



**MEMORIA ANUAL
INTEGRADA
2015**

—
MEMORIA FINANCIERA
INFORME DE SOSTENIBILIDAD

**MIRADA
INTEGRAL**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

“El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Graña y Montero S.A.A. durante el año 2015. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido, conforme a los dispositivos legales aplicables”.



Mario Alvarado Pflucker
Gerente general corporativo



Gonzalo Rosado Solís
Contador general corporativo

Lima, enero del 2016

CONTENIDO



QUÉ HACEMOS

NUESTRO CAMPO DE ACCIÓN

35

CÓMO LO HACEMOS

NUESTRO COMPROMISO DE HACER LAS COSAS BIEN

72

POR QUÉ LO HACEMOS

NUESTRO PROPÓSITO COMO ORGANIZACIÓN

137

MENSAJE DE LA ALTA DIRECCIÓN 4

PROPUESTA DE VALOR 8

- › DIVERSIFICACIÓN 9
- › REGIONALIZACIÓN 10
- › GRAÑA Y MONTERO EN CIFRAS 11
- › GOBIERNO CORPORATIVO 15

GRUPO GRAÑA Y MONTERO 82 AÑOS DE HISTORIA 37

ÁREAS DE NEGOCIO 42

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD 73

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE 76

COMPARTIMOS BIENESTAR 117

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS 136

ANEXOS

- › ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 138
- › ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS 312
- › CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO 378
- › INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO 437

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4 455

REVISIÓN DE LA MEMORIA 467



MENSAJE DE LA ALTA DIRECCIÓN



Señores Accionistas

Tenemos el agrado de presentarles la Memoria Anual 2015, año en que celebramos los 82 años desde nuestra fundación, y en que por primera vez se presenta integrada la actividad financiera con la de sostenibilidad.

En esta memoria debemos destacar cuatro hechos importantes sucedidos en el año. La caída de los resultados, nuestra participación en la empresa ADEXUS de Chile, la entrada al proyecto minero Red Eagle en Colombia y nuestra inclusión en el proyecto del Gasoducto del Sur del Perú.

Los resultados del ejercicio son significativamente menores a los del año anterior, debido mayormente a la caída del precio del petróleo, al impacto del fortalecimiento del dólar en los 3 países donde trabajamos y a los malos resultados de algunos proyectos de construcción, especialmente el contrato de la Mina Inmaculada. Al respecto, se han tomado rápidamente medidas para evitar que se vuelvan a producir estos hechos, como la revisión de los procesos de propuestas y la creación de una gerencia de Riesgos de Contratos. Ya en el cuarto trimestre del año



2,295 millones
DE DÓLARES EN
FACTURACIÓN TOTAL

228 millones
DE EBITDA

hemos tenido mejores resultados que los trimestres anteriores que se habían afectado por los proyectos mencionados, lo cual nos hace ver con optimismo los resultados futuros.

En el mes de julio hicimos un aumento de capital de 15 millones de dólares en ADEXUS S.A., de Chile, una reconocida empresa de tecnología de la información con presencia en Colombia y Ecuador. Este aumento de capital significó el 44% de la empresa y actualmente ya tenemos el control y además tenemos el derecho de efectuar la integración de ADEXUS con GMD, nuestra empresa de tecnología de la información, que se convertiría en un importante jugador regional de su actividad.

En el mes de octubre anunciamos nuestra participación minoritaria en el proyecto minero de oro Red Eagle en Colombia, lo que ha significado a nuestra subsidiaria STRACON GyM, obtener el

contrato de movimientos de tierras de 150 millones de dólares para los próximos 8 años.

Y en el mes de noviembre, firmamos nuestra incorporación a la empresa concesionaria del Gasoducto del Sur del Perú, encargada de la construcción, operación y mantenimiento de este ducto de 1,200 kms., por los próximos 30 años. Nuestro Grupo participará con el 20% de la empresa concesionaria y con el 29% del

Consorcio Constructor. Esto significa para el Grupo una inversión en el capital de la empresa, de 215 millones de dólares y el equivalente a un contrato de construcción de más de 1,000 millones de dólares lo que resulta el mayor contrato de construcción que ha obtenido nuestra compañía en toda su larga historia y que nos permite terminar el año con una cartera de contratos por ejecutar (Backlog) y recurrentes de 4,486 millones de dólares.



**EN EL MES DE NOVIEMBRE FIRMAMOS NUESTRA
INCORPORACIÓN A LA EMPRESA CONCESIONARIA DEL
GASODUCTO DEL SUR**

DEL PERÚ.



MENSAJE DE LA
ALTA DIRECCIÓN



+ de 29,000
COLABORADORES
COMPROMETIDOS CON
EL ESTILO GRAÑA Y
MONTERO

Estos contratos impulsan nuestra estrategia de crecer en nuestra proporción de contratos de largo plazo y también de crecer fuera del país para convertirnos en un jugador líder de la ingeniería en la región. El año 2015, el EBITDA de las áreas de Infraestructura y Servicios representó el 53% del total, nuestra facturación en el exterior superó los 600 millones de dólares y en el ejercicio hemos ganado la zona 13 de Movistar y un contrato con VTR para los servicios llamados de última milla por 47 y 53 millones de dólares respectivamente.

Durante el año hemos terminado la Hidroeléctrica de Santa Teresa, el proyecto EPC Aurora Gold de Guyana Goldfields en la Guyana Británica, el proyecto minero de Las Bambas, asociados con Bechtel, y la ampliación de la Concentradora de Cobre de Cerro Verde, que es la más grande del mundo.

Esto nos ha permitido en el año una facturación total de 2,295 millones de dólares, que han producido un EBITDA de 228 millones y una utilidad neta de 25.8 millones de dólares.

También es de destacar que en el año hemos sido considerados por PWC entre las 10 empresas más admiradas del Perú, hemos sido calificados como una de las mejores empresas donde se quiere trabajar en el Perú, en el informe realizado por Arellano Marketing y Laborum, así como la empresa líder en Sustentabilidad y Gobierno Corporativo en el Perú, por la Institución Agenda Líderes Sustentables 2020. Ello no hace sino ratificar nuestro compromiso con los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, lineamientos que cumplimos y se reflejan en todos los aspectos de nuestra gestión sostenible.

Estamos convencidos que en nuestra larga historia de 82 años hemos podido superar los más grandes retos gracias al trabajo profesional de nuestros cerca de 29,000 colaboradores comprometidos con el Estilo Graña y Montero y con nuestros valores de Calidad, Cumplimiento, Seriedad y Eficiencia.

Por ello, hace un año editamos un libro llamado El Estilo Graña y Montero y el año pasado hemos

impartido más de 380, 000 horas de capacitación en todos los niveles de la organización, pues sabemos que esta será nuestra mejor garantía de continuidad.

Finalmente, quisiéramos agradecer muy especialmente a nuestros clientes y colaboradores que nos han permitido los logros alcanzados.

José Graña
Miró Quesada
Presidente del
Directorio

Mario
Alvarado Pflucker
Gerente General
Corporativo



QUÉ HACEMOS
NOS DISTINGUE

CÓMO LO HACEMOS
NOS DEFINE

POR QUÉ LO HACEMOS
NOS DIFERENCIA



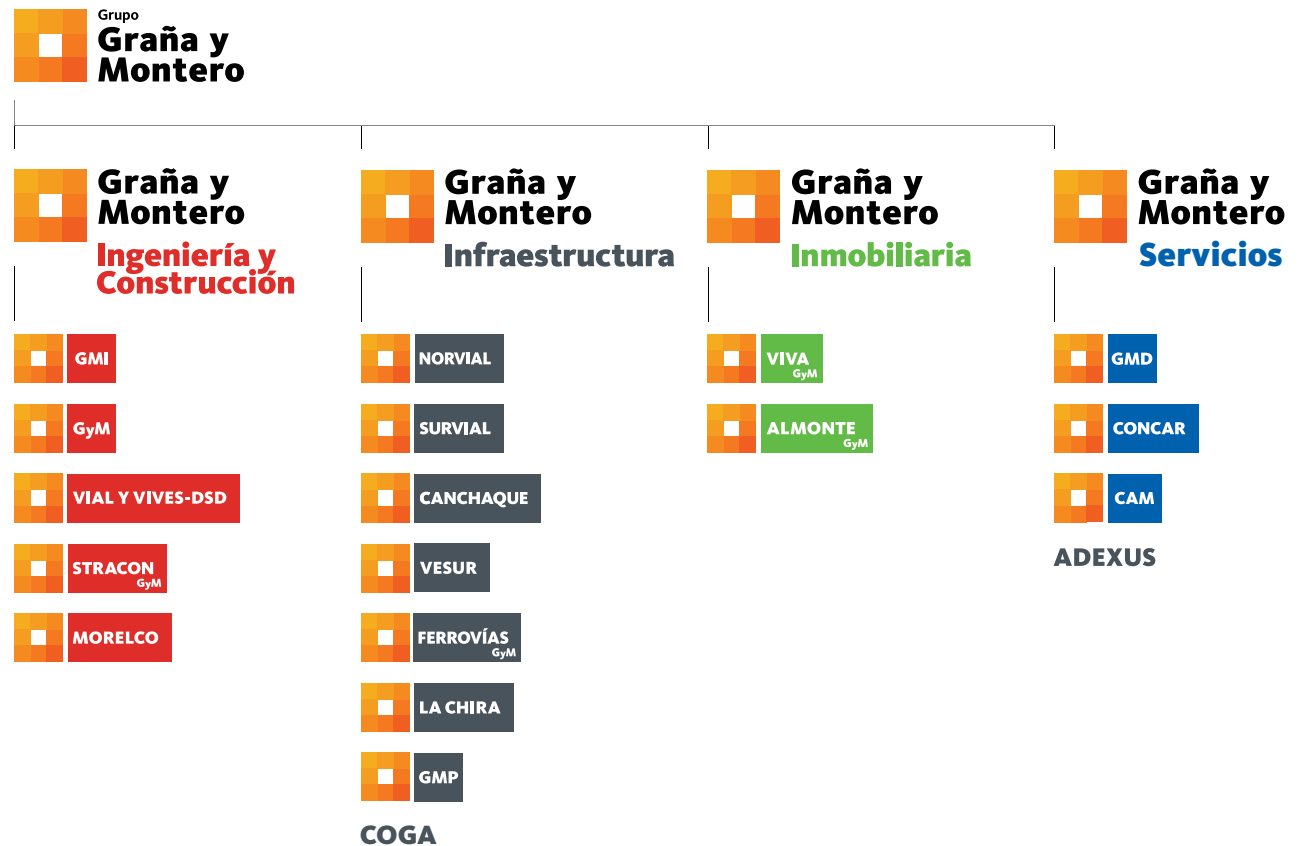
NUESTRA PROPUESTA DE VALOR

PROPUESTA DE VALOR

DIVERSIFICACIÓN

LO QUE FUE UNA COMPAÑÍA CONSTRUCTORA, HOY SE HA CONVERTIDO EN UN GRUPO DE 26 EMPRESAS COMPLEMENTARIAS, DIVIDIDAS EN CUATRO ÁREAS DE NEGOCIOS, QUE AGRUPAN A EMPRESAS CON OPERACIONES Y SISTEMAS DE GESTIÓN SIMILARES. ELLO NOS PERMITE POTENCIAR LAS CAPACIDADES DE LAS DISTINTAS ÁREAS Y GENERAR MAYORES SINERGIAS INTERNAS EN EL GRUPO.

(G4 - 17)



PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE VALOR

REGIONALIZACIÓN

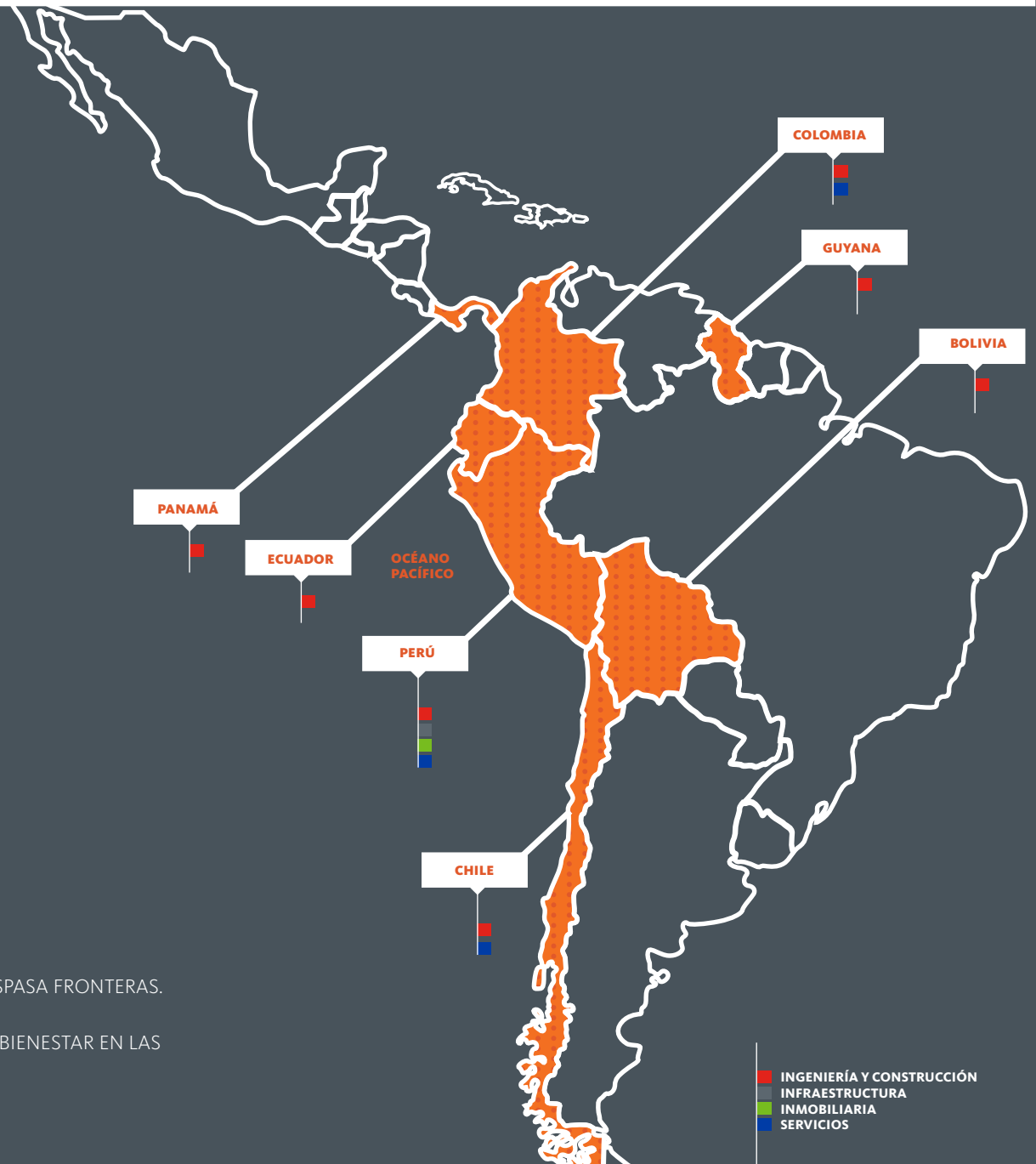
SOCIO ESTRATÉGICO

PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS EN LA REGIÓN.

ESTAMOS PRESENTES EN SIETE PAÍSES DE LATINOAMÉRICA, CON BASES INSTALADAS EN PERÚ, CHILE Y COLOMBIA.

SOMOS UN GRUPO DE EMPRESAS QUE TRASPASA FRONTERAS.

SOMOS UN GRUPO HUMANO QUE GENERA BIENESTAR EN LAS SOCIEDADES DONDE OPERAMOS



PRINCIPALES CIFRAS

PROPUESTA DE VALOR

- DIVERSIFICACIÓN
- REGIONALIZACIÓN
- GRAÑA Y MONTERO
- EN CIFRAS
- GOBIERNO CORPORATIVO

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2015
	Miles S/.	Miles S/.	Miles S/.	Miles S/.	Miles S/.	Miles S/.	Miles US\$
Ventas	2,502,675	4,241,266	5,231,885	5,967,316	7,008,680	7,832,432.69	2,294,882
Utilidad bruta	444,829	631,749	712,066	1,004,660	951,569	702,805	205,920
Utilidad antes de impuestos	401,028	477,645	520,826	595,005	507,429	217,330	63,677
Utilidad neta	252,802	289,076	289,954	320,363	299,744	88,153	25,829
EBITDA	553,959	662,042	775,660	1,030,680	911,851	778,395	228,068
Backlog	3,688,909	6,726,148	10,637,341	11,002,142	11,254,921	13,781,034	4,037,807
Negocios recurrentes	933,583	961,367	1,029,965	1,101,282	1,733,630	1,529,834	448,237
Backlog + recurrentes	4,622,492	7,687,515	11,667,306	12,103,424	12,988,551	15,310,868	4,486,044
Profesionales	2,816	4,810	5,575	6,077	6,819	4,809	4,809



PRINCIPALES CIFRAS

PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

VENTAS POR ÁREAS

	2013	2014	2015	
	Miles S/.	Miles S/.	Miles S/.	Miles US\$
Ingeniería y Construcción	4,075,070	5,035,674	5,841,559	1,711,561
Infraestructura	680,988	884,766	1,023,112	299,769
Inmobiliaria	313,731	224,560	215,764	63,218
Servicios	1,169,115	1,208,168	1,151,621	337,422
GMH y eliminaciones	-271,588	-344,488	-399,623	-117,089
TOTAL	5,967,315	7,008,680	7,832,433	2,294,882



PRINCIPALES CIFRAS

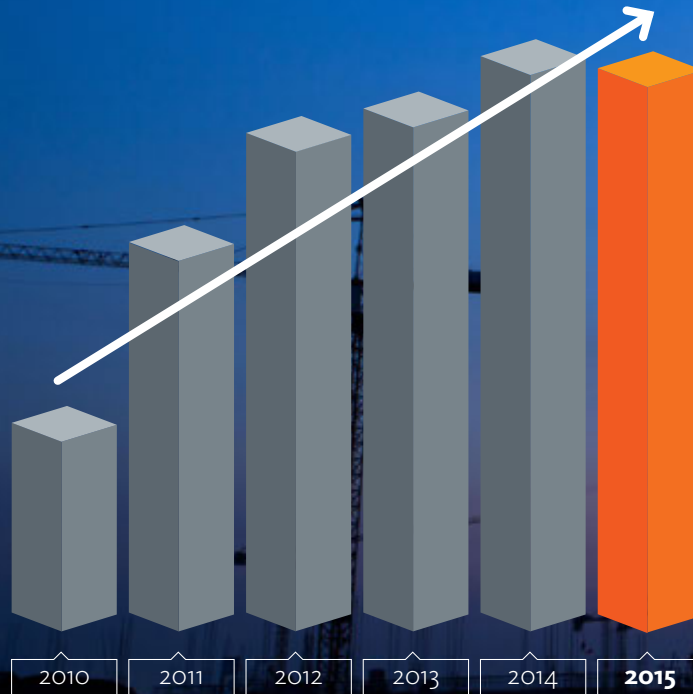
PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

VENTAS (MILLONES DE US\$)

891 1,573 2,051 2,134 2,345 **2,295**

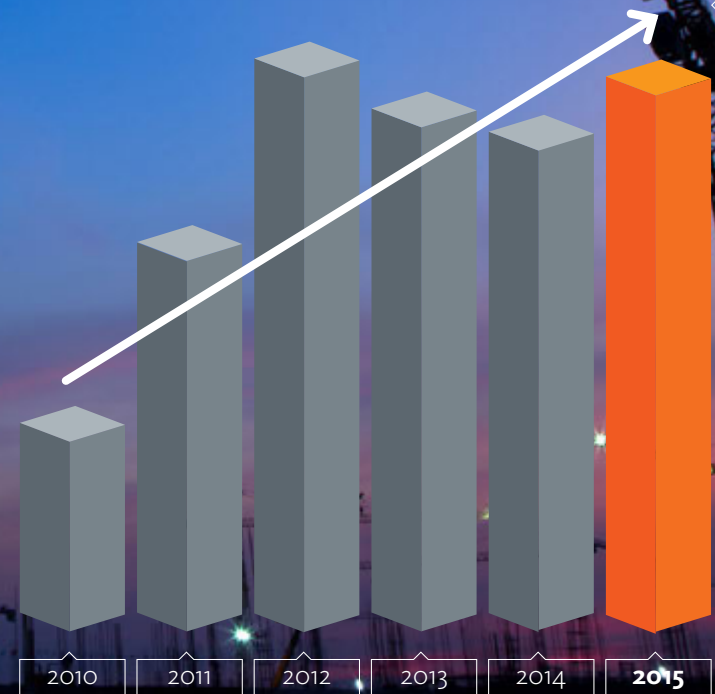
CAGR
20.8%



BACKLOG (MILLONES DE US\$)

1,313 2,494 4,170 3,935 3,765 **4,038**

CAGR
25.2%



PRINCIPALES CIFRAS

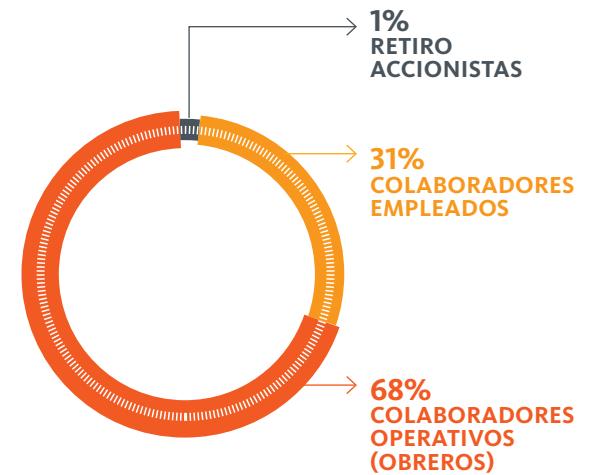
PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

DISTRIBUCIÓN DE NUESTROS INGRESOS (MILLONES US\$)

	2015	
Ventas más IGV pagado	2,424	
Pago a proveedores	1,158	
Saldo	1,266	
Colaboradores operativos	476	34%
Colaboradores empleados	219	18%
Accionistas (dividendos)	9	1%
Gastos financieros	-17	-1%
Impuestos	301	25%
Reinversión (capex)	278	23%
TOTAL	1,266	100%

DISTRIBUCIÓN ENTRE LOS GRUPOS DE INTERÉS INTERNOS (US\$ 704 MM)



PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

Graña y Montero S.A.A. es un referente regional en temas de buen gobierno corporativo.

Durante el 2015 participamos del 10° aniversario del Companies Circle, que agrupa empresas latinoamericanas con los más altos estándares de gobierno corporativo. La reunión se llevó a cabo en la sede en Washington del International Financial Corporation (IFC), y se tocaron temas de coyuntura, especialmente vinculados a la manera en que las buenas prácticas de gobierno corporativo aportan a una gestión ética en las empresas.

Dentro de esta línea, durante el 2015 recibimos dos premios importantes: El premio a la Empresa Líder en Gobierno Corporativo, otorgado por la institución ALAS 20 y el premio de Mejor Gobierno Corporativo en Sudamérica en el sector

Construcción, otorgado por la revista especializada “Ethical Boardroom”. Estos reconocimientos no hacen sino ratificar nuestro compromiso de seguir por el camino de la mejora continua en prácticas de gobierno corporativo.

Asimismo, como cada año desde su implementación, formamos parte del Índice de Buen Gobierno Corporativo de la Bolsa de Valores de Lima, habiendo obtenido el tercer puesto en calificación de buenas prácticas de gobierno en la encuesta La Voz del Mercado, la misma que contó con la participación de 405 encuestados, entre inversionistas institucionales, bolsa y agentes, banca, reguladores, expertos y directores en el Perú. De igual forma, en el 2015, el Directorio aprobó el Programa Anticorrupción del Grupo, que incluye la

Política Anticorrupción que complementa nuestra Carta de Ética del año 1995 y Código de Conducta, reafirmando nuestro compromiso con la ética en los negocios.

Finalmente, en el mes de marzo llevamos a cabo el proceso de autoevaluación del Directorio, que generó un informe mensual sobre los hechos relevantes de las empresas del Grupo. Este informe se envía mes a mes a los directores, con el fin de mejorar la comunicación y hacerla más transparente.

Asimismo, continuamos con las visitas a obras por parte de los directores habiendo visitado la obra Cerro Verde, Los Parques de Comas y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales y La Chira.



—
PROPUESTA DE VALOR

- DIVERSIFICACIÓN
- REGIONALIZACIÓN
- GRAÑA Y MONTERO
- EN CIFRAS
- GOBIERNO CORPORATIVO

—
PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

DIRECTORIO



^
MARK Hoffmann Rosas
Director externo independiente

^
CARLOS Montero Graña
Vicepresidente director externo

^
HUGO Santa María Guzmán
Director externo independiente

^
JOSÉ Chlimper Ackerman
Director externo independiente
Renunció al cargo el 21 de diciembre de 2015

^
JOSÉ Graña Miró Quesada
Presidente director externo

^
PEDRO PABLO Errázuriz Domínguez
Director externo independiente

^
FEDERICO Cúneo de la Piedra
Director externo independiente

^
MARIO Alvarado Pflucker
Director interno-gerente general
corporativo

^
HERNANDO Graña Acuña
Director interno



GOBIERNO CORPORATIVO

PERFIL DEL DIRECTORIO

JOSÉ Graña Miró Quesada Presidente director externo

El señor Graña se unió al Grupo en el año 1968 y ha sido director y presidente del Directorio de Graña y Montero S.A.A. desde agosto de 1996. Actualmente ostenta el cargo de presidente de nuestro Directorio, en calidad de director externo. Es arquitecto graduado por la Universidad Nacional de Ingeniería, con estudios de posgrado en el Programa de Gestión Senior de ESAN y en la Universidad de Piura. Es miembro del Advisory Board de Mexichem Amanco Holding, miembro del Consejo Iberoamericano de la Competitividad y director del Banco de Crédito del Perú. Actuó como presidente y ejecutivo de Graña y Montero S.A.A hasta marzo del 2011, año en el que decidió retirarse de sus responsabilidades ejecutivas y el puesto de presidente ejecutivo fue eliminado.

CARLOS Montero Graña Vicepresidente director externo

El señor Montero ha sido director de Graña y Montero S.A.A. desde agosto de 1996 y actualmente es vicepresidente de nuestro Directorio. Se graduó como ingeniero civil en la Universidad Nacional de Ingeniería e hizo estudios de posgrado asistiendo al Programa de Gestión Senior de la Universidad de Piura. El señor Montero es presidente del Directorio de nuestra subsidiaria Concar S.A. y director de nuestra subsidiaria GMP S.A.

FEDERICO Cúneo de la Piedra Director externo independiente

El señor Cúneo es director de Graña y Montero S.A.A desde marzo del 2014. Es miembro del directorio Global de Amrop y socio y director de Amrop Perú, Panamá y Costa Rica. Anteriormente se desempeñó en el cargo de director de Negocios en Ernst & Young, del 2003 al 2005, así como CFO del BankBoston entre los años 1996 y 2002. Es contador graduado por la Eastern Michigan University, de Estados Unidos, y cuenta con un BBA en Contabilidad por esta misma universidad, además de un posgrado de la Escuela Superior de Administración de Negocios (ESAN), Universidad de Piura y Harvard Business School y el IMD. Entre otros cargos, ha sido director de Refinería La Pampilla Repsol, donde lideró el Comité de Auditoría. Actualmente, es presidente de Amcham Perú, miembro del Comité de Inversiones de Apoyo Capitales; director de Perú 2021, Tununga Reforestadora Inversiones, Osaka Holdings, Angel Ventures y presidente del Club Sporting Cristal S.A.



GOBIERNO CORPORATIVO

PERFIL DEL DIRECTORIO

JOSÉ Chlimper Ackerman

Director externo independiente

Renunció al cargo el 21 de diciembre de 2015

El señor Chlimper fue director de Graña y Montero S.A.A. entre marzo del 2006 y diciembre del 2015. Ha recibido un grado en Economía y Administración de Negocios en la Universidad Estatal de Carolina del Norte. Es el presidente del Directorio y director general de Agrokasa S.A., y miembro del Directorio de Corporación Drokasa S.A., ComexPeru y del Instituto de Formación Bancaria (IFB). Es presidente del Directorio de Compec. Anteriormente, fue regidor de la Municipalidad de Lima, presidente del Fondo de las Américas, ministro de Agricultura del Perú y miembro del directorio del Banco Central de Reserva del Perú.

PEDRO PABLO Errázuriz Domínguez

Director externo independiente

El señor Errázuriz es director de Graña y Montero S.A.A. desde marzo del 2014. Es ingeniero civil por la Universidad Católica de Chile, con magíster en Ciencias de la Ingeniería de la misma universidad y máster en Ciencias de Investigación Operacional (Finanzas) de London School of Economics. Actualmente, es director de CAM Chile, de Janseen, de Nuevo Pudahuel, del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y presidente de Fernández Wood Corp. Hasta marzo del 2014 se desempeñó como ministro de Transportes y Telecomunicaciones del gobierno del presidente de Chile Sebastian Piñera, cargo que asumió en el 2011.

HUGO Santa María Guzmán

Director externo independiente

El señor Santa María es director de Graña y Montero S.A.A. desde marzo del 2011. Es economista por la Universidad del Pacífico y tiene un doctorado en Economía de la Universidad de Washington, en St. Louis, Missouri. Ha participado anteriormente como director del Fondo Consolidado de Reserva (FCR) y de la Compañía Minera Atacocha, y entre los años 2007 y 2012 fue director independiente de Mibanco y presidente de Directorio hasta el 2014. Asimismo, es socio-gerente de Estudios Económicos, economista Jefe de Apoyo Consultoría y director del Banco Santander.

GOBIERNO CORPORATIVO

PERFIL DEL DIRECTORIO

MARK Hoffmann Rosas Director externo independiente

El señor Hoffmann es director de Graña y Montero S.A.A. desde marzo del 2014. Es ingeniero industrial por el Georgia Institute of Technology en Atlanta, Estados Unidos, y cuenta con un MBA en Finanzas de Cornell University, en Nueva York, Estados Unidos. Es socio de LXG Infrastructure y miembro del directorio desde el 2012 de Financiera Qapaq; desde el 2014 de IPAE; y desde el 2007 del Colegio Markham. El señor Hoffmann participó anteriormente como miembro de los Directorios de Luz del Sur, Electroandes y AmCham. Fue CEO de DukeEnergy del año 2008 al 2013, CEO de Electroandes del 2003 al 2007, entre otros. También se desempeñó como vicepresidente de Caminando Juntos, así como de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.

HERNANDO Graña Acuña Director interno

El señor Graña se unió al Grupo en el año 1977, y es director de Graña y Montero S.A.A. desde agosto de 1996. Es ingeniero industrial egresado de Texas A&M University, con estudios de posgrado en Ingeniería de Minas en la University of Minnesota, Estados Unidos. Además, es presidente del Directorio de nuestras subsidiarias GyM y STRACON GyM, así como director de nuestra subsidiarias Vial y Vives-DSD S.A., CAM y Transportadora de Gas del Perú.

MARIO Alvarado Pflucker Director interno-gerente general

El señor Alvarado se unió al Grupo en 1980 y ha sido gerente general de Graña y Montero desde 1996, y director desde abril del 2003. Es ingeniero civil con un grado de maestría en Ingeniería de Administración de la George Washington University, y ha cursado estudios de posgrado en el Programa de Gestión CEO de la Escuela de Administración de Kellogg, de la Northwestern University. Asimismo, es miembro del Directorio de nuestra subsidiaria Viva GyM S.A. También es miembro del Consejo Consultor del Tecnológico de Monterrey (sitio del Perú).

PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

COMITÉS DEL DIRECTORIO Y COMITÉS OPERATIVOS DEL DIRECTORIO

COMITÉ DE AUDITORÍA Y PROCESOS

- José Chlimper Ackerman, presidente (*)
 - Federico Cúneo de la Piedra
 - Hugo Santa María Guzmán
- El comité llevó a cabo cuatro reuniones durante el 2015

COMITÉ DE GESTIÓN HUMANA Y
RESPONSABILIDAD SOCIAL

- José Chlimper Ackerman, presidente (*)
 - Federico Cúneo de la Piedra
 - Mark Hoffmann Rosas
- El comité llevó a cabo cuatro reuniones durante el 2015

COMITÉ DE INVERSIONES Y RIESGOS

- José Graña Miró Quesada, presidente
 - Hugo Santa María Guzmán
 - Pedro Pablo Errázuriz Domínguez
- El comité llevó a cabo tres reuniones presenciales durante el 2015

COMITÉ DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

- José Graña Miró Quesada, presidente
 - Mario Alvarado Pflucker
 - José Chlimper Ackerman (*)
 - Hernando Graña Acuña
 - Carlos Montero Graña
- El comité llevó a cabo doce reuniones durante el 2015

COMITÉ DE INFRAESTRUCTURA

- José Graña Miró Quesada, presidente
 - Mario Alvarado Pflucker
 - Hugo Santa María Guzmán
 - Hernando Graña Acuña
 - Pedro Pablo Errázuriz Domínguez
- El comité llevó a cabo doce reuniones durante el 2015

COMITÉ INMOBILIARIO

- José Graña Miró Quesada, presidente
 - Mario Alvarado Pflucker
 - Mark Hoffmann Rosas
- El comité llevó a cabo doce reuniones durante el 2015

COMITÉ DE SERVICIOS

- José Graña Miró Quesada, presidente
 - Mario Alvarado Pflucker
 - Carlos Montero Graña
 - Federico Cúneo de la Piedra
- El comité llevó a cabo doce reuniones durante el 2015



PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva, responsable de la coordinación del Grupo, está compuesta por el gerente general corporativo, sus gerentes de área y sus gerentes corporativos:

Mario Alvarado Pflucker	Gerente general corporativo, Presidente de la Comisión ejecutiva
Gonzalo Ferraro Rey	Presidente de Infraestructura
Juan Manuel Lambarri	Gerente general del área de Ingeniería y Construcción
Antonio Cueto Saco	Gerente general del área de Infraestructura
Rolando Ponce Vergara	Gerente general del área Inmobiliaria
Jaime Dasso Botto	Gerente general del área de Servicios
Luis Díaz Olivero	Gerente corporativo de Operaciones
Mónica Miloslavich Hart	Gerente corporativa de Finanzas
Claudia Drago Morante	Gerente Legal y de Asuntos Corporativos
Jorge Luis Izquierdo Ramírez	Gerente corporativo de Gestión Humana
Antonio Rodríguez Canales	Gerente comercial corporativo



11
REUNIONES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA SE LLEVARON A CABO EN EL AÑO 2015

21 >>

Mirada integral



PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

RELACIÓN CON
INVERSIONISTAS

El señor Dennis Gray Febres es gerente de Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas y representante bursátil de la empresa ante la Superintendencia del Mercado de Valores, la Bolsa de Valores de Lima y la Bolsa de Valores de Nueva York.

El área tiene como objetivo ser el canal directo que facilite la comunicación entre el Grupo y sus inversionistas.

Durante el 2015 participamos en nueve conferencias internacionales en Chile, Brasil, Colombia, México, Estados Unidos de Norteamérica, Londres y Lima. A lo largo del año, además, hemos tenido reuniones con 248 inversionistas, entre visitas, llamadas, conferencias y *non deal roadshow*, de los cuales 139 inversionistas eran de América Latina, 63 de los Estados Unidos de Norte América, 43 de Europa y tres de Asia. Además, en mayo del 2015 se realizó un *non-deal roadshow* en Boston y Nueva York, donde visitamos 13 inversionistas institucionales.

Solicitud de información:

Dennis Gray: dgray@gym.com.pe

Samantha Ratcliffe: samantha.ratcliffe@gym.com.pe



9 conferencias
internacionales

CHILE, BRASIL, COLOMBIA,
MÉXICO, ESTADOS UNIDOS DE
NORTE AMÉRICA, LONDRES Y
LIMA.

Reuniones
con 248
inversionistas

ENTRE VISITAS, LLAMADAS,
CONFERENCIAS Y NON DEAL
ROADSHOW

AUTOEVALUACIÓN DEL
DIRECTORIO

Como todos los años, durante el 2015 se llevó a cabo el proceso de Autoevaluación del Directorio tanto en la matriz como en las subsidiarias, con el objeto de obtener mejoras para el funcionamiento.

Este proceso se repitió en las principales subsidiarias del Grupo.



GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

MARIO Alvarado Pflucker GERENTE GENERAL CORPORATIVO

El señor Alvarado se unió al Grupo en 1980. Ha sido gerente general de Graña y Montero desde 1996 y director desde abril del 2003. Es ingeniero civil con un grado de maestría en Ingeniería de Administración de la George Washington University y cursó estudios de posgrado en el Programa de Gestión CEO de la Escuela de Administración de Kellogg, de la Northwestern University. Asimismo, es miembro del Directorio de nuestra subsidiaria Viva GyM S.A. También es miembro del Consejo Consultor del Tecnológico de Monterrey (sitio del Perú). El señor Alvarado participó anteriormente como miembro del Directorio de Amerika Financiera S.A.

35 años en el Grupo.

MÓNICA Miloslavich Hart GERENTE CORPORATIVA DE FINANZAS

La señora Miloslavich se unió al Grupo en el año 1993 y ha sido nuestra gerente corporativa de Finanzas desde el 2009. Es economista graduada en la Universidad de Lima. Se ha desempeñado como gerente financiera de Graña y Montero Edificaciones S.A.C., de 1998 al 2004, y como gerente financiera de nuestra subsidiaria GyM del 2004 al 2009.

22 años en el Grupo.

HERNANDO Graña Acuña DIRECTOR COMERCIAL

El señor Graña se unió al Grupo en el año 1977, y es director desde agosto de 1996. Es ingeniero industrial egresado de Texas A&M University, con estudios de posgrado en Ingeniería de Minas en la University of Minnesota, Estados Unidos. Además, es presidente del Directorio de nuestra subsidiarias GyM y STRACON GyM, así como director de nuestra subsidiaria Vial y Vives-DSD S.A. y de Transportadora de Gas del Perú. Desde el año 1996 es presidente ejecutivo de GyM.

38 años en el Grupo.

LUIS FRANCISCO Díaz Olivero GERENTE CORPORATIVO DE OPERACIONES

El señor Díaz se unió al Grupo en el año 1993 y es nuestro gerente corporativo de Operaciones desde enero del 2015. Fue gerente de Infraestructura entre abril del 2013 y diciembre del 2014. Antes se desempeñó como gerente general de nuestra subsidiaria GMP entre marzo de 2011 y abril de 2013. Es ingeniero industrial con maestría en Administración de Negocios de la University of Pittsburgh. Fue gerente general adjunto de GMP, del 2009 al 2011; gerente corporativo de Finanzas de Graña y Montero, del 2004 al 2009; y gerente financiero de nuestra subsidiaria GyM; de 2001 a 2004. Es miembro de los Directorios de GyM, GMP, CONCAR y COGA.

22 años en el Grupo.

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

CLAUDIA *Drago Morante*
GERENTE LEGAL Y DE ASUNTOS
CORPORATIVOS

La señora Drago se unió al Grupo en el año 1997 y ha sido gerente Legal y Asuntos Corporativos desde enero del 2015, teniendo a su cargo además del área Legal, el área de Marca y de Sostenibilidad. Antes de ello se desempeñó como gerente legal corporativa entre el 2007 y el 2015. Ella es abogada graduada de la Universidad de Lima y siguió con estudios de posgrado en Finanzas y Derecho Corporativo en ESAN. Además, es secretaria del Directorio y representante bursátil suplente de la compañía ante la Bolsa de Valores de Lima.

18 años en el Grupo.

ANTONIO *Rodríguez Canales*
GERENTE COMERCIAL CORPORATIVO

El señor Rodríguez se integró al Grupo en 1999 y ha sido gerente comercial corporativo desde enero del 2015. Ocupó el cargo de gerente corporativo de Inversiones desde el 2010 hasta el 2014. Es contador graduado por la Universidad de Lima, con un grado de maestría en Administración de Negocios de ESAN y un grado de maestría en Administración de Negocios de Birmingham Business School del Reino Unido. Fue gerente general de Larcomar de 1999 al 2010. Actualmente, es director de nuestras subsidiarias CAM y GMD.

16 años en el Grupo.

JORGE LUIS *Izquierdo Ramírez*
GERENTE CORPORATIVO DE GESTIÓN
HUMANA

El señor Izquierdo es parte del Grupo desde el año 1999 y es nuestro gerente corporativo de Gestión Humana desde diciembre del 2015. Fue gerente corporativo de Excelencia Operacional entre el 2011 y el 2015. Además, entre el 2011 y el 2013 se desempeñó como gerente del Centro Corporativo de Aprendizaje (hoy la Academia), ocupando previamente el cargo de gerente de Gestión de Proyectos. Es ingeniero civil graduado en la Pontificia Universidad Católica del Perú, con un grado de maestría en Gestión de Construcción de la University of California, Berkeley.

16 años en el Grupo.

DENNIS *Gray Febres*
GERENTE DE FINANZAS CORPORATIVAS Y
RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

El señor Gray se unió al Grupo en el año 2011, y ha sido nuestro gerente de relación con inversionistas desde entonces. Es economista graduado en la Universidad del Pacífico, especializado en finanzas. Anteriormente fue vicepresidente corporativo de Finanzas del Citibank del Perú, gerente general de Citicorp Perú S.A.B., y gerente de Estructuración de Productos de Inversión del Banco de Crédito del Perú. Es el representante bursátil de la Compañía ante la Bolsa de Valores de Lima y la Bolsa de Valores de Nueva York.

4 años en el Grupo.

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

JUAN MANUEL Lambarri Hierro
GERENTE GENERAL DEL ÁREA DE
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

El señor Lambarri se unió al Grupo en el año 1982. Actualmente es gerente general del área de Ingeniería y Construcción, antes ocupó el cargo de gerente general de nuestra subsidiaria GyM, desde el 2001 hasta enero de 2014. Es ingeniero civil graduado en la Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha seguido estudios de posgrado en el Programa de Gestión Senior de la Universidad de Piura. Actualmente, es miembro del Directorio de nuestras subsidiarias GyM, STRACON GyM, Morelco, Vial y Vives-DSD y GMI.

33 años en el Grupo.

GONZALO Ferraro Rey
PRESIDENTE DEL ÁREA DE
INFRAESTRUCTURA

El señor Ferraro se integró al Grupo en el año 1996, y ha sido presidente del área de Infraestructura desde abril del 2013. Ha ocupado puestos gerenciales, incluyendo el de gerente corporativo de Infraestructura, del 2010 al 2013. Es ingeniero industrial con estudios en la Universidad Nacional de Ingeniería y graduado en la Universidad de Lima. Completó sus estudios de posgrado en el Programa de Gestión Senior de la Universidad de Piura. Actualmente es presidente del Directorio de nuestras subsidiarias Survial, Norvial, La Chira, GyM Ferrovías, así como de la Concesionaria Vía Expresa Sur.

19 años en el Grupo.

ANTONIO Cueto Saco
GERENTE DEL ÁREA DE
INFRAESTRUCTURA.

El señor Cueto forma parte del Grupo desde el año 1996 y ha sido nuestro gerente del área de Infraestructura desde enero del 2015. Antes fue gerente país con sede en Chile y ocupó distintos puestos gerenciales en el Grupo. Es economista por la Pontificia Universidad Católica del Perú y egresado de la maestría de Administración de la Universidad del Pacífico. Es magister en Gestión y Finanzas por HEC (Francia). Además es director de nuestras subsidiarias GMP, GyM Ferrovías, Norvial y Survial.

19 años en el Grupo.

ROLANDO Ponce Vergara
GERENTE GENERAL DEL ÁREA
INMOBILIARIA

El señor Ponce ingresó al Grupo en 1993 y ha sido gerente general de nuestra subsidiaria Viva GyM desde el 2008 y gerente general del área Inmobiliaria desde el 2014. Es ingeniero civil graduado en la Universidad Ricardo Palma y cuenta con una maestría en Construcción y Gerencia Empresarial de Bienes Raíces de la Pontificia Universidad Católica de Chile-Politécnica de Madrid, España. Anteriormente trabajó como gerente de la división de Inmobiliaria de GyM. Es miembro de los Directorios de nuestras subsidiarias Viva GyM y Almonte.

22 años en el Grupo.

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

JAIME Dasso Botto
GERENTE GENERAL DEL ÁREA DE
SERVICIOS

El señor Dasso se unió al Grupo en el año 1991 y actualmente es nuestro gerente general del área de Servicios. Previamente se desempeñó como gerente general de nuestra subsidiaria GMD, desde el 2000. Es ingeniero electrónico y cuenta con una maestría en Desarrollo de Software del Stevens Institute of Technology, Estados Unidos. Antes se desempeñó como gerente comercial de GMD, de 1994 a 1999. Actualmente es miembro de los Directorios de GMD, CONCAR y CAM, y es el presidente del Directorio de GSD.

24 años en el Grupo.

WALTER Silva Santisteban
DIRECTOR COMERCIAL DEL ÁREA DE
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

El señor Silva Santisteban ingresó al Grupo en 1981. Es nuestro director comercial del área de Ingeniería y Construcción y ha sido gerente general de GMI desde 1998 hasta el 2014. Actualmente es presidente del directorio de GMI. Es ingeniero civil egresado de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI).

34 años en el Grupo.

RENATO Rojas Balta
GERENTE GENERAL DE GYM

El señor Rojas se integró al Grupo en el año 1995, y ha sido el gerente general de GyM desde febrero del 2014. Previamente se desempeñó como gerente de la división de Obras Civiles de GyM, del 2010 al 2014; y subgerente de la misma división del 2002 al 2010. Es ingeniero civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Adicionalmente, cuenta con un máster en Dirección de Empresas de la Universidad de Piura. Actualmente es miembro de los directorios de GMI y GyM.

20 años en el Grupo.

STEPHEN Dixon
GERENTE GENERAL DE STRACON GYM

El señor Dixon ingresó al Grupo en el 2012, y es el gerente general de STRACON GyM S.A. desde el 2015. Previamente, se desempeñó como gerente de operaciones de STRACON GyM entre el 2012 y el 2014. Antes trabajó como gerente general de STRACON S.A.C. El señor Dixon posee el título de *New Zealand Certificate of Engineering (civil)* de Wellington. Cuenta con estudios de finanzas en el London Business School. Es miembro del Directorio de STRACON GyM S.A.

3 años en el Grupo.

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

EDUARDO *Villa Corta Lucchesi* GERENTE GENERAL DE GMI

El señor Villa Corta ingresó al Grupo en 1995 y ha sido el gerente general de GMI desde febrero del 2014. Se desempeñó como gerente técnico de GyM, del 2010 al 2014; y como gerente de la división industrial de GMI, del 2003 al 2010. En el año 2000 ingresó a GyM México como gerente general. Posee el título de ingeniero civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Adicionalmente, realizó un MBA en la Universidad de Piura. Es miembro del Directorio de nuestra subsidiaria GMI.

20 años en el Grupo.

EDUARDO *Guzmán Vial* GERENTE GENERAL DE VIAL Y VIVES - DSD

El señor Guzmán se unió al Grupo en el 2012 y ha sido gerente general de Vial y Vives - DSD desde esa fecha. Previamente se desempeñó como director ejecutivo de Vial y Vives S.A. Es ingeniero civil por la Universidad de Chile, con cursos de posgrado (PADE) en la Universidad de Los Andes.

3 años en el Grupo.

ARTURO *Serna Henao* GERENTE GENERAL DE MORELCO

El señor Serna es parte del Grupo Graña y Montero desde el 2014, fecha en que se adquirió la mayoría accionaria de la empresa Morelco en la cual ejerce el cargo de gerente general. El señor Serna es Químico de la Universidad del Valle, con más de 35 años de experiencia laboral. Ha desempeñado el cargo de gerente general de Morelco por 17 años. Es también miembro del directorio de Morelco.

1 año en el Grupo.

FRANCISCO *Dulanto Swayne* PRESIDENTE DE DIRECTORIO DE GMP

El señor Dulanto se unió al Grupo en el año 1974, y fue presidente ejecutivo de GMP hasta el 2015, cuando se jubiló, manteniendo la presidencia del Directorio de dicha empresa. Es graduado en la Universidad Nacional de Ingeniería y siguió estudios de posgrado en ESAN y en el Programa de Gestión Senior de la Universidad de Piura. Se ha desempeñado en el cargo de gerente general de nuestra subsidiaria GMP, de 1984 al 2011; presidente de la Sociedad de Ingenieros Petroleros desde 1991 y director de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.

41 años en el Grupo.

—
**PROPUESTA DE
VALOR**

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

REYNALDO *Llosa Martinto*
GERENTE GENERAL DE GMP

El señor Llosa ingresó al Grupo en febrero del 2014 y es el gerente general de GMP desde entonces. Posee el título de ingeniero mecánico de University of Houston, cuenta con un MBA de la Universidad de Piura. Ha completado varios programas técnicos y ejecutivos, incluyendo programas certificados en la Rice University y Northeastern Kellogg School of Management. Previamente se desempeñó como gerente general de BPZ Energy, del 2010 al 2013, y trabajó durante 25 años en Schlumberger, donde ocupó diversas posiciones gerenciales los últimos 15 años.

1 año en el Grupo.

KLAUS *Winkler Springer*
GERENTE CORPORATIVO DE CAM

El señor Winkler es parte del Grupo desde el 2011. Ha sido gerente corporativo de CAM, desde el 2007, y el gerente país en Chile, desde abril del 2013. Es ingeniero comercial egresado de la Universidad Gabriela Mistral de Chile y posee una maestría en Administración de Empresas de la Universidad de Stanford. Fue gerente general de la Compañía Americana de Multiservicios Ltda. (CAM Chile en la actualidad), del 2007 al 2011, y ocupó varios puestos gerenciales en los últimos 15 años en el Grupo Endesa en Chile, en España y en los Estados Unidos. Actualmente es miembro del Directorio de Vial y Vives-DSD S.A. y CAM.

4 años en el Grupo.

JAIME *Targarona Arata*
GERENTE GENERAL DE CONCAR

El señor Targarona se unió al Grupo en 1996, y ha sido el gerente general de CONCAR desde el 2005. Es ingeniero civil egresado de la Universidad Autónoma de Guadalajara, México, y cuenta con una maestría en Administración de la Universidad San Ignacio de Loyola. Completó el Programa de Alta Gerencia de la Universidad de Piura. Anteriormente, se desempeñó como ingeniero civil en diferentes proyectos, gerente comercial de nuestra filial en las divisiones de Proyectos Especiales de GyM, y como gerente general de GyM México. Además, es miembro del Directorio de nuestra subsidiaria CONCAR.

19 años en el Grupo.

HUGO *González Castañeda*
GERENTE GENERAL DE GMD

El señor González ingresó al Grupo en 1997, y ha sido el gerente general de GMD desde febrero de 2014. Previamente, se desempeñó como gerente de la división de Soluciones Tecnológicas de GMD, del 2008 al 2014; gerente de la división de Subcontrataciones Tecnológicas de GMD, del 2005 al 2008. Es ingeniero de sistemas por la Universidad de Lima. Cuenta con un máster en Gerencia General Estratégica con doble grado otorgado por Maastricht School of Management y la Pontificia Universidad Católica del Perú (Centrum Católica). Actualmente es miembro del Directorio de GMD.

18 años en el Grupo.

GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES EJECUTIVOS

MARITZA Zavala Hernández
GERENTE CORPORATIVA DE TECNOLOGÍA

Ingresó al Grupo en 1997 y desde setiembre del 2013 es gerente corporativa de Tecnología. Fue gerente de IT de GyM desde el 2000 hasta el 2013. La señora Zavala es ingeniera industrial por la Universidad de Lima, con una maestría en Administración de Negocios Internacionales en Nova Southeastern University, Fort Lauderdale Florida, Estados Unidos.

18 años en el Grupo.

CÉSAR Neyra Rodríguez
GERENTE DE AUDITORÍA INTERNA

El señor Neyra forma parte del Grupo desde el 2003. Es nuestro gerente de Auditoría Interna y Procesos Gerenciales desde entonces. Obtuvo el título profesional de contador en la Universidad Nacional Federico Villarreal y siguió una maestría en Administración de Empresas y Finanzas en la Universidad del Pacífico. También estudió Sistemas de Mejora de la Calidad y se graduó en el Programa Metodología Seis Sigma de la Caterpillar University en México y los Estados Unidos.

12 años en el Grupo.

NURIA Esparch Fernández
GERENTE CORPORATIVA DE
RELACIONES INSTITUCIONALES

La señora Esparch se unió al Grupo en setiembre del 2014, y es nuestra gerente corporativa de Relaciones Institucionales. Es abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú, con un grado de maestría en Administración Pública de Maxwell School of Citizenship and Public Affairs de la Syracuse University de Nueva York. Ha sido gerente senior de Comunicación y Relaciones Externas del proyecto La Granja de RíoTinto, y previamente pasó dos años haciendo investigación y consultorías para el sector público como Investigadora Afiliada en Grade y en Apoyo.

1 año en el Grupo.

MARÍA DEL PILAR Sabogal
GERENTE LEGAL DE FINANCIAMIENTO

La señora Sabogal se integró al Grupo en diciembre del 2012 y es nuestra gerente legal de Financiamiento. Ella es abogada por la Universidad de Lima. Ha sido socia del Estudio Grimaldo por ocho años y previamente estuvo tres años como gerente de EY Law.

3 años en el Grupo.

PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

RELACIONES DE PARENTESCO

El señor José Graña Miró Quesada, presidente del Directorio, tiene relación de parentesco en primer grado de consanguinidad con María Teresa Graña Cánepa, accionista de la sociedad y directora de nuestras subsidiarias Viva GyM, GMD, GyM Ferrovías y GMI; en tercer grado de consanguinidad con la señorita Yamile Brahim Graña, accionista de la sociedad; y con el director y accionista Hernando Graña Acuña en cuarto grado de consanguinidad, quien ocupa el cargo de presidente de los Directorios de nuestras subsidiarias GyM y STRACON GyM, y es director de nuestras subsidiarias Vial y Vives-DSD S.A. y de la empresa Transportadora de Gas del Perú.

DENOMINACIÓN SOCIAL

Graña y Montero S.A.A., empresa constituida mediante escritura pública del 12 de agosto de 1996, en virtud del proceso de escisión de Inversiones Graña y Montero S.A., e inscrita en la ficha 131617 y partida electrónica 11028652 del Registro de Personas Jurídicas de Lima.

CAPITAL

El capital de la sociedad al 31 de diciembre de 2015, es de S/. 660,053,790, representado por 660,053,790 acciones de un valor nominal de S/.1.00 cada una.

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre del 2015, contamos con 1,819 accionistas, de los cuales 99.23% son propietarios de menos del 1% del capital social y cerca del 0.60% tienen entre el 1% y el 5%. Nuestros principales accionistas son JP Morgan Chase Bank NA, en calidad de depositario y en representación de todos los titulares de ADS, GH Holding Group, representado por José Graña Miró Quesada, presidente del Directorio; y Bethel Enterprises Inc., representada por Carlos Montero Graña, vicepresidente del Directorio.

PRINCIPALES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN	NACIONALIDAD
JP Morgan Chase Bank Na en calidad de depositario y en representación de todos los titulares de ADS	251,040,140	38.03%	Estados Unidos
GH Holding Group	117,538,203	17.81%	Panamá
Bethel Enterprises Inc.	33,785,285	5.12%	Panamá
AFP Integra (ING Group)	39,656,375	6.01%	Perú
Profuturo AFP (Grupo Scotiabank)	36,968,166	5.60%	Perú
Subtotal	478,988,169	72.57%	
Otros accionistas	181,065,621	27.43%	
Total	660,053,790.00	100%	



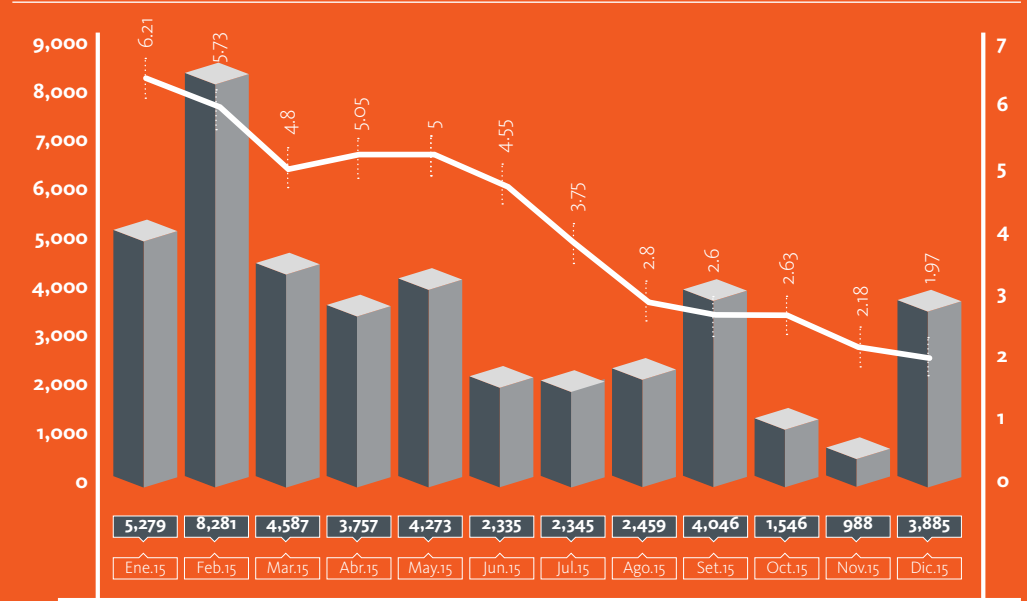
PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

EVOLUCIÓN DE LAS ACCIONES

La cotización de la acción, al cierre del año, fue de S/. 1.97 por acción. El volumen negociado durante el año alcanzó los S/. 138,017,498.00. Finalmente, el S&P/BVL Perú General Index mostró una disminución de 6.09%, respecto al 2014, mientras que la variación de la acción GRAMONC1 disminuyó en 73.01%, respecto al precio de cierre del año 2014.

COTIZACIONES 2015							
CÓDIGO ISIN	NEMÓNICO	AÑO-MES	APERTURAS S/.	CIERRES S/.	MÁXIMA S/.	MÍNIMA S/.	PRECIO PROMEDIO S/.
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-01	7.45	6.21	7.45	5.90	6.27
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-02	6.31	5.73	6.55	5.61	5.98
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-03	5.69	4.80	5.69	4.75	5.15
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-04	4.76	5.05	5.40	4.61	5.01
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-05	5.05	5.00	5.45	4.77	5.15
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-06	4.98	4.55	4.98	4.55	4.66
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-07	4.55	3.75	4.60	3.65	4.18
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-08	3.70	2.80	3.70	2.65	3.06
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-09	2.80	2.60	2.82	2.38	2.58
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-10	2.63	2.63	2.70	2.43	2.58
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-11	2.63	2.18	2.63	2.15	2.40
PEP 736581005	GRAM ONC1	2015-12	2.10	1.97	2.18	1.90	2.03



PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Política de Dividendos de la empresa, vigente en el 2015, es la de distribuir entre el 30% y el 40% de las utilidades generadas en cada ejercicio.

OBJETO SOCIAL

La sociedad tiene por objeto principal dedicarse a las inversiones y operaciones mercantiles en general: adquisición, transferencia y negociación de acciones, participaciones o cuotas, títulos representativos de obligaciones, títulos de créditos y productos derivados emitidos por sociedades en el Perú o en el extranjero, cualquiera sea la actividad económica que estas desarrollen, sea directamente o a través de la bolsa de valores, así como a la prestación de servicios gerenciales y administrativos a empresas relacionadas y/o a terceros.
CIU-6719

DURACIÓN DE LA EMPRESA

Graña y Montero S.A.A. se constituyó por plazo indefinido.



PROPUESTA DE
VALOR

GOBIERNO CORPORATIVO

GRAÑA Y MONTERO S.A.A.

PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

Denominación social:	Graña y Montero S.A.A.		
Dirección:	Av. Paseo de la República 4667, Surquillo		
Teléfono:	51-1-213 6565	Fax:	51-1-213 6590
Relación con inversionistas :	51-1-2136573		
Encargados	Dennis Gray Febres	Samantha Ratcliffe	
Correo electrónico	dgray@gym.com.pe	Samantha.ratcliffe@gym.com.pe	
Constitución social	Escritura pública de 12 de agosto de 1996		
Registros públicos	Ficha 131617-Partida electrónica 11028652		
Capital social	S/. 660,053,790		
Acciones	660,053,790 totalmente suscritas y pagadas		
Acciones en cartera	ninguna		
Principales accionistas y grupo económico	Ver sección Gobierno Corporativo		
Objeto social	Ver sección Gobierno Corporativo		
CIU	6719		
Plazo	Indefinido		
Eventos	Ver Reseña Histórica		
Sector y competencia	<p>Graña y Montero S.A.A. es una empresa de inversiones, cuyas principales subsidiarias pertenecen a los sectores Construcción, Ingeniería, Petróleos, Informática, Concesiones y Centros Comerciales y Entretenimiento.</p> <p>Además, presta servicios de gerenciamiento en forma exclusiva a sus subsidiarias, por lo que, en realidad, no compete en el mercado.</p>		
Ventas netas S/.		Año 2015	Año 2014
	Alquileres	7,502,870.81	3,581,480.47
	Gerencia	63,077,319	49,630,821.74
Todos los servicios han sido prestados en el país			
Planes de inversión	US\$ 286 millones		



GOBIERNO CORPORATIVO

GRAÑA Y MONTERO S.A.A.

PROPUESTA DE VALOR

- _ DIVERSIFICACIÓN
- _ REGIONALIZACIÓN
- _ GRAÑA Y MONTERO
- _ EN CIFRAS
- _ GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES ACTIVOS

ACCIONES	PORCENTAJE
GyM S.A.	98.23
GMP S.A.	95.00
GMD S.A.	89.00
Concar S.A.	99.81
GMI S.A. Ingenieros Consultores	89.41
Concesión Canchaque S.A.C.	99.97
Survial S.A.	99.99
Viva GyM S.A.	60.62
Norvial S.A.	67.00
Promotora Larco Mar S.A.	46.55
GyM Ferrovías S.A.	75.00
Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A.	100.00
CAM Holding S.P.A. Chile	100.00
Larcomar S.A.	79.66

ACCIONES	PORCENTAJE
Generadora Arabesco S.A.	99.00
Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.	99.98
Concesionaria Chavimochic S.A.C.	26.50
TECGAS N.V.	51.00
Recaudo Lima S.A.	70.00
GyM Colombia S.A.S.	66.20
Agenera S.A.C.	99.00
ADEXUS S.A.	44.00
Negocios de Gas S.A.	99.99
Transportadora de Gas del Perú S.A.	1.64
GyM Servicios Mineros S.A.	0.30
Compañía de Gas del Amazonas S.A.	50.99
GSD S.A.	0.01

Procesos Administrativos o arbitrales

Ver notas a los EEFF auditados

Responsables de la elaboración y revisión de la información financiera

Gonzalo Rosado Solís-contador general corporativo

Mario Alvarado Pflucker (gerente general corporativo)

Auditores externos

Price Waterhouse Coopers





**QUÉ
HACEMOS**
NOS
DISTINGUE

**DESARROLLAMOS LA INFRAESTRUCTURA QUE
LOS PAÍSES NECESITAN PARA SU CRECIMIENTO**

BRINDAMOS SERVICIOS DE INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURA A TRAVÉS DE CUATRO ÁREAS DE NEGOCIO. SOMOS GENERADORES DE VALOR ECONÓMICO Y DE BIENESTAR EN LAS SOCIEDADES DONDE OPERAMOS.

—
Mirada integral

Grupo
**Graña y
Montero**

**Graña y
Montero**
Ingeniería y
Construcción

**Graña y
Montero**
Infraestructura

**Graña y
Montero**
Inmobiliaria

**Graña y
Montero**
Servicios

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS



36 >>

*Mirada
integral*

Con 82 años de trayectoria, somos considerados el grupo peruano de servicios de ingeniería e infraestructura más confiable del país y el socio estratégico para el desarrollo de proyectos en la región.

Diseñamos, financiamos, construimos y operamos los proyectos más complejos. Siempre buscamos mirar más allá del negocio, con el objetivo de

generar valor para nuestros clientes y para el entorno, contribuyendo así al desarrollo del país y logrando trascender.

El llamado “Estilo Graña y Montero” es ya una huella distintiva de nuestra reputación corporativa, gracias a que cada uno de nuestros proyectos se ejecuta en absoluta armonía con el entorno.

Cotizamos en la Bolsa de Valores de Lima desde 1997 y en la Bolsa de Valores de Nueva York desde el 2013, siendo la única firma peruana del rubro con presencia bursátil.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

82 AÑOS DE HISTORIA



“Acordamos por el presente documento formar una sociedad técnica que denominaremos GRAMONVEL, con el objeto de aunar nuestros conocimientos para la realización de cualquier obra o trabajo”.

Acta de fundación, 22 de junio de 1933

BAÑOS DE MIRAFLORES

Obra arquitectónica más importante de la época



CONSTRUCCIÓN DE LA CIUDAD DE TALARA

Cinco distritos con 4,322 viviendas



1933

1937

1942

1945



TRES FUNDADORES

Carlos Graña
Alejandro Graña
Carlos Montero

FÁBRICA DE NESTLÉ EN VENEZUELA

Primera obra en el exterior



82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

HOSPITAL DEL EMPLEADO

Habilitación de 1,250 camas en un área de 130,000 m²



GMD

GMI

GMP



GMD INICIA SERVICIOS DE OUTSOURCING

Primer contrato de servicios de *outsourcing* y tecnología en Perú

1952

1972

1983

1988

1990

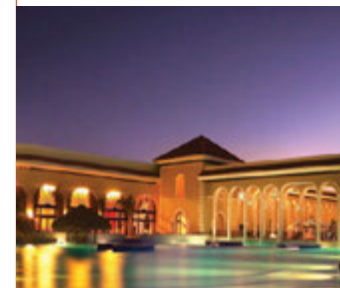


HOTEL SHERATON

Primer hotel cinco estrellas internacional en Perú

DIVERSIFICACIÓN

Creer y diversificarse se convierte en el nuevo desafío empresarial



GMI SE INTERNACIONALIZA

Hotel Meliá Bávaro, Punta Cana, República Dominicana



82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

GMP INICIA OPERACIONES EN TALARA

Producción de petróleo en el Lote I.

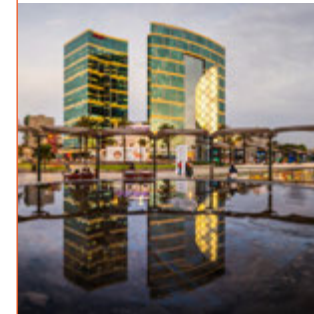


GMI adquiere ECOTEC S.A.

INGRESO A LA BOLSA DE VALORES DE LIMA

Acceso a inversionistas y capacidad para desarrollar nuevos negocios

HOTEL MARRIOTT Y LARCOMAR



1991

1994

1997

1998

1999

GMD: primera implementación de sistemas de venta de servidores 1991



CONCAR INICIA OPERACIONES

Carretera Arequipa-Matarani, primera concesión vial del Perú



CREACIÓN DEL CCA (CENTRO CORPORATIVO DE APRENDIZAJE)



82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

PLANTA DE GAS DE MALVINAS – PROYECTO CAMISEA

Una de las principales obras que brindó experiencia en el sector de gas



Planta de gas de Pariñas, en Talara 2009



INTERNACIONALIZACIÓN

El proceso de internacionalización cobra mayor fuerza con la adquisición de CAM PERÚ – CHILE – COLOMBIA



Nace de la fusión con STRACON S.A.C.

Adquisición de Vial y Vives–Chile

2001

2007

2010

2011

2012



PARQUES DE EL AGUSTINO

Primer proyecto de viviendas de interés social.

Adquisición de GSD

AGRUPACIÓN DE EMPRESAS POR ÁREA DE NEGOCIO

Graña y Montero Ingeniería y Construcción

Graña y Montero Infraestructura

Graña y Montero Inmobiliaria

Graña y Montero Servicios



- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

INGRESO A LA BOLSA DE VALORES DE NUEVA YORK

Acceso a inversionistas a nivel mundial

INAUGURACIÓN DE LA ACADEMIA GRAÑA Y MONTERO

Fortalecimiento del CCA y de la cultura de gestión del conocimiento del Grupo

GASODUCTO SUR PERUANO

Consolidación de la estrategia de flujos estables enfocada en gas e infraestructura

Adquisición de Morelco – Colombia

Adquisición de COGA

Adquisición de ADEXUS Chile, 2015

2013

2014

2015



VIAL Y VIVES-DSD

NACIMIENTO DE VIAL Y VIVES – DSD

Fusión de Vial y Vives y DSD
Construcciones y Montajes





**Graña y
Montero**

**Ingeniería y
Construcción**

CON MÁS DE 82 AÑOS DE EXPERIENCIA, EL ÁREA DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DEL GRUPO GRAÑA Y MONTERO ES EL SOCIO ESTRATÉGICO IDEAL PARA EJECUTAR PROYECTOS EN LA REGIÓN. HA OPERADO EN 13 PAÍSES DE LATINOAMÉRICA Y TIENE PRESENCIA PERMANENTE EN PERÚ, CHILE Y COLOMBIA.

CRECEMOS A PARTIR DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE Y COMPARTIMOS NUESTRO CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA PARA QUE LA SOCIEDAD CREZCA TAMBIÉN.

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Minera Escondida,
Antofagasta - Chile.

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN



El área de Ingeniería y Construcción se vio afectada por la crisis internacional, la caída de la cotización de los *commodities* y los bajos precios del petróleo. Estos factores fueron determinantes para que muchos proyectos de los sectores de minería e hidrocarburos se postergasen. Sin embargo, pese a este escenario se obtuvieron ventas por US\$ 1,712 MM, cifra similar a la alcanzada en el año 2014. Asimismo, cerramos el año con un *backlog* (contratos por ejecutar) de US\$ 3,129 MM, que

representa un incremento del 8.5% en relación al 2014.

Alineados a la estrategia de negocio del Grupo, el objetivo del área es adjudicarse contratos de largo plazo que otorguen flujos estables, evitando los ciclos variables de la construcción. Uno de los proyectos enmarcados en dicha estrategia es el Gasoducto Sur Peruano, que generará nuevos contratos por ejecutar, por aproximadamente

US\$ 1,000 millones de dólares. Esta es una de las obras más importantes de infraestructura actualmente en ejecución en el Perú, que permitirá incrementar el *know how* y ganar presencia como jugador regional.

Un proyecto que entregamos durante el 2015 y que vale la pena resaltar fue Mina Inmaculada, situada en Apurímac, para el Grupo Hochschild. Este proyecto no tuvo el resultado económico esperado,

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Proyecto minero
La Zanja, Cajamarca -
Perú.

INGENIERÍA Y
CONSTRUCCIÓN



pero nos permitió extraer un aprendizaje trascendental para negociaciones futuras: la importancia de entender a profundidad los diversos riesgos que se toman al firmar un contrato; y lo imprescindible de un manejo contractual profesional durante la ejecución de una obra.

El área ha trabajado muy fuerte para adecuarse al nuevo escenario comercial de la región. En este sentido, se ha avanzado hacia una mayor integración de la compañía de ingeniería con las empresas constructoras del Grupo. Asimismo, se fusionaron en una sola línea de responsabilidad la división comercial, presupuestal y de ejecución. Otra línea de acción fue la reestructuración de las gerencias comerciales, cuya finalidad fue aprovechar más las sinergias de contacto existentes entre las gerencias locales y regionales.

Un logro visible de estos primeros avances ha sido la presentación de ofertas conjuntas entre STRACON GyM y la constructora GyM, así como el inicio de la fusión de algunas áreas de soporte de ambas empresas.

En el ámbito internacional, trabajamos con el objetivo de extender a nuestras filiales de Chile (Vial y Vives-DSD) y Colombia (MORELCO) capacidades de ejecución distintas a sus actuales especialidades, para que amplíen su espectro de ejecución de proyectos. Esperamos ver los primeros frutos de este esfuerzo en el 2016.





GMI CONSULTORA DE INGENIERÍA

En el sector minero se continuó la ejecución de la ingeniería de los contratos marco con Cerro Verde, Votorantim y Goldfields, los mismos que continuarán en el 2016. Asimismo, se ganó y ejecutó un proyecto EP de taller de camiones con Southern Perú y proyectos con Barrick, Milpo, Antamina e Impala.

En Industria, se ganó el proyecto EPC de implementación de nuevas cucharas con Aceros Arequipa y se ejecutó el proyecto del nuevo Campamento Base Lote 58 para CNPC.

En Petróleo y Gas, se renovó el contrato marco con COGA por tres años y en infraestructura se ganó la supervisión del nuevo sistema de preconcentración para Minsur.

ECOTEC (SUBSIDIARIA DE GMI)

Se desarrollaron los EIA de la ampliación de UNACEM; los estudios de hidrología para el Gasoducto Sur Peruano con Tipiel, el EIA de la Planta de Aceros Chilca y se ejecutaron los estudios ambientales para el proyecto de Molienda de Cementos Inka.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

*Hotel Meliá Caribe,
Punta Cana - República
Dominicana.*





STRACON GyM SERVICIOS MINEROS

Un proyecto que ha fortalecido nuestra experiencia y participación en el sector minero a nivel regional ha sido la adjudicación, en julio del 2015, del proyecto aurífero San Ramón, en el departamento de Antioquía, Colombia, cuyo cliente es la empresa canadiense Red Eagle Mining Corporation. El contrato incluye el desarrollo y operación, por un periodo de ocho años, de la mina subterránea San Ramón, uno de

los yacimientos de oro más importantes en Colombia, por un monto estimado de US\$ 150 MM.

En el extranjero también hemos consolidado nuestra presencia en el proyecto Cobre Panamá, perteneciente a First Quantum Minerals. Estamos participando en la construcción de todas las obras de movimiento de tierras desde

el 2012 y hemos adicionado a nuestro alcance la construcción de un túnel de decantación -indispensable para la operación de la mina-, así como trabajos de montaje mecánico en la zona del puerto.

En Cajamarca, Perú, hemos participado en la construcción del proyecto minero Shahuindo, cumpliendo con todos los hitos requeridos

Proyecto minero La
Arena, La Libertad - Perú.



82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS



STRACON GyM
SERVICIOS MINEROS

durante el 2015 por nuestro cliente Río Alto SAC, subsidiaria de Tahoe Resources. Este es el único proyecto minero nuevo que se ha podido empezar a desarrollar en el Perú durante el 2015. Seguiremos participando de dicho proyecto en las actividades de construcción y operación de la mina, la cual iniciará su producción comercial en el primer trimestre del 2016.

De la misma manera, hemos venido colaborando con este cliente en la construcción de las obras

civiles y operación minera en La Arena, en la cual trabajamos desde el 2011.

Asimismo, la construcción y operación del proyecto de la Mina de Cobre Constancia para Hudbay, ubicado en el departamento de Cusco, Perú, está avanzando a buen ritmo. La mina ya inició su producción comercial durante el 2015 y hemos colaborado con nuestro cliente para que sus metas se alcancen de manera satisfactoria y dentro de los costos previstos.

Otros temas de gestión a destacar son los dos reconocimientos que recibimos: el premio a la excelencia en seguridad Mapfre, que reconoce a las organizaciones que han alcanzado altos niveles de desarrollo en la gestión de seguridad y salud en el trabajo. Por otro lado, nos llena de orgullo haber sido la única empresa contratista minera en el Perú que ha ingresado al ranking Great Place to Work (2015) de empresas de más de 1,000 colaboradores, ocupando el puesto 7.

Proyecto minero
Constancia, Cusco - Perú.





GyM CONSTRUCCIÓN

MINERÍA

Lo más resaltante es la finalización de los dos mayores proyectos mineros que se han hecho en el Perú en los últimos años: la ampliación de la mina Cerro Verde, en Arequipa, para Freeport-McMoRan, que incluye la planta concentradora más grande del mundo; y el megaproyecto minero Las Bambas, en Apurímac, que se ejecutó en

asociación con Bechtel. Ambos proyectos ayudarán a aumentar sustancialmente la producción peruana de cobre durante el 2016.

Asimismo, se concluyó el proyecto EPC Aurora Gold de Guyana Goldfields, en la Guyana Británica.

ENERGÍA

Entregamos la ampliación de la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu de 98 MW, ubicada en Cusco. Es la obra de mayor inversión hidroenergética del sur del Perú y contribuye a satisfacer la demanda de energía eléctrica a nivel nacional. Asimismo, se entregó la Central Hidroeléctrica de Santa Teresa de 96 MW, también ubicada en Cusco.

Central Hidroeléctrica de
Machu Picchu,
Cusco - Perú.





GyM
CONSTRUCCIÓN

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Gasoducto Sur Peruano,
Cusco - Perú.



Somos parte del consorcio constructor del Gasoducto Sur Peruano, obra que permitirá llevar gas natural a la región sur del Perú, en especial a los departamentos de Cusco, Arequipa, Puno y Moquegua. Este proyecto nos dio aproximadamente US\$ 1,000 millones de dólares de *backlog*.

Asimismo, ganamos el contrato de asistencia y mantenimiento (AyM) de los ductos de COGA, empresa que opera y mantiene el Gasoducto Trasandino de Camisea en el Perú.

EDIFICACIONES

El 24 de junio ganamos la adjudicación del Open Plaza de Huancayo y el 29 de diciembre la ampliación del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN).

Por otro lado, se concluyó la construcción del proyecto de oficinas Panorama Plaza Negocios, complejo empresarial de oficinas de lujo que cuenta con certificación LEED.



VIAL Y VIVES – DSD INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN (FILIAL CHILE)

Vial y Vives-DSD es una empresa especializada en construcción minera. El mercado chileno se vio impactado fuertemente por la baja de los precios de los minerales, lo cual causó la suspensión de muchas inversiones y que la oferta de propuestas fuera limitada.

Un gran reto que se inició en el 2015 fue el traslado de nuevos conocimientos y capacidades

a Vial y Vives-DSD, donde el área de Ingeniería y Construcción tiene experiencia, con el objetivo de diversificar su negocio y que el ciclo de los commodities impacte en menor medida. La primera oportunidad se dio con el proyecto de la Central Hidroeléctrica de Ñuble, donde los colaboradores de Vial y Vives-DSD y de GyM generaron una interesante sinergia, que permitió cumplir con dicho objetivo. Lamentablemente por

problemas técnicos en el diseño del proyecto, se decidió resolver el contrato.

En el plano comercial, en setiembre del 2015 Vial y Vives – DSD se adjudicó el servicio de mantención de equipos estáticos en paros de planta, para la refinería Aconcagua.

Proyecto Nuevo Nivel
Mina, Rancagua - Chile.





MORELCO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN (FILIAL COLOMBIA)

Como se recuerda, a finales del 2014 se incorporó al Grupo la empresa colombiana de construcción Morelco, especializada en el sector Hidrocarburos.

El 2015 fue un año complicado para el mercado colombiano, debido a la baja en el precio del petróleo. Sin embargo, en ese escenario Morelco se adjudicó dos contratos: el proyecto de desarrollo

Chichimene y la ingeniería, gestión de compras y construcción para la adecuación de la estación El Porvenir. Ambos pertenecientes a la empresa Ecopetrol.

En la gestión interna, un tema importante fue la generación del proyecto de implementación del ERP Oracle, que forma parte de la estrategia de integración de Morelco al Grupo.

Proyecto de Energía y Vapor, Barrancabermeja - Colombia.





Graña y Montero Infraestructura

EL ÁREA DE INFRAESTRUCTURA DEL GRUPO GRAÑA Y MONTERO ADMINISTRA PROYECTOS QUE DEMANDAN UN ALTO NIVEL DE INVERSIÓN Y CONTRATOS DE LARGO PLAZO, GENERANDO FLUJOS ESTABLES PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO MEDIANTE LA PROMOCIÓN, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA.

CRECEMOS A PARTIR DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE Y COMPARTIMOS NUESTRO CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA PARA QUE LA SOCIEDAD CREZCA TAMBIÉN.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Tramo 1 - Corredor
Vial Interoceánico Sur,
Ayacucho - Perú.

INFRAESTRUCTURA



El área de Infraestructura se formalizó en el año 2011, a partir de la vasta experiencia del Grupo en el negocio de concesiones. Se inició en 1994, cuando ganó su primera concesión vial (Arequipa - Matarani), la primera concesión en el Perú, convirtiéndose en la empresa peruana pionera en el sector.

Los hechos más resaltantes este año han sido: a) las emisiones de bonos para el financiamiento de la segunda etapa de Norvial y de la LÍNEA 1 del Metro de Lima por un monto de S/. 994 MM, b) la firma del contrato de licencia por 30 años de los lotes petroleros III y IV, ubicados en Talara - región Piura, c) la renovación por dos años del contrato de operación de los Terminales del Sur -en asociación con Oiltanking- que consiste en la

operación de los terminales de almacenamiento y despacho de combustibles líquidos a granel, en las ciudades de Pisco, Mollendo, Ilo, Cusco y Juliaca; y d) la incorporación de Graña y Montero al proyecto del Gasoducto Sur Peruano, mediante la adquisición del 20% de las acciones de la empresa concesionaria. Estos tres nuevos contratos consolidan la posición del área de Infraestructura en el Perú.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Planta de Gas de Pariñas,
Talara - Perú.



Gracias a estos nuevos proyectos y al avance de los contratos en ejecución, como Vía Expresa Sur, La Chira y Chavimochic, el área de Infraestructura enfrenta un futuro promisor.

Los negocios del área tuvieron un buen desempeño, sin embargo, la coyuntura de precios internacionales, especialmente en hidrocarburos, impactó en los resultados de la unidad de negocios de Petróleo y Gas, afectando los resultados del área.

La actividad alcanzó la suma de US\$ 300 MM, el EBITDA US\$ 87 MM y la utilidad neta US\$ 29 MM. El backlog total y negocios recurrentes del área ascendieron a US\$ 730.8 MM.

Seguimos desarrollando nuevos proyectos, entre los que destacan las Iniciativas Privadas para los proyectos del Sistema de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales de la Cuenca del Lago Titicaca y el nuevo Hospital Cayetano Heredia y el Centro Nacional de Trasplantes. Durante el año se presentaron diez nuevas iniciativas privadas cofinanciadas, las cuales están en evaluación por parte del Estado.



NORVIAL



SURVIAL



CANCHAQUE



VESUR

CONCESIONES VIALES NORVIAL | SURVIAL | CANCHAQUE | VESUR

NORVIAL, concesionaria que opera la autopista de Ancón a Pativilca en el norte de Lima, alcanzó los 19,168,805 de ejes cobrables en el 2015, lo que representó un incremento de tráfico de 6.59%, respecto al 2014. Asimismo, se logró un 70.46% de avance de obra en la ejecución de la segunda etapa de la autopista, que consiste en el desarrollo de una segunda calzada. Va desde Huacho hasta Pativilca,

comprende 57 km e incluye intercambios viales y puentes, lo cual mejorará la calidad del transporte hacia el norte del país.

Otro hecho importante fue la colocación del Primer Programa de Bonos Corporativos de Norvial, en el mes de julio, por la suma de S/. 365 MM de soles.

SURVIAL es la autopista que va desde San Juan de Marcona, en el departamento de Ica, hasta Urcos, en el departamento del Cusco, al sur del Perú. En esta vía se culminó la ejecución de la Intervención Técnica de Mantenimiento III (ITM), correspondiente al mantenimiento periódico, por un monto de US\$ 29 MM. El crecimiento del tráfico durante el año 2015 fue de 6.80%

CANCHAQUE es la concesión vial que va desde el empalme de la carretera IIRSA Norte hasta el pueblo de Canchaque, ubicado en la sierra de Piura, en el Perú. El número de ejes cobrables en el 2015 significó un incremento de tráfico de 18.58%, respecto al año 2014.

VESUR: En el proyecto Vía Expresa Sur (VESUR), la ampliación de la Vía Expresa de Lima, lo más resaltante fue la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental; del nuevo estudio de demanda, Estudio Definitivo de Ingeniería; y de los expedientes para iniciar los procesos de expropiaciones. Esto posibilita el inicio de la construcción para el año 2016, según lo acordado en los plazos contractuales.

Tramo Ancón Huacho
Pativilca - Norvial,
Lima - Perú.





PETRÓLEO Y GAS GMP

EXPLORACIÓN – PRODUCCIÓN:

La firma de los contratos de los lotes III y IV, ubicados en Talara – región Piura, junto con la continuación de la operación de los lotes I y V, permitió aumentar la producción anual de petróleo a 3,021 barriles de crudo por día promedio en diciembre y a 10.13 MMSCF de gas natural promedio por día en diciembre. Adicionalmente, durante el 2015 se perforaron cuatro pozos de desarrollo, con una inversión de US\$ 3.8 MM.

PLANTA DE GAS:

En la Planta de Gas Pariñas, en Talara – región Piura, se procesó 11.56 BSCF de gas natural, lo que equivale a un promedio de 31.67 MMSCFD. La producción de líquidos fue de 1,236 barriles diario, en promedio, y la eficiencia obtenida en la recuperación de líquidos alcanzó el 95.7%.

TERMINALES: (NORTE, CENTRO Y SUR)

Durante el 2015, se renovó por dos años el contrato de operación de los Terminales del Sur, (Mollendo, Ilo, Cuzco, Juliaca y Pisco) y se continuó la ejecución de los contratos de los terminales del Centro (Callao) y del Norte (Supe, Salaverry, Eten, Chimbote). Todos ellos en asociación con Oiltanking. En los tres contratos se despacharon, en promedio, 3,195 miles de barriles de productos por día, y el almacenamiento contratado por nuestros usuarios fue de 3,122 MM barriles por mes.

GASODUCTO SUR PERUANO:

En setiembre del 2015 se acordó la incorporación de Graña y Montero al proyecto del Gasoducto Sur Peruano, con una participación de 20% en la empresa Concesionaria del Gasoducto Sur Peruano y un 29% en el Consorcio Constructor. Esta participación ratifica la estrategia de Graña y Montero de ser el socio peruano en los grandes proyectos de infraestructura del país.





PETRÓLEO Y GAS COGA

La empresa operadora de sistemas de transporte de hidrocarburos se integró al Grupo Graña y Montero en el mes de diciembre del 2014, luego de la adquisición del 51% de sus acciones, teniendo como socios a Enagás de España y CPPIB de Canadá. COGA es la encargada de la operación y mantenimiento de TGP, el gasoducto trasandino de

Camisea en el Perú, uno de los ductos de operación más complejos, dado que se inicia en la selva, cruza los Andes peruanos y llega hasta la costa del Pacífico, con un total de 730 kilómetros de ductos. Transporta 655 millones de pies cúbicos por día de gas natural y 130,000 barriles por días de GLP.

Mantenimiento de transporte del gas natural, Lima - Perú.



TRANSPORTE LÍNEA 1

Durante el 2015 se realizaron más de 107 millones de viajes, lo que representa un incremento de 50% con respecto al 2014. A pesar de estos altos niveles de demanda, el indicador de regularidad que mide la puntualidad del servicio se mantuvo en 98% y el nivel de satisfacción de clientes fue de 83%. Además, 89% de los clientes opinó que LÍNEA 1 promueve ciudadanía en la sociedad, cumpliendo

así con la visión definida para este servicio de transporte público.

Es importante resaltar que GyM Ferrovías organizó el Congreso Anual y 29 Asamblea General de Socios de Alamys. El evento contó con la participación de 208 asistentes, siendo el más concurrido de los últimos años.

Asimismo, en febrero del 2015, GyM Ferrovías realizó una exitosa colocación de bonos en el mercado de valores, por un monto de S/. 629 MM de soles.

Tramo 2 - LÍNEA 1, Lima
- Perú.





AGUA

PTAR LA CHIRA:

La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de La Chira, se ejecuta en asociación con Acciona Agua y está ubicada en el distrito de Chorrillos. Permitirá tratar el 25% de las aguas servidas provenientes de 18 distritos del sur de Lima y será capaz de tratar 11.3 metros cúbicos de agua por segundo. El proyecto incluye el diseño,

financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de la planta durante 25 años.

El diseño consta de tres grandes obras: el túnel de aducción, la planta de tratamiento y el emisario submarino. Las dos primeras etapas están completas y listas para funcionar, y la construcción

del emisario está avanzada al 95%. A pesar de los oleajes anómalos registrados desde el año pasado, que complicaron su instalación, se pudo avanzar satisfactoriamente. Se espera que la construcción de la planta concluya en junio del 2016.

CHAVIMOCHIC:

Ubicado en el departamento de La Libertad, entre los valles de Chao, Virú, Moche y Chicama, se ejecuta el Proyecto Especial Chavimochic. Esta es una de las obras de riego más importantes para la agricultura en el Perú, pues hará posible la irrigación de más de 160,000 hectáreas de tierras agrícolas.

Entre los años 1986 y 1995, Graña y Montero participó en la construcción de la primera y segunda etapas del proyecto, las cuales habilitaron más de 40,000 hectáreas de tierras agrícolas. Desde diciembre del 2014, mediante la modalidad de Asociación Público Privada, la Concesionaria Chavimochic, en la que Graña y Montero tiene 26.5% de participación, está encargada de la construcción de la etapa III, así como la operación y el mantenimiento de las etapas I, II y III.

Planta de tratamiento de aguas residuales La Chira, Lima - Perú.





**Graña y
Montero
Inmobiliaria**

DESARROLLA PRODUCTOS INMOBILIARIOS DE VIVIENDAS, OFICINAS, LOCALES COMERCIALES Y LOTES INDUSTRIALES EN TODOS LOS SEGMENTOS DEL MERCADO, OFRECIENDO UNA ARQUITECTURA DE PRIMER NIVEL, QUE BRINDA BIENESTAR A SUS CLIENTES.

CRECEMOS A PARTIR DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE Y COMPARTIMOS NUESTRO CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA PARA QUE LA SOCIEDAD CREZCA TAMBIÉN.

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Atardecer en El Rancho,
Lima - Perú.

INMOBILIARIA



61 >>

*Mirada
integral*

Al igual que el año anterior, el 2015 fue lento en ventas. Como se recuerda, a finales del 2013, las condiciones de los préstamos hipotecarios de las entidades bancarias cambiaron, lo que redujo sustancialmente las ventas de las viviendas en el 2014, debido a que muchas personas no calificaban para un préstamo. Dicha situación siguió afectando las ventas del sector durante el 2015.

Sin embargo, a pesar de este contexto y gracias a las estrategias de negocios impulsadas por el área Inmobiliaria, ha sido un año positivo para el negocio inmobiliario del Grupo. Se cerró el año con 943 departamentos vendidos, mejorando en 47% con respecto al año anterior, confirmando el liderazgo de Viva GyM en la construcción de viviendas de interés social en el Perú.

Una de las estrategias seguidas, por ejemplo, fue ingresar por primera vez a la venta de departamentos del programa Techo Propio. Esta decisión de negocio ha contribuido, por un lado, con el posicionamiento de Viva GyM en un importante segmento de mercado y, por otro lado, ha permitido que más familias accedan a una vivienda con las comodidades que brindamos.

—
82 AÑOS DE HISTORIA

—
ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Proyecto Inmobiliario
Klimt, Lima - Perú

—
INMOBILIARIA



Cabe destacar que las viviendas de interés social representaron el 92% del total de las unidades vendidas en el área.

Con respecto a las cifras, se cerró el año positivamente, con una utilidad neta de US\$ 8.8 MM y contratos por ejecutar (*backlog*) de US\$ 111 MM.

De otro lado, hay que destacar que, por quinto año consecutivo, se logró el reconocimiento de Great Place to Work, alcanzando en esta oportunidad el cuarto lugar en la categoría de empresas entre 30 y 250 colaboradores. Mejoramos dos posiciones con respecto al año anterior y cinco posiciones desde la primera vez que nos reconocieron con este distinguido premio. Es un reconocimiento del cual nos sentimos muy orgullosos.

Por último, cabe recalcar que, a partir del 2015, Viva GyM ocupa la vicepresidencia de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI), donde trabaja muy fuerte en coordinación con el Estado para mejorar las políticas de vivienda.

**100% proyectos
entregados**
**ANTES DEL PLAZO
DURANTE EL 2015**





VIVA GyM

OFICINAS

En octubre del 2015 se concluyó el proyecto Rivera Navarrete, en la zona empresarial de San Isidro. Hasta la fecha, Viva GyM ha vendido un total de 4,550 m² de oficinas, lo que representa el 85% del total.

Por otro lado, el proyecto Panorama Negocios, ubicado en Camacho, con un área total de 123.000 m², logró un avance de ejecución del 95%,

a diciembre del 2015. Aunque la fecha de entrega del proyecto es marzo del 2016, ya se ha adelantado la entrega de 5,824 m², sobre un total de 7,910 m² de oficinas vendidas. El edificio cuenta en el primer nivel con un centro comercial con 20 locales.

En octubre del 2015 se inició la construcción del edificio Real 2, ubicado en el Centro Empresarial de San Isidro. Al cierre del 2015 se logró vender

el 95% de las oficinas que le corresponden a Viva GyM. Se prevé que el proyecto, el cual se tiene a cargo en copropiedad, finalice en el 2017. Cabe destacar que este edificio ha sido diseñado por el reconocido arquitecto francés Jean Nouvel.

Con respecto al proyecto Cuartel San Martín, ubicado en Miraflores, se ha trabajado en el 2015 para obtener la aprobación del Estudio de Impacto Vial. Se espera que en el transcurso del primer trimestre del 2016 se logre la aprobación del estudio.

VIVIENDA TRADICIONAL

En marzo de 2015, comenzó la construcción del proyecto Klimt, ubicado en la cuadra 5 de la avenida Pezet, en San Isidro. Al cierre del año se logró vender 14 departamentos, lo que representa el 44% del total. El edificio contará con 32 departamentos cuyos metrajés varían entre los 280 m² hasta los 660 m².

Otro proyecto muy importante es el Nuevo Rancho, en Miraflores, que se construirá en un terreno de aproximadamente 15,000 m². Se inició en noviembre del 2015 y contará con departamentos tipo flats, dúplex y triplex. Al cierre del 2015, se logró vender 72 unidades inmobiliarias, lo que equivale al 62%



Proyecto inmobiliario El Rancho, Lima - Perú.





10,005 m² DE OFICINAS VENDIDOS

del total. Entre los beneficios que tendrá destacan la cancha de golfito, de squash, la piscina temperada y techada y el parque central, con aproximadamente 3,000 m² de áreas verdes.

VIVIENDAS DE INTERÉS SOCIAL

En el rubro de viviendas de interés social, se concretó la compra del terreno de Ancón, ubicado en el

kilómetro 40 de la carretera Panamericana Norte, cuyo concurso se ganó en el 2014. Dicho terreno cuenta con un área aproximada de 100 hectáreas donde se ha proyectado desarrollar un megaproyecto en los próximos diez años. Se construirán alrededor de 13 mil unidades inmobiliarias, contará con aproximadamente 180 mil m² de parques públicos con equipamiento urbano, además de parques

2,762 m² DE VIVIENDA TRADICIONAL VENDIDOS

privados en los condominios, entre otros ambientes. Este proyecto se convertirá en uno de los más emblemáticos dentro de los proyectos de vivienda de interés social que desarrollará Viva GyM.

Otro proyecto a resaltar es Parques de Comas. Las obras se reiniciaron a fines del 2014 y, al cierre del 2015, se logró vender 521 departamentos de 50 m², por medio del programa Techo Propio; 118 departamentos Club Residencial de 72 m² y 63 departamentos Villas de 60 m². De todos ellos, se ha entregado 321 departamentos Techo Propio y 80 departamentos Club Residencial. En total, se construirán alrededor de 11 mil unidades inmobiliarias. Este es el proyecto mejor vendido durante el 2015.

San Martín de Porres fue otro proyecto que tuvo muy buen nivel de ventas. De los 1,016 departamentos construidos, se ha vendido más de 775, de los cuales 121 fueron vendidos durante el 2015. Los departamentos tienen entre 59 m² y 63 m².

51,873 m² DE VIVIENDA SOCIAL VENDIDOS



- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

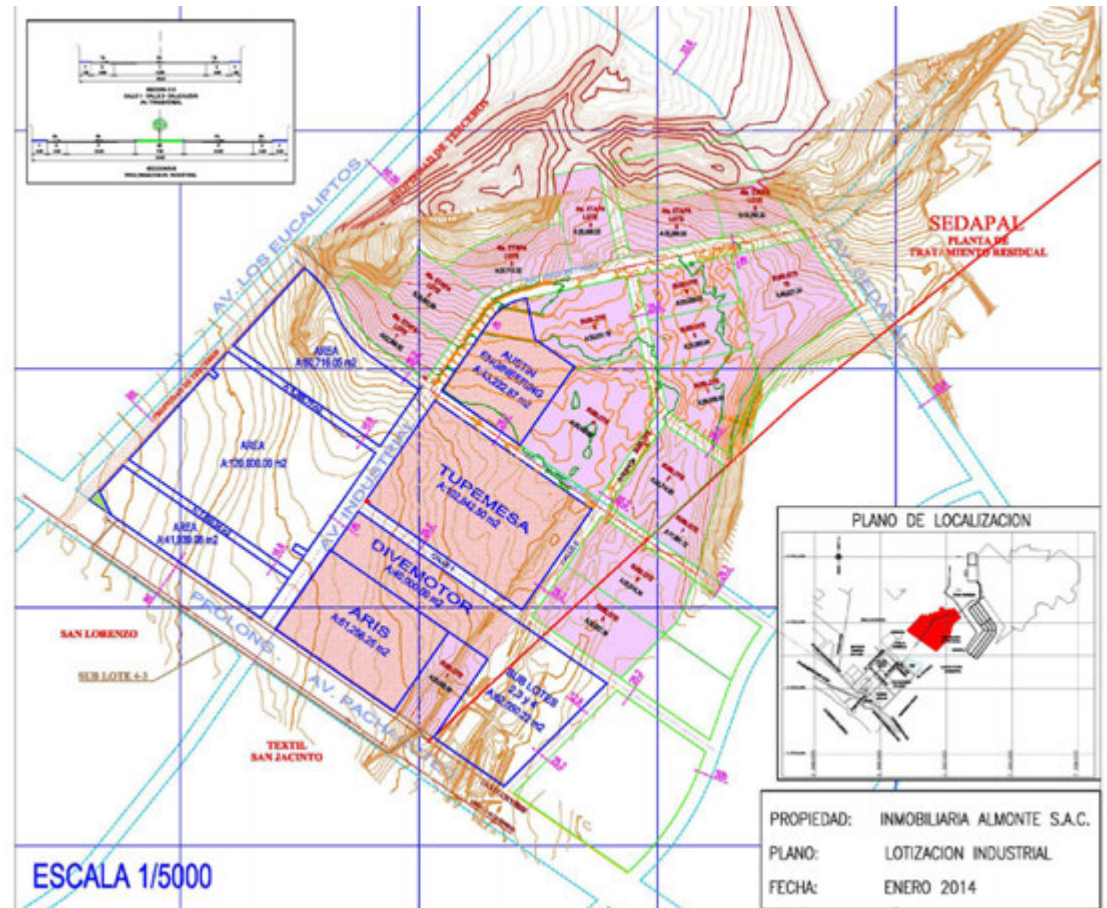


ALMONTE

Empresa que cuenta con un terreno de 800 hectáreas en Lurín.

A fines del 2014 se obtuvo la zonificación, a la cual le asignaron la categoría de zonificación industrial. Durante el 2015, se consiguió la aprobación del planeamiento integral, que permite iniciar los procesos de habilitación urbana. Esto nos convierte en la única inmobiliaria con zonificación y planeamiento integral ya resuelto en la zona.

Se han logrado concretar dos ventas de terrenos a diferentes empresas. Uno de aproximadamente 50 mil m² y otro de alrededor de 25 mil m².





 **Graña y
Montero
Servicios**

LAS EMPRESAS QUE CONFORMAN EL ÁREA SON: GMD, EN EL ÁMBITO DE LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN; CONCAR, EN EL ÁMBITO DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL Y DE TRANSPORTE PÚBLICO; Y CAM, ORIENTADA A LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA Y DE TELECOMUNICACIONES.

CRECEMOS A PARTIR DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE Y COMPARTIMOS NUESTRO CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA PARA QUE LA SOCIEDAD CREZCA TAMBIÉN.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Data Center de GMD -
Lima, Perú.

SERVICIOS ESPECIALIZADOS QUE AGREGAN VALOR



67 >>

Mirada
integral

CONTENIDO



En el 2015 se logró un avance importante en la consolidación del área como tal, producto del planeamiento estratégico realizado en el 2014. En ese año se definió un plan que incorporó una visión y objetivos comunes, un mercado, un posicionamiento geográfico, una rentabilidad y crecimiento, el valor diferenciador de una oferta integral, un portafolio de servicios por empresa y el modelo organizacional necesario. Esto permitió que las empresas del área tuvieran estrategias

individuales pero con visión conjunta e integrada. Hoy se han identificado interesantes sinergias que han permitido encontrar negocios relacionados donde las empresas son capaces de trabajar juntas para lograr una solución única, que brinda mayor valor agregado.

Otros temas a destacar fueron el aumento de *backlog* y márgenes, la reducción de gastos y la mejora de eficiencia en los procesos de las áreas de soporte.

En el plano de la operación, se generó un mayor control en la gestión diaria por parte de los gerentes de proyectos, lo que hizo que las operaciones estén más controladas, mejorando la ejecución y la seguridad de los proyectos.

En resumen, en el 2015 se avanzó positivamente en la consolidación de la estrategia del área. Ello se refleja en los buenos resultados obtenidos.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS

Matenimiento de
carreteras,
Huánuco - Perú.

SERVICIOS
ESPECIALIZADOS QUE AGREGAN VALOR



Se logró una actividad de US\$ 337 MM, que significa una participación de 14% del Grupo, una utilidad neta de US\$ 14 MM y un EBITDA de US\$ 33 MM. Ello representa un importante crecimiento versus el año 2014. Asimismo, la actividad de contratos por ejecutar (*backlog*) fue de US\$ 613 MM debido, a la devaluación de las monedas en la región, que afectó este indicador en 19%. Caso contrario, hubiéramos logrado un backlog de US\$ 729.5 y un crecimiento de 12.9%.

82 AÑOS DE HISTORIA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ▶ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ INFRAESTRUCTURA
- ▶ INMOBILIARIA
- ▶ SERVICIOS



GMD TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

GMD inició sus actividades en 1984, siendo la primera empresa de outsourcing de tecnología en el Perú. Provee servicios a los sectores de Industria y Comercio, Banca y Finanzas, Gobierno, Telecomunicaciones, Servicios Públicos y Minería.

En el plano comercial, se logró la renovación del contrato de Actividades Comerciales con Sedapal y el contrato de Gestión de Archivo y Micrograbación

con la Oficina de Normalización Previsional (ONP). Asimismo, se consolidó la operación de la fábrica de software de la Sunat. Un hecho a resaltar fue la adquisición del 52% del capital social de ADEXUS, empresa chilena con 25 años de experiencia en el mercado TI y con presencia en Chile, Colombia y Ecuador. Esta adquisición busca integrar los negocios de GMD y de ADEXUS, potenciando así la presencia regional de este servicio. Se avanzó

marcando la visión y una estrategia única entre ambas compañías.

Respecto a la gestión interna, GMD fue elegida por segundo año consecutivo como una de las mejores empresas para trabajar en el Perú (GPTW). Obtuvimos el puesto 16 en el ranking de empresas de más de 1,000 colaboradores, reconocimiento que nos llena de orgullo.

*Mesa de Ayuda
de GMD - Lima, Perú.*





CONCAR OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

CONCAR es la primera concesionaria vial del Perú. Inició sus servicios en 1994 y hoy es líder en la operación, conservación y gestión de la infraestructura en el Perú.

Como se recuerda, en el 2014 CONCAR inició una estrategia interna llamada “CONCAR avanza” con el objetivo de reformular y reforzar sus procesos internos. Esta estrategia tuvo mucho éxito, lo que

permitió, en el 2015, avanzar considerablemente en la predictibilidad, ayudando a tener un mayor control en la operación.

En el plano comercial, en diciembre del 2015 se ganó la buena pro del proyecto para el servicio de gestión, mejoramiento y conservación vial del corredor vial Chuquibambilla – Ayaviri, que tiene una longitud de 569 kilómetros.

CONCAR es la primera concesionaria vial del Perú. Inició sus servicios en 1994 y hoy es líder en la operación, conservación y gestión de la infraestructura en el Perú.

Matenimiento de Vía de Evitamiento Urcos, Cusco - Perú.





CAM INGENIERÍA ELÉCTRICA Y DE TELECOMUNICACIONES

Es la empresa especializada en servicios de instalación, operación y mantenimiento de infraestructura eléctrica y telecomunicaciones, en Chile, Colombia y Perú.

En el 2015, se cerraron contratos muy importantes, que han permitido consolidar el área de telecomunicaciones en Chile. En junio se adjudicó el contrato de la empresa Telefónica Chile S.A. para la atención al usuario final de telefonía y servicios

conexos; y en julio se ganó la buena pro del proyecto de servicio del área de operaciones domiciliarias en la zona Centro y Santiago de la empresa VTR. El reto para el 2016 será trasladar esa experiencia ganada en el sector de telecomunicaciones a Colombia y Perú.

En el plano estratégico, un logro importante fue la integración de la subsidiaria COASIN Instalaciones a los parámetros de gestión de CAM, así como la venta de la operación de CAM en Brasil.

Respecto a la operación de CAM en Colombia, en el área comercial se adjudicaron importantes contratos, como el de servicios de mantenimiento, obras y atención de emergencias para las redes de la zona sur, para Codensa perteneciente al Grupo Enel. En el plano operativo, se ampliaron zonas de trabajo, tanto en el norte como en Medellín y el Caribe. Todo dentro del sector eléctrico.

*Mantenimiento
de sistemas de
telecomunicación,
Santiago de Chile - Chile .*



**CÓMO LO
HACEMOS**
NOS
DEFINE



NUESTRO COMPROMISO ES HACER LAS COSAS BIEN.
VAMOS MÁS ALLÁ DE NUESTROS NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR
EN LAS SOCIEDADES DONDE OPERAMOS, SOPORTADOS POR
NUESTROS VALORES

—
Mirada integral

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Como parte del Estilo Graña y Montero, **buscamos generar valor en el largo plazo**, es decir, desarrollar negocios económicamente rentables, pero también beneficiosos para la sociedad y cuidadosos con el medio ambiente¹. Ello nos permitirá **construir confianza de manera permanente con nuestros grupos de interés**.

Para lograrlo, contamos con una estrategia basada en dos pilares fundamentales:

asegurar la gestión responsable de nuestras operaciones (frente interno) y **compartir bienestar con la sociedad**, a través de la educación y el desarrollo de conductas ciudadanas (frente externo).

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD



1/ Recogemos las definiciones de sostenibilidad propuestas por el Dow Jones Sustainability Index y John Elkington (1997).



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Con miras a fortalecer la implementación de esta estrategia, en el 2015, el área de Responsabilidad Corporativa cambió de nombre a “Sostenibilidad” y se integró a la gerencia Legal y de Asuntos Corporativos, que le reporta directamente al gerente general del Grupo. Asimismo, **se elaboró la Política de Sostenibilidad**, que integra las anteriores Políticas de Responsabilidad Social (2005), Prevención de Riesgos (1999) y Medio Ambiente (1998). Este documento se aprobó en el Directorio del 28 de enero del 2016.

¿CÓMO IMPLEMENTAMOS ESTA ESTRATEGIA? (G4-18)

PASO 1



Nos centramos en el negocio. Priorizamos los temas para las 12 principales empresas del Grupo, a partir del análisis de sus riesgos (extrafinancieros) y las oportunidades propias de cada actividad o sector.

PASO 2



Escuchamos. Complementamos el proceso anterior, incorporando las percepciones y expectativas de los principales grupos de interés, a través de paneles de diálogo, encuestas de satisfacción y otros mecanismos.

PASO 3



Gestionamos. Establecemos objetivos de sostenibilidad que nos ayudarán a mejorar nuestros procesos y generar valor en el largo plazo.

PASO 4



Nos evaluamos. Medimos anualmente nuestro desempeño en los temas priorizados.

PASO 5



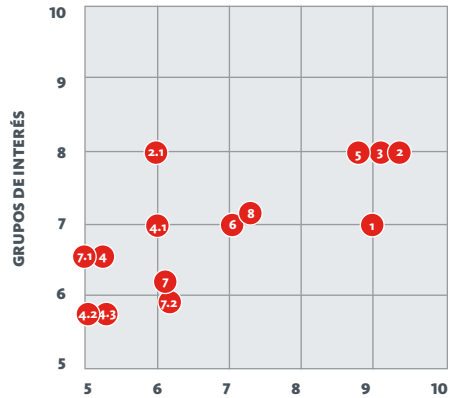
Comunicamos. Compartimos nuestros resultados de sostenibilidad y principales desafíos con nuestros grupos de interés, buscando brindarles información cada vez más estratégica, clara y oportuna.



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

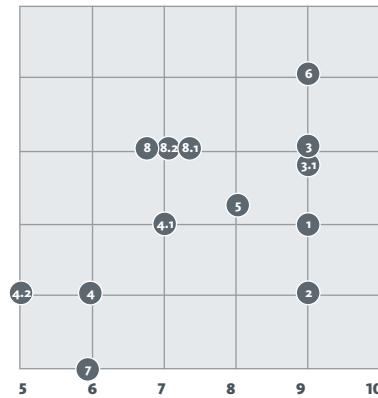
MATERIALIDAD: PRIORIDADES DE SOSTENIBILIDAD DEL GRUPO (G4-19)

A partir de un ejercicio de priorización se identificaron los siguientes aspectos materiales para nuestras diferentes áreas de negocio. Todos estos temas se desarrollan en la presente memoria.



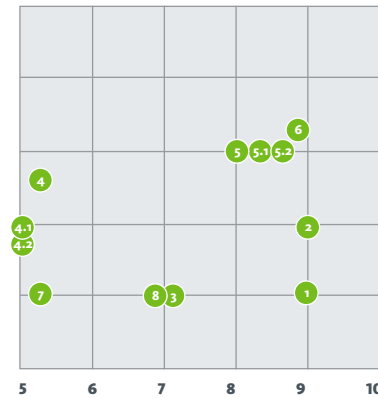
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

1. Ética
2. Desarrollo profesional
 - 2.1. Contratación local
3. Seguridad y salud
4. Medio ambiente
 - 4.1. Residuos
 - 4.2. Energía y emisiones
 - 4.3. Diseños ecoeficientes
5. Excelencia operacional
6. Comunicación y diálogo – Satisfacción del cliente
7. Proveedores
 - 7.1. Contratación de proveedores locales
 - 7.2. Homologación de proveedores
8. Bienestar en la comunidad



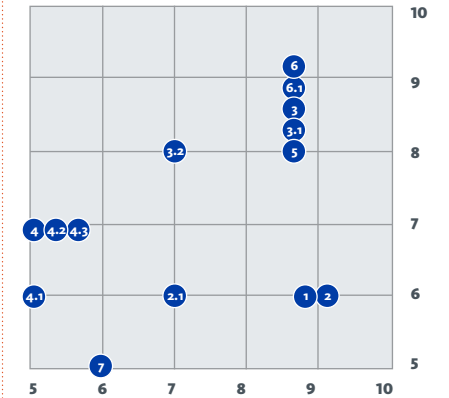
INFRAESTRUCTURA

1. Ética
2. Desarrollo profesional
3. Seguridad y salud
 - 3.1. Seguridad vial
4. Medio ambiente
 - 4.1. Derrames
 - 4.2. Energía y emisiones
5. Comunicación y diálogo – satisfacción del cliente
6. Excelencia operacional
7. Proveedores-homologación
8. Clientes
 - 8.1. Seguridad para el usuario
 - 8.2. Promoción de ciudadanía



INMOBILIARIA

1. Ética
2. Desarrollo profesional
3. Seguridad y salud
4. Medio ambiente
 - 4.1. Diseños ecoeficientes
 - 4.2. Residuos
5. Comunicación y diálogo
 - 5.1. Transparencia de la información
 - 5.2. Diálogo y satisfacción al cliente
6. Excelencia operacional
7. Proveedores – impactos sociales del proceso constructivo
8. Clientes – promoción de ciudadanía



SERVICIOS

1. Ética
2. Desarrollo profesional
 - 2.1. Contratación local
3. Seguridad y salud
 - 3.1. Seguridad vial
 - 3.2. Seguridad de la información
4. Medio ambiente
 - 4.1. Energía y emisiones
 - 4.2. Residuos
 - 4.3. Gestión de RAEE
5. Comunicación y diálogo – satisfacción del cliente
6. Excelencia operacional
 - 6.1. Innovación
7. Proveedores





NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

CONDUCTA ÉTICA
DESARROLLO DE PERSONAS
EXCELENCIA OPERACIONAL
SEGURIDAD
MEDIO AMBIENTE
COMUNICACIÓN

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

COMPARTIMOS
BIENESTAR

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

PREMIOS Y
RECONOCIMIENTOS

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

CONDUCTA ÉTICA



“

HACER LO CORRECTO ES PARTE ESENCIAL DEL ESTILO GRAÑA Y MONTERO. NUESTROS VALORES NOS INSPIRAN Y GUÍAN NUESTRO ACTUAR DIARIO, AUNQUE NO SIEMPRE SEA EL CAMINO MÁS FÁCIL.

”

MARIO Alvarado Pflucker
Gerente general corporativo

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

CONDUCTA ÉTICA

En el Grupo, estamos comprometidos con una actuación responsable, íntegra y transparente. Contamos con un sistema de gestión que nos permite difundir nuestros principios fundamentales a todo nivel de la organización, ofrecer canales confidenciales de comunicación y contar con una estructura de gobierno para investigar y corregir potenciales incumplimientos. Entre las principales herramientas del sistema destacan nuestra Carta de Ética, Código de Conducta y Política Anticorrupción.

SISTEMA ANTICORRUPCIÓN

Nuestra actuación se basa en el cumplimiento de las leyes de los países donde operamos, incluidas las normas peruanas para la Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (2010) y la Ley para la Prevención de Prácticas Corruptas en el Extranjero de los Estados Unidos —FCPA por sus siglas en inglés—, que nos aplica por cotizar nuestras acciones en la Bolsa de Valores de Nueva York.

En el 2015, reforzamos de manera preventiva nuestro sistema de gestión de la ética. Por ello, el directorio de Graña y Montero aprobó el **Programa de Cumplimiento Anticorrupción (FCPA)**, que establece el liderazgo y compromiso de la alta dirección en esta materia, define órganos de supervisión y línea de reporte, plantea nuevas políticas y procedimientos, identifica controles internos adicionales y propone planes

de capacitación para toda la organización. Este programa aplica a todas las empresas del Grupo y terceros que puedan actuar en nuestro nombre.

Dentro del programa, destaca la **Política Anticorrupción**, que brinda las pautas necesarias para evitar cualquier acto de corrupción en nuestros negocios y relaciones con el Estado, y refuerza la obligación de llevar con exactitud nuestros registros contables y controles internos.

SISTEMA DE GESTIÓN

- Carta de Ética (1995)
- Manual para la prevención de lavado de activos (2010)
- Código de Conducta (2012)
- Canal Ético (2013)
- Comisión de Ética (2013)
- Programa de Cumplimiento Anticorrupción - FCPA (2015)
- Política Anticorrupción (2015)



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

CONDUCTA ÉTICA



AVANCES 2015

- Aprobamos y difundimos, a nivel corporativo y de las empresas subsidiarias, el Programa de Cumplimiento Anticorrupción (FCPA) y la Política Anticorrupción.
- Capacitamos en prevención de lavado de activos a 685 colaboradores, que representan el 88.21% de áreas clave de GyM, STRACON GyM y Viva GyM, empresas reguladas por esta norma.
- Continuamos difundiendo nuestro Canal Ético, que registró 44 denuncias en el año. De estas, 2% fueron calificadas como improcedentes, por no estar relacionadas a cuestiones éticas, 57% se encuentra en investigación, a cargo de la Comisión de Ética, y 41% fueron resueltas, aplicando las medidas correctivas y preventivas.
- Implementamos líneas gratuitas para acceder al Canal Ético desde nuestros negocios en Chile y Colombia.



DESAFÍOS 2016

- Implementar los controles anticorrupción en las empresas que no cuentan con controles SOX (Ley Sarbanes Oxley) y realizar la primera auditoría de cumplimiento FCPA.
- Capacitar al directorio de Graña y Montero y de las subsidiarias en la aplicación de la Política Anticorrupción.
- Capacitar, a través de medios virtuales y presenciales, por lo menos al 70% de colaboradores del Grupo en la aplicación de la Política Anticorrupción.
- Difundir el Canal Ético, especialmente en las nuevas empresas ubicadas en Colombia y Chile.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS



“

REALIZAMOS GRANDES ESFUERZOS PARA QUE NUESTROS COLABORADORES APRENDAN PERMANENTEMENTE Y SE DESARROLLEN COMO PROFESIONALES Y BUENAS PERSONAS

”

JAIME Dasso Botto
Gerente del área de Servicios

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

Los colaboradores son nuestro principal grupo de interés. Su talento y compromiso nos permite tener un crecimiento rentable, sostenido y responsable. Por ello, buscamos potenciar sus capacidades permanentemente, promover un liderazgo basado en el Estilo Graña y Montero y garantizar un clima laboral de camaradería y respeto.

De esta manera, nuestros colaboradores están mejor preparados, aprenden y ponen en práctica los conocimientos esenciales y los valores del Grupo. Con ello, no solo tienen mejores oportunidades de crecimiento dentro de la organización, sino que también incrementan su empleabilidad y valor en el mercado laboral.

SISTEMA DE GESTIÓN

Colaboradores empleados:

- Modelo de Desarrollo del Talento
- Academia Graña y Montero

Colaboradores operativos:

- Modelo de desarrollo
- Área de Capacitación y Desarrollo

ESTILO GRAÑA Y MONTERO:

- Valores y políticas corporativas
- Carta de Ética y Código de Conducta
- Libro “El Estilo Graña y Montero”



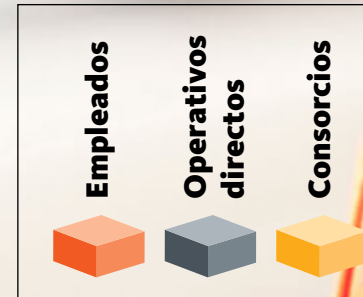
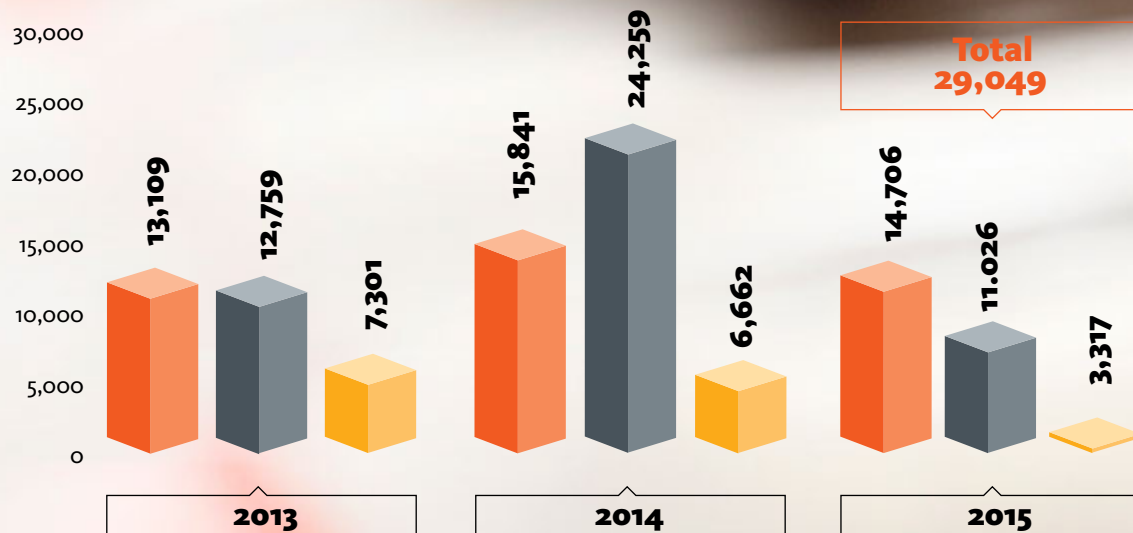
NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

NUESTRO EQUIPO

En el 2015, el Grupo Graña y Montero estuvo compuesto por 29,049 colaboradores, 38% menos que el año anterior. Esta situación se explica, principalmente, por la culminación de los proyectos Las Bambas y Cerro Verde, que propiciaron un pico de contratación de colaboradores operativos en el 2014. Con el término de estos proyectos nuestra planilla regresó a niveles similares a los del 2013.

EQUIPO DEL GRUPO GRAÑA Y MONTERO



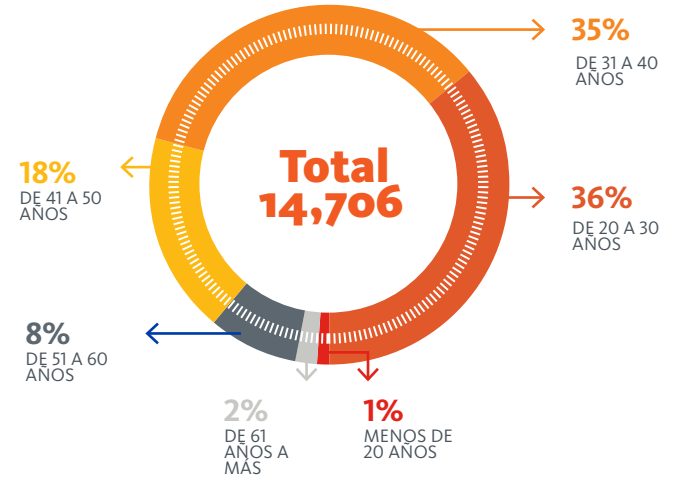
NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

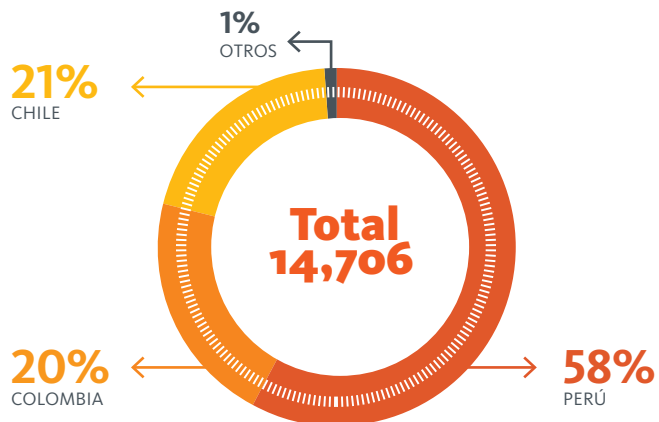
COLABORADORES EMPLEADOS 2015



DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR EDAD



DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR PAÍS



DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR GÉNERO



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

Desde el punto de vista de género, brindamos oportunidades de acceso y desarrollo de manera equitativa. A nivel Grupo, el 18% de nuestros colaboradores empleados son mujeres y esta participación se incrementa a 50% en Viva GyM y a 55% en Graña y Montero S.A.A (matriz). Asimismo, el 33% de los cargos directivos en nuestra matriz están ocupados por mujeres, incluidas las posiciones de gerente corporativo de Finanzas y gerente Legal y de Asuntos Corporativos.

En el Grupo también promovemos la inclusión de los jóvenes. En los países donde operamos, los jóvenes enfrentan importantes barreras para acceder al empleo formal, como la falta de capacitación o las brechas entre la oferta educativa y las demandas de las empresas. Frente a esto, implementamos iniciativas como el programa Trainee para ingenieros recién egresados y la carrera técnica Gestión en la Construcción, que nos permiten reclutar y capacitar a jóvenes con talento. Actualmente, el 37% de nuestros colaboradores empleados tiene menos de 30 años.

EN GRAÑA Y MONTERO SUSCRIBIMOS EL PACTO MUNDIAL DE LAS NACIONES UNIDAD DESDE EL 2004 Y RESPETAMOS LOS DERECHOS FUNDAMENTALES. EN EL 2015:

PROMOVIMOS PUESTOS DE TRABAJO FORMALES Y DIGNOS

99%

DE NUESTROS COLABORADORES EMPLEADOS RECIBIÓ UN SUELDO SUPERIOR AL MÍNIMO LEGAL DEL PAÍS

85%

DE NUESTROS COLABORADORES EMPLEADOS RECIBIÓ ALGÚN TIPO DE CAPACITACIÓN EN EL AÑO

92%

DE NUESTROS CAPATACES Y 54% DE LOS OPERARIOS TIENEN MÁS DE DOS AÑOS TRABAJANDO EN GYM

RECHAZAMOS CUALQUIER FORMA DE DISCRIMINACIÓN

83%

DE NUESTROS COLABORADORES EMPLEADOS OPINA QUE SE LES TRATA DE MANERA JUSTA, SIN IMPORTAR SU GÉNERO

59%

DE NUESTROS COLABORADORES OPERATIVOS OPINA QUE SE LES TRATA DE MANERA JUSTA, SIN IMPORTAR SU CONDICIÓN SOCIAL

RESPETAMOS LA LIBERTAD DE ASOCIACIÓN

+15

COMITÉS DE OBRA (SINDICATOS)

0

CONFLICTOS CON SINDICATOS FORMALES EN LOS ÚLTIMOS DIEZ AÑOS

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

COLABORADORES EMPLEADOS

En el 2015 continuamos implementando nuestro Modelo de Desarrollo del Talento, que identifica las competencias requeridas para cada nivel de desarrollo en la organización. El modelo plantea un proceso de mejora continua, donde el colaborador tiene acceso a distintos programas de formación para reforzar su conocimiento, es asesorado por un mentor que acompaña sus planes de crecimiento y participa de una evaluación objetiva que le permitirá moverse y crecer dentro del Grupo.

ACADEMIA GRAÑA Y MONTERO

En el 2015 fortalecimos nuestro Centro Corporativo de Aprendizaje-CCA (1999), convirtiéndolo en la Academia Graña y Montero, principal espacio de aprendizaje y gestión del conocimiento del Grupo.

A través de una alianza estratégica con las Universidades de Stanford y U.C. Berkeley —segunda y tercera en el ranking de mejores universidades de ingeniería de Estados Unidos, respectivamente—, diagnosticamos las necesidades de formación del Grupo y desarrollamos las mallas curriculares y cursos que la organización requería.

Algunos de los principales componentes de la Academia son:

- **Desarrollo de capacidades:** Contamos con tres escuelas —Técnica, de Gestión y de Liderazgo— que ofrecen a nuestros colaboradores una formación alineada con las necesidades del negocio y las exigencias del mercado. Brindan

cursos virtuales y presenciales, muchos de los cuales son dictados por nuestros 551 docentes internos.

Las capacitaciones de la Academia, los cursos externos y otros programas impartidos directamente por las empresas del Grupo nos permitieron brindar 386,047 horas de formación en el año, que representan un promedio de 26.3 horas por empleado. Si bien se aprecia una reducción con respecto al año anterior (34 horas per cápita en el 2014), debemos señalar que la Academia realizó un trabajo de reestructuración de las mallas curriculares para alinearlas a los conocimientos esenciales y necesidades del negocio, logrando con ello mayor eficiencia.

Capacitación 2015	Ingeniería y Construcción	Infraestructura	Inmobiliaria	Servicios	Equipo Holding	Total Grupo
Total de horas hombre de capacitación	82,228	22,107	7,672	272,493	1,547	386,047
Promedio horas hombre por empleado	20.8	39.8	60.9	27.4	11.3	26.3
Porcentaje de colaboradores que al menos recibió una capacitación en el año	76%	100%	100%	88%	53%	85%
Número docentes internos	127	16	15	368	25	551



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS COLABORADORES EMPLEADOS

- **Liderazgo responsable:** además de la Escuela de Liderazgo, contamos con espacios formativos para que nuestros directivos se consoliden como líderes responsables, en el marco del Estilo Graña y Montero. A través de evaluaciones anuales de liderazgo medimos su desempeño e impulsamos mejoras. En el 2015 logramos un nivel de 81% en la medición de liderazgo, 8 puntos porcentuales por encima del 2014.
- **Acceso y transmisión del conocimiento:** el 76% de nuestros colaboradores está en proyectos (fuera de oficinas) y el 42% fuera del Perú. Esta dispersión, sumada a las características del trabajo por proyectos, nos plantea el reto de conservar el conocimiento generado y transmitirlo a los diferentes equipos. Asimismo, enfrentamos entornos cada vez más complejos, que demandan la necesidad de incorporar nuevos conocimientos a la organización para poder seguir innovando.

Con la finalidad de enfrentar estos retos, en el 2015 fortalecimos y desarrollamos nuevas iniciativas que facilitan el acceso, la sistematización y transmisión del conocimiento a todos los colaboradores del Grupo.

Herramientas tecnológicas

- 35 cursos en el aula virtual, con 56,669 sesiones al 2015
- Cursos viajeros en 20 proyectos, con más de 1,500 participantes
- 499 profesionales registrados en la Red de Expertos, con 6,645 sesiones
- 1,849 documentos de valor en la biblioteca virtual
- 21,535 búsquedas realizadas en nuestra biblioteca virtual
- 13 comunidades del conocimiento implementadas

Investigación

- 317 artículos científicos publicados internamente al 2015
- 78 artículos científicos publicados en revistas científicas o *journals*

Espacios de trabajo

- Infraestructura innovadora que invita a la colaboración y al trabajo en equipo



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS COLABORADORES EMPLEADOS

EVALUACIÓN, HOMOLOGACIÓN Y FEEDBACK

Nuestro sistema de formación se complementa con evaluaciones objetivas y con el acompañamiento a los planes de desarrollo. En el año, el 71% de los colaboradores empleados del Grupo fue evaluado por competencias y el 74% fue homologado a través de un comité imparcial que identificó su nivel de desarrollo dentro de la organización.

De esta manera, el Grupo apuesta por un crecimiento compartido:

- El colaborador se mantiene actualizado, promueve su desarrollo dentro de la organización e incrementa su empleabilidad en el mercado laboral.
- La empresa se consolida como una organización atractiva para trabajar, que cuenta con el mejor talento y asegura el desarrollo de sus operaciones, de acuerdo con el Estilo Graña y Montero.

BUENAS PRÁCTICAS EN GESTIÓN HUMANA

Great Place to Work (GPTW): el índice de satisfacción del Grupo alcanzó el 72%. Destacaron Viva GyM, con el puesto 4 en el ranking de las Mejores Empresas para Trabajar con menos de 250 colaboradores; y GMD y STRACON GyM, con los puestos 16 y 17 en la categoría más de 1,000 colaboradores.

Premio ABE a la Responsabilidad Social

Laboral: fuimos reconocidos por la Cámara de Comercio Americana del Perú (AMCHAM) en cuatro categorías: Mejor Programa de Capacitación para Jefes y Gerentes, Mejor Programa de Gestión del Conocimiento, Mejor Programa de

Empleabilidad y Mejor Programa de Capacitación para los trabajadores.

Premio Perú 2021: en la 12° edición del Premio a la RSE y Desarrollo Sostenible, la Academia Graña y Montero fue reconocida por tener el mejor programa en la categoría Colaboradores-Empresa Grande.

Marca empleadora: ocupamos el puesto 9 en el ranking de Empresas con Mayor Talento 2015, elaborado por el monitor MERCO. También recibimos el premio Marca Empleadora 2015, al ser la tercera empresa más atractiva para trabajar del Perú, según el estudio “Dónde quiero trabajar”, de Arellano Marketing y Laborum.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

— NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS
COLABORADORES EMPLEADOS



AVANCES 2015

- Implementamos el Modelo de Desarrollo del Talento, en Chile y Colombia.
- Fortalecimos la Academia Graña y Montero, que permitió brindar 386,047 horas hombre de formación.
- Evaluamos al 71% de los colaboradores a través de nuestros procesos de homologación y *feedback*.
- Potenciamos la rotación interna, al lograr que 322 puestos vacantes fueran cubiertos con colaboradores del Grupo.



DESAFÍOS 2016

- Fortalecer nuestro Modelo de Desarrollo del Talento, segmentando las necesidades de nuestros colaboradores (claves, altos potenciales, especialistas, entre otros) para implementar una gestión diferenciada y adecuada para cada uno de ellos.
- Consolidar la Academia Graña y Montero, focalizando la oferta educativa en el conocimiento esencial, maximizando el uso del aula virtual, en Chile y Colombia, y potenciando nuestra relación con centros de investigación mundiales para adquirir el conocimiento crítico.
- Aumentar la rotación interna y movilidad regional para hacer más atractiva nuestra marca empleadora.



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

COLABORADORES OPERATIVOS

Nuestros más de 11,000 colaboradores operativos (obreros) son una pieza esencial para la organización. Con ellos trabajamos también bajo un enfoque integral que busca fortalecer sus capacidades, ofrecer oportunidades de crecimiento y brindar beneficios sociales para ellos y sus familias.

ATRAER

Implementamos procesos de selección y contratación transparentes, que combinan las necesidades de los proyectos con las expectativas sociales del entorno.

EN EL 2015:

- Brindamos 44,824² horas hombre de capacitación a las comunidades aledañas a nuestros proyectos, lo que nos permitió que el 100% del personal de la categoría ayudante o peón (primer nivel de la carrera de construcción civil) fuera local.
- Para promover la empleabilidad local capacitamos a más personas de las que necesitamos contratar. De esta manera, quienes no ingresaron a nuestros proyectos adquirieron un oficio que facilita su inserción en el mercado laboral. En GyM, el 54% de las personas capacitadas durante el 2015 ingresó a trabajar a

nuestros proyectos, mientras que en STRACON GyM, el 85% lo hizo.

- Fortalecimos nuestros canales virtuales de reclutamiento, registrando 15,655 postulaciones por este medio, 15% más que en el 2014 (GyM).
- Cerramos el año con una base de datos acumulada de más de 156,000 currículos de construcción civil (GyM) y ninguna paralización o conflicto social por demandas laborales de las comunidades.



RESULTADOS DE CONTRATACIÓN LOCAL

Los bajos niveles educativos de la población rural y la falta de experiencia son algunos de los desafíos para la generación de empleo local. Ante esta situación, GyM, STRACON GyM, Morelco y CONCAR implementan programas de formación especialmente diseñados, que les permiten contratar al mayor número de personas en sus zonas de influencia.

	GyM	STRACON GyM	MORELCO	CONCAR
Porcentaje Empleo local / mano de obra no calificada	100%			
Porcentaje Empleo local / total régimen común	51%	66%	No aplica (*)	75%
Porcentaje Empleo local /total construcción civil	24%	67%		

(*) La empresa Morelco opera en Colombia, donde no aplica la distinción entre régimen común y construcción civil.

2. Esta información incluye a GyM y STRACON GyM, empresas donde se encuentra el 70% del total de obreros del Grupo.



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

DESARROLLO DE PERSONAS

COLABORADORES OPERATIVOS

DESARROLLAR:

Ofrecemos a nuestros colaboradores operativos programas de formación y una línea de carrera clara que les permitirá crecer dentro de la organización.

EN EL 2015:

- Dictamos 55,649 horas de capacitación que beneficiaron a 9,543 colaboradores operativos de GyM y STRACON GyM.
- Continuamos realizando evaluaciones de desempeño, que permitieron a 1,117 colaboradores operativos ascender durante el año, en el marco de nuestro programa de recategorización y línea de carrera.
- Buscando contrarrestar el carácter temporal de los proyectos y los ciclos del sector construcción, brindamos diversas capacitaciones para mantener a nuestros excolaboradores actualizados y listos para volver a incorporarse en la actividad.

MANTENER:

Buscamos que nuestros colaboradores se sientan motivados y comprometidos con la organización. Para ello, los escuchamos, ofrecemos estructuras salariales competitivas e implementamos programas de bienestar que promueven el equilibrio laboral, personal y familiar.

EN EL 2015:

- Continuamos brindando asesorías psicológicas a más de 930 colaboradores, con foco en los temas de crianza de hijos, problemas de pareja y violencia de género. Dentro de los participantes, 214 casos fueron derivados a consulta personalizada gratuita.
- A través del cine y del teatro, generamos nuevos espacios para involucrar a las familias con la empresa. Se buscó revalorar, de manera lúdica, el rol del colaborador operativo y compartir las

características del Estilo Graña y Montero con más de 580 participantes en seis proyectos.

- Realizamos campañas de salud y vacunación en proyectos que beneficiaron a 3,824 personas.
- Buscamos nuevas formas de relacionarnos y estar conectados con nuestros equipos en proyectos. Algunas de las ideas más novedosas fueron el lanzamiento de “Notichambita” y “Conociendo a los chamberos”, que forman parte de nuestro Canal de Youtube, con 14,712 visualizaciones en el año.

Como resultado de nuestra gestión, el 73% de los colaboradores operativos de GyM y el 84% de STRACON GyM opinan que la empresa es un gran lugar para trabajar, de acuerdo con la encuesta de clima laboral, realizada por el Great Place to Work® Institute.

LIBERTAD DE ASOCIACIÓN

El Grupo respeta la organización sindical y promueve la conformación de Comités de Obra en todos los proyectos con más de 20 colaboradores. Estos espacios nos permiten dialogar permanentemente, recoger sus necesidades y generar acuerdos sobre las condiciones laborales que tendrá el proyecto.

En el 2015 gestionamos más de 15 Comités de Obra, sin ninguna movilización o conflicto gremial con sindicatos formales.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

—
**NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE**

DESARROLLO DE PERSONAS
COLABORADORES OPERATIVOS



91 >>

*Mirada
integral*



AVANCES 2015

- Logramos la recategorización de 1,117 colaboradores operativos e identificamos los roles críticos para cada tipo de proyecto.



DESAFÍOS 2016

- Capacitar al personal operativo crítico en habilidades técnicas diversificadas, que les permitan desempeñar más de una labor en los distintos flujos del proceso de construcción.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

EXCELENCIA OPERACIONAL



“

BUSCAMOS QUE NUESTROS PROYECTOS SEAN EJEMPLOS DE CUMPLIMIENTO, PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA. LO LOGRAMOS CON BUENOS SISTEMAS DE GESTIÓN, CON EL MEJOR TALENTO PARA IMPLEMENTARLOS Y CON UNA DISCIPLINA EJEMPLAR

”

JUAN MANUEL *Lambarri Hierro*
Gerente del área de Ingeniería y Construcción

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

EXCELENCIA OPERACIONAL

Para Graña y Montero, la excelencia operacional significa el buen manejo de las operaciones, que se expresa en términos de la calidad, eficiencia, cumplimiento y rentabilidad de nuestros proyectos. Este atributo representa una de nuestras principales ventajas competitivas y es valorado por nuestros clientes.

Para lograrlo, contamos con un Modelo de Excelencia Operacional inspirado en la filosofía Lean, que busca maximizar el valor generado para nuestros clientes, minimizando pérdidas y manteniendo el Estilo Graña y Montero.

SISTEMA DE GESTIÓN

... tener buenos procesos...

- Calidad de procesos
- Mejora continua del proceso
- Procesos y reportes simples

PERSONAS

... tener gente capaz...

- Evaluación de capacidades
- Entrenamiento “por uso”
- Cumplimiento de funciones

DISCIPLINA GERENCIAL

... garantizar que las personas sigan esos procesos...

- Que los procesos se cumplan
- Que los procesos se cuestionen y mejoren
- Garantías del sistema



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

EXCELENCIA OPERACIONAL

En el 2015, estandarizamos las áreas de excelencia operacional en las distintas empresas del Grupo, realizamos el diagnóstico de nuestros sistemas de gestión, evaluamos las capacidades de las personas clave y los niveles de excelencia operacional de los principales proyectos del área de Servicios. Todos estos indicadores constituyen alertas tempranas que se monitorean de manera trimestral para que los resultados sean los esperados.

El cumplimiento de los plazos y de los niveles de servicio acordados es una consecuencia de la excelencia operacional. En el 2015 obtuvimos los siguientes resultados:



Cumplimiento antes del plazo	GyM	GMI	GMP	Viva GyM	GMD
Porcentaje de proyectos entregados antes del plazo	100%	100%	100%	100%	100%

Cumplimiento de niveles de servicio	L1 Metro de Lima
Indicador de disponibilidad	99.96%
Indicador de regularidad	98.01%
Indicador de limpieza	94.94%

Cumplimiento de niveles de servicio	CAM Chile	CAM Colombia	CAM Perú	CONCAR	GMD
Cumplimiento de la gestión operativa (contratos y/o servicios)	86%	92%	94%	98%	97%



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

EXCELENCIA OPERACIONAL

ESTÁNDARES INTERNACIONALES

En el 2015, nuestras operaciones estuvieron certificadas según los siguientes estándares internacionales:

Empresa	ISO 9001 (calidad)	ISO 14001 (ambiental)	OHSAS 18001 (seguridad y salud)	ISO 27000 (seguridad de información)	Otros estándares
GMI	X	X	X		
GyM (1)	X	X	X		
Vial y Vives-DSD	X	X	X		
Morelco	X	X	X		
Ferrovías GyM	X				
GMP (2)	X	X	X		
GMD (3)	X		X	X	X
CONCAR	X				
CAM (4)	X	X	X		X

1. Control de Gestión de Proyectos: ISO 9001. División Electromecánica: ISO 14001 y OHSAS 18001.
2. Procesos de producción de petróleo y gas en los lotes I y V, procesamiento de gas en la planta Pariñas y los procesos desarrollados en la oficina principal de Graña y Montero Petrolera S.A.
3. Certificación del modelo de calidad del software (Certificación CMMI) y Sistema de Gestión de Servicios de TI para el Datacenter y la Mesa de Ayuda (ISO 20000-1).
4. CAM Colombia, CAM Chile y CAM Perú cuentan con la trinorma. Además, CAM Colombia tiene las acreditaciones ISO/IEC 17020:2012 e ISO/IEC 17025:2005.

EXCELENCIA OPERACIONAL EN CAM COLOMBIA

A partir de un minucioso diagnóstico realizado en uno de los proyectos emblemáticos de CAM Colombia, se identificaron nueve factores críticos que afectaban los resultados económicos, el nivel de cumplimiento del proyecto y la relación con el cliente. Con esta información diseñamos un plan de acción que involucró aspectos como el cambio de la estructura organizacional del proyecto, el ajuste de perfiles y capacidades del equipo, capacitación, fortalecimiento de los sistemas de programación y monitoreo de la operación, reutilización de materiales, implementación de recursos tecnológicos para el diseño de las rutas, entre otros.

Luego de ocho meses de trabajo en los distintos frentes, el porcentaje de atención a la demanda pasó de 80% a 98%, los niveles de cumplimiento del proyecto (eficiencia operativa) alcanzaron el 102%, la utilidad pasó de 1% a 16%, el índice de rotación se redujo de 8% a 4% y fue el proyecto con mejor clima laboral de la empresa (82%). Este es un ejemplo de cómo el modelo de excelencia operacional (basado en la filosofía LEAN) mejora la productividad, la eficiencia y la rentabilidad de los proyectos y fortalece la confianza con nuestros colaboradores, clientes y proveedores.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

EXCELENCIA OPERACIONAL



AVANCES 2015

- Estandarizamos el rol de las áreas de excelencia operacional en las principales empresas del Grupo.
- Realizamos un diagnóstico de los principales procesos, personas y niveles de excelencia operacional, con foco principal en las empresas de servicios.
- Logramos entregar el 100% de nuestros proyectos antes del plazo.



DESAFÍOS 2016

- Definir e implementar mecanismos de entrenamiento sistemático de la organización en gestión contractual.
- Estandarizar un único modelo de gestión a nivel del área de servicios (macro procesos).
- Trabajar con la Academia programas de formación específicos para los responsables de excelencia operacional.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD



“

BUSCAMOS QUE TODAS LAS PERSONAS PRESENTES EN NUESTRAS OPERACIONES REGRESEN A CASA SANAS Y SALVAS, POR ELLO IMPULSAMOS LA PREVENCIÓN DE RIESGOS EN TODOS LOS NIVELES DE LA ORGANIZACIÓN, BAJO EL LIDERAZGO Y COMPROMISO DE NUESTRAS LÍNEAS DE MANDO

”

LUIS Díaz Olivero
Gerente corporativo de Operaciones

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD

Por las características de nuestras actividades y la ubicación geográfica de los proyectos, estamos expuestos a diversos riesgos para la seguridad y la salud de nuestros colaboradores y contratistas. A fin de prevenirlos, las diferentes empresas del Grupo trabajan en dos frentes: (i) **sistemas de gestión y procedimientos, que nos permiten brindar condiciones de trabajo seguras** y (ii) **el desarrollo de una cultura preventiva**, que busca modificar los comportamientos inseguros o riesgosos.

SISTEMA DE GESTIÓN

- Política de Sostenibilidad (2015)
- Política de Prevención de Riesgos de cada negocio
- Lineamientos OHSAS 18001
- Comisión Corporativa de PdR
- Procedimiento corporativo de reporte y actuación en caso de accidentes graves
- Matrices de identificación y evaluación de riesgos, planes de prevención e indicadores de desempeño



CULTURA PREVENTIVA

- Liderazgo de la línea de mando**
 - Capacitación y entrenamiento técnico
 - Incentivos económicos alineados
- Seguridad basada en comportamientos**
 - Percepción del riesgo
 - Buenas prácticas en el puesto



ESTRATEGIA DE
SOSTENIBILIDAD

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

COMPARTIMOS
BIENESTAR

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

PREMIOS Y
RECONOCIMIENTOS

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD

En el 2015 se creó la Gerencia Corporativa de Operaciones, que asumió la conducción de la prevención de riesgos en el Grupo. A partir de este cambio, se realizó un diagnóstico exhaustivo que planteó nuevas estrategias para fortalecer los siguientes aspectos:

- **Liderazgo y compromiso de la organización:** potenciamos el rol de las líneas de mando con respecto a la prevención de riesgos, brindándoles capacitación especializada para reforzar su conocimiento e incorporando los resultados de seguridad en el cálculo de los incentivos económicos variables de los ejecutivos.
- **Reforzamiento de conductas preventivas:** continuamos trabajando con los colaboradores y contratistas en desarrollar una mayor sensibilidad con respecto a la percepción del peligro.
- **Procedimientos más ágiles:** simplificamos nuestros sistemas integrados de gestión con foco en los controles operacionales. De esta manera reducimos la carga administrativa de los prevenccionistas para maximizar su tiempo en la labor de prevención.
- **Consolidación de indicadores:** continuamos fortaleciendo los indicadores de prevención de

riesgos en la organización. Los incluimos en los paneles de reporte de los principales directorios, determinamos los estándares de proyectos seguros para cada tipo de actividad y fijamos objetivos anuales de desempeño.

- **Lecciones aprendidas:** fortalecimos la Comisión Corporativa de Prevención de Riesgos, instancia que permite generar sinergias y compartir las lecciones aprendidas entre las diferentes empresas del Grupo.



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD

Principales iniciativas 2015:

Liderazgo y compromiso de la organización	<ul style="list-style-type: none"> • Implementamos el 43% del programa de entrenamiento gerencial en prevención de riesgos, que brindó más de 280 horas de formación a la primera línea de mando, incluidos el gerente general, los gerentes de división y el gerente de proyecto (GyM). • Realizamos talleres de liderazgo en Seguridad, Salud y Medio Ambiente, dirigidos a las gerencias, jefaturas y supervisores (STRACON GyM). • Promovimos las visitas periódicas de la Gerencia General a proyectos (GMI). • Consolidamos la participación de los líderes de la empresa en los Foros de Seguridad y Salud y en la revisión de incidentes relacionados con sus áreas de gestión (GMP).
Reforzamiento de Conductas preventivas	<ul style="list-style-type: none"> • Implementamos el Programa de Comportamiento Seguro y trasladamos estándares a contratistas. Como resultado, alcanzamos una calificación de 90/100 en la evaluación del Consejo Colombiano de Seguridad y registramos cero incidentes con lesión en contratistas (Morelco). • Creamos el Programa Estaciones Seguras. Bajo el lema “Nos queremos, nos cuidamos bien”, se sensibilizó a los colaboradores y usuarios de las 26 estaciones del metro. Ello contribuyó a obtener una tasa de 2.42 accidentes por millón de pasajeros, frente a los 2.87 registrados en el 2014 (LÍNEA 1 Metro de Lima). • Implementamos el Programa de Observación Preventiva y realizamos auditorías al sistema de gestión en el 100% de proyectos (CONCAR). • Ejecutamos la estrategia de prevención CAM Puedo y Cuidado del Entorno (CAM Colombia) y brindamos más de 51,000 horas de capacitación en seguridad (CAM Perú).
Procedimientos más ágiles	<ul style="list-style-type: none"> • Simplificamos el Sistema Integrado de Gestión, reduciendo aproximadamente el 61% de controles y reportes mensuales (GyM). • Estandarizamos los procesos de investigación para incidentes con alto potencial (STRACON GyM). • Implementamos un aplicativo de alerta temprana y consolidamos el reporte de actos y condiciones subestándares (GMP). • Elaboramos el Manual de Gestión de Seguridad y la Política de Alcoholemia (CONCAR). • Revisamos los procedimientos asociados a las actividades de alto riesgo, involucrando a los colaboradores (GMD).
Consolidación de indicadores y lecciones aprendidas	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicamos el Sistema Digital SIG para automatizar registros y mejorar la calidad de los indicadores de prevención de riesgos. Dicho sistema se instauró en 28 proyectos y contó con más de 970 horas de capacitación (GyM). • Homogenizamos estándares e indicadores en las nuevas unidades de negocio (GMP). • Aplicamos un nuevo software en el 80% de nuestros contratistas para impulsar la prevención de riesgos (CAM Chile). • Incorporamos los indicadores de prevención de riesgos de proveedores y contratistas en la gestión de las concesiones viales (Infraestructura). • Organizamos la III Convención Anual “Creciendo con Seguridad”, donde se discutieron nuevos enfoques para abordar la prevención de riesgos (GyM).



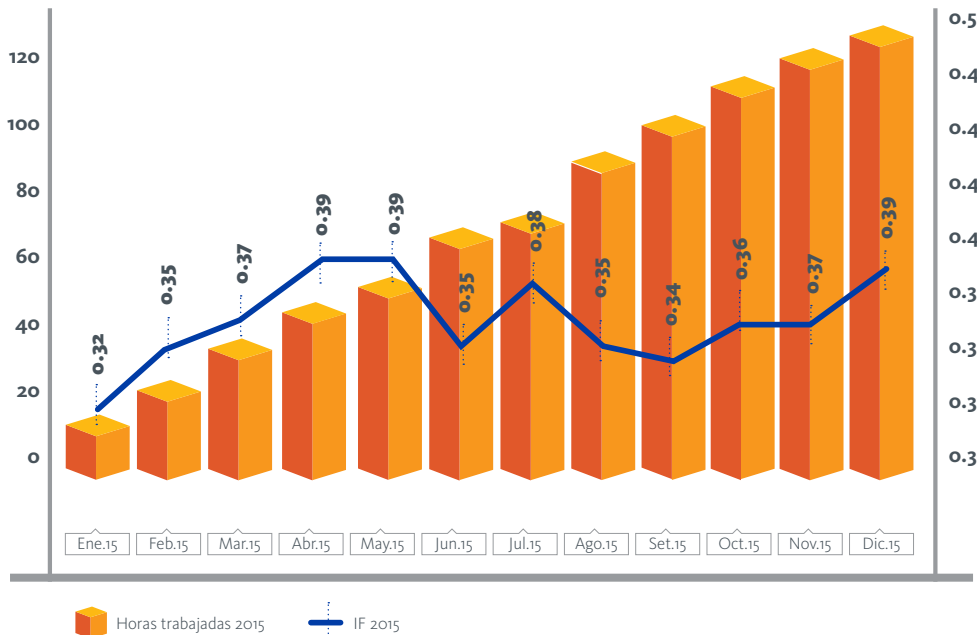
NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD

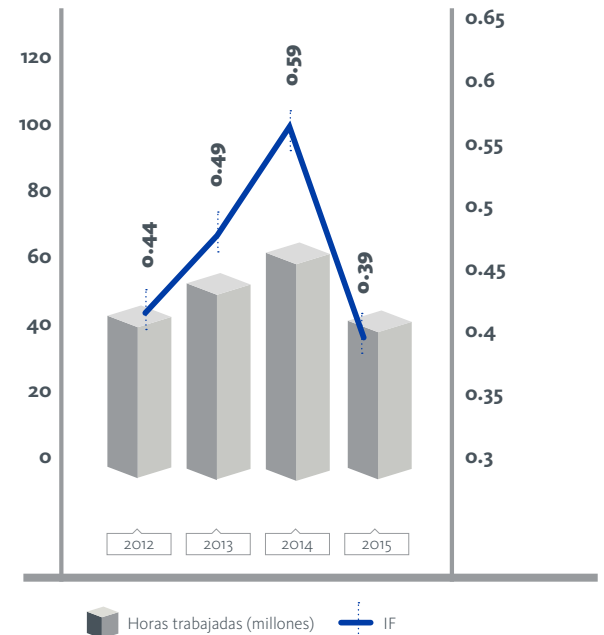
El Grupo Graña y Montero registró más de 127 millones de horas hombre trabajadas. Durante este período obtuvimos un Índice de Frecuencia (IF) de 0.39 accidentes por cada 200,000 horas de trabajo, cifra que representa una reducción del

33% respecto al año anterior (0.59 en el 2014). A pesar de mostrar una evolución favorable, somos conscientes de que todavía queda mucho por mejorar para alcanzar el objetivo de cero accidentes. Uno de los temas por reforzar en el 2016 será la seguridad vial.

ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES PRODUCIDOS EN EL 2015 GRUPO GRAÑA Y MONTERO



ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES PRESENTADOS ENTRE EL 2012 Y EL 2015 GRUPO GRAÑA Y MONTERO



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD



SEGURIDAD VIAL

Debido a las características de nuestras operaciones, uno de los principales riesgos que enfrentamos es el de accidentes viales. En el 2015, gestionamos más de 3,400 unidades de transporte de personal, 4,433 camionetas y cerca de 3,000 conductores, que nos permitieron movilizar a nuestros colaboradores a los proyectos y realizar actividades en las vías, como la operación y mantenimiento de carreteras, por ejemplo.

Con el objetivo de reducir los accidentes viales, se realizaron iniciativas que buscan promover conductas seguras en nuestros colaboradores, subcontractistas, clientes y la sociedad en general. Algunas de las principales:

- **GyM:** realizamos auditorías viales en diez proyectos, implementamos la guía técnica vial, homologamos los servicios de mantenimiento vehicular y brindamos más de 23,000 horas de capacitación en manejo defensivo.
- **STRACON GyM:** ejecutamos el Programa Cóndor, que mejoró los controles preventivos en seguridad vial y permitió registrar cero accidentes en transporte de personal, con más de 9,000 viajes y 2.3 millones de km monitoreados.
- **Morelco:** implementamos el Plan Estratégico de Seguridad Vial.
- **CONCAR:** como parte del programa de seguridad vial, instalamos sistemas de GPS en el 74% de la flota para monitorear la velocidad e identificar vehículos fuera de horario y ruta. Además, brindamos más de 17,000 horas de capacitación al personal y organizamos la Semana de la Seguridad Vial.
- **CAM GyM:** implementamos el Plan Estratégico de Seguridad Vial, que busca trasladar estándares de seguridad vial a los proveedores de transporte.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

SEGURIDAD Y SALUD



AVANCES 2015

- Fortalecimos el liderazgo y el compromiso de la línea de mando con respecto a la prevención de riesgos, lo que contribuyó a reducir el IF de accidentes del Grupo de 0.59 a 0.39.
- STRACON GyM recibió el Premio a la Excelencia en Seguridad de la compañía de seguros Mapfre y GMP registró cero accidentes con tiempo perdido, a pesar de tener un incremento del 14% en las horas de trabajo.
- Realizamos 14 sesiones de la Comisión Corporativa de Prevención de Riesgos y la III Convención Anual de Seguridad, que permitieron compartir las principales lecciones aprendidas entre las empresas del Grupo.



DESAFÍOS 2016

- Consolidar el liderazgo de las líneas de mando operativas en prevención de riesgos.
- Reducir el riesgo de accidentes viales, con foco en las unidades de transporte de personal.
- Continuar con el desarrollo de la cultura preventiva en la organización, buscando generar mayor sensibilidad con respecto a la percepción del peligro y promoviendo la difusión de lecciones aprendidas.
- Trasladar los estándares de gestión a proyectos fuera del país y consorcios.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE



“

NOS COMPROMETEMOS A INNOVAR PARA LOGRAR QUE LAS INFRAESTRUCTURAS QUE DISEÑAMOS, CONSTRUIMOS Y OPERAMOS MEJOREN EL DESEMPEÑO AMBIENTAL DE NUESTRAS SOCIEDADES

”

ANTONIO Cueto Saco
Gerente del área de Infraestructura

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE

Respetamos y protegemos nuestro medio ambiente, a partir de un enfoque preventivo. Nuestra estrategia busca reducir el impacto de nuestras operaciones, promover una cultura responsable con el entorno y generar soluciones de ingeniería que permitan mejorar el desempeño ambiental de nuestros clientes y de la sociedad en su conjunto.

SISTEMA DE GESTIÓN

- Política de Sostenibilidad (2015)
- Política Ambiental de cada negocio
- Lineamientos ISO 14001
- Matrices de identificación y evaluación de riesgos ambientales y medición de desempeño



CULTURA AMBIENTAL

- Capacitaciones
- Código de Conducta
- Estilo Graña y Montero
- Campañas de sensibilización dentro y fuera de la organización



SOLUCIONES AMBIENTALES

- Diseños de ingeniería ambientalmente eficientes
- Asociaciones público privadas que mejoran el desempeño ambiental del país
- Servicios de consultoría ambiental



**NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE**

MEDIO AMBIENTE

SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Definimos los temas prioritarios de nuestra gestión ambiental, a partir de los riesgos asociados a cada una de nuestras operaciones y servicios. En el 2015, nos concentramos en energía, emisiones, agua y manejo de residuos.

PRINCIPALES INICIATIVAS 2015:

ENERGÍA

Indicadores: mejoramos nuestras mediciones de energía, ampliando la cobertura y calidad de los registros para oficinas y principales operaciones. Nuestros resultados como Grupo fueron:

CONSUMO DE ENERGÍA

	Operación				Oficinas administrativas ⁵
	Ingeniería y Construcción ¹	Infraestructura ²	Inmobiliaria ³	Servicios ⁴	
Electricidad (KWH)	20,738,169	53,604,953	NA	6,767,147	5,739,789
Combustible (Gl)	24,140,929	188,537	NA	1,585,015	6,686

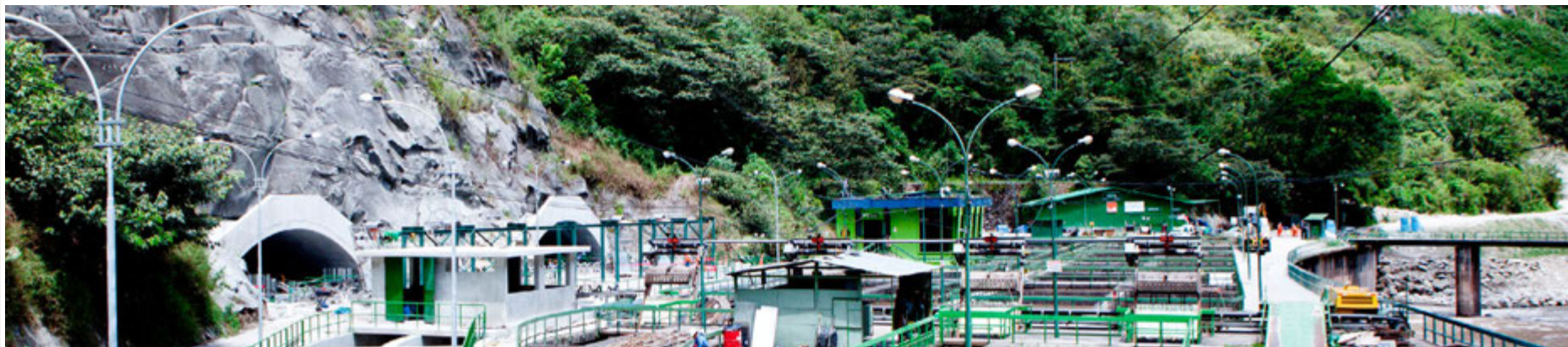
1. Ingeniería y Construcción incluye información de GyM, GMI, STRACON GyM y Morelco.

2. Infraestructura incluye a la LÍNEA 1 del Metro de Lima y GMP.

3. Inmobiliaria desarrolla principalmente actividades comerciales y administrativas incluidas en "oficinas administrativas".

4. Servicios incluye información de CONCAR, CAM y GMD.

5. Oficinas administrativas incluye la medición de las sedes de Surquillo, Petit Thouars y Nuevo Mundo en Lima, Talara en Piura y Morelco en Bogotá.



ESTRATEGIA DE
SOSTENIBILIDAD

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

COMPARTIMOS
BIENESTAR

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

PREMIOS Y
RECONOCIMIENTOS

NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE

- **LÍNEA 1 del Metro de Lima:** es el negocio del Grupo que realiza un uso más intenso de energía eléctrica. En términos absolutos, el metro utilizó 47.8 millones de kWh durante el año, que equivalen a 16.6 kWh por kilómetro recorrido y a 0.46 kWh por pasajero transportado. Este último indicador muestra una mejora del 14% con respecto al año anterior.
- **CAM Perú:** a través de la realización de inspecciones en campo, balances de energía e instalación de tableros concentradores recuperamos más de 6 millones de kWh para nuestros clientes y disminuimos el nivel de fugas y pérdidas de energía eléctrica.
- **STRACON GyM:** capacitamos a nuestros colaboradores en el uso racional de la energía y fortalecimos el mantenimiento preventivo de nuestros equipos para reducir sus emisiones, incorporando inspecciones técnicas a cargo de terceros.



**NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE**

MEDIO AMBIENTE

EMISIONES

- **Oficinas administrativas:** continuamos midiendo la huella de carbono de nuestra oficina administrativa de Surquillo e incorporamos la oficina de Petit Thouars. Los resultados arrojaron una huella total de 4,354.46 t CO₂eq, ocasionada principalmente por viajes en avión, desplazamiento de colaboradores y consumo eléctrico.

En términos per cápita, resulta importante analizar las emisiones vinculadas al consumo de agua, energía eléctrica y aire acondicionado de nuestra sede Petit Thouars, que alcanzó un nivel de 0.55 t CO₂eq, frente a las 0.82 t CO₂eq de la sede Surquillo. Estos resultados reflejan un mejor desempeño de las nuevas instalaciones, construidas bajo estándares LEED.

- **GyM:** entre el 2014 y el 2015 realizamos la primera medición de huella de carbono en proyectos. Analizamos la obra Los Parques de Villa El Salvador II del rubro edificaciones de vivienda social de GyM. La obra registró

emisiones por 281.10 t CO₂eq, principalmente generadas por la operación de maquinaria de construcción y el desplazamiento del personal obrero a la zona de trabajo. Además, buscando generar parámetros futuros de comparación, obtuvimos un ratio de 2.17 t CO₂eq por trabajador y de 0.016 t CO₂eq por m² construido.

- **Morelco:** Registramos un nivel de emisiones de 3,295 t CO₂eq³ en el 100% de operaciones y oficinas. A partir de estos resultados generaremos planes de ahorro de energía y optimización del uso del combustible.

AGUA

- **Indicadores:** Medimos nuestro consumo de agua en oficinas y principales operaciones. El área de negocios de Ingeniería y Construcción realizó el uso más intensivo el uso de este recurso, concentrando el 91% del consumo del Grupo.
- **A nivel de oficinas administrativas** registramos un índice de consumo de 33 litros diarios por colaborador, cifra que muestra un incremento de 2.2 litros por persona con respecto al 2014. A nivel de sedes, destaca el mejor desempeño de la oficina de Petit Thouars, con 24.5 litros por persona, frente a los 37 registrados en la sede Surquillo.

CONSUMO DE AGUA

Consumo de agua	Operación				Oficinas administrativas ⁵
	Ingeniería y Construcción ¹	Infraestructura ²	Inmobiliaria ³	Servicios ⁴	
Volumen total de agua (m ³)	2,860,006	212,877	NA	64,135	16,649

1. Ingeniería y Construcción incluye información de GyM, STRACON GyM y Morelco.
 2. Infraestructura incluye la LÍNEA 1 del Metro de Lima y GMP.
 3. Inmobiliaria incluye, principalmente, actividades comerciales y administrativas en "oficinas administrativas".
 4. Servicios incluye información de CONCAR, GMD, CAM Perú y CAM Chile.
 5. Oficinas administrativas incluye la medición de las sedes Surquillo y Petit Thouars.

3. Considerar que la medición de Huella de Carbono de Morelco, incluye los alcances 1 y 2 bajo la metodología ISO: 14064-1, mientras que la medición de GyM y Oficinas incluye los alcances 1,2 y 3, representando el alcance 3 el 60% de las emisiones reportadas.



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE

- **STRACON GyM:** impulsamos la reutilización del agua para el lavado de mixers y equipos en nuestros proyectos. Esto representó el 3% del total de agua extraída en el 2015.
- **LÍNEA 1 del Metro de Lima:** contamos con un sistema automatizado que nos permitió reutilizar el 70% del agua empleada para el lavado de los trenes. En el futuro, realizaremos mayores esfuerzos por reducir el consumo de agua en nuestras estaciones, involucrando a los usuarios en el uso eficiente del recurso.

RESIDUOS SÓLIDOS

- **Oficinas:** continuamos ejecutando el plan de gestión de residuos sólidos, incluyendo nuestra sede Petit Thouars. En el año, registramos un total de 78 k de residuos por colaborador, de los cuales el 10.7% fue reciclado, gracias a la alianza con una empresa ecosocial especializada en el reaprovechamiento de plástico, vidrio y papel.
- **GyM:** en el 2015, finalizamos el diagnóstico de residuos en el proyecto Los Parques de Villa El Salvador II, que nos permitió sensibilizar a nuestros colaboradores, identificar riesgos, cuestionar nuestros procesos de gestión

y plantear mejoras. Entre los indicadores relevantes se obtuvo un nivel de 0.12 t de residuos por m² construido, donde cerca del 70% está compuesto por material de excavación y aproximadamente el 25% son escombros (concreto, material granulado, entre otros). A partir de estos resultados, se elaboró un protocolo para el manejo de residuos, que será implementado en el 2016.

- **CONCAR:** como parte de nuestra gestión de mantenimiento periódico aplicamos el reciclaje de pavimentos. Ello nos permite reutilizar materiales procedentes de las capas superficiales de las vías, que han perdido sus propiedades iniciales debido al desgaste natural ocasionado por el uso, pero que luego de un tratamiento

pueden volver a emplearse. En el año, se trabajaron 239.1 km bajo esta modalidad, reduciendo el consumo de piedra de cantera, energía y también el volumen de residuos generados.

- Como Grupo, participamos en el Comité Técnico de Normalización de Manejo de Residuos de la Construcción, junto con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento del Perú, la Cámara Peruana de la Construcción y otros actores involucrados en la mejora ambiental en el sector construcción.



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE

CULTURA AMBIENTAL

Promovemos una cultura responsable con nuestro entorno, no solo entre nuestros colaboradores, sino también con los usuarios, proveedores y comunidades en las que trabajamos.

PRINCIPALES INICIATIVAS EN EL 2015:

- **Corporativo:** como parte de nuestra estrategia de comunicación a través de las redes sociales, priorizamos mensajes sobre el cuidado del ambiente y uso eficiente de los recursos, logrando un alcance de más de 146,000 lectores en el año. Asimismo, en alianza con la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS), premiamos con bibliotecas ambientales a las mejores escuelas públicas de Puno, Lima, Huancayo y Chiclayo, en el marco del II Concurso Nacional de Prácticas Responsables en el Uso del Agua Potable.
- **LÍNEA 1 del Metro de Lima:** continuamos ejecutando nuestro programa de reforestación, gracias al cual sembramos 450 m² de nuevas áreas verdes. Estas acciones se complementaron con talleres ambientales sobre el cuidado del agua y el uso de movilidades sostenibles, que beneficiaron a 34,772 vecinos.

- **CONCAR:** Realizamos el I Conversatorio sobre Gestión Ambiental, Normatividad y Retos para el Sector y el seminario de Gestión de Residuos Sólidos, donde se discutieron las principales preocupaciones en la gestión de carreteras.

SOLUCIONES AMBIENTALES

Diseñamos soluciones, proyectos y tecnologías que generan beneficios ambientales para nuestros clientes y para la sociedad.

PRINCIPALES INICIATIVAS EN EL 2015:

- **Viva GyM:** desarrollamos cuatro proyectos⁴ de oficinas sostenibles bajo el estándar LEED, principal parámetro mundial para la planificación, construcción y certificación de edificios sustentables y eficientes energéticamente. A modo de ejemplo, el edificio Real 8 opera con potencias de iluminación interior 49% más bajas que un edificio estándar en el Perú, permitiendo un ahorro aproximado de 512,940 kWh al año.

Asimismo, implementamos los Humedales Ecoviva en el 100% de nuestros proyectos de vivienda social entregados durante el 2015. Este sistema permitió la reutilización de las aguas

grises de las duchas para el riego de las áreas verdes de los condominios, generando un ahorro de 353 m³ de agua al año.

- **Planta de tratamiento de aguas residuales - Puno:** elaboramos los estudios de factibilidad para la construcción y operación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la Cuenca del Lago Titicaca en Puno. Este proyecto, que permitirá tratar los efluentes de diez provincias de la región y beneficiará a 870,000 personas, surge en el marco de la Asociación Público Privada que venimos trabajando con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento y diferentes municipios locales.

Promovemos una cultura responsable con nuestro entorno, no solo entre nuestros colaboradores, sino también con los usuarios, proveedores y comunidades con las que trabajamos.

4. Proyectos: Panorama, Real 2 y Rivera Navarrete en proceso de certificación y Real 8 ya certificado

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

—
NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

MEDIO AMBIENTE



AVANCES 2015

- Actualizamos nuestra Política Ambiental y la integramos a la Política de Sostenibilidad del Grupo.
- Culminamos el diagnóstico y elaboramos el protocolo de gestión de residuos sólidos para proyectos de construcción.
- Continuamos con las mediciones de huella de carbono, incorporando la oficina de Petit Thouars y las operaciones de Morelco.
- Desarrollamos cuatro proyectos de oficinas sostenibles bajo el estándar LEED.



DESAFÍOS 2016

- Fortalecer nuestros indicadores de desempeño ambiental, buscando mayor comparabilidad.
- Implementar gradualmente el protocolo de gestión de residuos sólidos para proyectos de construcción.
- Promover nuevos diseños, proyectos y tecnologías que generen beneficios ambientales para la sociedad.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

COMUNICACIÓN



“

SOMOS TRANSPARENTES CON LA INFORMACIÓN QUE COMUNICAMOS AL MERCADO Y A NUESTROS SOCIOS, BUSCANDO SIEMPRE ESCUCHAR A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS PARA HACERLOS PARTÍCIPES DEL DESARROLLO DE NUESTROS NEGOCIOS

”

ROLANDO Ponce Vergara
Gerente del área Inmobiliaria

NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

COMUNICACIÓN

¿CÓMO DIALOGAMOS CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS? (G4-26)

Grupo de interés	Mecanismos de relacionamiento	Frecuencia de relacionamiento	
Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> Política de puertas abiertas, que acerca a los colaboradores y equipos con sus líneas directivas Medios masivos: boletines, revistas internas, intranet y páginas web Red de corresponsales: colaboradores que actúan como nexo entre las oficinas administrativas y los proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> Medios interactivos: Facebook y programas radiales Portal del conocimiento Encuestas de liderazgo, feedback y encuesta Great Place To Work 	Diaria
Inversionistas	<ul style="list-style-type: none"> Oficina de Atención al Accionista Llamadas trimestrales abiertas y reuniones con inversionistas y analistas Memoria Financiera Anual y Reporte de sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> Reportes trimestrales de gestión Publicación de hechos de importancia y notas de prensa Página web corporativa 	Diversa
Proveedores	<ul style="list-style-type: none"> Portal del Proveedor (Sistema SISPROV) Relacionamiento directo y permanente 	<ul style="list-style-type: none"> Paneles de diálogo 	Diaria
Socios estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones de trabajo Página web corporativa 	<ul style="list-style-type: none"> Memoria Financiera Anual y Reporte de sostenibilidad 	Diaria
Clientes	<p>Cliente corporativo (B2B)</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller cliente-socio Entrevistas y encuestas de satisfacción trimestrales Entrevistas directas Revista Viva GyM Memoria Anual y Reporte de Sostenibilidad Página web de las empresas 	<p>Cliente usuario (B2C)</p> <ul style="list-style-type: none"> Oficina de atención al cliente de Viva GyM y Línea 1 Libro de reclamaciones y buzón de sugerencias Centro de atención telefónica y llamada gratuita Redes sociales: Facebook (Grupo Graña y Montero, Viva GyM y LÍNEA 1) y Twitter de LÍNEA 1 Página web de las empresas 	Diaria
Estado	<ul style="list-style-type: none"> Encuestas de satisfacción Memoria Financiera Anual y Reporte de Sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> Gerencia de Relaciones Institucionales Participación en ferias y eventos 	Diversa
Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> Relacionistas comunitarios y sistemas de consultas y quejas Diagnósticos sociales 	<ul style="list-style-type: none"> Espacios académicos: conferencias, ferias, foros, gremios Portal de Ingeniería PI Redes sociales: Facebook y Twitter de LÍNEA 1 	Diaria
Medios de comunicación	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones de relacionamiento Entrevistas sobre temas estratégicos 	<ul style="list-style-type: none"> Notas de prensa 	Diversa



NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

COMUNICACIÓN

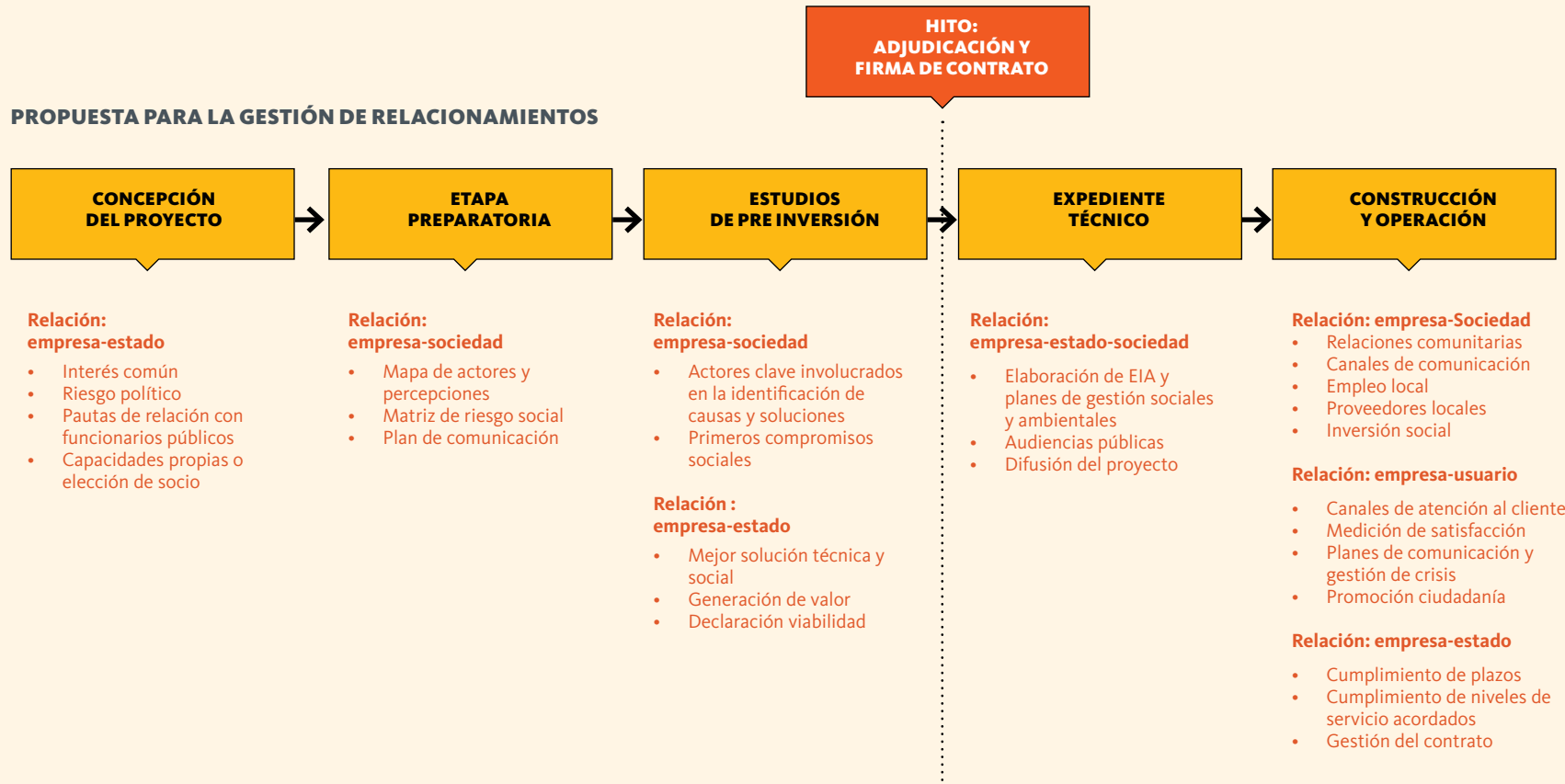
NUEVOS RELACIONAMIENTOS: ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP)

En el Grupo hemos aprendido que las relaciones con los grupos de interés no se limitan a las fases de construcción u operación de los proyectos, sino que tienen que ser evaluadas y gestionadas desde la concepción de la propuesta.

A pesar de que esta etapa preparatoria puede durar entre dos y tres años y que nada asegura que el proyecto sea ejecutado por el proponente, resulta fundamental destinar tiempo y esfuerzos para identificar las necesidades de los distintos actores,

dar respuesta oportuna a sus preocupaciones e incluirlas en el diseño del proyecto. Ello nos permite reducir los riesgos sociales y generar propuestas de mayor valor para todas las partes.

PROPUESTA PARA LA GESTIÓN DE RELACIONAMIENTOS



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

— NUESTRA GESTIÓN RESPONSABLE

COMUNICACIÓN



AVANCES 2015

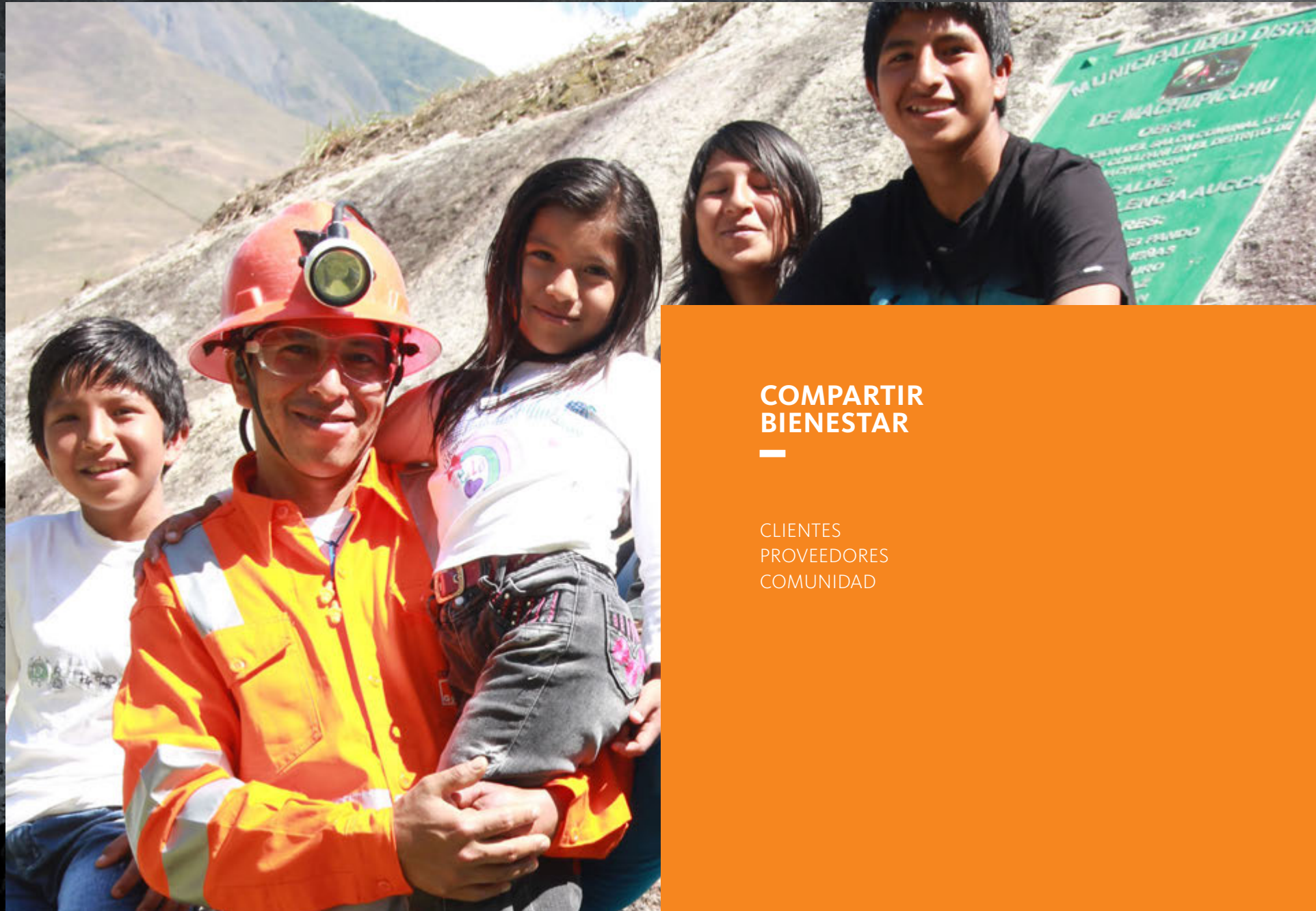
- Implementamos la Política de Comunicación Corporativa en las empresas del Grupo y desarrollamos el Manual de Comunicación en Crisis.
- Incorporamos a los medios de comunicación como un grupo de interés relevante para el Grupo y elaboramos una estrategia de entrenamiento a voceros.
- Incorporamos la gestión de relacionamientos durante el desarrollo de nuevos proyectos de infraestructura.



DESAFÍOS 2016

- Difundir el Manual de Comunicación en Crisis en los negocios del Grupo.
- Promover una mayor cercanía hacia nuestros clientes empresariales, modernizando mecanismos de comunicación, como los talleres cliente-socio.
- Incrementar nuestra capacidad de relacionarnos con el Estado, siempre respetando nuestra Carta de Ética.
- Fortalecer la gestión de relacionamientos durante el desarrollo de nuevos proyectos.





COMPARTIR BIENESTAR

CLIENTES
PROVEEDORES
COMUNIDAD

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

CLIENTES



“

LO QUE ME GUSTÓ DESDE UN COMIENZO ES QUE TODO ESTÁ BIEN CUIDADO. LA EMPRESA SE HA PREOCUPADO POR LOGRAR QUE TODO FUNCIONE, NOS AYUDAN A ORGANIZARNOS, A TENER UNA BUENA RELACIÓN ENTRE VECINOS. ESO HACE QUE LA CONVIVENCIA SEA MÁS FÁCIL

CECILIA Escobar Córdova
Vecina de Parque Central Club Residencial

”

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

CLIENTES

PROGRAMA AYNÍ-VIVA GYM

Viva GyM promueve una convivencia respetuosa entre los nuevos propietarios de los proyectos inmobiliarios que desarrolla. Como parte de esta iniciativa, capacita a los vecinos en temas legales, administrativos, manejo de conflictos y liderazgo, y les brinda soporte para promover una mejor calidad de vida en estos espacios urbanos.

En el 2015, se promovió un concurso de sostenibilidad entre juntas directivas para la implementación de proyectos ecoamigables relacionados con el reciclaje de residuos sólidos, la conservación y generación de áreas verdes y la reutilización de recursos. Como resultado, se logró que el conjunto residencial Los Cedros se inserte en los planes de manejo medio ambiental de la Municipalidad de El Agustino.

RESULTADOS 2015

- **2,107 familias capacitadas** en liderazgo y buena convivencia
- **95 talleres** desarrollados en Lima y provincia
- **Más de 80%** de propietarios considera que Ayni mejora la convivencia entre vecinos
- **5 conjuntos** residenciales participaron en el concurso de sostenibilidad



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

CLIENTES

PROGRAMA CULTURA METRO-LÍNEA 1 METRO DE LIMA

El programa Cultura Metro continúa aprovechando las estaciones y trenes de la LÍNEA 1 para educar a todos los usuarios en comportamientos ciudadanos responsables, basados en la tolerancia y el respeto.

El inicio de las operaciones del tramo II de la ruta del metro (a mediados del 2014) generó un fuerte incremento en la demanda del sistema, que pasó de realizar 150,000 viajes diarios en el 2013 a

más de 320,000 en el 2015. Esta situación trajo consigo grandes desafíos en términos de seguridad, orden y convivencia. Para afrontar estos retos, desarrollamos el programa Ola Verde, que busca controlar el número de personas que ingresan a las plataformas, mediante el uso de semáforos fuera de las estaciones. Ello, sumado a la continua capacitación y sensibilización de los usuarios, permitió controlar el riesgo de accidentes por el exceso de demanda.

RESULTADOS 2015

- **88.5%** de los clientes considera que la LÍNEA 1 del Metro de Lima promueve ciudadanía.
- A pesar del incremento en la demanda de pasajeros, registramos un nivel general de **satisfacción del 82.5%**.
- **16 estaciones** cuentan con semáforos del piloto Ola Verde.
- **Más del 80% de los usuarios** está satisfecho con esta iniciativa.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

CLIENTES

PROGRAMA DE EDUCACIÓN VIAL-CONCAR

Trasladamos nuestra cultura de prevención, capacitando a los usuarios y a las comunidades aledañas a las vías que operamos o mantenemos. Para implementar esta iniciativa, suscribimos alianzas con las Unidades de Gestión Educativas Locales y utilizamos las Guías de Educación en Seguridad Vial del Ministerio de Educación. Son los propios colaboradores de CONCAR los responsables de brindar estas capacitaciones.

En el 2015, se reformuló esta iniciativa para incorporar un componente adicional de trabajo con las empresas de transporte y alianzas con el Consejo Nacional de Seguridad Vial y la Policía.

RESULTADOS 2015

- **4,163 miembros de la comunidad** capacitados en seguridad vial.
- **2,585 horas hombre** de capacitación en seguridad vial brindadas a la comunidad.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

CLIENTES



AVANCES 2015

- A pesar del incremento en el número de pasajeros de la LÍNEA 1 Metro de Lima, logramos mantener un nivel de satisfacción de 82.5%.
- Fortalecimos el programa Ayni, incluyendo un componente ambiental.
- Repotenciamos nuestro programa de seguridad vial, incorporando a las principales empresas de transporte.



DESAFÍOS 2016

- Mantener los niveles de seguridad y la satisfacción de los usuarios. (LÍNEA 1 Metro de Lima).
- Generar indicadores que permitan medir el impacto del proyecto Ayni, en términos de cultura de pago, respeto y buena convivencia (Viva GyM).
- Implementar el nuevo componente del programa de educación vial, incorporando como aliados estratégicos a las empresas de transporte que circulan por las vías que operamos (CONCAR).



NUESTRA GESTIÓN
RESPONSABLE

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

COMPARTIMOS
BIENESTAR

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

PREMIOS Y
RECONOCIMIENTOS

COMPARTIMOS BIENESTAR

PROVEEDORES



“

SER PROVEEDOR DE GRAÑA Y MONTERO NOS HA PERMITIDO CONOCER OTRA MANERA DE TRABAJAR, HEMOS CRECIDO JUNTO CON ELLOS

”

SANDRO Pérez Sánchez
CONFECCIONES RIALS EIRL—proveedor de GyM

COMPARTIMOS BIENESTAR

PROVEEDORES

Los proveedores y contratistas con los que nos relacionamos son nuestros aliados estratégicos. Con ellos compartimos nuestro conocimiento y trabajamos juntos para superar las metas y compromisos ofrecidos a nuestros clientes.

COMPRAS A PROVEEDORES

En el 2015 trabajamos con más de 11,000 proveedores, cuyo pago representa el 48% de nuestros ingresos. Asimismo, buscamos promover las compras locales y descentralizadas para generar dinamismo económico en los entornos de nuestras operaciones.



DESARROLLO DE PROVEEDORES LOCALES

Promovemos la formalización y desarrollamos las capacidades de nuestros proveedores locales para mejorar la calidad de los bienes y servicios que ofrecen, contribuyendo así al crecimiento de las economías locales.

RESULTADOS 2015

GMP

- Asesoramos a nuestros proveedores en aspectos tributarios, de seguridad y salud en el trabajo y en el uso del sistema Oracle. Como resultado, contamos con 38 empresas locales aptas para trabajar con GMP.

CONCAR

- Impulsamos el desarrollo de pequeñas empresas, a través de contratos marco de abastecimiento por periodos anuales o semestrales. A la fecha, el 43% de los proveedores con contrato marco son de provincia.

	GyM	STRACON GyM	Morelco	GMP	CONCAR
Número de proveedores	3,942	1,517	3,150	614	2,262
Porcentaje de Compras descentralizadas (1)	14%	28%	51%	2.9%	30%
Porcentaje de Compras locales (2)		9%	49%	35.6%	

1. Corresponden a compras realizadas a proveedores con Registro Único de Contribuyentes (RUC) de provincia
 2. Corresponden a compras realizadas a proveedores de la zona de influencia directa e indirecta de los proyectos.



COMPARTIMOS BIENESTAR

PROVEEDORES

HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES

El Grupo cuenta con distintos programas de homologación, a través de los cuales evalúa y califica a sus proveedores más importantes en aspectos financieros, de calidad, seguridad, medio ambiente y respeto a la comunidad.

En el 2015, GyM planteó la reformulación de su programa de homologación, con el fin de simplificarlo y generar mayor valor para la empresa y los proveedores. Esta nueva propuesta plantea la aplicación de procesos y cuestionarios segmentados, según el nivel de riesgo o criticidad de cada tipo de proveedor.

Para definir las posibles mejoras del programa se identificaron las percepciones tanto de las áreas usuarias al interior de la empresa, como de los proveedores (ver fortalezas y oportunidades en la tabla adjunta).

En esta misma línea de mejora en la gestión de proveedores, CONCAR implementó por primera vez en el 2015 un programa de homologación para proveedores de Lima y Provincias.

PERCEPCIONES SOBRE EL PROGRAMA DE HOMOLOGACIÓN (GyM)

Fortalezas del programa	Oportunidades de mejora
<ul style="list-style-type: none"> • Los proveedores perciben que la homologación permite mejorar sus estándares. • Los proveedores valoran que la evaluación se realice directamente por GyM, por ofrecer un <i>feedback</i> más cercano. • Las áreas internas perciben que les ahorra tiempo de búsqueda y ayuda a tener proveedores confiables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Simplificar y segmentar cuestionarios según la criticidad del proveedor. • Reconocer el valor de las certificaciones y homologaciones previas. • Integrar las evaluaciones de desempeño al ciclo de homologación y desarrollo de cada proveedor. • Evaluar la integración de los distintos procesos de homologación del Grupo.

RESULTADOS 2015

GyM

- Realizamos la evaluación de nuestro proceso de homologación.
- Determinamos los factores y proveedores críticos para el negocio.
- Implementamos un panel de diálogo para incorporar la percepción de nuestros proveedores en la nueva propuesta de homologación.

CONCAR

- Homologamos a 68 proveedores críticos en Lima y provincias.
- Capacitamos 19 proveedores.
- Brindamos más de 140 horas hombre de formación a proveedores.

GMP

- Homologamos al 8,7% del total de proveedores críticos identificados.
- Capacitamos a 15 proveedores.
- Generamos 10 espacios de diálogo con proveedores.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD



AVANCES 2015

- Evaluamos el programa de homologación de GyM y determinamos un plan de trabajo para repotenciarlo.
- Realizamos un panel de proveedores para incorporar sus expectativas.
- Iniciamos la homologación de proveedores en CONCAR.



DESAFÍOS 2016

- Implementar el programa de homologación de proveedores reformulado (GyM).
- Desarrollar una base de datos integrada de proveedores, que incorpore las evaluaciones anuales de desempeño (GyM).
- Alinear los distintos sistemas de homologación, buscando generar sinergias entre las empresas del Grupo.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

NUESTRAS COMUNIDADES



“

GRAÑA Y MONTERO HA APORTADO MUCHO AL PAÍS EN OPORTUNIDADES DE TRABAJO, TANTO PARA PROFESIONALES COMO PARA OBREROS. NOSOTROS, COMO TRABAJADORES, PODEMOS DARLES UNA MEJOR VIDA A NUESTROS HIJOS Y CON ESO TAMBIÉN LA SOCIEDAD AVANZA

”

CLAUDIO Escalante Carbajal
Panorama Plaza de Negocios

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRAS COMUNIDADES

PROGRAMA DESARROLLANDO CAPACIDADES PARA LA INSERCIÓN LABORAL—GYM:

Capacitamos a las comunidades aledañas a nuestros proyectos en técnicas constructivas básicas, prevención de riesgos y liderazgo. De esta manera, incrementamos su empleabilidad y promovemos su inserción laboral en el sector construcción.

En los diez años de funcionamiento del programa (2006-2015) se ha logrado formar a más de 21,000 personas, brindando 962,090 horas hombre de capacitación. Gracias al programa, en el 2015, el 54% de los capacitados logró ingresar a trabajar en proyectos de GyM y el 100% de la mano de obra no calificada (categoría ayudante o peón) proviene de la comunidad local. Actualmente, este programa es replicado por otras empresas del Grupo, como STRACON GyM y CONCAR.

RESULTADOS 2015

- **44,184** horas hombre de capacitación.
- **945** postulantes capacitados.
- **Premio ABE a la Responsabilidad Social Laboral 2015** como Mejor Programa de Empleabilidad y Mejor Programa de Capacitación.



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRAS COMUNIDADES



PROGRAMA EDUCATIVO DE GESTIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN:

Desarrollamos y dictamos la carrera técnica “Planeamiento y control de proyectos de construcción”, que busca incrementar la empleabilidad de jóvenes de escasos recursos en proyectos del sector.

Este programa, que ejecutamos en alianza con Fe y Alegría, tiene una duración de 2 años y es dictado en gran parte por colaboradores de Graña y Montero, quienes participan como docentes internos. Además, contempla pasantías profesionales en la empresa y permite a los egresados obtener una certificación de técnico medio a nombre del Ministerio de Educación.

RESULTADOS 2015

- **25 jóvenes graduados** (primera promoción).
- **100%** de los egresados ingresó a trabajar a Graña y Montero.
- **+98,000 horas hombre** de capacitación brindadas.
- **40 jóvenes** participan de la segunda promoción.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRAS COMUNIDADES



PROGRAMA APRENDER PARA CRECER-GMP:

Esta iniciativa busca mejorar las prácticas de los docentes públicos en Talara, zona de influencia de GMP, para lograr aprendizajes más efectivos en lectura, escritura y matemáticas. En alianza con la Universidad Peruana Cayetano Heredia y Empresarios por la Educación, continuamos, por tercer y último año, la capacitación de 91 docentes y 2,315 niños en seis escuelas públicas de la zona.

RESULTADOS 2013-2015

- **El colegio Jorge Chávez**, participante del programa ocupó el primer lugar en el ranking de escuelas públicas de Talara, con un 86.6% en comprensión lectora lo que equivale a 54 puntos porcentuales por encima de la provincia. (Evaluación Censal de Estudiantes 2014).
- **Los seis colegios** intervenidos alcanzaron un promedio de 49% de satisfacción en comprensión lectora, 15 puntos porcentuales por encima de la provincia y cinco puntos por encima del promedio nacional.
- **En matemáticas**, el promedio de los seis colegios intervenidos fue de 28%, ocho puntos porcentuales por encima del promedio de la provincia y dos puntos porcentuales por encima del promedio nacional.
- **9% de los docentes capacitados** por el programa ascendieron en la carrera magisterial.
- **20% de los docentes** del programa fueron nombrados “Docentes Fortaleza” por el Ministerio de Educación, recibiendo un incremento salarial.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRAS COMUNIDADES



PROGRAMA ESCUELA DE PAZ – MORELCO:

Desde el 2013, la Fundación Morelco contribuye con la generación de ciudadanía y condiciones de paz en las áreas de influencia de sus proyectos, que padecieron violencia. Esta iniciativa, dirigida a niños y jóvenes de las comunas de Barrancabermeja y Yondó, en Colombia, promueve el fortalecimiento de las capacidades de los líderes y organizaciones juveniles a través del arte y la cultura.

El Programa tiene dos componentes de formación: i) escuela de Música, que contribuye al desarrollo integral, al aprovechamiento del tiempo libre y a la integración social y cultural, y ii) Escuela de Teatro, que permite que los jóvenes desarrollen su capacidad de empatía y autoconocimiento.

RESULTADOS 2015

- **336 talleres de música**, arte y teatro dictados.
- **Más de 250 niños y jóvenes** han fortalecido capacidades de liderazgo.
- **672 horas hombre** en capacitación.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

NUESTRAS COMUNIDADES



PROGRAMA DE VOLUNTARIADO CORPORATIVO GRAÑA Y MONTERO:

Es una iniciativa que promueve el liderazgo y la acción social de los colaboradores del Grupo. En el 2015, uno de los eventos más importantes fue la campaña “Tener una mejor ciudad está en tu cancha”, que reforzó conductas viales responsables en más de 4,000 conductores y peatones de las zonas aledañas a las oficinas del Grupo.

RESULTADOS 2015

- **Más de 650 voluntarios** activos.
- **Más de 9,970** beneficiados en diez departamentos del Perú.

- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD

COMPARTIMOS BIENESTAR

NUESTRAS COMUNIDADES

Para el Grupo, el concepto de comunidad no solo incluye las zonas de influencia directa de sus proyectos, sino que también considera otros colectivos, como la comunidad de ingeniería, académica y científica. Con ellos, compartimos nuestro conocimiento y experiencia para promover la investigación y la innovación en el sector.



PROGRAMA IMPULSO A LA INNOVACIÓN COMPARTIDA:

Este programa busca motivar a los jóvenes ingenieros a investigar, enseñarles cómo y en qué temas hacerlo, facilitarles el hecho de estar conectados, con acceso al conocimiento y que puedan aplicarlo para generar valor.

Forman parte del programa:

- **Estructura tus IDEAS:** concurso de artículos científicos dirigido a estudiantes universitarios de pregrado de las carreras de ingeniería y arquitectura.
- **Premio Graña y Montero a la Investigación en Ingeniería Peruana:** instaurado en el 2009 para reconocer el valor de la investigación y premiar el talento y la dedicación de los profesionales de

la ingeniería. En el 2015 se lanzó la sexta edición del concurso, que no solo premiará las mejores investigaciones, sino que buscará incubar y acelerar los mejores proyectos.

- **Portal de Ingeniería (PI):** plataforma web creada para la transmisión e intercambio de conocimiento entre los miembros de la comunidad de ingeniería.
- **Voluntariado Estudiantil-Agentes PI:** motivamos la participación de estudiantes universitarios en actividades de difusión del conocimiento y los empoderamos para que transmitan la importancia de la investigación en sus entornos directos.

RESULTADOS 2015

- **1,700 estudiantes capacitados** y más de 10,000 sensibilizados a través de Estructura Tus IDEAS.
- **34,689 usuarios** del Portal de Ingeniería y más de **176,000 seguidores** en redes sociales.
- **225 investigaciones** participantes en las cinco ediciones del Premio Graña y Montero, en 16 ciudades del país.
- **205 voluntarios agentes** – PI activos.

COMPARTIMOS BIENESTAR

NUESTRAS COMUNIDADES

INVERSIÓN EN LOS PROGRAMAS SOCIALES

Las diversas iniciativas sociales realizadas por el Grupo significaron una inversión total de US\$ 900,000 y promovieron una contrapartida de US\$ 200,000 por parte de nuestros diferentes aliados estratégicos.

INVERSIÓN SOCIAL 2015

Tipo de iniciativa	Número de beneficiarios	Horas hombre capacitación	Inversión US\$	%
Capacitación relacionada	16,877	145,694	171,565	18%
Capacitación no relacionada	5,364	15,622	238,432	25%
1. CAPACITACIÓN	22,241	161,316	409,997	43%
Inversión social	264,125	3,820	314,890	33%
Inversión medioambiental	12,838	458	33,984	4%
Inversión económica	798	4,311	57,370	6%
Filantropía empresarial	64,962	1,560	146,395	15%
2. OTRAS ACT. EMPRESA	342,723	10,149	552,639	57%
TOTAL (1+2)	364,964	171,465	962,636	100%



- ▶ CONDUCTA ÉTICA
- ▶ DESARROLLO DE PERSONAS
- ▶ EXCELENCIA OPERACIONAL
- ▶ SEGURIDAD
- ▶ MEDIO AMBIENTE
- ▶ COMUNICACIÓN

- ▶ CLIENTES
- ▶ PROVEEDORES
- ▶ COMUNIDAD



AVANCES 2015

- Continuamos promoviendo la generación de capacidades en la comunidad. Como resultado de los diferentes programas ejecutados, más de 360,000 beneficiarios directos recibieron 170,000 horas hombre de capacitación en competencias técnicas, seguridad vial y conductas responsables.
- Culminamos la ejecución del Programa Aprender a Crecer con evidentes mejoras en los niveles de aprendizaje de los niños, frente a otros colegios no intervenidos.
- Potenciamos el Programa Impulso a la Innovación Compartida, buscando acercarlo a las necesidades del negocio e incorporando en el Premio Graña y Montero la posibilidad de incubar y acelerar los mejores proyectos.




DESAFÍOS 2016

- Fortalecer nuestros sistemas de medición de impacto y de retorno de la inversión social.
- Desarrollar un programa emblemático corporativo relacionado con el desarrollo de capacidades técnicas.



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- | | | |
|---|---|--|
| <p>1. Empresa Mejor Gestionada en el sector Cemento y Construcción de América Latina, otorgado por la revista inglesa “Euromoney”.</p> | <p>Colaboradores, a nombre de la Asociación Perú 2021 y la Pontificia Universidad Católica de Perú.</p> | <p>colaboradores, en el ranking Las Mejores Empresas para Trabajar de Great Place to Work® Perú.</p> |
| <p>2. La mejor empresa en el sector Construcción en Gobierno Corporativo de Sudamérica-2015, otorgado por Ethical Boardroom, Corporate Governance Awards.</p> | <p>9. Tercera empresa más atractiva para trabajar en el Perú, otorgado por Arellano Marketing y Laborum, según el estudio Marca Empleadora.</p> | <p>2. GMD obtuvo el puesto 16 en la categoría empresas de más de 1,000 colaboradores, en el ranking Las Mejores Empresas para Trabajar de Great Place to Work® Perú.</p> |
| <p>3. Empresa Alas20, máximo reconocimiento otorgado por tener el puntaje acumulado más alto.</p> | <p>10. Puesto nueve en el ranking de las 100 mejores empresas para trabajar en el Perú, según el monitor de reputación Merco Personas.</p> | <p>3. STRACON GyM obtuvo el puesto 17 en la categoría empresas de más de 1,000 colaboradores, en el ranking Las Mejores Empresas para Trabajar de Great Place to Work® Perú.</p> |
| <p>4. Empresa Líder en Sostenibilidad y Empresa Líder en Gobierno Corporativo, otorgado por Alas20.</p> | <p>11. Premio ABE a la Responsabilidad Social Laboral como Mejor Programa de Capacitación de Jefes y Gerentes y como Mejor Programa de Gestión del Conocimiento, a nombre de la Asociación de Buenos Empleadores de Amcham.</p> | <p>4. GyM obtuvo el primer puesto en el premio Marca Empleadora en el rubro Construcción e Inmobiliaria, según el estudio “Dónde quiero trabajar”, elaborado por Arellano Marketing y Laborum.</p> |
| <p>5. Índice de Buen Gobierno Corporativo de la Bolsa de Valores de Lima.</p> | <p>12. Distintivo Empresa Socialmente Responsable (ESR), a nombre de la Asociación Perú 2021.</p> | <p>5. Viva GyM obtuvo el puesto 4 en el premio Marca Empleadora en el rubro Construcción e Inmobiliaria, según el estudio “Dónde quiero trabajar” elaborado por Arellano Marketing y Laborum.</p> |
| <p>6. Una de las diez Empresas Más Admiradas del Perú, otorgado por la revista “G” de Gestión y PwC.</p> | <p>13. Puesto diez en el ranking 2015 de las empresas más responsables y con mejor gobierno corporativo de Merco Reputación.</p> | <p>6. GyM obtuvo los Premios ABE a la Responsabilidad Social Laboral por Mejor Programa de Empleabilidad y el Mejor Programa de Capacitación a sus Trabajadores a nombre de la Asociación de Buenos Empleadores de Amcham.</p> |
| <p>7. Puesto siete en el ranking de las 100 empresas peruanas con mejor reputación, según el estudio realizado por la consultora internacional Merco, con el apoyo de KPMG.</p> | <p>PRINCIPALES RECONOCIMIENTOS A EMPRESAS 2015</p> | |
| <p>8. Primer puesto en el Premio Perú 2021 a la responsabilidad social y desarrollo sostenible de las empresas 2015 en la categoría</p> | <p>1. Viva GyM obtuvo el cuarto puesto en la categoría empresas entre 30 y 250</p> | |

A woman with long dark hair is smiling and hugging a young girl with long dark hair from behind. They are both smiling warmly. The background is a bright blue sky. In the bottom left corner, there is a dark, low-angle shot of a building under construction with scaffolding and a crane.

**POR QUÉ
LO
HACEMOS
NOS
DIFERENCIA**

**NUESTRO PROPÓSITO VA MÁS ALLÁ DEL NEGOCIO.
ESTAMOS COMPROMETIDOS CON LA
RESPONSABILIDAD DE TRASCENDER, IMPACTANDO
POSITIVAMENTE EN LA SOCIEDAD DESDE NUESTROS
NEGOCIOS.**

—
Mirada integral

ANEXOS



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2013, 2014 Y 2015

GRAÑA Y MONTERO S.A.A. Y SUBSIDIARIAS

**DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

S/. = NUEVO SOL

US\$ = DÓLAR ESTADOUNIDENSE

ANEXOS

CARTAS AUDITORES



(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2014	2015
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalente de efectivo	8	818,402	554,002
Activo financiero a través de ganancias o pérdidas		5,601	3,153
Cuentas por cobrar comerciales	10	1,084,544	1,050,791
Trabajos en curso pendientes por cobrar	11	1,161,798	1,319,187
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	12	99,061	280,153
Otras cuentas por cobrar	13	584,975	824,589
Inventarios	14	833,570	1,159,154
Gastos contratados por anticipado		26,438	40,023
		4,614,389	5,231,052
Activos no corrientes mantenidos para la venta		9,513	22,511
Total del activo corriente		4,623,902	5,253,563

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2014	2015
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por cobrar comerciales a largo plazo	10	579,956	621,831
Trabajos en curso pendientes por cobrar a largo plazo	11	35,971	59,754
Gastos contratados por anticipado		9,478	22,386
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	13	44,553	65,929
Otros activos financieros	9	93,144	120,134
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	229,563	646,884
Propiedades de inversión		36,244	34,702
Propiedades, planta, y equipo	16	1,147,018	1,111,757
Activos intangibles	17	778,743	881,020
Activos por impuestos diferidos	24	152,109	173,851
Total activo no corriente		3,106,779	3,738,248
Total activos		7,730,681	8,991,811

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2014	2015
PASIVO CORRIENTE			
Otros pasivos financieros	18	1,425,455	1,228,020
Bonos	19	-	37,083
Cuentas por pagar comerciales	20	1,177,581	1,635,760
Cuentas por pagar a partes relacionadas	12	83,027	77,830
Impuesto a la renta corriente		89,614	34,116
Otras cuentas por pagar	21	1,007,743	1,066,000
Otras provisiones	22	11,441	13,468
Total del pasivo corriente		3,794,861	4,092,277

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2014	2015
PASIVO NO CORRIENTE			
Otros pasivos financieros	18	326,124	553,336
Bonos a largo plazo	19	-	757,008
Cuentas por pagar comerciales a largo plazo	20	3,779	-
Otras cuentas por pagar a largo plazo	21	281,651	246,396
Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo	12	-	20,136
Otras provisiones	22	54,174	35,618
Otros pasivos no financieros		2,999	2,331
Pasivos por impuestos diferidos	24	93,386	101,664
Total del pasivo no corriente		762,113	1,716,489
Total del pasivo		4,556,974	5,808,766

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2014	2015
PATRIMONIO	23		
Capital emitido		660,054	660,054
Otras reservas de capital		132,011	132,011
Reserva facultativa		-	29,974
Prima en emisión de acciones		899,311	897,532
Otras reservas		(113,895)	(129,059)
Resultados acumulados		1,113,696	1,064,044
Patrimonio atribuible a los controladores de la Compañía		2,691,177	2,654,556
Participación no controlante		482,530	528,489
Total patrimonio		3,173,707	3,183,045
Total pasivos y patrimonio		7,730,681	8,991,811

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

		Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2013	2014	2015
Ingresos de actividades de construcción		3,820,393	4,749,159	5,513,655
Ingresos por servicios prestados		1,748,127	1,912,646	1,901,498
Ingresos por venta de inmuebles y bienes		398,980	346,875	417,280
		5,967,500	7,008,680	7,832,433
Costo de actividades de construcción		(3,354,420)	(4,336,388)	(5,310,003)
Costo de servicios prestados		(1,349,850)	(1,489,574)	(1,523,358)
Costo de venta de inmuebles y bienes		(259,108)	(231,150)	(296,267)
	26	(4,963,378)	(6,057,112)	(7,129,628)
Utilidad bruta		1,004,122	951,568	702,805
Gastos administrativos	26	(361,792)	(421,367)	(413,380)
Otros ingresos y gastos, neto	28	25,302	15,136	57,287
Utilidad (pérdida) en venta de inversiones	15 - 5a	5,722	-	(8,289)
Utilidad operativa		673,354	545,337	338,423

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

	Por el año terminado el 31 de diciembre de			
	Nota	2013	2014	2015
Gastos financieros	27	(152,802)	(102,816)	(176,802)
Ingresos financieros	27	40,353	11,462	38,107
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos bajo el método de participación patrimonial	15	33,562	53,445	17,603
Utilidad antes del impuesto a la renta		594,467	507,428	217,331
Impuesto a la renta	29	(182,323)	(146,196)	(75,619)
Utilidad del año		412,144	361,232	141,712
Utilidad atribuible a:				
Propietarios de la Compañía		320,016	299,743	88,154
Participación no controlante		92,128	61,489	53,558
		412,144	361,232	141,712
Utilidad básica y diluida por acción atribuible a los propietarios de la Compañía	34	0.533	0.454	0.134

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

147 >>

Mirada
integral



ANEXOS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

		Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2013	2014	2015
Utilidad del año		412,144	361,232	141,712
Otros resultados integrales:				
Partidas que no serán reconocidas en resultados				
Remediación de ganancias y pérdidas actuariales, netas de impuestos	30	(6,121)	(1,777)	(3,860)
Partidas que pueden ser clasificadas posteriormente a resultados				
Cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	30	3,733	568	723
Conversión de inversiones en el exterior		(1,071)	(20,463)	(44,649)
Cambio en valor de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	9	19,060	4,649	19,973
Diferencia de cambio de inversión neta en el extranjero, neto de impuestos	30	-	(12,794)	(5,221)
		21,722	(28,040)	(29,174)
Otros resultados integrales del año, neto de impuestos		15,601	(29,817)	(33,034)
Total resultados integrales del año		427,745	331,415	108,678
Resultados integrales atribuibles a:				
Propietarios de la Compañía		337,564	277,912	70,069
Participación no controlante		90,181	53,503	38,609
		427,745	331,415	108,678

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros consolidados.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, 2014 Y 2015

	ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLANTE DE LA COMPAÑÍA									
	Número de acciones en miles	Capital emitido	Otras reservas de capital	Reserva facultativa	Prima en emisión de acciones	Otras reservas	Resultados acumulados	Total	Participación no controlante	Total
En miles										
Saldos al 1 de enero de 2013	558,284	558,284	107,011	-	6,656	(3,716)	723,972	1,392,207	391,034	1,783,241
Utilidad del año	-	-	-	-	-	-	320,016	320,016	92,128	412,144
Cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	3,546	-	3,546	187	3,733
Remediación de ganancias y pérdidas actuariales	-	-	-	-	-	-	(4,591)	(4,591)	(1,530)	(6,121)
Conversión de inversiones en el exterior	-	-	-	-	-	(467)	-	(467)	(604)	(1,071)
Cambios en valor de activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-	-	19,060	-	19,060	-	19,060
Resultados integrales del año	-	-	-	-	-	22,139	315,425	337,564	90,181	427,745
Transacciones con accionistas:										
- Transferencia a reserva legal	-	-	4,646	-	-	-	(4,646)	-	-	-
- Distribución de dividendos (Nota 33 y 35 g)	-	-	-	-	-	-	(86,985)	(86,985)	(51,794)	(138,779)
- Emisión de acciones (Nota 23 c)	101,770	101,770	-	-	1,055,488	-	-	1,157,258	-	1,157,258
- Aportes de accionistas no controlantes (Nota 35 d)	-	-	-	-	-	-	-	-	34,774	34,774
- Adquisición adicional de participación no controlante (Nota 35 a)	-	-	-	-	(34,611)	-	-	(34,611)	(29,257)	(63,868)
- Desconsolidación de subsidiarias (Nota 35 e)	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,377)	(19,377)
- Adquisición de subsidiarias (Nota 32 c)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,701	15,701
Total transacciones con accionistas	101,770	101,770	4,646	-	1,020,877	-	(91,631)	1,035,662	(49,953)	985,709
Saldos al 31 de diciembre de 2013	660,054	660,054	111,657	-	1,027,533	18,423	947,766	2,765,433	431,262	3,196,695

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros consolidados.



(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, 2014 Y 2015

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLANTE DE LA COMPAÑÍA

	Número de acciones en miles	Capital emitido	Otras reservas de capital	Reserva facultativa	Prima en emisión de acciones	Otras reservas	Resultados acumulados	Total	Participación no controlante	Total
En miles										
Saldos al 1 de enero de 2014	660,054	660,054	111,657	-	1,027,533	18,423	947,766	2,765,433	431,262	3,196,695
Utilidad del año	-	-	-	-	-	-	299,743	299,743	61,489	361,232
Cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	540	-	540	28	568
Remediación de ganancias y pérdidas actuariales	-	-	-	-	-	-	(1,332)	(1,332)	(445)	(1,777)
Conversión de inversiones en el exterior	-	-	-	-	-	(13,086)	-	(13,086)	(7,377)	(20,463)
Cambios en valor de activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-	-	4,649	-	4,649	-	4,649
Diferencia en cambio de inversión neta en el extranjero	-	-	-	-	-	(12,602)	-	(12,602)	(192)	(12,794)
Resultados integrales del año	-	-	-	-	-	(20,499)	298,411	277,912	53,503	331,415
Transacciones con accionistas:										
- Transferencia a reserva legal	-	-	20,354	-	-	-	(20,354)	-	-	-
- Distribución de dividendos (Nota 33 y 35 g)	-	-	-	-	-	-	(112,127)	(112,127)	(68,062)	(180,189)
- Aportes de accionistas no controlantes (Nota 35 d)	-	-	-	-	-	-	-	-	47,376	47,376
- Adquisición adicional de participación no controlante (Nota 35 a)	-	-	-	-	(128,222)	-	-	(128,222)	(50,109)	(178,331)
- Venta de participación no controlante en GyM Chile Spa (Nota 35 b)	-	-	-	-	-	-	-	-	1,627	1,627
- Desconsolidación de subsidiarias (Nota 35 e)	-	-	-	-	-	-	-	-	2,284	2,284
- Pasivo por opción de venta por la adquisición de participación no controlante (Nota 21)	-	-	-	-	-	(111,819)	-	(111,819)	(2,010)	(113,829)
- Adquisición de subsidiarias (Nota 32 a)	-	-	-	-	-	-	-	-	66,659	66,659
Total transacciones con accionistas	-	-	20,354	-	(128,222)	(111,819)	(132,481)	(352,168)	(2,235)	(354,403)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	660,054	660,054	132,011	-	899,311	(113,895)	1,113,696	2,691,177	482,530	3,173,707

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros consolidados.



(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, 2014 Y 2015

	ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLANTE DE LA COMPAÑÍA									
	Número de acciones en miles	Capital emitido	Otras reservas de capital	Reserva facultativa	Prima en emisión de acciones	Otras reservas	Resultados acumulados	Total	Participación no controlante	Total
En miles										
Saldos al 1 de enero de 2015	660,054	660,054	132,011	-	899,311	(113,895)	1,113,696	2,691,177	482,530	3,173,707
Utilidad del año	-	-	-	-	-	-	88,154	88,154	53,558	141,712
Cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	687	-	687	36	723
Remediación de ganancias y pérdidas actuariales	-	-	-	-	-	-	(2,921)	(2,921)	(939)	(3,860)
Conversión de inversiones en el exterior	-	-	-	-	-	(30,687)	-	(30,687)	(13,962)	(44,649)
Cambios en valor de activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-	-	19,973	-	19,973	-	19,973
Diferencia en cambio de inversión neta en el extranjero	-	-	-	-	-	(5,137)	-	(5,137)	(84)	(5,221)
Resultados integrales del año	-	-	-	-	-	(15,164)	85,233	70,069	38,609	108,678
Transacciones con accionistas:										
- Transferencia a reserva legal	-	-	-	29,974	-	-	(29,974)	-	-	-
- Distribución de dividendos (Nota 33 y 35 f)	-	-	-	-	-	-	(104,911)	(104,911)	(4,535)	(109,446)
- Aportes de accionistas no controlantes (Nota 35 d)	-	-	-	-	-	-	-	-	10,329	10,329
- Adquisición adicional de participación no controlante (Nota 35 a)	-	-	-	-	(894)	-	-	(894)	(971)	(1,865)
- Venta de participación no controlante (Nota 35 b)	-	-	-	-	(885)	-	-	(885)	2,527	1,642
Total transacciones con accionistas	-	-	-	29,974	(1,779)	-	(134,885)	(106,690)	7,350	(99,340)
Saldos al 31 de diciembre de 2015	660,054	660,054	132,011	29,974	897,532	(129,059)	1,064,044	2,654,556	528,489	3,183,045



(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de			
	Nota	2013	2014	2015
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION				
Utilidad antes de impuesto a la renta		594,467	507,428	217,331
Ajustes al resultado neto que no afectan los flujos de efectivo de las actividades de operación:				
Depreciación	16	181,479	185,310	217,070
Amortización de otros activos	17	78,387	74,730	89,355
Desvalorización de existencias		2,239	62	17
Desvalorización de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar		110	71	5,806
Desvalorización de propiedades, planta y equipo	16	-	2,415	9,677
Desvalorización de otros activos		774	14,170	-
Recupero de desvalorización de existencias		-	(1,169)	-
Cambio en valor razonable de activo financiero a través de ganancias y pérdidas		-	-	(2,740)
Cambio en valor razonable del pasivo por opción de venta	21	-	-	(18,627)
Provisiones	22	15,084	6,559	6,398
Ingreso por dividendos de otros activos financieros	28	(1,170)	(9,350)	(7,215)
Gastos financieros, neto		94,483	76,102	129,365
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos bajo el método de participación patrimonial	15 a-b	(33,562)	(53,445)	(34,872)
Reversión de provisiones	28	(14,556)	(9,394)	(7,796)
Baja de inversiones	15	-	-	2,755
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	16	(734)	(4,845)	(17,385)
Utilidad en venta de inversiones en asociadas	15 a	(5,722)	-	-

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros consolidados.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de			
	Nota	2013	2014	2015
Pérdida en venta de activos financieros a través de ganancias y pérdidas		-	-	279
Pérdida en venta de activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-	171
Pérdida en venta de inversiones en subsidiarias		-	-	8,289
Variación neta de activos y pasivos:				
Cuentas por cobrar comerciales y trabajos en curso pendientes por cobrar		(783,965)	(594,993)	(99,446)
Otras cuentas por cobrar		(33,606)	32,159	(188,053)
Otras cuentas por cobrar de partes relacionadas		(34,089)	(15,291)	(133,286)
Inventarios		(21,071)	(51,489)	(215,196)
Gastos contratados por anticipado y otros activos		(539)	(8,634)	11,667
Cuentas por pagar comerciales		56,836	82,051	199,400
Otras cuentas por pagar		(145,379)	(19,731)	(45,096)
Otras cuentas por pagar a partes relacionadas		(15,177)	55,316	13,961
Otras provisiones		(16,269)	(7,208)	(6,770)
Venta de activos financiero a través de ganancias y pérdidas		-	-	4,604
Pagos por compra de intangibles - Concesiones		(2,329)	(82,698)	(142,575)
Pago de intereses		(61,013)	(46,411)	(114,027)
Pago de impuesto a la renta		(190,556)	(154,878)	(150,434)
Efectivo neto aplicado a las actividades de operación		(335,878)	(23,163)	(267,373)



(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

Por el año terminado el 31 de diciembre de

	Nota	2013	2014	2015
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Venta de inversión en asociadas		6,800	-	-
Venta de inversión en subsidiaria		-	-	26
Venta de propiedades, planta y equipo		15,861	42,968	55,832
Venta de activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-	8,801
Devolución de aportes		-	-	481
Intereses recibidos		21,601	8,909	32,162
Dividendos recibidos	15 - 28	5,858	46,068	59,175
Pago por compra de activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-	(22,297)
Pago por compra de otros activos financieros		(56,100)	-	-
Pagos por compra de propiedades, planta y equipo		(197,553)	(265,567)	(193,156)
Pago por compra de propiedades de inversión		(2,974)	(1,450)	(748)
Pago por compra de intangibles		(22,375)	(60,846)	(32,883)
Pago por compra y aportes de inversión en asociadas y negocios conjuntos	15 - a,b	-	(129,859)	(463,103)
Salida directa de efectivo por la adquisición de subsidiarias	32	(93,504)	(170,372)	-
Efectivo neto aplicado a las actividades de inversión		(322,386)	(530,149)	(555,710)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de			
	Nota	2013	2014	2015
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO				
Préstamos recibidos		1,351,964	2,770,286	4,442,858
Bonos emitidos		-	-	814,016
Amortización de préstamos recibidos		(1,493,943)	(2,053,422)	(4,563,855)
Amortización de bonos emitidos		-	-	(16,480)
Pago de costos por emisión de bonos		-	-	(18,516)
Dividendos pagados a propietarios de la matriz		(86,986)	(112,127)	(104,911)
Dividendos pagados a participación no controlante		(51,794)	(63,990)	(4,535)
Aporte recibido de accionistas no controlantes	35-d	34,774	47,376	10,329
Adquisición de participación en subsidiaria de accionistas no controlantes	35-a	(63,868)	(177,451)	(1,865)
Venta de participación en subsidiaria de accionistas no controlantes	35-b	-	1,627	1,642
Emisión de acciones, netos de gastos relacionados		1,147,418	-	-
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento		837,565	412,299	558,683
Aumento (disminución) neto del efectivo		179,301	(141,013)	(264,400)
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año		780,114	959,415	818,402
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo al final del año		959,415	818,402	554,002



(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de			
	Nota	2013	2014	2015
TRANSACCIONES NO MONETARIAS:				
Capitalización de deuda		7,989	-	-
Adquisición de activos a través de arrendamiento financiero		43,812	163,399	92,093
Ajuste por deconsolidación de subsidiarias		(19,943)	2,284	9,298
Cambio en valor razonable de otros activos financieros		19,060	4,649	19,973
Cuentas por pagar - adquisición de Morelco		-	45,684	-
Pasivo por opción de venta por la adquisición de participación no controlante		-	113,829	-
Constitución de operación conjunta - Panorama Plaza de Negocios (activos netos)		-	-	36,180

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 31 DE DICIEMBRE DE 2013, 2014 Y 2015

1 INFORMACION GENERAL

a) Constitución y operaciones -

Graña y Montero S.A.A. (en adelante indistintamente la Compañía o la Matriz) se constituyó en Perú el 12 de agosto de 1996 como resultado de la escisión de Inversiones GyM S.A. (antes Graña y Montero S.A.). Su domicilio legal y sede social es Av. Paseo de la República 4675, Surquillo y cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Lima y en la Bolsa de Valores de Nueva York.

La Compañía es la matriz del Grupo Graña y Montero (en adelante el Grupo) y tiene como actividad principal la tenencia de inversiones en las diferentes empresas del Grupo. De forma complementaria, también presta servicios de gerencia general, gerencia financiera, gerencia comercial, asesoría legal y gerencia de recursos humanos a las empresas del Grupo; así como servicios de arrendamiento operativo de oficinas a empresas del Grupo.

El Grupo es un conglomerado de empresas cuyas operaciones abarcan diferentes actividades de negocios, siendo las más relevantes las de ingeniería y construcción, infraestructura (propiedad y operación de concesiones públicas) negocios inmobiliarios y servicios. Ver detalle de segmentos de operación en Nota 6.

b) Emisión de nuevas acciones comunes -

En la Junta General de Accionistas de fecha 26 de marzo de 2013 y en posteriores sesiones de Directorio de fecha 30 de mayo, del 23 de julio y del 22 de agosto de 2013, los accionistas acordaron la emisión de acciones comunes a través de ofertas públicas de American Depositary Shares (ADS) registradas en la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos y la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE).

Como resultado de las sesiones de julio y agosto de 2013, la Compañía emitió 101,769,600 nuevas acciones comunes, equivalentes a 20,353,920 ADS emitidos en dos tramos a un precio unitario de US\$21.13, resultando en ingresos de fondos netos a la Compañía por US\$430,078, equivalentes a S/1,195,793 sin incluir los respectivos costos de emisión.

El total de acciones comunes en circulación a la fecha de los estados financieros es 660,053,790 acciones, listadas en la Bolsa de Valores de Lima, de las cuales 253,635,480 acciones están representadas en ADS en la Bolsa de New York.

El capital adicional obtenido de esta transacción en comparación con el valor nominal de estas acciones que ascendió a S/1,055,488 (neto de comisiones, otros costos relacionados y efectos tributarios por S/38,535) se registró como prima en emisión de acciones en el estado consolidado de situación financiera (Nota 23).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

c) Autorización de emisión de estados financieros -

Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2015 han sido preparados y emitidos con autorización de la Gerencia y del Directorio el 29 de enero de 2016 y serán presentados para la consideración y aprobación de la Junta General de Accionistas que se realizará dentro del plazo establecido por Ley. En opinión de la Gerencia, los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 serán aprobados sin modificaciones.

2 RESUMEN DE POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas uniformemente en todos los años presentados, a menos de que se indique lo contrario.

2.1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y las interpretaciones emitidas por Comité de Interpretaciones a las NIIF (CINIIF) aplicable a las compañías que reportan bajo NIIF. Los estados financieros cumplen con las NIIF emitidas por el IASB.

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con el principio de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados, activos financieros que están medidos al valor razonable a través de ganancias o pérdidas, otros activos financieros (activos financieros disponibles para la venta) medidos al valor razonable, y pasivos por opción de venta y por planes de pensiones que son medidos a valor razonable. Los estados financieros se presentan en miles de soles, excepto cuando se indique una expresión monetaria distinta.

La preparación de estados financieros consolidados de acuerdo con NIIF requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la Gerencia ejerza su juicio crítico en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. Las áreas que involucren un mayor grado de juicio crítico o complejidad o áreas en las que los supuestos y estimados son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

2.2 Consolidación de estados financieros

a) Subsidiarias -

Las subsidiarias son las entidades sobre las que el Grupo posee control. El Grupo controla a una entidad cuando se expone o tiene derechos a retornos variables de su relación con la entidad y tiene la capacidad de afectar esos retornos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere al Grupo. Estas se dejan de consolidar desde la fecha en la que el control cesa.

El Grupo aplica el método de compra para contabilizar las combinaciones de negocios. El costo de adquisición de una subsidiaria se determina en función del valor razonable de los activos transferidos, de los pasivos asumidos y de instrumentos de capital emitidos por el Grupo. El costo de adquisición incluye

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

también el valor razonable de cualquier activo o pasivo que se derive de un acuerdo que establezca pagos contingentes en favor de la parte que vende. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se miden inicialmente a sus valores razonables a la fecha de la adquisición.

El Grupo evalúa la medición de la participación no controlante en la entidad adquirida sobre una base de adquisición por adquisición, sea como proporción de los valores razonables de los activos netos identificables reconocidos de la entidad adquirida o como el valor razonable de las acciones en poder de los accionistas no controladores. Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, la medición de la participación no controlantes de las adquisiciones efectuadas por el Grupo se ha efectuado en función de su proporción sobre los valores razonables de los activos netos identificables.

Los costos relacionados con las adquisiciones de negocios se registran como gasto a medida en que se incurren.

Si la combinación de negocios se efectúa en fases, el valor razonable de la participación previamente mantenida por el comprador en la entidad adquirida es medida nuevamente al valor razonable a la fecha de adquisición; cualquier ganancia o pérdida que surja se reconoce en el estado de ganancias y pérdidas.

Cualquier pago contingente asumido por el Grupo ante la parte vendedora se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable del pago contingente se reconocen de acuerdo con la NIC 39, en ganancias o pérdidas.

La plusvalía mercantil se mide inicialmente como el exceso del costo de adquisición, el valor razonable a la fecha de adquisición de cualquier participación adquirida previamente más el valor razonable de la participación no controlante, sobre el valor neto de los activos identificables adquiridos y de los pasivos y pasivos contingentes asumidos. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en los resultados al momento de adquirirla.

A efectos de la consolidación de subsidiarias, los saldos, ingresos y gastos por transacciones entre empresas del Grupo son eliminados. Las ganancias o pérdidas que resulten de transacciones entre empresas del Grupo que son reconocidas en alguna partida del activo también se eliminan. De ser requerido, las políticas contables de las subsidiarias se modifican para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

b) Cambios en la participación en una subsidiaria que no implican cambio de control -

Las transacciones con accionistas que poseen una participación no controlante que no resultan en pérdida de control son contabilizadas como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los accionistas en su condición de accionistas. La diferencia entre el valor razonable de cualquier importe pagado y la correspondiente participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se registra en el patrimonio. Las ganancias o pérdidas que resultan de la venta de participación a los accionistas que poseen una participación no controlante son también registradas en el patrimonio al momento de la venta.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

c) **Ventas de subsidiarias -**

Cuando el Grupo deja de tener control sobre una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad es remediada a su valor razonable a la fecha en la que se perdió el control, y cualquier cambio con relación al valor en libros se reconoce en resultados. El valor razonable es el valor en libros inicial para efectos de la contabilización posterior de la participación retenida ya sea que ésta se clasifique como empresa asociada, negocio conjunto o activo financiero. En adición, cualquier monto previamente reconocido en otros resultados integrales respecto de esa entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de sus respectivos activos y pasivos. Esto podría significar que el monto previamente reconocido en otros resultados integrales se reclasifique a resultados.

d) **Acuerdos conjuntos -**

Los contratos en los que el Grupo y una o más de las partes involucradas con el contrato poseen control conjunto sobre sus actividades relevantes se denominan acuerdos conjuntos.

Las inversiones en acuerdos conjuntos son clasificadas como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos dependiendo de los derechos contractuales y obligaciones de cada inversionista. El Grupo ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que tiene ambos, negocios conjuntos y operaciones conjuntas.

Los negocios conjuntos se contabilizan usando el método de participación patrimonial.

Bajo el método de participación patrimonial, la participación del Grupo en la inversión se reconoce inicialmente al costo y se ajusta posteriormente para reconocer la participación del Grupo en las utilidades y pérdidas, en los resultados del periodo y la participación en otros movimientos posteriores a la adquisición en otros resultados integrales. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de un negocio conjunto es equivalente o supera su participación en tales negocios conjuntos (que incluye toda participación de largo plazo que, en sustancia, forma parte de la inversión neta del Grupo en los correspondientes negocios conjuntos), el Grupo no reconoce pérdidas adicionales a menos que haya asumido obligaciones o efectuado pagos a nombre de los negocios conjuntos. La inversión del Grupo incluye la plusvalía mercantil identificada en su adquisición.

Las ganancias no realizadas sobre transacciones entre el Grupo y sus negocios conjuntos son eliminadas en la medida de la participación del Grupo en los correspondientes negocios conjuntos. Las pérdidas no realizadas también son eliminadas a menos que la transacción provea evidencia de deterioro del activo transferido. Las políticas contables usadas por los negocios conjuntos se han cambiado según ha sido necesario para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

El Grupo evalúa anualmente si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada o la inversión en el negocio conjunto se han deteriorado. Si éste es el caso, el Grupo determina la pérdida por deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada o del negocio conjunto y su valor en libros, la que se reconoce en resultados en el rubro participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos bajo el método de participación patrimonial.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto por el que las partes tienen control conjunto del acuerdo, tienen derechos a los activos y obligaciones por los pasivos relacionados al acuerdo. Cada parte reconoce sus activos, pasivos, ingresos y gastos y su parte en algún activo y pasivo mantenido conjuntamente, así como todo ingreso o gasto surgido de la operación conjunta.

e) **Asociadas -**

Las asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no control, generalmente estas entidades son aquellas en las que se mantiene una participación de entre 20% y 50% de los derechos a voto. Las inversiones en asociadas se registran por el método de participación patrimonial (ver inciso d) precedente).

Si el Grupo reduce su participación en una asociada pero mantiene influencia significativa, sólo la parte proporcional de cualquier monto previamente reconocido en otros resultados integrales se reclasifica como resultados, cuando sea necesario. La participación del Grupo en los resultados de las asociadas, posteriores a la adquisición, se reconoce en resultados. Asimismo, su participación en los otros resultados integrales de las asociadas, posteriores a la adquisición, se reconoce como otros resultados integrales con un ajuste correspondiente al costo de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o excede su participación en ésta, incluyendo cualquier cuenta por cobrar no garantizada, el Grupo no reconoce mayor pérdida, a menos de que posea una obligación legal o asumida o haya efectuado pagos a nombre de la asociada.

Las utilidades y pérdidas que resultan de transacciones que el Grupo efectúa con sus asociadas se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo por la porción relacionada a la participación que el Grupo no posee sobre la asociada. Las pérdidas no realizadas son eliminadas a menos de que la transacción provea evidencia de deterioro del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas, si fuera necesario, se modifican para asegurar consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las ganancias y pérdidas por dilución que surjan de inversiones en asociadas se reconocen en resultados.

Las pérdidas por deterioro se miden y se registran de acuerdo con lo indicado en el inciso d) precedente.

2.3 Segmentos de operación

Los segmentos de operación son presentados de manera consistente con los informes internos proporcionados a la autoridad que toma las decisiones operativas del Grupo.

Cuando se producen cambios en la organización interna que deriven en un cambio en la identificación de los segmentos de operación, el Grupo re-expresa la información comparativa de períodos anteriores a menos de que ésta no estuviera disponible.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.4 Traducción de moneda extranjera

a) Moneda funcional y moneda de presentación -

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera cada entidad (moneda funcional). Los estados financieros consolidados se presentan en nuevos soles, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación del Grupo. Todas las subsidiarias y consorcios tienen al sol como moneda funcional, excepto por las subsidiarias del exterior, cuya moneda funcional es la moneda del país en el que operan.

b) Transacciones y saldos -

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha de las transacciones o la fecha de valuación en los casos de partidas que son remedidas. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la traducción de activos y pasivos monetarios en moneda extranjera al tipo de cambio del cierre del año, se reconocen en el estado de resultados de la inversión neta en el extranjero, excepto cuando se difieren en el patrimonio en transacciones que califican como cobertura de flujos de efectivo.

Las ganancias y pérdidas por diferencia en cambio relacionadas con todas las partidas monetarias se presentan netas en el estado de resultados en el rubro de “ingresos y gastos financieros”.

c) Compañías del Grupo -

Los resultados y los activos y pasivos de las entidades del Grupo (ninguna de las cuales posee moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional distinta de la moneda de presentación del Grupo se traducen a esta moneda como sigue:

- i) Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se traducen al tipo de cambio de la fecha de cierre de cada estado de situación financiera;
- ii) Los ingresos y gastos se traducen al tipo de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones; en cuyo caso los ingresos y gastos se traducen a los tipos de cambio de las fechas de las transacciones);
- iii) El capital es traducido al tipo de cambio histórico de cada aporte de capital efectuado; y
- iv) Todas las diferencias en cambio resultantes se reconocen como un componente separado en otros resultados integrales.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La plusvalía mercantil y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de una inversión en el exterior se reconocen como activos y pasivos de la entidad en el exterior y se traducen al tipo de cambio de la fecha de cierre. Las diferencias de cambio se reconocen en otros resultados integrales.

La diferencia en cambio que se deriva de los préstamos en moneda extranjera de la Matriz a sus subsidiarias es reconocida en resultados tanto en los estados financieros separados de la Matriz como en los estados financieros individuales de las subsidiarias. En los estados financieros consolidados, estas diferencias de cambio se reconocen en otros resultados integrales y serán reclasificadas a resultados en caso ocurra la venta de la subsidiaria o pago de las deudas, este tratamiento es permitido siempre que los préstamos que generan las diferencias de cambio califiquen, desde la perspectiva de la Matriz, como parte de su “inversión neta en un negocio en el extranjero”.

2.5 Concesiones de servicios públicos

Los contratos de concesión suscritos entre el Grupo y el Estado Peruano en los que el Grupo, en su condición de concesionario, asume obligaciones para la construcción o mejora de infraestructura y que califican como concesiones de servicios públicos se contabilizan en función de lo que indica la CINIIF 12, “Acuerdos de Concesión de Servicios” como activo financiero, activo intangible o ambos (bifurcado) dependiendo de la naturaleza del contrato y en función de que parte asume el riesgo de la demanda del servicio. La contraprestación a ser recibida del Estado por las actividades de construcción o mejora de la infraestructura se reconoce como activo financiero, activo intangible o ambos (bifurcado), como se explica más adelante.

Bajo estos acuerdos, el gobierno (el concedente) controla y regula los servicios de infraestructura proporcionados por el Grupo y establece a quién se deben proveer estos servicios y a qué precios. El contrato de concesión establece la obligación del Grupo de retornar la infraestructura al concedente al final del plazo de la concesión o cuando ocurra algún evento de expiración. Esta característica le da al concedente el control sobre los riesgos y beneficios del valor residual de los activos al final del plazo de la concesión. Por esta razón, el Grupo no reconocerá la infraestructura como parte de su propiedad, planta y equipo.

El Grupo maneja tres tipos de reconocimiento de este tipo de concesiones:

- a) Reconoce un activo financiero en la medida de que posea un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero sea porque el Estado le garantiza el pago de montos específicos o determinables o porque el Estado cubra el defecto de los montos que como concesionario reciba de los usuarios del servicio respecto de montos específicos o determinables. Estos activos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y posteriormente al costo amortizado financiero (modelo del activo financiero).
- b) Reconoce un activo intangible en la medida de que el contrato le otorgue al Grupo un derecho contractual a cobrar a los usuarios por los servicios públicos prestados. El activo intangible resultante medido al costo es amortizado según se describe en la Nota 2.15 (modelo del activo intangible).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

- c) Reconoce un activo financiero y un activo intangible cuando al Grupo se le paga parcialmente con un activo financiero y con un activo intangible (el modelo bifurcado).

2.6 Efectivo y equivalente de efectivo

En el estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalente de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos, otras inversiones altamente líquidas con vencimientos de tres meses o menos y sobregiros bancarios. En los estados financieros consolidados, los sobregiros bancarios son incluidos en el saldo de obligaciones financieras como pasivo corriente en el estado de situación financiera.

2.7 Activos financieros

2.7.1 Clasificación

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito para el cual el activo financiero se adquirió. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial. A la fecha de los estados financieros, el Grupo ha clasificado sus activos financieros en las siguientes tres categorías:

a) **Activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas -**

Los activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas son activos financieros no derivados designados por el Grupo a su valor razonable a su reconocimiento inicial y son mantenidos para la venta. Estos están incluidos en activos corrientes. Los cambios en su valor razonable se reconocen en resultados en la cuenta de “otros ingresos y gastos, neto” en el estado de resultados.

b) **Préstamos y cuentas por cobrar -**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto por los de vencimiento mayor de 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera. Estos se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar del Grupo comprenden “cuentas por cobrar comerciales”, “cuentas por cobrar a partes relacionadas”, “otras cuentas a cobrar”, “trabajos en curso pendiente por facturar” y “efectivo y equivalente de efectivo”.

c) **Activos financieros disponibles para la venta -**

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no califican para ser designados en alguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes en el rubro “otros activos financieros” a menos que la Gerencia tenga intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del estado de situación financiera.



2.7.2 Reconocimiento y medición

Las compras y ventas habituales de activos financieros se reconocen a la fecha de su negociación, fecha en la que el Grupo se compromete a comprar o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se registran a valor razonable a través de ganancias o pérdidas. Los activos financieros se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Los préstamos y las cuentas por cobrar se registran posteriormente a su costo amortizado por el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas” se incluyen en resultados en el rubro “otros ingresos y gastos, neto”, en el periodo en el que se producen. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través de ganancias y pérdidas se reconocen en el estado de resultados en el rubro “otros ingresos y egresos” cuando se ha establecido el derecho del Grupo a percibir pagos.

Los cambios en el valor razonable de los títulos de valor monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en otros resultados integrales. Cuando un activo financiero clasificado como disponible para la venta es vendido o su valor se deteriora, los cambios en su valor razonable acumulados en el patrimonio se reclasifica a resultados.

Los dividendos generados por los instrumentos patrimoniales disponibles para la venta se reconocen en resultados en el rubro “otros ingresos y gastos, neto” cuando se establece los derechos del Grupo a recibir pagos.

2.8 Deterioro de activos financieros

a) Activos registrados al costo amortizado -

El Grupo evalúa al final de cada período si hay evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Si existe deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros, la pérdida por deterioro se reconoce solo si hay evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden ser estimados confiablemente.

Evidencias de deterioro surgen cuando, por ejemplo, el deudor o un grupo de deudores está atravesando dificultades financieras, tenga incumplimientos o retraso en el pago de intereses o del principal, exista posibilidad de caer en insolvencia o enfrente algún tipo de reorganización financiera y cuando exista información verificable que indique que su generación de flujos de efectivo futuros podría disminuir, como cambios en los intereses moratorios o en las condiciones económicas que tiene relación con incumplimientos.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, el monto de la pérdida por deterioro se mide como la diferencia entre el valor en libros de los activos y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo pérdidas crediticias futuras en las que no se han incurrido) descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el monto de la pérdida se reconoce en el estado de resultados. Si un préstamo o una cuenta por cobrar devenga intereses a tasa variable, la tasa de descuento para medir la pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada en función del contrato. De forma práctica, el Grupo podría determinar el deterioro sobre la base del valor razonable de un instrumento utilizando su precio de mercado.

Si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y dicha disminución se relaciona objetivamente a un evento que haya ocurrido después de que se reconoció dicho deterioro (como por ejemplo una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro previamente registrada se reconoce en el estado de resultados.

b) Activos disponibles para la venta -

El Grupo evalúa al final de cada período si existe evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta.

Respecto de instrumentos de deuda, si existe evidencia objetiva de deterioro, la pérdida acumulada (medida como la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro de ese activo financiero previamente reconocido en resultados), se reclasifica del patrimonio a los resultados. Si, en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta se incrementa y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después de que la pérdida por deterioro fue reconocida en resultados, la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

Respecto de instrumentos de patrimonio, una caída significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia de que el activo está deteriorado. Si existe alguna de estas evidencias para activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada, medida como la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados, es reclasificada del patrimonio y se registra en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados por instrumentos de patrimonio no se revierten a través del estado de resultados.

2.9 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha de suscripción del contrato y son subsecuentemente reconocidos a su valor razonable. El método para reconocer la ganancia o pérdida resultante de los cambios en los valores razonables de los derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

El Grupo designa ciertos derivados como de cobertura de un riesgo en particular asociado con un activo o pasivo reconocidos (cobertura de valor razonable) o de una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

El Grupo documenta, al inicio de la transacción, la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y estrategia de administración de riesgos que respaldan las transacciones de cobertura. El Grupo además documenta su evaluación, tanto al inicio de la cobertura como a la fecha de cada estado de situación financiera posterior, sobre si los derivados usados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos en compensar los cambios en los valores razonables o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable de los instrumentos derivados usados para fines de cobertura y los cambios en la cuenta reserva para coberturas en el patrimonio se muestran en la Nota 7. El total del valor razonable de los derivados usados para fines de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica como activo o pasivo corriente cuando este vencimiento es menor a 12 meses. Los derivados mantenidos para negociación se clasifican como activos o pasivos corrientes.

Cobertura de flujos de efectivo -

La porción efectiva de cambios en el valor razonable de derivados que son designados y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen como otros resultados integrales. La ganancia o pérdida relativa a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Los montos acumulados en el patrimonio se reclasifican a resultados en los períodos en los que las partidas cubiertas afectan resultados (por ejemplo, cuando da lugar la venta proyectada cubierta). La correspondiente ganancia o pérdida que surge de la porción efectiva de swaps de tasas de interés que cubren préstamos que devengan tasas de interés variables se reconoce en el estado de resultados en “ingresos y gastos financieros”. Sin embargo, si una transacción proyectada cubierta resulta en el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo, inventarios o activos fijos); las ganancias o pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero. Los montos diferidos son finalmente reconocidos en resultados a través del costo de venta, en el caso de los inventarios, o de la depreciación, en el caso de activos fijos. Cuando un instrumento de cobertura expira o es vendido o cuando una cobertura deja de cumplir con los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio hasta ese momento permanecerá en el patrimonio y será revertida a resultados cuando la transacción proyectada sea finalmente reconocida en el estado de resultados. Cuando una transacción proyectada no se espera que ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que se reportó en el patrimonio es inmediatamente transferida al estado de resultados, en el rubro “otras (pérdidas) ganancias, netas”.

2.10 Cuentas por cobrar comerciales

Las cuentas por cobrar comerciales son los montos que adeudan los clientes sustancialmente por los diferentes servicios y venta de bienes que realizan las subsidiarias de la Compañía. Si su cobranza se espera ocurra en un año o menos se clasifican como activos corrientes. De lo contrario, se presentan como activos no corrientes.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro, excepto por las cuentas por cobrar menores a un año que se registran a su valor nominal que es similar a su valor razonable debido a su vencimiento en el corto plazo.

2.11 Trabajos en curso pendientes por cobrar

Este rubro comprende los estimados realizados por la Gerencia relacionados al segmento de Ingeniería y Construcción correspondientes a los derechos por cobrar que no fueron facturados por los servicios y que aún no han sido aprobados por el cliente (valorización por el grado de avance).

También incluye el saldo de la obra en curso incurrido relacionado a actividades futuras bajo los contratos de construcción (ver Nota 2.25 para mayor detalle sobre el reconocimiento de ingresos de actividades de construcción).

2.12 Inventarios

Los inventarios incluyen principalmente los terrenos, obras en curso e inmuebles terminados los cuales se destinan a la actividad inmobiliaria que desarrolla el Grupo. También incluyen materiales utilizados en la actividad de construcción. Las mercaderías y suministros corresponden a los bienes que comercializa el Grupo como parte de su segmento informático. Los materiales y suministros utilizados en las actividades de construcción y los bienes informáticos se determinan bajo el costo promedio ponderado.

Los terrenos destinados a la ejecución de proyectos inmobiliarios se reconocen al costo de adquisición. Las obras en proceso e inmuebles terminados comprenden los costos de diseño, materiales, mano de obra directa, costos de endeudamiento (directamente atribuibles a la adquisición, construcción, producción de activos calificados), otros costos indirectos y gastos generales relacionados con la construcción y excluye las diferencias en cambio.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones del negocio, menos los gastos de venta que apliquen. La empresa anualmente evalúa si los inventarios se han deteriorado, para lo cual identifica tres grupos de inventarios para medir su valor de realización: i) el primer grupo corresponde a los terrenos comprados para futuros proyectos inmobiliarios los cuales son comparados con el valor de tasación y en el caso que el valor de adquisición sea mayor se registra una provisión por deterioro; ii) el segundo grupo corresponde a los terrenos que están en construcción para lo cual se mide el deterioro a partir de la proyección de los costos y si estos son mayores a los precios de venta de cada unidad inmobiliaria, se registra una provisión por deterioro; y iii) el tercer grupo corresponde a las unidades inmobiliarias terminadas, estos inventarios son comparados con los precios de venta menos los gastos de comercialización y en el caso que sea mayor se registra la provisión de deterioro. Por las reducciones del valor en libros de los inventarios a su valor neto de realización, se constituye una provisión para desvalorización de inventarios con cargo a los resultados del ejercicio en que ocurren tales reducciones.

Los materiales y otros suministros no se castigan por debajo de su costo si los productos terminados en los que se usan se espera que generen margen. Cuando una disminución en el precio de los materiales indicara que el costo de los productos terminados excede su valor neto realizable, los materiales se reducirían a su costo de reemplazo.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.13 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se presentan al costo menos su depreciación acumulada y, si las hubiere, las pérdidas acumuladas por deterioro. Los costos subsecuentes atribuibles a propiedades de inversión se capitalizan sólo cuando es probable que se generen beneficios económicos futuros asociados con el activo para la Compañía y el costo de estos activos pueda ser medido confiablemente, caso contrario se imputa a gasto cuando se incurren.

Los gastos de mantenimiento y reparación se reconocen en resultados en el período en el que éstos se incurren. Cuando el valor en libros de un inmueble es mayor que su valor recuperable estimado, se reduce inmediatamente a su valor recuperable.

El costo y la depreciación acumulada de los inmuebles vendidos o dados de baja se eliminan de sus respectivas cuentas y la utilidad o pérdida se afecta a los resultados integrales del período. La depreciación de estos bienes se calcula por el método de línea recta a una tasa que se considera suficiente para absorber el costo de los activos al término de su vida útil y considerando sus componentes significativos de vidas útiles sustancialmente distintas (cada componente se trata contablemente por separado para propósitos de depreciación y se deprecia durante su vida útil individual). La vida útil estimada de dichos inmuebles fluctúa entre los 5 y 50 años.

La propiedad de inversión mantenida por el Grupo corresponde solo a un Centro Comercial de propiedad de la subsidiaria Viva GyM S.A. Su valor razonable asciende a US\$16.7 millones al 31 de diciembre de 2015 (US\$19 millones al 31 de diciembre de 2014). Las tiendas de esta propiedad han sido arrendadas bajo un arrendamiento operativo con terceros.

2.14 Propiedades, planta y equipo

Estos activos se registran a su costo histórico menos su depreciación y deterioro, de existir. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para el Grupo, y el costo de estos activos se pueda medir confiablemente. El valor en libros del activo reemplazado es dado de baja. Los gastos de mantenimiento y reparación se cargan al estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos en etapa de construcción se capitalizan como un componente separado. A su culminación, el costo de estos activos se transfiere a su categoría definitiva.

Las unidades de reemplazo son bienes cuya depreciación comenzará en el momento de reemplazar al elemento correspondiente.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de la maquinaria y equipo y unidades de transporte reconocidos como “Equipo mayor” es en función a sus horas de utilización. En aplicación de este método, se estima el número total de horas de trabajo que la máquina y equipo son capaces de rendir y se establece un cargo por hora. La depreciación de otros equipos que no califican como “Equipo mayor” se calcula por el método de línea recta para asignar su costo menos su valor residual durante el estimado de su vida útil como sigue:

	Años
Edificios e instalaciones	De 3 a 50
Maquinaria y equipo	De 4 a 10
Unidades de transporte	De 2 a 10
Muebles y enseres	De 2 a 10
Otros equipos	De 2 a 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable. Los resultados por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos provenientes de la transacción y sus valores en libros y se reconocen en el rubro “Otros ingresos y egresos” en el estado de resultados.

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta cuando su valor en libros se recupera fundamentalmente a través de una operación de venta y la venta se considera altamente probable. Se valoran por el menor del importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

2.15 Activos intangibles

a) Plusvalía mercantil -

La plusvalía mercantil proviene de la adquisición de subsidiarias y representa el exceso sobre el pago efectuado, el monto de cualquier interés no controlante en la entidad adquirida y el valor razonable a la fecha de adquisición de cualquier interés mantenido previamente en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables. Si el pago transferido, el monto de cualquier interés no controlante en la adquirida y el valor razonable a la fecha de adquisición de cualquier interés mantenido previamente en la adquirida es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en el estado de resultados.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La plusvalía mercantil adquirida en una combinación de negocios se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía mercantil, para efectos de realizar las pruebas de deterioro. Cada unidad o grupo de unidades a las que se le asigna la plusvalía mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que la plusvalía mercantil es monitoreada para fines de gestión interna. La plusvalía mercantil es monitoreada a nivel de segmentos operativos.

La plusvalía mercantil se somete a pruebas de deterioro al menos anualmente y cuando existen indicios de deterioro y se registra al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. El valor en libros de la plusvalía mercantil es comparado con el valor recuperable, que es el mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Cualquier deterioro es reconocido inmediatamente como un gasto en el rubro de “otros ingresos y egresos” y no puede ser revertido posteriormente.

b) **Marcas -**

Las marcas adquiridas separadamente son presentadas a su costo histórico. Las marcas adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas tienen una vida útil indefinida.

c) **Derechos de concesión -**

El activo intangible relacionado con el derecho de cargar a los usuarios por los servicios materia de la concesión (Nota 2.5 y Nota 5.b) se registran inicialmente al valor razonable de los servicios de construcción o mejora y previo al inicio de amortización se efectúan una evaluación de deterioro; se amortiza siguiendo el método de línea recta a partir de la fecha en que se inició el cobro del peaje o desde la fecha de su activación, durante el plazo del contrato de concesión.

d) **Relaciones contractuales con clientes -**

Las relaciones contractuales con clientes son activos que surgen de combinaciones de negocios que en su reconocimiento inicial se han reconocido a su valor razonable determinado sobre la base del valor presente de los flujos de efectivo neto esperados de dichas relaciones, en un período de tiempo basado en el estimado de permanencia de los clientes del Grupo (la estimación de vida útil se basa en el plazo del contrato con clientes que fluctúan de 2 a 5 años). La vida útil y estimación de deterioro de estos activos son evaluadas individualmente.

e) **Costo de desarrollo de pozos -**

Los costos incurridos para preparar los pozos para extraer hidrocarburos provenientes del Lote I y Lote V son capitalizados como parte del activo intangible. La Compañía capitaliza los costos de la fase de desarrollo asociados con la preparación de los pozos para la extracción. Estos costos son amortizados sobre la base de las vidas útiles de los pozos (9 y 10 años para los lotes I y V, respectivamente), que es menor que el periodo total del contrato de servicios con Perupetro.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

f) **Software generado internamente y gastos de desarrollo -**

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de software identificable y único que controla el Grupo se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- técnicamente es posible completar el software de modo que podrá ser usado;
- la gerencia tiene la intención de terminar el software y de usarlo o venderlo;
- se tiene la capacidad para usar o vender el software;
- se puede demostrar que es probable que el software generará beneficios económicos futuros;
- se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del software que permita su uso o venta; y
- el gasto atribuible al software durante su desarrollo se puede medir de manera confiable.

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de software incluyen los costos de los empleados que desarrollan los softwares y una porción de los costos indirectos correspondientes.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con estos criterios se reconocen en resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gasto no se reconocen como un activo en períodos subsiguientes. Los costos incurridos en el desarrollo de software reconocidos como activos se amortizan durante el plazo de sus vidas útiles estimadas las que no exceden de tres años.

g) **Derechos de superficie -**

Los derechos de uso del terreno se contabilizan al costo histórico menos la amortización y cualquier pérdida acumulada por deterioro. La vida útil de los derechos de superficie corresponde a 60 años según el contrato firmado y puede ser ampliada por un período mayor previo acuerdo entre las partes. Su amortización se iniciará en el momento en que se encuentre disponible para el uso esperado por la Gerencia.

2.16 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen vida útil indeterminada no se amortizan y se someten a pruebas anuales para evaluar su deterioro. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que su valor en libros podría no recuperarse. Las pérdidas por deterioro se miden como el monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor recuperable.

El valor recuperable de los activos corresponde al mayor entre su valor razonable y su valor en uso. Para efectos de la evaluación por deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). El valor en libros de activos no financieros distintos de la plusvalía mercantil que han sido objeto de castigos por deterioro se revisan a cada fecha de reporte para verificar posibles reversiones del deterioro.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.17 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de las operaciones. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos (o en el ciclo operativo normal del negocio si es mayor). De lo contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de interés efectivo, excepto por las cuentas por pagar menores a un año que se registran a su valor nominal que es similar a su valor razonable debido a su vencimiento en el corto plazo.

2.18 Otros pasivos financieros

Corresponde a los préstamos y bonos emitidos por el Grupos, los cuales se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Estos préstamos se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los cargos incurridos para obtener éstas obligaciones se reconocen como costos de la transacción en la medida de que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirán. En este caso, estos cargos se difieren hasta el momento en que el préstamo se reciba.

2.19 Costos de endeudamiento

Los costos de endeudamiento generales y específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales son activos que necesariamente toman un período sustancial (más de 12 meses) para alcanzar su condición de uso o venta, son agregados al costo de dichos activos hasta que en dicho período los activos estén sustancialmente listos para su uso o venta. Los activos en los cuales se procede a capitalizar los costos de endeudamiento son los activos intangibles y los inventarios (nota 17 y 14). La Compañía suspende la capitalización de los costos de endeudamiento durante los periodos en los que se haya suspendido el desarrollo de actividades de un activo calificado, si estos periodos se extienden en el tiempo.

El ingreso obtenido en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos calificados se deduce de los costos de endeudamiento elegibles para su capitalización. Todos los demás costos de endeudamiento son reconocidos en resultados en el período en el cual han sido incurridos.

2.20 Impuesto a la renta corriente y diferido

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto a la renta corriente y al diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona a partidas reconocidas directamente en el estado de otros resultados integrales o en el patrimonio. En este caso, el impuesto también se reconoce en el estado de otros resultados integrales o directamente en el patrimonio, respectivamente.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de la legislación tributaria promulgada o sustancialmente promulgada a la fecha del estado de situación financiera en los países en los que la Compañía y sus subsidiarias operan y generan renta gravable. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones juradas de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Gerencia, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto a la renta diferido se registra por el método del pasivo, reconociendo el efecto de las diferencias temporales que surgen entre la base tributaria de los activos y pasivos y sus saldos en los estados financieros. Sin embargo, el impuesto a la renta diferido que surge del reconocimiento inicial de la plusvalía mercantil no es reconocido; asimismo, el impuesto diferido no se contabiliza si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecte ni la utilidad o pérdida contable o tributaria. El impuesto a la renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido se realice o se pague.

Los impuestos a la renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida de que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales.

El impuesto a la renta diferido se determina sobre las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto por el impuesto diferido pasivo si la oportunidad de la reversión de las diferencias temporales es controlada por el Grupo y, además, es probable que la diferencia temporal no se revierta en un futuro previsible.

El impuesto a la renta diferido activo y pasivo se compensa cuando existe el derecho legal de compensar el impuesto a la renta corriente activo con el impuesto a la renta corriente pasivo y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se relacionen con la misma autoridad tributaria.

El impuesto a la renta diferido de las diferencias temporales que surgen de inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos no es reconocido debido a la legislación tributaria de Chile, Colombia, Panamá, Brasil, Bolivia, Guyana, República Dominicana y Perú que no considera los ingresos de los dividendos como una partida gravable y el grupo espera recuperar la inversión a través de los dividendos más que de su venta.

2.21 Beneficios a los empleados

a) Participación en las utilidades -

Las entidades peruanas del Grupo reconocen un pasivo y un gasto por participación de los trabajadores en las utilidades sobre la base de las disposiciones legales vigentes. La participación de los trabajadores en las utilidades equivale a 5% de la materia imponible determinada por cada Compañía del Grupo, de acuerdo con la legislación del impuesto a la renta vigente. En el caso de la sucursal domiciliada en República Dominicana, la tasa por participación de

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

los trabajadores es 10%. Para el caso particular de Chile, la participación de los trabajadores es un componente de la remuneración (equivalente a 4.75% del sueldo mínimo anual) y no un porcentaje determinable de la utilidad. En Brasil, Colombia y Guyana no se proporcionan estos beneficios a los empleados. En Bolivia la participación equivale a un salario mensual y el total de las mismas no puede superar el 25% de las utilidades.

b) **Gratificaciones -**

Las entidades peruanas del Grupo reconocen el gasto por gratificaciones y su correspondiente pasivo sobre las bases de las disposiciones legales vigentes en Perú. Las gratificaciones corresponden a dos remuneraciones anuales que se pagan en julio y diciembre de cada año, respectivamente. De acuerdo con las legislaciones de Chile, los empleados reciben un monto fijo en setiembre y diciembre. En Brasil, Colombia y República Dominicana los empleados no cuentan con este beneficio. En Bolivia, se cuenta con una gratificación pagada en diciembre la cual es equivalente a un sueldo mensual sin deducciones por año de servicio y, una gratificación adicional equivalente a un sueldo mensual la cual se encuentra supeditada a que el crecimiento del país sea igual o supere el 4.5%. En Guyana, las gratificaciones se pagan una en diciembre (equivalente a un sueldo) y la segunda es prorrateada de manera mensual a lo largo de todo el año (también equivalente a un sueldo).

c) **Compensación por tiempo de servicios -**

La compensación por tiempo de servicios del personal peruano del Grupo corresponde a sus derechos indemnizatorios calculados de acuerdo con la legislación vigente, según la cual se tiene que depositar en las cuentas bancarias designadas por los trabajadores en los meses de mayo y noviembre de cada año. La compensación por tiempo de servicios del personal en Perú y Bolivia es equivalente a una remuneración mensual vigente a la fecha de su depósito, en Colombia equivale a 1.11 veces la remuneración mensual y en Chile al 3.8% del sueldo mensual. En Guyana no se cuenta con este beneficio. El Grupo no tiene obligaciones de pago adicionales una vez que efectúa los depósitos anuales de los fondos a los que el trabajador tiene derecho.

d) **Vacaciones -**

Las vacaciones anuales del personal se reconocen sobre la base del devengado y según son acumuladas. La provisión por la obligación estimada por vacaciones anuales del personal resultante de los servicios prestados por los empleados se reconoce a la fecha del estado de situación financiera y corresponde a un mes para el personal en Perú y Brasil y quince días para el personal en Chile y República Dominicana y Colombia, por año. En el caso de Bolivia, las mismas se encuentran supeditadas a la antigüedad del trabajador y oscilan entre quince y treinta días.

e) **Planes de pensiones -**

La subsidiaria CAM cuenta con planes de pensiones para su personal. Dichos compromisos incluyen tanto planes de beneficio definido como de contribución definida. Un plan de beneficio definido es aquel en el que la entidad asume el riesgo actuarial del pago de las pensiones a los empleados luego de su retiro que usualmente dependerá de factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficio definido se mide en función del valor presente de la obligación al final del periodo de presentación menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por planes de pensión con beneficios definidos se calcula

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

anualmente a través de actuarios independientes utilizando el método de unidad de crédito proyectada. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos de efectivo futuros estimados utilizando las tasas de interés de bonos corporativos de alta calidad denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios y con periodos de vencimiento similares al de las obligaciones por los planes de pensiones. En los países donde no exista un mercado con instrumentos de características similares, se utilizará la tasa de mercado de bonos del Estado.

Las remediciones que surgen de ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran en otros resultados integrales en el periodo en el que surgen y se presentan en el patrimonio en la partida de resultados acumulados.

2.22 Otras provisiones

a) General -

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, legal o asumida, que resulta de eventos pasados que es probable que requiera la salida de recursos que involucren beneficios económicos para su liquidación y su monto se pueda estimar confiablemente.

Las provisiones se revisan al cierre de cada periodo. Si el valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan usando una tasa, antes de impuestos, que refleje, cuando sea apropiado, los riesgos específicos del pasivo. La reversión del descuento por el paso del tiempo origina el aumento de la obligación que se reconoce con cargo al estado de resultados integrales como gasto financiero. Las provisiones no se reconocen por pérdidas operativas futuras.

Las obligaciones contingentes se reconocen en la medida que la salida de flujos sea probable y sólo se revelan cuando la salida de flujos es posible. Los activos contingentes no se reconocen, y se exponen sólo si es probable que la Compañía genere un ingreso de beneficios económicos en el futuro.

b) Provisión para el cierre de pozos de explotación de petróleo -

Las entidades del Grupo reconocen una provisión para el cierre de unidades operativas que corresponde a su obligación legal de cerrar los pozos de explotación de petróleo una vez que ha cesado la producción de los mismos. En la fecha del reconocimiento inicial del pasivo que surge por esta obligación, medido a su valor razonable descontado a su valor presente, simultáneamente se carga el mismo importe a la cuenta de intangibles en el estado de situación financiera. Posteriormente, el pasivo se incrementa en cada período para reflejar el costo financiero considerado en la medición inicial del descuento y, adicionalmente, el costo capitalizado se depreciará sobre la base de la vida útil del activo relacionado. Al liquidar el pasivo, las entidades del Grupo reconocen cualquier ganancia o pérdida que se genere. Los cambios en el valor razonable estimado de la obligación inicial y en las tasas de interés se reconocen como un incremento o disminución del valor en libros de la obligación y del activo con el que se relaciona siguiendo los criterios de la CINIIF 1: “Cambios en pasivos existentes por desmantelamiento, restauración y similares”. Cualquier reducción en esta provisión y, por lo tanto, cualquier reducción del activo con el que se relaciona que exceda el valor en libros del activo se reconoce inmediatamente en el estado de ganancias y pérdidas.

Si la revisión del estimado de la obligación resultara en la necesidad de incrementar la provisión y, en consecuencia también incrementar el valor en libros del activo con el que se relaciona, las entidades del Grupo tomarán en cuenta si este incremento corresponde a un indicio de que el activo se ha deteriorado en su conjunto, y de ser el caso, procederá a realizar las pruebas de deterioro que requiere la NIC 36 “Deterioro de activos” (Nota 2.16).

c) **Provisión por mantenimiento periódico -**

El acuerdo de concesión de servicios Norvial cuenta con obligaciones de mantenimiento que debe cumplir durante la fase de operación para mantener la infraestructura a un nivel específico de servicio en todo momento y restaurar la infraestructura a un nivel de condición específico antes que se devuelva al concedente. El Grupo reconoce y mide tales obligaciones, con excepción de aquellas que tengan algún elemento de mejora, de acuerdo a la NIC 37, “Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes”. La Compañía aplica un criterio para registrar la provisión por mantenimiento en base al uso de la infraestructura; por lo tanto, el nivel de uso de la carretera determinado en función de la cantidad de vehículos que la transitan, es el hecho que determina el monto de la obligación durante el tiempo.

2.23 Acuerdo de opción de venta

Este pasivo financiero se mide por el estimado del flujo que se pagaría en caso la opción sea ejercida descontado a la fecha de los estados financieros. Subsecuentemente, el pasivo financiero se actualiza por cambios en los estimados en los que se basa el flujo esperado de desembolso y por el componente financiero debido al paso del tiempo. Los efectos de esta actualización se reconocen en resultados.

2.24 Capital emitido

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones de la Compañía (acciones de tesorería), el pago efectuado, incluyendo cualquier costo directamente atribuible a la transacción (neto de impuestos) se deduce del patrimonio atribuible a los titulares del capital social del Grupo hasta que las acciones se cancelen, coloquen o sean vendidas. Cuando tales acciones son subsecuentemente remitidas, cualquier pago recibido, neto de los costos incrementales directamente atribuibles a la transacción y los efectos correspondientes por el impuesto a la renta, se incluye en el patrimonio atribuible a los titulares del patrimonio del Grupo.

2.25 Reconocimiento de ingresos

La medición de los ingresos de actividades ordinarias debe hacerse utilizando el valor razonable del pago recibido o por recibir. Los ingresos se muestran netos de impuestos a las ventas, rebajas y descuentos y después de eliminar las ventas entre las empresas del Grupo.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

El Grupo reconoce sus ingresos cuando su importe se puede medir confiablemente, es probable que beneficios económicos fluyan a la entidad en el futuro y la transacción cumple con criterios específicos por cada una de las actividades del Grupo.

A continuación se detalla la política de reconocimiento de cada tipo de ingresos que tiene el Grupo:

i) Ingresos de actividades de construcción -

Los ingresos procedentes de los contratos de construcción se reconocen utilizando el método del grado de avance sobre la base de la ejecución de una porción física del contrato, considerando los costos totales e ingresos estimados al final del proyecto, de acuerdo a la NIC 11, "Contratos de construcción". Bajo este método, los ingresos se determinan sobre la base de la ejecución de una porción física del contrato en comparación con el total comprometido en el contrato de construcción.

Cuando es probable que el total de los costos del contrato serán superiores a los ingresos, la pérdida esperada se reconoce como un gasto de forma inmediata.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma confiable, los ingresos se reconocen únicamente en la medida de que los costos incurridos sean recuperables.

Los ingresos se facturan cuando se recibe la aprobación de los propietarios del trabajo en curso.

En el estado de situación financiera, la Compañía presenta la posición neta para cada contrato como un activo o un pasivo. Un contrato representa un activo cuando los costos incurridos más las ganancias reconocidas menos la suma de las pérdidas reconocidas y las certificaciones realizadas, superan las facturaciones en proceso, este activo se presenta en el estado de situación financiera como "Trabajos en curso pendientes por cobrar"; caso contrario se presenta como pasivo en el rubro "Cuentas por pagar comerciales".

Las cuentas por cobrar que se derivan de servicios, se muestran netos de los adelantos recibidos de los clientes en la medida que los contratos relacionados incluyan disposiciones respecto a la liquidación.

Una variación es una instrucción recibida de un cliente para hacer un cambio en el alcance del trabajo que será efectuado bajo el contrato. Una variación puede resultar en un incremento o disminución en los ingresos del contrato. Una variación se incluye en los ingresos del contrato cuando es probable el cliente apruebe la variación así como el monto del ingreso que surge de dicha variación y el monto del ingreso puede ser medido confiablemente.

Un reclamo es el monto que el Grupo busca cobrar del cliente o un tercero como reembolso por los costos que no han sido incluidos en el precio bajo contrato. Los reclamos se incluyen en los ingresos del contrato solo cuando se ha logrado negociar casi a una etapa final de modo que es probable que el cliente acepte el reclamo; y el monto que probablemente será aceptado por el cliente se pueda medir confiablemente.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

- ii) Ingresos de servicios de ingeniería, asesoría, consultoría y otros servicios -
Los ingresos por servicios se reconocen en el periodo contable en el que se ofrecen de acuerdo al método de grado de avance.
- iii) Venta de bienes inmuebles -
Los ingresos procedentes de venta de bienes se reconocen en los resultados del ejercicio cuando se realiza la venta, es decir cuando el bien inmueble es entregado y se transfieren al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y la cobranza de las cuentas por cobrar correspondientes está razonablemente asegurada.
- iv) Ingresos de servicios de TI -
La venta de equipos de cómputo incluye algunos servicios a ser entregados en fechas posteriores a la venta del activo como la instalación y mantenimiento. Cuando los contratos de venta incorporan elementos múltiples, el monto de los ingresos debe ser asignado a cada elemento sobre la base de los valores razonables respectivos. El valor razonable de cada elemento se determina sobre la base del precio de mercado vigente de cada elemento cuando es vendido en forma separada. El ingreso relacionado con los equipos de cómputo se reconoce cuando los riesgos y beneficios son transferidos al cliente, lo cual ocurre al momento de la entrega. Los ingresos relacionados con los elementos de servicios se reconocen bajo el método de línea recta durante el periodo del servicio.
- v) Ingreso por intereses -
Los ingresos por intereses se reconocen sobre la base de la proporción del tiempo transcurrido, usando el método del interés efectivo.
- vi) Ingresos por servicios de concesión -
Los ingresos por servicios de concesión se reconocen según su naturaleza. Las actividades de construcción y restauración se contabilizan al aplicar el método de grado de avance como se describe anteriormente y los servicios de operación y mantenimiento se registran en el periodo contable en el que son prestados (Nota 2.5).

2.26 Costo de contratos de construcción

Los costos de los contratos se reconocen como gasto en el período en el que se incurren.

Los costos de los contratos incluyen todos los gastos directos como los materiales, mano de obra, costos de subcontratación, costos de fabricación y de abastecimiento del equipo, costos iniciales e indirectos. La Compañía evalúa periódicamente si los estimados utilizados son razonables en la determinación del grado de avance. Si, como resultado de esta evaluación, existen modificaciones al ingreso o costo estimado previamente, o si el costo estimado total del proyecto excede los ingresos esperados, se realiza un ajuste para reflejar el efecto en resultados del periodo en el que se incurre el ajuste o pérdida.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Cuando el resultado de la culminación de un contrato de construcción no se puede estimar confiablemente, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el monto de los costos contractuales que se hayan incurrido y que sea probable que se recuperen.

Las variaciones en el contrato respecto del trabajo, demandas y pagos de incentivos se consideran como ingreso del contrato en la medida de que éstas hayan sido acordadas con el cliente y de que se puedan medir confiablemente.

2.27 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que una porción significativa de los riesgos y beneficios relativos a la propiedad son retenidos por el arrendador se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos efectuados bajo un arrendamiento operativo (neto de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan al estado de resultados sobre la base del método de línea recta en el período del arrendamiento. Los principales tipos de arrendamientos operativos que presenta el Grupo corresponden a alquiler de equipos de cómputo, equipos de impresión y el alquiler temporal del local ubicado en el distrito de Miraflores.

El Grupo arrienda inmuebles, maquinaria y equipo. Los arrendamientos de inmuebles, maquinaria y equipo en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor valor que resulte de comparar el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Cada cuota de arrendamiento se distribuye entre el pasivo y el cargo financiero de modo que se obtenga una tasa constante sobre el saldo pendiente de pago. La obligación por cuotas de arrendamiento correspondientes, neto de cargos financieros, se incluye en otras cuentas por pagar a largo plazo. El elemento de interés del costo financiero se carga al estado de resultados en el período del arrendamiento de manera que se obtenga una tasa de interés periódica constante sobre el saldo del pasivo para cada período. Los inmuebles, maquinaria y equipo adquiridas a través de arrendamientos financieros se deprecian a lo largo de su vida útil o en el período del arrendamiento, el menor.

2.28 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como pasivo en los estados financieros en el período en el que los dividendos se aprueban por los accionistas de la Compañía.

2.29 Partidas no operativas significativas

Las partidas no operativas significativas son mostradas separadamente en los estados financieros cuando éstas son necesarias para proveer una mejor comprensión del resultado financiero del Grupo. Estas son partidas materiales de ingresos o gastos que se muestran separadamente debido a la significancia o a la naturaleza del monto.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.30 Normas, modificaciones e interpretaciones

- a) Normas, modificaciones e interpretaciones adoptadas por el Grupo en el 2015
La Compañía ha considerado por primera vez en la preparación de los estados financieros del año 2015 las siguientes NIIFs y modificaciones a NIIFs:

- Las mejoras anuales a las NIIF de los ciclos 2010-2012 y 2011-2013.
- Planes de beneficios definidos: Contribución de los empleados – modificación a la NIC 19, ‘Beneficios a los empleados’.

La adopción de las mejoras efectuadas en los ciclos 2010-2012 y 2011-2013 han requerido revelaciones adicionales menores. La adopción de estos cambios no tuvo un impacto significativo en el año corriente ni en años anteriores y es probable que no afecten a periodos futuros.

- b) Nuevas normas y modificaciones e interpretaciones vigentes para los estados financieros de períodos anuales que se inicien el o después del 1 de enero de 2016 y que no han sido adoptadas anticipadamente -
- La NIIF 9, “Instrumentos financieros”, trata sobre la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros. La versión completa de la NIIF 9 se emitió en julio de 2015. Sustituye a la guía de la NIC 39 que trataba sobre la clasificación y medición de instrumentos financieros.

La NIIF 9 mantiene, pero simplifica, el modelo mixto de medición de los instrumentos financieros de la NIC 39 y establece tres categorías principales de medición para los activos financieros: costo amortizado, valor razonable a través de otros resultados integrales y valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La base de clasificación depende del modelo de negocios de la entidad y las características contractuales del flujo de caja de los activos financieros. Existe por ahora un nuevo modelo respecto del deterioro de activos financieros que reemplaza el modelo usado bajo NIC 39. Para pasivos financieros no hubo cambios en cuanto a la clasificación y medición, excepto para el reconocimiento de los cambios en el riesgo de crédito propio en Otros resultados integrales, para el caso de pasivos a valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La NIIF 9 simplifica los requerimientos para determinar la efectividad de la cobertura. La NIIF 9 requiere una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura y que el ratio de cobertura sea el mismo que la entidad usa para su gestión de riesgos. La documentación actualizada sigue siendo necesaria pero es distinta de la que se venía requiriendo bajo la NIC 39.

La norma entrará en vigencia para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2018. Se permite su adopción anticipada. Como parte de la evaluación del impacto de esta norma, el Grupo no espera que los cambios introducidos por la NIIF 9 pueda tener un impacto significativo sobre los criterios de clasificación y medición de activos y pasivos financieros actualmente aplicados.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

- NIIF 15, “Ingresos procedentes de contratos con clientes”.

Reemplaza a la NIC 18 “Ingresos” y a la NIC 11 “Contratos de construcción” y a las interpretaciones correspondientes. La nueva norma se basa en el principio de que el ingreso se reconoce cuando el control de un bien o servicio se transfiere a un cliente, de tal manera que la noción de control reemplaza la noción existente de riesgos y beneficios. La nueva norma establece un nuevo proceso de cinco pasos que guía el reconocimiento de los ingresos, estos son: (i) identificar los contratos con clientes, (ii) identificar la obligación de desempeño separada, (iii) determinar el precio de la transacción del contrato, (iv) asignar el precio de la transacción a cada una de las obligaciones de desempeño separadas y, (v) reconocer el ingreso a medida que se satisface cada obligación de desempeño.

La aplicación de la NIIF 15 puede tener un impacto en la oportunidad y cuantía en el reconocimiento de los ingresos, así como en los procesos, sistemas y controles internos que pueden requerir cambios para responder adecuadamente a las nuevas exigencias de la norma. Las entidades pueden optar entre una aplicación retrospectiva total o una aplicación prospectiva con revelaciones adicionales. La norma es efectiva para períodos anuales que comiencen el o después del 1 enero de 2018 y se permite su aplicación anticipada. El Grupo se encuentra en proceso de evaluar el impacto de la NIIF 15, debido a que se espera que su aplicación tenga un impacto en varios segmentos operativos del Grupo. Como parte de esta evaluación, el Grupo está considerando las opciones de transición establecidas por la NIIF 15 y el efecto sobre los actuales contratos celebrados por distintas subsidiarias.

- Modificaciones a la NIIF 11, ‘Acuerdos conjuntos’.

Las modificaciones a la NIIF 11 aclaran el tratamiento contable para la adquisición de participación en una operación conjunta en la que las actividades de la operación constituyen un negocio. Estas requieren que un inversionista aplique los principios del tratamiento contable de una combinación de negocios (NIIF 3) en la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio, lo cual implica: (i) medir activos y pasivos identificables al valor razonable, (ii) reconocer como gasto los costos relacionados a la adquisición, (iii) reconocer los impuestos diferidos y (iv) reconocer los costos residuales como plusvalía mercantil y evaluar el posible deterioro de ésta anualmente. La participación existente en la operación conjunta no se remide en la adquisición de una participación adicional, siempre que se mantenga el control conjunto. Las modificaciones también se aplican cuando se constituye una operación conjunta a la que se le atribuye un negocio existente.

- NIC 1 “Presentación de los estados financieros” iniciativas de modificaciones sobre las revelaciones.

Las modificaciones a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros” se efectúan en el contexto de una iniciativa del IASB para mejorar las revelaciones en los estados financieros. Estas modificaciones aclaran diversos aspectos, tales como:

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

- (i) Materialidad (o importancia relativa): Una entidad no debe agregar o desagregar información de una forma que haga menos clara o menos transparente la información relevante para los usuarios. Cuando alguna partida es significativa, se debe proporcionar suficiente información que explique su impacto en la situación financiera o en el desempeño de la entidad.
- (ii) Desagregación y subtotales: Es posible que se requiera desagregar rubros o líneas en los estados financieros, tal como se especifican en la NIC 1, cuando se considere apropiado para un mejor y más claro entendimiento de la situación financiera y el desempeño de la entidad. También se incluyen nuevas guías para el uso de subtotales.
- (iii) Otros resultados integrales (ORI) que resulte de inversiones contabilizadas bajo el método de participación patrimonial: la modificación requiere que la participación de ORI que surge de inversiones contabilizadas bajo el método de participación patrimonial es agrupada sobre la base de si las partidas serán o no serán reclasificadas posteriormente en el estado de resultados. Cada grupo entonces será presentado como una línea separada en el estado de otros resultados integrales
- (iv) Notas: Se confirma que las notas no necesitan presentarse en un orden en particular.

- NIIF 16 “Arrendamientos”

Con fecha 13 de enero de 2016, se emitió la NIIF 16, ‘Arrendamientos’ (NIIF 16) que reemplaza a las actuales normas vinculadas al tratamiento de arrendamientos (NIC 17, ‘Arrendamientos’ y CINIIF 4, ‘Contratos que podrían contener un arrendamiento’ y otras interpretaciones relacionadas). La NIIF 16 plantea una nueva definición de arrendamiento y un nuevo modelo contable que impactará sustancialmente a los arrendatarios.

Como resultado del nuevo modelo, una entidad reconocerá en su estado de situación financiera al inicio del arrendamiento un activo que representa su derecho de uso del bien arrendado y una deuda por la obligación de efectuar los pagos futuros contractuales. El activo y pasivo se medirán en el reconocimiento inicial por el valor presente de los pagos mínimos del contrato. Con este cambio se espera que una cantidad importante de arrendamientos clasificados con las reglas actuales como ‘arrendamientos operativos’ serán reflejados en el estado de situación financiera desde el inicio del arrendamiento.

Este nuevo modelo aplica para todos los contratos que califiquen como arrendamientos con excepción de contratos con plazo de duración menor a 12 meses (considerando para dicha determinación la evaluación de qué tan probable es la posibilidad de prórroga) y contratos de arrendamientos de bienes menores.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La NIIF 16 es efectiva a partir ejercicios económicos iniciados el 1 de enero de 2019 y se permite su adopción anticipada, siempre que se adopte también la NIIF 15 de forma anticipada.

El Grupo está en proceso de evaluar el impacto de estas normas en la preparación de sus estados financieros. No se espera que otras NIIF o interpretaciones CINIIF que aún no están vigentes puedan tener un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

2.31 Reclasificaciones

El Grupo ha modificado su política contable para la presentación del pago de intereses en el Estado de Flujo de Efectivo como actividades de operación. Hasta 2014 este concepto se presentaba dentro de las actividades de financiamiento; en 2015 este cambio responde a la evaluación de la Gerencia de que los intereses generados por la obtención de pagarés y préstamos financieros son y han sido direccionados principalmente para capital de trabajo de los proyectos de Concesiones con el Estado Peruano y de proyectos importantes del Segmento de Construcción, por lo que dicho cambio refleja información más relevante para los usuarios de los estados financieros al conseguir que el flujo por las actividades de operación refleje el tratamiento actual de los intereses.

Este cambio contable se ha efectuado de forma retroactiva, por lo que las cifras originalmente presentadas de los años previos han sido reclasificadas para hacerlas comparativas.

Adicionalmente, debido a la revisión de la asignación provisional del precio de compra en las transacciones de combinación de negocios, los saldos de ciertos activos y pasivos de 2014 fueron ajustados (nota 32-a).

3 ADMINISTRACION DE RIESGOS FINANCIEROS

La administración de riesgos financieros es llevada a cabo por la Gerencia del Grupo. La Gerencia gestiona la administración general de riesgos en áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de precio, el riesgo de tasas de interés sobre el valor razonable y flujos de efectivo, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez así como de riesgos financieros, y ejerce supervisión y monitoreo periódico.

3.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo lo exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (principalmente riesgo de cambio, riesgo de precio, riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos del Grupo se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

adversos en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo usa instrumentos financieros derivados para cubrir el riesgo de tasas de interés en una de sus subsidiarias y considera la utilización de otros derivados en el caso de que pueda identificar riesgos que generen efecto en el Grupo en el corto y mediano plazo.

a) **Riesgos de mercado -**

i) **Riesgo de cambio -**

El Grupo está expuesto al riesgo de cambio derivado de transacciones a nivel local efectuadas en moneda extranjera y por sus operaciones en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, esta exposición está concentrada sustancialmente a las fluctuaciones del dólar estadounidense, de los pesos chilenos y pesos colombianos. El riesgo de cambio de las inversiones en Brasil, Bolivia, Panamá y República Dominicana no es significativo debido a sus niveles de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2015, el estado consolidado de situación financiera incluye activos y pasivos en moneda extranjera (principalmente el dólar estadounidense) equivalentes a S/1,659 millones y S/2,404 millones, respectivamente (S/1,316 millones y S/1,677 millones, respectivamente, al 31 de diciembre de 2014) equivalentes a US\$486.7 millones y US\$704.5 millones, respectivamente (US\$455.5 millones y US\$580 millones respectivamente a diciembre de 2014).

Durante el año 2015 el sol, el peso chileno y el peso colombiano han estado expuestos frente al dólar estadounidense, al peso colombiano y al peso chileno. La ganancia y pérdida por diferencia en cambio del Grupo por el año 2015 es S/427.2 millones y S/510.1 millones, respectivamente (S/357.3 millones y S/401.6 millones, respectivamente, en 2014 y S/431 millones y S/501 millones, respectivamente, en 2013).

Si al 31 de diciembre de 2015, el sol, el peso chileno y el peso colombiano se hubieran revaluado/devaluado en 2% en relación con el dólar estadounidense, con todas las otras variables mantenidas constantes, la utilidad antes de impuestos del año se habría incrementado/disminuido en S/1.7 millones (S/0.9 millones en 2014 y S/1.4 millones en 2013).

Al 31 de diciembre de 2015, el estado consolidado de cambios en el patrimonio incluye un ajuste por conversión a moneda extranjera originado por sus subsidiarias. Su situación financiera incluye activos y pasivos en moneda funcional equivalentes a Ch\$85,238 millones y Ch\$80,378 millones, respectivamente (Ch\$109,187 millones y Ch\$62,163 millones, respectivamente a diciembre de 2014), Col\$265,370 millones y Col\$309,446 millones, respectivamente (Col\$189,649 millones y Col\$149,150 millones, respectivamente a diciembre de 2014), b\$61.4 millones y b\$92.6 millones (b\$0.1 millones y b\$0.2 millones, respectivamente a diciembre de 2014). Al cierre de 2015 no se registra saldos en reales (R\$20.1 millones y R\$7.1 millones, respectivamente, a diciembre de 2014).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

El ajuste por conversión de la moneda extranjera del Grupo en el 2015 ascendió a S/44.6 millones (S/20.5 millones en 2014 y S/1.1 millones en 2013).

ii) Riesgo de precio -

La Gerencia considera que la exposición del Grupo al riesgo de precios de sus inversiones en fondos mutuos, bonos y valores de capital es baja, ya que los montos invertidos no son significativos. Cualquier fluctuación en su valor razonable no tendrá un impacto significativo en los saldos reportados en los estados financieros consolidados.

iii) Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo -

El riesgo de tasa de interés para el Grupo surge principalmente de sus obligaciones financieras a largo plazo. Las obligaciones financieras a tasas variables exponen al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. Las obligaciones financieras a tasas fijas exponen al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable. La política del Grupo es mantener la mayor parte de su endeudamiento en instrumentos que devengan tasas fijas; el 72.7% de la deuda en 2015 (97% en 2014) fue pactada a tasas fijas y 27.3% a tasas variables (3% en 2014), la cual se encuentra conformada por un 23.6% a tasa + VAC (ajustado por inflación) y el 3.7% restante a tasa variable.

La deuda sujeta a tasa + VAC equivale corresponde a una emisión de bonos en soles para el financiamiento del proyecto Línea 1 del Metro (GyM Ferrovías). Cualquier incremento en la tasa como consecuencia del incremento en la inflación no tendría un impacto significativo en los resultados del Grupo pues los ingresos del proyecto también se ajustan por inflación.

Durante 2015 y 2014 el endeudamiento del Grupo que devenga tasas de interés variables se denomina en soles y dólares estadounidenses, y se tiene la política de cubrir el riesgo de flujo de efectivo con derivados del tipo permutas de tasa de interés, sobre los cuales se aplica el tratamiento de contabilidad de cobertura. El incremento o disminución de 5% en la tasa de interés no tendría un impacto significativo en los resultados del Grupo. En el 2015 y 2014 no se han presentado inefectividades significativas en la cobertura.

b) Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalente de efectivo y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como de la exposición al crédito de los clientes, que incluye a los saldos pendientes de las cuentas por cobrar y a las transacciones comprometidas. Respecto de bancos e instituciones financieras, sólo se aceptan a instituciones cuyas calificaciones de riesgo independientes sean como mínimo de 'A'.

En el caso de las cuentas por cobrar, la administración de cada Compañía evalúa la calidad crediticia de los clientes, tomando en consideración su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Se establecen límites de crédito individuales de acuerdo con los límites fijados por el directorio sobre la base de las calificaciones internas o externas. El uso de los límites de crédito se monitorea con regularidad.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Con relación a los créditos a sus partes relacionadas, el Grupo ha establecido medidas para asegurar la recuperación de dichos préstamos a través del control efectuado por la Gerencia Corporativa de Finanzas y la evaluación de gestión realizada por el Directorio.

No se excedieron los límites de crédito durante el período de reporte y la Gerencia no espera que el Grupo incurra en pérdida alguna por desempeño de estas contrapartes.

c) **Riesgo de liquidez -**

La administración prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y equivalente de efectivo, la disponibilidad de financiamiento a través de una adecuada cantidad de fuentes de financiamiento comprometidas y la capacidad de cerrar posiciones en el mercado. En ese sentido el Grupo no tiene riesgos significativos de liquidez ya que históricamente los flujos de efectivo de sus operaciones le han permitido mantener suficiente efectivo para atender sus obligaciones.

El área de Finanzas Corporativa del Grupo supervisa las proyecciones de flujo de efectivo realizadas sobre los requerimientos de liquidez del Grupo para asegurar que haya suficiente efectivo para cubrir las necesidades operacionales manteniendo suficiente margen en las líneas de crédito no usadas (Nota 18), de modo que el Grupo no incumpla con los límites de endeudamiento o con las garantías (covenants), de ser aplicable, sobre cualquier línea de crédito. Las operaciones de financiamiento de menor importancia son controladas por la Gerencia de Finanzas de cada subsidiaria.

Dichas proyecciones toman en consideración los planes de financiamiento de deuda del Grupo, cumplimiento de covenants, cumplimiento con los objetivos de ratios financieros del estado de situación financiera interno y, de ser aplicable, con los requisitos regulatorios externos o requerimientos legales, por ejemplo, restricciones en el uso de moneda extranjera.

Los excedentes de efectivo y saldos por encima del requerido para la administración del capital de trabajo son invertidos en cuentas corrientes que generan intereses y depósitos a plazo, escogiendo instrumentos con vencimiento apropiado y de suficiente liquidez.

El cuadro a continuación analiza los pasivos financieros del Grupo agrupados sobre la base del período remanente a la fecha del estado de situación financiera hasta la fecha de su vencimiento. Los montos revelados en el cuadro son los flujos de efectivo no descontados.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Total
Al 31 de diciembre de 2014					
Otros pasivos financieros (excepto arrendamientos financieros)	1,318,817	72,696	56,206	-	1,447,719
Arrendamientos financieros	138,988	92,242	122,378	11,224	364,832
Cuentas por pagar comerciales	1,177,581	3,779	-	-	1,181,360
Cuentas por pagar a partes relacionadas	83,027	-	-	-	83,027
Otras cuentas por pagar	77,213	31,352	146,278	-	254,843
Otros pasivos no financieros	-	2,999	-	-	2,999
	2,795,626	203,068	324,862	11,224	3,334,780
Al 31 de diciembre de 2015					
Otros pasivos financieros (excepto arrendamientos financieros)	1,102,855	181,729	223,713	-	1,508,297
Arrendamientos financieros	157,957	118,311	42,513	10,431	329,212
Bonos	69,823	82,916	217,418	1,445,187	1,815,344
Cuentas por pagar comerciales	1,635,760				1,635,760
Cuentas por pagar a partes relacionadas	77,830	19,728		408	97,966
Otras cuentas por pagar	181,113	36,456	121,678		339,247
Otros pasivos no financieros		2,331			2,331
	3,225,338	441,471	605,322	1,456,026	5,728,157

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

3.2 Administración del riesgo de capital -

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son el salvaguardar la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir su deuda.

El Grupo monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total de las obligaciones financieras (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalente de efectivo. El capital total corresponde al patrimonio mostrado en el estado de situación financiera consolidado más la deuda neta.

Al 31 de diciembre de 2015, el ratio de apalancamiento se presenta líneas abajo manteniendo la estrategia de la Compañía de conservarlo en un rango de 0.10 y 0.70.

Al 31 de diciembre, los ratios de apalancamiento fueron como sigue:

	2014	2015
Total otros pasivos financieros	1,751,579	2,575,447
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo	(818,402)	(554,002)
Deuda neta	933,177	2,021,445
Total patrimonio	3,173,707	3,183,045
Total capital	4,106,884	5,204,490
Ratio de apalancamiento	0.23	0.39

3.3 Estimación del valor razonable -

Para la clasificación del tipo de valorización utilizada por el Grupo para sus instrumentos financieros a valor razonable, se han establecido los siguientes niveles de medición.

- Nivel 1: Medición basada en valores de cotización en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: Medición basada en información sobre el activo o pasivo distinta a valores de cotización (Nivel 1) pero que puede ser confirmada, sea directa (por ejemplo, precios) o indirectamente (por ejemplo, provenientes de precios).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

- Nivel 3: Medición basada en información sobre el activo o pasivo que no proviene de fuentes que puedan ser confirmadas en el mercado (es decir, información no observable, generalmente basada en estimados y supuestos internos del Grupo).

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos del Grupo medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2014 y 2015:

Al 31 de diciembre de 2014	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos				
Activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas:				
- Fondos mutuos	18,724	-	-	18,724
Derivados de cobertura	-	2,999	-	2,999
Otros activos financieros:				
- Inversión en TGP S.A. (i)	-	-	93,144	93,144
Pasivos				
Pasivos a valor razonable a través de ganancias o pérdidas:				
- Opción de venta (ii)	-	-	113,829	113,829
Al 31 de diciembre de 2015				
Activos				
Activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas:				
- Fondos mutuos	10,104	-	-	10,104
Derivados de cobertura	-	2,331	-	2,331
Otros activos financieros:				
- Inversión en TGP S.A. (i)	-	-	120,134	120,134
Pasivos				
Pasivos a valor razonable a través de ganancias o pérdidas:				
- Opción de venta (ii)	-	-	111,349	111,349

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el año.

Instrumentos financieros en nivel 3 -

- i) El valor razonable de la inversión mantenida en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP) clasificada como otros activos financieros (activo financiero disponible para la venta) se basó en la data observable en el mercado y no observable. El Grupo calculó su valor razonable sobre la base de sus flujos de efectivo descontados a la fecha de los estados financieros. La información usada para determinar el valor razonable de esta inversión corresponde al Nivel 3 (Nota 9).

La siguiente tabla recoge las variaciones de valor razonable por la inversión mantenida en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP) para los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2015:

	2014	2015
Saldo inicial	88,333	93,144
Ganancias reconocidas en el periodo	4,811	26,990
Saldo final	93,144	120,134

- ii) El valor razonable del pasivo por opción de venta fue determinado sobre la base de flujos de efectivo descontados (EBITDA) sobre un periodo de tres años. La tasa de descuento corresponde a la tasa libre de riesgo para los participantes comparables en el mercado (tasas FED). La información utilizada para determinar el valor razonable de esta opción de venta corresponde al Nivel 3 (Nota 21).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

La siguiente tabla recoge las variaciones de valor razonable generadas a partir del pasivo por opción de venta para los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2015:

	2014	2015
Saldo inicial	-	113,829
Adiciones	113,829	-
Ganancias reconocidas en el periodo	-	(2,480)
Saldo final	113,829	111,349

El valor en libros del efectivo y equivalente de efectivo corresponde a su valor razonable. La Compañía considera que el valor en libros de las cuentas por cobrar y cuentas por pagar es similar a sus valores razonables. El valor razonable de los pasivos financieros, revelado en la Nota 18-c y Nota 19, ha sido estimado descontando los flujos de efectivo contractuales futuros a la tasa de interés vigente en el mercado y que está disponible para la Compañía para instrumentos financieros similares (Nivel 2).

4 ESTIMADOS Y CRITERIOS CONTABLES CRITICOS

Los estimados y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

4.1 Estimados y criterios contables críticos

La Compañía efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo año se presentan a continuación.

a) Evaluación del deterioro de la plusvalía mercantil y de activos intangibles de vida útil indefinida -

El Grupo evalúa anualmente si la plusvalía mercantil derivada de compras de negocios y otros activos intangibles con vida útil indefinida han sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable que se describe en la Nota 2.15-a). Para estos fines, la plusvalía mercantil es atribuida a las diferentes UGE con las que pueda estar relacionada mientras que otros activos intangibles con vida útil indefinida se evalúan individualmente. El valor recuperable de las UGE y otros activos intangibles con vida indefinida han sido determinados en función al cálculo de sus valores en uso o el valor razonable menos los costos de venta,



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

*(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)*

el mayor. Esta evaluación requiere el uso del juicio profesional de la Gerencia para analizar los indicadores de deterioro, tal como el uso de estimaciones para la determinación del valor en uso, que incluye la elaboración de flujos de efectivo futuros, la proyección de factores económicos, así como la definición de la tasa de interés con la que se descontarán los flujos.

Si el Grupo experimentara una caída significativa en ingresos o un aumento drástico en los costos o cambios en otros factores, el valor razonable de las unidades de negocios podría disminuir. Si la Gerencia determina que los factores que reducen el valor razonable de las unidades de negocios son permanentes, estos factores económicos serán tomados en consideración para determinar el valor recuperable de las unidades de negocios y, por lo tanto, es posible que la plusvalía mercantil y los intangibles de vida útil indefinida sean afectadas, lo cual podría dar lugar a que el castigo sea necesario.

De acuerdo con las evaluaciones efectuadas por la Gerencia del Grupo, no se ha requerido el reconocimiento de pérdidas por deterioro de la plusvalía mercantil ni de las marcas, debido a que el valor recuperable de las UGE's sujetas a evaluación es sustancialmente mayor que sus valores en libros.

Los principales supuestos son los ingresos, el margen bruto, tasa de crecimiento y la tasa de descuento que se incluyen en la Nota 17.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo efectuó un análisis de sensibilidad incrementando o disminuyendo los supuestos de margen bruto, tasa de descuento e ingresos en 10%, manteniendo las demás variables constantes, que se incluye a continuación:

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Plusvalía mercantil	Diferencia entre el valor recuperable y el valor en libros			
	2015		2014	
Margen bruto	-10%	+10%	-10%	+10%
Construcción – Servicios de minería	68.69%	184.39%	37.86%	151.26%
Ingeniería y construcción	(17.96%)	30.43%	22.72%	70.93%
Electromecánica	159.40%	240.58%	38.42%	105.92%
Bienes y servicios informáticos	92.38%	98.22%	(2.63%)	30.12%
Servicios de telecomunicación	205.49%	619.81%	156.17%	280.58%
Tasa de descuento	-10%	+10%	-10%	+10%
Construcción – Servicios de minería	116.77%	136.90%	123.73%	64.31%
Ingeniería y construcción	(8.77%)	26.15%	68.06%	30.29%
Electromecánica	234.27%	172.83%	95.54%	48.78%
Bienes y servicios informáticos	132.94%	98.22%	1.14%	25.88%
Servicios de telecomunicación	468.23%	367.15%	231.18%	199.01%
Marcas				
Ingresos	-10%	+10%	-10%	+10%
Morelco	46.23%	78.73%		
VyV-DSD	32.87%	47.60%	19.19%	29.12%
Tasa de descuento	-10%	+10%	-10%	+10%
Morelco	89.07%	42.12%		
VyV-DSD	61.96%	23.43%	27.16%	8.97%



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

En 2015, si el margen bruto o la tasa de descuento hubieran sido 10% menos que el estimado de la Gerencia, el Grupo hubiera tenido que reconocer una provisión por deterioro de la plusvalía mercantil de la UGE de Ingeniería y Construcción. En 2014, si el margen bruto hubiera sido 10% menos que el estimado de la Gerencia, el Grupo hubiera tenido que reconocer una provisión por deterioro de la plusvalía mercantil de la UGE de bienes y servicios informáticos.

De acuerdo con el análisis de sensibilidad, en ningún otro escenario hubiera sido necesario reconocer una provisión por deterioro de la plusvalía mercantil y/o las marcas.

b) **Impuestos -**

La determinación de las obligaciones y gastos por impuestos requiere de interpretaciones a la legislación tributaria aplicable. La Compañía cuenta con asesoría profesional en materia tributaria al momento de tomar alguna decisión sobre asuntos tributarios. Aun cuando la Gerencia considera que sus estimaciones en materia tributaria son prudentes y conservadoras, pueden surgir discrepancias con la administración tributaria (principalmente con las autoridades de Perú, Chile y Colombia) en la interpretación de normas que requieran de ajustes por impuestos en el futuro.

Los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se calculan sobre la base de las diferencias temporales entre las bases tributarias de activos y pasivos y los respectivos montos en los estados financieros, usando las tasas tributarias que se aplican para cada año en el que la diferencia temporal se espera revertir. Cualquier cambio en la tasa tributaria afectará el impuesto a la renta diferido activo y pasivo. Este cambio será reconocido en el estado de resultados durante el periodo en el que el cambio se haga efectivo.

El impuesto a la renta diferido activo es reconocido únicamente en la medida en que sea probable que existan ingresos imponibles futuros contra los que las diferencias temporales y pérdidas tributarias pueden ser utilizadas. Para este propósito, el Grupo toma en consideración toda la información disponible, incluyendo factores tales como datos históricos, ingresos proyectados, operaciones corrientes y estrategias de planificación fiscal. Un beneficio tributario relacionado con una posición tributaria sólo se reconoce si es probable que el beneficio se realizará.

La exposición máxima de la Compañía con relación a contingencias tributarias asciende a S/37.9 millones.

c) **Porcentaje de reconocimiento de ingresos por grado de avance -**

Los ingresos por servicios basados en contratos, se reconocen por el método de grado de avance que requiere estimar el margen que se obtendrá al culminar las obras. Las proyecciones de estos márgenes lo determina la Gerencia sobre la base de sus presupuestos de ejecución y se ajustan periódicamente con la finalidad de usar información actualizada que refleja el desempeño real en los trabajos. En tal sentido, la Gerencia considera que las estimaciones realizadas al cierre del año son razonables. Cuando se presenten cambios no aprobados en la orden de obra, el ingreso se reconoce como equivalente al costo incurrido (no se reconoce ninguna utilidad) hasta que se haya aprobado el trabajo adicional.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

El ingreso del contrato se reconoce como tal en el estado de resultados integrales en los periodos contables en los que se efectuó el trabajo. Los costos relacionados al contrato se reconocen como costos de ventas en el estado de resultados integrales en los periodos contables en los que se efectuó el trabajo. Sin embargo, cualquier exceso esperado y probable en los costos relacionados al contrato por encima del total del ingreso esperado bajo el contrato se reconocerá como gasto inmediatamente. Adicionalmente, todo cambio en los estimados bajo el contrato se reconocerá como un cambio en estimados contables en el periodo en el que se realiza el cambio y en periodos futuros si fuera aplicable. En ciertos contratos de construcción, los términos y condiciones correspondientes permiten que se retenga un monto por parte de los clientes hasta que se culmine con la construcción. Bajo estos contratos, el importe total no puede ser reconocido hasta el siguiente ciclo operativo. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y de 2013, se efectuó un análisis de sensibilidad, considerando un aumento/disminución del 10% sobre los márgenes de construcción, tal como se muestra a continuación:

	2013	2014	2015
Ventas	3,820,393	4,749,159	5,513,655
Utilidad bruta	465,973	412,771	203,652
%	12.20	8.69	3.69
Más 10%	13.42	9.56	4.06
Aumento sobre la utilidad antes de impuestos	46,597	41,249	20,198
	512,570	454,020	223,850
Menos 10%	10.98	7.82	3.32
Disminución sobre la utilidad antes de impuestos	(46,597)	(41,249)	(20,198)
	419,376	371,522	183,454

d) **Provisión para costos de cierre de pozo -**

El Grupo estima el valor presente de su obligación futura por los costos de cierre de pozo o pasivo por cierre de pozo, e incrementa el valor en libros del activo que se retirará en el futuro y que se muestra en el rubro intangible, en el estado de situación financiera. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada para el cálculo del valor presente fue de 2.09% basada en la tasa aplicable a bonos a 7 años vigente a diciembre del 2015 (2.17% para bonos vigentes a 10 años a diciembre de 2014).

Al 31 de diciembre de 2015, el valor presente de la provisión estimada para las actividades de cierre de los 78 pozos ascendió a S/7.3 millones (S/7.2 millones a diciembre de 2014 para las actividades de cierre de 78 pozos). La obligación por cierre de pozos se ajusta para reflejar los cambios que resulten por el paso del tiempo y por revisiones que se efectúen ya sea a la fecha de ocurrencia o el monto del valor presente de las obligaciones estimadas originalmente (Nota 17).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Si al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la tasa estimada aumentara o disminuyera en un 10%, con las otras variables mantenidas constantes, el impacto en la utilidad antes de impuestos no hubiera sido significativo.

En el 2015, la Compañía incrementó la provisión por S/0.1 millones, para así reflejar la obligación estimada correspondiente al cierre de pozos productivos de los contratos de servicios de los Lotes I y V (S/2.7 millones en 2014). La provisión por los lotes III y IV al 31 de diciembre de 2015 es nula debido que al cierre de 2015 no se tiene información disponible sobre los números de pozos que necesitarán cerrarse en el futuro.

4.2 juicios críticos en la aplicación de las políticas contables -

Consolidación de entidades en las que el Grupo mantiene menos del 50% -

La Compañía posee algunas subsidiarias directas e indirectas en las que Grupo tiene control incluso con menos del 50% de los derechos de voto. Estas subsidiarias están principalmente relacionadas a las subsidiarias indirectas en el negocio inmobiliario a través de Viva GyM S.A., en las que aunque el Grupo sólo tiene una participación entre 30% y 50%, tiene el poder de afectar las actividades que tienen mayor impacto en los retornos de las subsidiarias. Adicionalmente, el Grupo tiene control de facto sobre la Promotora Larcomar S.A. que posee 46.55% de participación en la propiedad, teniendo en cuenta que la propiedad del 53.45% está atomizada.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

5 PARTICIPACION EN OTRAS ENTIDADES

Los estados financieros consolidados del Grupo incluyen las cuentas de la Compañía y sus subsidiarias. Además, los estados financieros consolidados del Grupo incluyen participaciones en operaciones conjuntas en las que la Compañía o algunas subsidiarias tienen control conjunto con sus socios (Nota 2.2-d).

a) Principales subsidiarias -

El siguiente cuadro muestra las principales subsidiarias directas e indirectas clasificadas por segmento operativo (Nota 6):

NOMBRE	PAÍS DE ORIGEN	ACTIVIDAD ECONÓMICA
Ingeniería y construcción:		
GyM S.A.	Perú y República Dominicana	Servicios de construcción civil, montaje electromecánico, edificaciones, gerencia, desarrollo de proyectos inmobiliarios y demás servicios relacionados.
Stracon GyM S.A.	Perú y Panamá	Dedicada a actividades de contratación minera, proporcionando servicios mineros y efectuando perforaciones, demoliciones y todo tipo de actividad relacionada a la construcción y electromecánicos y servicios en los sectores de energía, operaciones mineras.
GyM Chile S.p.A.	Chile	Ensamblaje electromecánico y servicios a los sectores de energía, petróleo, gas y minero.
V y V - DSD S.A. (*)	Chile	Ensamblaje electromecánico y servicios. Desarrollo de actividades relativas a la construcción, proyectos de ingeniería, construcción civil y ensamblaje electromecánico; así como, diseño arquitectónico e instalaciones en general. Construcción y montajes petróleo, gas y minería.
GMI S.A.	Perú	Servicios de asesoría y consultoría en ingeniería, ejecución de estudios y proyectos, gerencia de proyectos y supervisión de obras.
Morelco S.A.S.	Colombia y Ecuador	Prestación de servicios de construcción y montajes, suministro de equipos y materiales para el diseño, construcción, montaje, operación y mantenimiento de todo tipo de servicios de ingeniería en las especialidades eléctrica mecánica, instrumentación y obras civiles.
Infraestructura:		
GMP S.A.	Perú	Concesión de servicios para el tratamiento y venta de petróleo, gas natural y productos derivados; así como, para el almacenamiento y despacho de petróleo extraído de campos petroleros con factibilidad demostrada.
Oiltanking Andina Services S.A.	Perú	Operación de la planta de procesamiento de gas de Pisco - Camisea.
Transportadora de Gas Natural Comprimido Andino S.A.C.	Perú	Concesión para la construcción, operación y mantenimiento del sistema de gas natural comprimido en ciertas provincias del Perú.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

GyM Ferrovías S.A.	Perú	Concesión para la operación del sistema de transporte de Lima Metropolitana.
Survial S.A.	Perú	Concesión para la construcción, operación y mantenimiento del tramo 1 de la carretera Interoceánica Sur.
Norvial S.A.	Perú	Concesión para la restauración, operación y mantenimiento del tramo de la carretera "Ancón Huacho – Pativilca" de la Panamericana Norte.
Concesión Canchaque S.A.C.	Perú	Concesión para operación y mantenimiento de la Carretera Buenos Aires - Canchaque.
Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.	Perú	Concesión para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la Vía Expresa-Paseo de la República en Lima.
Inmobiliaria:		
VIVA GyM S.A.	Perú	Desarrollo y mantenimiento de proyectos inmobiliarios directamente o con otros socios.
Servicios:		
GMD S.A.	Perú	Servicios de tecnología de la información.
Gestión de Servicios Digitales S.A.	Perú	Servicios de tecnología de la información.
Cam Holding S.p.A.	Chile, Brasil y Colombia	Servicios para el sector de energía eléctrica.
Concar S.A.	Perú	Operación y mantenimiento de carreteras bajo concesión.
Coasin Instalaciones Ltda.	Chile	Servicios de instalación y mantenimiento de equipos relacionados al área de telecomunicaciones.
Operaciones de la matriz:		
Generadora Arabesco S.A.	Perú	Desarrollo de proyectos relacionados a actividades de generación de energía eléctrica.
Larcomar S.A.	Perú	Explotación del derecho de uso de terrenos del Centro Comercial Larcomar.
Promotora Larcomar S.A.	Perú	Construcción de un complejo hotelero en terreno ubicado en el distrito de Miraflores.
Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A.	Perú	Operaciones en la industria inmobiliaria y dedicado al desarrollo y venta de oficinas en el Perú.
Negocios del Gas S.A.	Perú	Construcción, operación o mantenimiento de sistemas de transporte de líquidos o de gas por ductos.

(*) En julio del 2014, las subsidiarias Ingeniería y Construcción, Vial y Vives S.A., DSD Construcciones y Montajes S.A. y GyM Minería S.A (todas de Chile) se fusionaron y combinaron su razón social por VyV - DSD S.A.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El siguiente cuadro muestra las subsidiarias del Grupo y su respectiva participación al 31 de diciembre de 2015.

	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por la matriz (%)	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por las subsidiarias (%)	Proporción de acciones comunes mantenidas por el grupo (%)	Proporción de acciones comunes participación no controlante (%)
Ingeniería y construcción:				
GyM S.A.	98.23%	-	98.23%	1.77%
- GyM S.A. subsidiarias	-	82.49%	82.49%	17.51%
Stracon GyM S.A.	-	87.59%	87.59%	12.41%
GyM Chile SpA	-	99.99%	99.99%	0.01%
V y V – DSD S.A.	-	80.79%	80.79%	19.21%
GMI S.A.	89.41%	-	89.41%	10.59%
Morelco S.A.S.	-	70.00%	70.00%	30.00%
Infraestructura:				
GMP S.A.	95.00%	-	95.00%	5.00%
Oiltanking Andina Services S.A.	-	50.00%	50.00%	50.00%
Transportadora de Gas Natural Comprimido Andino S.A.C	-	99.93%	99.93%	0.07%
GyM Ferrovias S.A.	75.00%	-	75.00%	25.00%
Survial S.A.	99.99%	-	99.99%	0.01%
Norvial S.A.	67.00%	-	67.00%	33.00%
Concesión Canchaque S.A.	99.96%	-	99.96%	0.04%
Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.	99.98%	-	99.98%	0.02%



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por la matriz (%)	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por las subsidiarias (%)	Proporción de acciones comunes mantenidas por el grupo (%)	Proporción de acciones comunes participación no controlante (%)
Inmobiliaria:				
Viva GyM S.A.	60.62%	38.97%	99.59%	0.41%
- Viva GyM S.A. subsidiarias	-	53.81%	53.81%	46.19%
Servicios:				
GMD S.A.	89.37%	-	89.37%	10.63%
Cam Holding S.p.A.	100.00%	-	100.00%	-
Concar S.A.	99.81%	-	99.81%	0.19%
Gestión de Servicios Digitales S.A.	-	100.00%	100.00%	-
Coasin Instalaciones Ltda.	-	100.00%	100.00%	-
CAM Servicios Perú	73.16%	-	73.16%	26.84%
Operaciones de la matriz:				
Generadora Arabesco S.A.	99.00%	-	99.00%	1.00%
Larcomar S.A.	79.66%	-	79.66%	20.34%
Promotora Larcomar S.A.	46.55%	-	46.55%	53.45%
Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A.	99.99%	-	99.99%	0.01%
Negocios del Gas S.A.	99.99%	-	99.99%	0.01%
Agenera S.A.	99.00%	-	99.00%	1.00%
GYM Colombia S.A.	66.20%	33.80%	100.00%	-

El 17 de noviembre de 2015, Cam Holding S.p.A. vendió el 100% de sus acciones en Cam Brasil Multiservicios S.A., por un importe ascendente a US\$300 mil, obteniéndose una pérdida ascendente a S/8.3 millones, la cual se observa en el estado de resultados en el rubro “utilidad (pérdida) en venta de inversiones” (una caja de S/0.98 millones fue presentado neto de la caja recibida por la venta de esta inversión, en el estado de flujo de efectivo).

En setiembre de 2015, la Compañía constituyó una subsidiaria denominada Negocios del Gas S.A., con un aporte de capital de US118 millones (S/392 millones), con la finalidad de prestar servicios en el sector de energía (Nota 15 a-i)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no
ser que se indique lo contrario)

El siguiente cuadro muestra las subsidiarias del Grupo y su respectiva participación al 31 de diciembre de 2014:

	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por la matriz (%)	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por las subsidiarias (%)	Proporción de acciones comunes mantenidas por el grupo (%)	Proporción de acciones comunes participación no controlante (%)
Ingeniería y construcción:				
Ingeniería y construcción:				
GyM S.A.	98.23%	-	98.23%	1.77%
- GyM S.A. subsidiarias	-	84.04%	84.04%	15.96%
Stracon GyM S.A.	-	87.64%	87.64%	12.36%
GyM Chile SpA	-	99.99%	99.99%	0.01%
V y V – DSD S.A.	-	82.04%	82.04%	17.96%
GMI S.A.	89.41%	-	89.41%	10.59%
Morelco S.A.S.	-	70.00%	70.00%	30.00%
Infraestructura:				
GMP S.A.	95.00%	-	95.00%	5.00%
Oiltanking Andina Services S.A.	-	50.00%	50.00%	50.00%
Transportadora de Gas Natural				
Comprimido Andino S.A.C.	-	99.93%	99.93%	0.07%
GyM Ferrovías S.A.	75.00%	-	75.00%	25.00%
Survial S.A.	99.99%	-	99.99%	0.01%
Norvial S.A.	67.00%	-	67.00%	33.00%
Concesión Canchaque S.A.	99.96%	-	99.96%	0.04%
Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.	99.98%	-	99.98%	0.02%



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por la matriz (%)	Proporción de acciones comunes directamente mantenidas por las subsidiarias (%)	Proporción de acciones comunes mantenidas por el grupo (%)	Proporción de acciones comunes participación no controlante (%)
Inmobiliaria:				
Viva GyM S.A.	60.62%	38.97%	99.59%	0.41%
- Viva GyM S.A. subsidiarias	-	54.88%	54.88%	45.12%
Servicios:				
GMD S.A.	89.15%	-	89.15%	10.85%
Cam Holding S.p.A.	100.00%	-	100.00%	-
Concar S.A.	99.74%	-	99.74%	0.26%
Gestión de Servicios Digitales S.A.	-	100.00%	100.00%	-
Coasin Instalaciones Ltda.	-	100.00%	100.00%	-
Operaciones de la matriz:				
Generadora Arabesco S.A.	99.00%	-	99.00%	1.00%
Larcomar S.A.	79.66%	-	79.66%	20.34%
Promotora Larcomar S.A.	42.80%	-	42.80%	57.20%
Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A.	99.99%	-	99.99%	0.01%
Agenera S.A.	99.00%	-	99.00%	1.00%
GYM Colombia S.A.	100.00%	-	100.00%	-

En diciembre de 2014, el Grupo a través de su subsidiaria GyM S.A. adquirió el control sobre Morelco S.A.S. por una retribución ascendente a US\$87.5 millones (equivalentes a S/258.6 millones).

En marzo de 2014, el Grupo a través de su subsidiaria CAM Chile S.A. adquirió el control de Coasin Instalaciones Ltda. (en adelante Coasin) por una retribución ascendente a US\$2.1 millones (equivalentes a S/6.4 millones).



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

En Agosto de 2013, el Grupo a través de algunas de sus subsidiarias (GyM Minería S.A., Ingeniería y Construcción Vial y Vives S.A. and GyM Chile S.p A.), adquirió el control de DSD Construcciones y Montajes S.A. por una retribución de US\$37.2 millones (equivalentes a S/103.9 millones).

Los detalles de estas transacciones y sus impactos contables resultantes se revelan en la Nota 32.

Todas las inversiones en subsidiarias se han incluido en la consolidación. La proporción de los derechos de voto en tales subsidiarias es mantenida directamente por la matriz y no difieren significativamente de la proporción de acciones mantenidas. No existen restricciones respecto al acceso o uso de los activos y pasivos del Grupo.

Al 31 de diciembre, el total de la participación no controlante se atribuye a las siguientes subsidiarias:

	2014	2015
Viva GyM S.A. y subsidiarias	191,826	214,260
Viva GyM S.A.	8,414	1,481
GyM S.A. y subsidiarias	141,446	148,198
GyM S.A.	18,953	12,329
Norvial S.A.	41,820	52,993
CAM Holding S.p.A.	24,137	27,652
GMP S.A.	18,204	21,110
GyM Ferrovias S.A.	19,878	26,043
Promotora Larcomar S.A.	9,697	13,609
Otros	8,155	10,814
	482,530	528,489

Resumen de información financiera de las subsidiarias con participación no controlante significativa

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

A continuación un resumen de la información financiera por cada subsidiaria que tiene una participación no controlante significativa para el Grupo:

Estado de situación financiera resumido

	Viva GYM S.A.		GyM S.A.		Norvial S.A.	
	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Corriente:						
Activos	760,815	1,109,270	2,611,130	3,140,222	6,092	43,513
Pasivos corrientes, neto	(266,576)	(555,148)	(2,443,061)	(2,809,890)	(109,134)	(79,634)
	494,239	554,122	168,069	330,332	(103,042)	(36,121)
No corriente:						
Activos	117,352	91,677	1,232,781	1,144,066	230,401	377,392
Pasivos	(138,880)	(159,583)	(445,242)	(628,670)	(633)	(180,686)
Total activos (pasivos)						
no corrientes, neto	(21,528)	(67,906)	787,539	515,396	229,768	196,706
Activos neto	472,711	486,216	955,608	845,728	126,726	160,585

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Estado de ganancias y pérdidas resumido

	Viva GYM S.A.			GyM S.A.			Norvial S.A.		
	Al 31 de diciembre de			Al 31 de diciembre de			Al 31 de diciembre de		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Ingresos	313,731	224,560	215,764	3,904,101	4,861,362	5,672,856	92,252	178,170	246,231
Utilidad antes impuesto a la renta	80,467	37,967	36,985	350,687	239,597	(41,874)	40,341	41,998	54,470
Impuesto a la renta	(21,427)	(11,452)	(7,649)	(105,674)	(54,657)	(23,395)	(10,245)	(10,908)	(13,611)
Utilidad después de IR	59,040	26,515	29,336	245,013	184,940	(65,269)	30,096	31,090	40,859
Otros resultados integrales	-	(25)	-	(1,240)	(26,199)	(45,370)	-	-	-
Total resultados integrales	59,040	26,490	29,336	243,773	158,741	(110,639)	30,096	31,090	40,859

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Estado de flujos de efectivo resumido

	Viva GYM S.A.			GyM S.A.			Norvial S.A.		
	Al 31 de diciembre de			Al 31 de diciembre de			Al 31 de diciembre de		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Flujos de efectivo de las actividades de operación (usado), neto	(52,174)	9,916	(68,360)	49,708	147,249	(301,676)	37,192	(30,858)	(111,423)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión (usado), neto	(4,854)	(39,351)	23,865	(120,562)	(208,314)	8,496	(96)	(32)	-
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento (usado), neto	27,050	40,677	64,686	(86,237)	(79,432)	176,984	(30,917)	17,262	144,199
Incremento (disminución) en efectivo y equivalente de efectivo, neto	(29,978)	11,242	20,191	(158,549)	18,367	(115,101)	6,179	(13,628)	32,776
Efectivo y equivalente de efectivo y sobregiros bancarios al inicio del año	73,004	43,026	54,268	422,901	264,353	282,721	12,949	19,128	5,500
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año	43,026	54,268	74,459	264,352	282,720	167,620	19,128	5,500	38,276

La información anterior muestra montos antes de la eliminación de saldos entre entidades relacionadas.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

b) Concesiones de servicios públicos -

El Grupo actúa como concesionaria de varias concesiones de servicios públicos. Cuando corresponde, el ingreso atribuible a la construcción o restauración de infraestructura ha sido contabilizado aplicando los modelos descritos de la Nota 2.5 (modelo de activo financiero, de activo intangible y modelo bifurcado).

A continuación se describen las concesiones del Grupo:

Nombre de la concesión	Descripción	Inversión	Activos reversibles	Remuneración	Participación	Fecha de término de la concesión	Modelo contable
Survial S.A.	Operación y mantenimiento de carretera de 750 km de longitud desde el puerto de San Juan de Marcona a Urcos, Perú, la cual está conectada a la carretera Interoceánica. La carretera tiene cinco garitas de peaje y tres estaciones para carga.	US\$98.9 millones	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Operación garantizada por el Estado peruano a partir de los pagos anuales por mantenimiento y operación de la carretera a cargo del Ministerio de Transporte y Comunicaciones (MTC).	99.9%	2032	Activo financiero
Canchaque S.A.C.	Operación y mantenimiento de carretera de 78 km que une los pueblos de Buenos Aires y Canchaque en Perú. La carretera tiene una garita de peaje.	US\$26.1 millones	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Operación garantizada por el Estado peruano, sin dependencia del volumen de tráfico. El ingreso está garantizado por un monto mínimo anual de US\$0.3 millones.	99.96%	2021	Activo financiero
La Chira S.A.	Diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento del proyecto "Planta de Tratamiento de Aguas Residuales y Emisario Submarino La Chira". El proyecto tratará aproximadamente el 25% de las aguas residuales de Lima.	S/250 millones (estimada)	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Operación garantizada por el Estado peruano a través de un cargo anual pagado por Sedapal S.A.	50.00%	2036	Activo financiero
GyM Ferrovías S.A.	Operación de la Línea 1 del Metro de Lima, el único sistema de trenes de Lima Metropolitana, que incluye: (i) Operación y mantenimiento de cinco trenes existentes, (ii) operación, mantenimiento y adquisición de diecinueve trenes a nombre del Estado peruano y, (iii) diseño y construcción del taller de reparación y mantenimiento de la vía férrea	S/548.8 millones	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Operación garantizada por el Estado peruano a través de un cargo trimestral recibido del MTC sobre la base de los kilómetros recorridos por tren.	75.00%	2041	Activo financiero



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA

Nombre de la concesión	Descripción	Inversión	Activos reversibles	Remuneración	Participación	Fecha de término de la concesión	Modelo contable
Transportadora de Gas Natural Comprimido Andino S.A.C.	Diseño, financiamiento, construcción mantenimiento y operación del sistema de suministro de gas natural comprimido en Jauja, Huancayo, Huancavelica, Huamanga, Huanta, Andahuaylas, Abancay, Cusco, Juliaca y Puno.	US\$14.4 millones (estimada)	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Operación garantizada por el Estado peruano a partir de la remuneración mensual correspondiente a los costos de inversión y de mantenimiento y operación.	99.93%	2023 Con opción de ampliarlo a 20 años adicionales	Activo financiero
Norvial S.A.	Operación y mantenimiento de la carretera que conecta Lima con la zona noroeste del Perú. La carretera tiene 183 km de longitud y es conocida como la Red Vial 5, va desde las ciudades de Ancón a Pativilca y tiene tres garitas de peaje.	US\$152 millones (estimada)	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Cobro al usuario (concesión autofinanciada por lo que el ingreso se deriva del cobro de los peajes)	67.00%	2028	Intangible
Vía Expresa Sur S.A.	Diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de la infraestructura asociada con el Proyecto Vía Expresa Sur. Este proyecto comprende la segunda Fase de ampliación de la Vía Expresa de la República, entre la avenida República de Panamá y la carretera Panamericana.	US\$196.8 millones (estimada)	Infraestructura regresa al concedente al final del contrato.	Contrato da derecho a la Compañía a cobrar a los usuarios una tarifa de peaje; sin embargo, el Estado peruano pagará la diferencia que surge en caso que los ingresos en la etapa de operación resulte por debajo de US\$18 millones durante los dos primeros años y US\$19.7 millones desde el tercer hasta el décimo quinto año o el plazo que dure el financiamiento, con un máximo anual de US\$10 millones.	99.98%	2053	Bifurcado





ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

c) Principales Operaciones Conjuntas -

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo participa en 65 Operaciones Conjuntas con terceros (47 al 31 de diciembre de 2014). El siguiente cuadro muestra las principales Operaciones Conjuntas en las que participa el Grupo.

Operaciones conjuntas	Porcentaje de participación	
	2014	2015
Graña y Montero S.A.A.		
- Concesionaria la Chira S.A.	50.00%	50.00%
GyM S.A.		
- Consorcio Constructor Alto Cayma	50.00%	50.00%
- Consorcio Río Pallca – Huanza	40.00%	40.00%
- Consorcio Alto Cayma	49.00%	49.00%
- Consorcio Vial Ayacucho	50.00%	50.00%
- Consorcio Lima Actividades Comerciales	50.00%	50.00%
- Consorcio GyM – COSAPI	50.00%	50.00%
- Consorcio Atocongo	40.00%	40.00%
- Consorcio Norte Pachacutec	49.00%	49.00%
- Consorcio La Chira	50.00%	50.00%
- Consorcio Río Urubamba	50.00%	60.00%
- Consorcio Vial Quinua	46.00%	46.00%
- Consorcio Río Mantaro	50.00%	50.00%
- Consorcio GyM – CONCIVILES	66.70%	66.70%
- Consorcio Toromocho	55.00%	55.00%
- Consorcio Construcciones y Montajes CCN	25.00%	25.00%
- Consorcio CGB	50.00%	50.00%
- Consorcio HV GyM	50.00%	50.00%
- Consorcio Stracon Motta Engil JV	50.00%	50.00%
- Consorcio Huacho Pativilca	67.00%	67.00%
- Consorcio Constructor Chavimochic	26.50%	26.50%

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

- Consorcio Constructor Ductos del Sur		29.00%
- Consorcio Italo Peruano		48.00%
- Consorcio Incolor		50.00%
- Consorcio Menegua		50.00%
- Consorcio Energía y Vapor		50.00%
GMP S.A.		
- Consorcio Terminales	50.00%	50.00%
- Terminales del Perú	50.00%	50.00%
CONCAR S.A.		
- Consorcio Ancón-Pativilca	50.10%	67.00%
- Consorcio Peruano de Conservación	50.00%	50.00%
- Consorcio Manperán		67.00%
GMD S.A.		
- Consorcio Cosapi-Data – GMD S.A.	70.00%	70.00%
- Consorcio The Louis Berger Group Inc. - GMD	66.45%	66.45%
- Consorcio Procesos digitales	43.65%	43.65%
- Consorcio GMD S.A. – Indra S.A.	50.00%	50.00%
- Consorcio Fábrica de Software	50.00%	50.00%
- Consorcio Gestión de Procesos Electorales (ONPE)	50.00%	50.00%
- Consorcio Lima Actividades Sur	50.00%	50.00%
- Consorcio Latino de Actividades Comerciales de Clientes Especiales		50.00%
- Consorcio Latino de Actividades Comerciales		75.00%
- Consorcio Gestión de Procesos Junta de Gobernadores		45.00%
- Consorcio Soluciones Digitales		38.00%
- Consorcio de Gestión de Información		56.00%

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Operaciones conjuntas	Porcentaje de participación	
	2014	2015
Viva GyM S.A.	88,333	93,144
- Consorcio Panorama	-	35.00%
Cam Holding S.p.A.		
- Consorcio Mecam	50.00%	50.00%
- Consorcio Seringel	50.00%	50.00%

Todos los acuerdos conjuntos enumerados anteriormente se llevan a cabo en Perú, Chile y Colombia.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

La descripción de las principales actividades de los acuerdos conjuntos corresponden a:

Acuerdos conjuntos en	Actividad económica
Graña y Montero S.A.A.	Construcción, operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas servidas de La Chira al sur de Lima. El Proyecto tiene el objetivo de enfrentar los problemas ambientales de Lima causados por aguas servidas descargadas directamente en el mar.
GyM S.A.	Estas operaciones conjuntas realizan actividades en cada uno de los segmentos de negocios: División de Obras Civiles: construcción en general en los sectores de energía, minería e infraestructura. División Electromecánica: ensamblaje, instalación y suministro de materiales y/o equipo electromecánico así como tendido de transmisión eléctrica. División de Construcción: construcción de viviendas, oficinas e instalaciones comerciales. División de servicios: servicios mineros.
GMP S.A.	Consorcio Terminales y Terminales del Perú proveen servicios de recepción, almacenaje, embarque y transporte de hidrocarburos líquidos, tales como gasolina, combustible para aviones, combustible diesel y residuales, entre otros.
CONCAR S.A.	Las operaciones conjuntas de Concar proveen servicios de rehabilitación, mantenimiento rutinario y periódico de carreteras, y adicionalmente servicios de conservación y preservación de carreteras.
GMD S.A.	Servicios de tercerización de procesos en línea BPO ("Business Process Outsourcing").
Viva GyM S.A.	Construcción de un hotel cinco estrellas con un centro de convenciones, un centro de negocios y centro de entretenimiento.
CAM Holding S.p.A.	Ejecución de servicios tercerizados en el sector de energía.

Los estados financieros consolidados del Grupo no incluyen a ninguna otra entidad adicional a las mencionadas anteriormente, tales como fondos de fideicomiso o entidades para propósitos especiales.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

6 SEGMENTOS DE OPERACION

Los segmentos de operación son reportados de manera consistente con los informes internos revisados por la autoridad interna encargada de la toma de decisiones operativas relevantes del Grupo, que corresponde al Comité Ejecutivo que es liderado por el Gerente General Corporativo. Este Comité actúa como la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, responsable de asignar los recursos y evaluar el desempeño de los segmentos de operación.

Los segmentos del Grupo son evaluados sobre la base de la actividad de los siguientes segmentos de negocio: (i) ingeniería y construcción, (ii) infraestructura, (iii) inmobiliaria y (iv) servicios.

Basado en lo que establece la NIIF 8, los segmentos de operación reportables por su representatividad sobre los ingresos son: 'ingeniería y construcción' y 'servicios'. Sin embargo, de forma voluntaria, el Grupo ha decidido reportar todos sus segmentos de operación conforme se detalla en esta misma Nota.

Los ingresos derivados de operaciones en el exterior (Chile, Brasil, Panamá, República Dominicana, Colombia, Bolivia y Guyana) representan el 27.1% de los ingresos totales del Grupo en 2015 (19.9% en 2014 y 10.9% en 2013).

Las ventas entre segmentos se efectúan entre partes debidamente informadas. Los ingresos de clientes externos que se reportan a la Gerencia General Corporativa se miden de manera consistente con las bases de preparación de los estados financieros.

Las ventas y cuentas por cobrar del Grupo no presentan concentración en grupos reducidos de clientes.

Las actividades del Grupo en los segmentos operativos son las siguientes:

- a) **Ingeniería y construcción:** Este segmento incluye: (i) ingeniería, que son servicios de ingeniería tradicional como ingeniería de diseño civil, estructural, y planificación arquitectónica para especialidades avanzadas que incluyen diseño del proceso, simulación y servicios del medio ambiente; (ii) obras civiles, como la construcción de centrales hidroeléctricas y otras grandes instalaciones de infraestructura; (iii) construcción electromecánica, como plantas concentradoras, ductos de petróleo y de gas natural y líneas de transmisión eléctrica; (iv) construcción de edificios, de oficinas, residenciales, hoteles y proyectos de vivienda accesibles, centros comerciales e instalaciones industriales; y (v) servicios mineros tales como remoción de tierra, chancado, carga y transporte de minerales.
- b) **Infraestructura:** El Grupo tiene concesiones de largo plazo o acuerdos contractuales similares en el Perú para tres carreteras con peaje, el Metro de Lima, una planta de tratamiento de aguas servidas en Lima, instalaciones de almacenaje de combustibles múltiples, cuatro yacimientos petroleros en producción y una planta de procesamiento de gas.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

- c) **Inmobiliaria:** El Grupo desarrolla y vende viviendas orientadas a sectores de la población de bajos o medianos recursos que están experimentando un aumento significativo en su ingreso disponible; y también, en menor medida, desarrolla espacios comerciales y oficinas.
- d) **Servicios técnicos:** El Grupo provee: (i) servicios de mantenimiento y operación para activos de infraestructura; (ii) tecnología de la información (TI), incluyendo tercerización de TI, de sistemas de integración, de aplicaciones y de procesos de negocios y (iii) servicios de redes de electricidad (mantenimiento) relacionados con el área de telecomunicaciones.
- e) Las operaciones de la Matriz corresponden a servicios que proporciona a las diversas entidades relacionadas del Grupo tales como servicios de contabilidad, logística, administración, entre otros.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no
ser que se indique lo contrario)

A continuación se muestran los estados financieros del Grupo de acuerdo con sus segmentos operativos:

SITUACIÓN FINANCIERA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2014										
Activos -										
Efectivo y equivalente de efectivo	285,367	54,085	53,312	51,522	8,407	54,268	134,678	176,763	-	818,402
Activo financiero a través de ganancias y pérdidas	5,601	-	-	-	-	-	-	-	-	5,601
Cuentas por cobrar comerciales	581,150	35,201	46,598	71,817	-	57,584	292,160	34	-	1,084,544
Trabajos en curso pendientes por cobrar	1,145,412	1,414	-	-	14,972	-	-	-	-	1,161,798
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	121,989	6,723	-	216	-	6,561	65,242	371,765	(473,435)	99,061
Otras cuentas por cobrar	389,805	10,781	9,042	29,515	3,154	11,409	63,797	66,414	1,058	584,975
Inventarios	126,293	7,921	-	13,909	-	630,758	55,601	486	(1,398)	833,570
Gastos contratados por anticipado	11,483	891	822	6,056	407	235	5,120	1,424	-	26,438
Activos no corrientes mantenidos la venta	9,513	-	-	-	-	-	-	-	-	9,513
Total del activo corriente	2,676,613	117,016	109,774	173,035	26,940	760,815	616,598	616,886	(473,775)	4,623,902
Cuentas por cobrar comerciales a largo plazo	-	-	-	579,956	-	-	-	-	-	579,956
Trabajos en curso por cobrar a clientes a largo plazo	-	25,387	10,584	-	-	-	-	-	-	35,971
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	408	-	-	-	433	182,548	(183,389)	-
Gastos contratados por anticipado	-	-	2,416	7,062	-	-	-	-	-	9,478
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	6,192	4,449	11,776	4,131	1,587	9,705	4,496	2,217	-	44,553
Otros activos financieros	-	1,058	-	-	-	-	2	93,144	(1,060)	93,144
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	161,938	7,316	-	-	-	62,863	10,059	1,729,640	(1,742,253)	229,563
Propiedades de inversión	-	-	-	-	-	36,244	-	-	-	36,244
Propiedades, planta y equipo	651,165	193,183	2,036	14,270	-	7,344	166,322	119,483	(6,785)	1,147,018
Activos Intangibles	323,231	146,477	234,923	6,247	1,100	1,187	33,508	17,417	14,653	778,743
Activos por impuestos diferidos	107,469	714	4,604	244	-	9	37,557	926	586	152,109
Total del activo no corriente	1,249,995	378,584	266,747	611,910	2,687	117,352	252,377	2,145,375	(1,918,248)	3,106,779
Total activos	3,926,608	495,600	376,521	784,945	29,627	878,167	868,975	2,762,261	(2,392,023)	7,730,681



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2014										
Pasivos -										
Otros pasivos financieros	629,584	69,577	95,902	404,915	-	144,314	80,531	632	-	1,425,455
Cuentas por pagar comerciales	938,774	27,148	3,250	12,385	159	31,690	155,714	8,461	-	1,177,581
Cuentas por pagar a partes relacionadas	89,445	1,061	55,679	278,819	24,552	24,106	82,203	12,421	(485,259)	83,027
Impuesto a la renta corriente	71,287	5,493	249	32	138	1,150	11,259	6	-	89,614
Otras cuentas por pagar	771,127	18,518	26,076	2,308	-	65,316	101,973	22,425	-	1,007,743
Otras provisiones	-	8,414	-	-	-	-	3,027	-	-	11,441
Total del pasivo corriente	2,500,217	130,211	181,156	698,459	24,849	266,576	434,707	43,945	(485,259)	3,794,861
Otros pasivos financieros	144,081	99,767	633	-	-	16,368	63,070	2,205	-	326,124
Cuentas por pagar comerciales a largo plazo	-	-	1,622	2,157	-	-	-	-	-	3,779
Otras cuentas por pagar a largo plazo	201,227	349	495	4,820	-	4,679	69,201	880	-	281,651
Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	-	-	-	109,126	62,522	-	(171,648)	-
Otras provisiones	34,148	5,774	-	-	-	-	14,252	-	-	54,174
Otros pasivos no financieros	-	2,999	-	-	-	-	-	-	-	2,999
Pasivos por impuestos diferidos	65,787	1,331	-	-	325	8,707	7,021	10,215	-	93,386
Total del pasivo no corriente	445,243	110,220	2,750	6,977	325	138,880	216,066	13,300	(171,648)	762,113
Total del pasivo	2,945,460	240,431	183,906	705,436	25,174	405,456	650,773	57,245	(656,907)	4,556,974
Patrimonio atribuible a los controladores de la Compañía	817,751	236,925	150,788	59,633	4,453	157,276	128,428	2,695,401	(1,559,478)	2,691,177
Participación no controlante	163,397	18,244	41,827	19,876	-	315,435	89,774	9,615	(175,638)	482,530
Total pasivo y patrimonio	3,926,608	495,600	376,521	784,945	29,627	878,167	868,975	2,762,261	(2,392,023)	7,730,681

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

SITUACIÓN FINANCIERA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2015										
Activos -										
Efectivo y equivalente de efectivo	172,116	42,638	58,640	111,454	9,094	74,459	60,193	25,408	-	554,002
Activo financiero a través de ganancias y pérdidas	3,153	-	-	-	-	-	-	-	-	3,153
Cuentas por cobrar comerciales	614,917	43,260	22,045	63,516	-	59,108	247,945	-	-	1,050,791
Trabajos en curso pendientes por cobrar	1,301,501	-	-	-	17,686	-	-	-	-	1,319,187
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	316,188	12,145	18,820	301	-	34,724	48,520	132,735	(283,280)	280,153
Otras cuentas por cobrar	599,127	25,857	5,699	25,668	10,250	20,535	102,204	35,249	-	824,589
Inventarios	159,557	10,025	-	13,678	-	920,092	61,734	389	(6,321)	1,159,154
Gastos contratados por anticipado	12,899	2,207	1,401	10,787	458	349	11,402	520	-	40,023
Activos no corrientes mantenidos la venta	22,511	-	-	-	-	-	-	-	-	22,511
Total del activo corriente	3,201,969	136,132	106,605	225,404	37,488	1,109,267	531,998	194,301	(289,601)	5,253,563
Cuentas por cobrar comerciales a largo plazo	-	-	-	621,831	-	-	-	-	-	621,831
Trabajos en curso por cobrar a clientes a largo plazo	-	40,727	19,027	-	-	-	-	-	-	59,754
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	408	-	-	-	500	256,022	(256,930)	-
Gastos contratados por anticipado	-	3,692	15,584	2,112	998	-	-	-	-	22,386
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	534	14,214	30,473	2,198	1,589	14,726	-	2,195	-	65,929
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	120,134	-	120,134
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	122,717	8,265	-	-	-	28,732	9,228	2,582,913	(2,104,971)	646,884
Propiedades de inversión	-	-	-	-	-	34,702	-	-	-	34,702
Propiedades, planta y equipo	606,158	198,774	1,624	217	-	11,303	170,660	130,113	(7,092)	1,111,757
Activos Intangibles	302,992	137,130	364,819	311	-	1,043	37,564	23,561	13,600	881,020
Activos por impuestos diferidos	126,550	1,325	3,003	-	-	1,171	39,825	656	1,321	173,851
Total del activo no corriente	1,158,951	404,127	434,938	626,669	2,587	91,677	257,777	3,115,594	(2,354,072)	3,738,248
Total activos	4,360,920	540,259	541,543	852,073	40,075	1,200,944	789,775	3,309,895	(2,643,673)	8,991,811

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

217 >>

Mirada
integral



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2015										
Pasivos -										
Otros pasivos financieros	652,974	101,096	55,428	-	-	224,380	91,366	102,776	-	1,228,020
Bonos	-	-	5,537	31,546	-	-	-	-	-	37,083
Cuentas por pagar comerciales	1,409,982	35,428	3,768	24,498	154	14,334	134,973	12,623	-	1,635,760
Cuentas por pagar a partes relacionadas	118,381	3,990	40,578	9,962	10,560	58,790	39,476	79,709	(283,616)	77,830
Impuesto a la renta corriente	19,337	-	753	-	166	26	13,750	84	-	34,116
Otras cuentas por pagar	645,648	20,340	2,841	1,682	-	257,616	125,020	12,853	-	1,066,000
Otras provisiones	-	6,341	-	-	-	-	7,127	-	-	13,468
Total del pasivo corriente	2,846,322	167,195	108,905	67,688	10,880	555,146	411,712	208,045	(283,616)	4,092,277
Otros pasivos financieros	375,952	83,307	-	-	-	27,562	66,515	-	-	553,336
Bonos a largo plazo	-	-	180,686	576,322	-	-	-	-	-	757,008
Otras cuentas por pagar a largo plazo	176,644	-	493	-	-	-	68,045	1,214	-	246,396
Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	-	94,172	24,035	120,083	38,332	-	(256,486)	20,136
Otras provisiones	24,624	7,034	-	-	-	-	3,960	-	-	35,618
Otros pasivos no financieros	-	2,331	-	-	-	-	-	-	-	2,331
Pasivos por impuestos diferidos	52,016	4,250	107	9,723	270	11,937	3,164	20,197	-	101,664
Total del pasivo no corriente	629,236	96,922	181,286	680,217	24,305	159,582	180,016	21,411	(256,486)	1,716,489
Total del pasivo	3,475,558	264,117	290,191	747,905	35,185	714,728	591,728	229,456	(540,102)	5,808,766
Patrimonio atribuible a los controladores de la Compañía	720,722	255,032	198,345	78,127	4,890	158,605	162,550	3,067,987	(1,991,702)	2,654,556
Participación no controlante	164,640	21,110	53,007	26,041	-	327,611	35,497	12,452	(111,869)	528,489
Total pasivo y patrimonio	4,360,920	540,259	541,543	852,073	40,075	1,200,944	789,775	3,309,895	(2,643,673)	8,991,811

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2013										
Año 2013										
Ingresos	4,075,255	321,097	195,861	118,541	45,489	313,731	1,169,115	51,525	(323,114)	5,967,500
Utilidad bruta	559,544	97,495	66,455	19,670	3,179	113,732	179,175	(4,031)	(31,097)	1,004,122
Gastos administrativos	(217,927)	(16,170)	(6,600)	(8,025)	(212)	(20,993)	(132,486)	(8,616)	49,237	(361,792)
Otros ingresos (gastos)	10,762	(3,561)	(35)	758	(2)	(1,749)	24,669	(2,689)	(2,851)	25,302
Utilidad en la venta de inversiones	-	-	-	-	-	3,197	-	2,525	-	5,722
Utilidad antes de intereses e impuestos	352,379	77,764	59,820	12,403	2,965	94,187	71,358	(12,811)	15,289	673,354
Gastos financieros	(49,349)	(14,264)	(7,416)	(40,012)	(44)	(14,639)	(17,881)	(21,615)	12,418	(152,802)
Ingreso Financiero	22,714	33	3,006	14,035	14	855	2,028	35,680	(38,012)	40,353
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos por el método de participación patrimonial	41,971	1,587	-	-	-	64	1,070	318,705	(329,835)	33,562
Utilidad antes del impuesto a la renta	367,715	65,120	55,410	(13,574)	2,935	80,467	56,575	319,959	(340,140)	594,467
Impuesto a la renta	(111,240)	(20,066)	(14,971)	477	(881)	(21,427)	(16,655)	(781)	3,221	(182,323)
Utilidad del periodo	256,475	45,054	40,439	(13,097)	2,054	59,040	39,920	319,178	(336,919)	412,144

Utilidad atribuible a:

Propietarios de la compañía	211,594	41,635	26,077	(9,823)	2,054	19,154	34,296	319,275	(324,246)	320,016
Participación no controlante	44,881	3,419	14,362	(3,274)	-	39,886	5,624	(97)	(12,673)	92,128
	256,475	45,054	40,439	(13,097)	2,054	59,040	39,920	319,178	(336,919)	412,144



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no
ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2014										
Año 2014										
Ingresos	5,035,674	350,339	338,153	166,951	29,323	224,560	1,208,168	53,241	(397,729)	7,008,680
Utilidad bruta	535,360	124,455	76,697	42,109	2,307	62,413	142,342	(7,574)	(26,541)	951,568
Gastos administrativos	(258,554)	(17,256)	(8,035)	(14,714)	(317)	(21,058)	(122,506)	(35,444)	56,517	(421,367)
Otros ingresos y gastos, neto	(9,796)	(3,359)	33	18	-	(852)	5,856	22,063	1,173	15,136
Utilidad (pérdida) operativa	267,010	103,840	68,695	27,413	1,990	40,503	25,692	(20,955)	31,149	545,337
Gastos financieros	(69,046)	(11,564)	(11,321)	(5,245)	(55)	(14,807)	(27,393)	(1,725)	38,340	(102,816)
Ingresos financieros	6,623	120	1,819	727	16	93	1,821	59,893	(59,650)	11,462
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos por el método de participación patrimonial	48,242	29	-	-	-	12,178	590	270,045	(277,639)	53,445
Utilidad antes del impuesto a la renta	252,829	92,425	59,193	22,895	1,951	37,967	710	307,258	(267,800)	507,428
Impuesto a la renta	(59,252)	(29,768)	(16,158)	(10,842)	(588)	(11,452)	(5,788)	(12,582)	234	(146,196)
Utilidad del año	193,577	62,657	43,035	12,053	1,363	26,515	(5,078)	294,676	(267,566)	361,232
Utilidad (pérdida) atribuible a:										
Propietarios de la Compañía	164,095	59,010	32,774	9,040	1,363	9,527	(5,342)	294,948	(265,672)	299,743
Participación no controlante	29,482	3,647	10,261	3,013	-	16,988	264	(272)	(1,894)	61,489
	193,577	62,657	43,035	12,053	1,363	26,515	(5,078)	294,676	(267,566)	361,232



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS

Información por segmento	Ingeniería y construcción	Infraestructura				Inmobiliaria	Servicios	Holding	Eliminación	Consolidado
		Petróleo y gas	Carreteras	Metro	Tratamiento de aguas					
Al 31 de diciembre de 2015										
Año 2015										
Ingresos	5,841,559	389,377	394,462	211,279	27,994	215,764	1,152,544	70,531	(471,077)	7,832,433
Utilidad bruta	357,274	63,530	78,544	48,804	2,225	51,755	178,303	(7,004)	(70,626)	702,805
Gastos administrativos	(289,144)	(18,214)	(10,319)	(10,529)	(310)	(20,521)	(115,018)	(29,882)	80,557	(413,380)
Otros ingresos y gastos, neto	30,616	1,365	55	2	-	1,759	15,348	11,114	(2,972)	57,287
Pérdida en venta de inversiones	-	-	-	-	-	-	(8,289)	-	-	(8,289)
Utilidad (pérdida) operativa	98,746	46,681	68,280	38,277	1,915	32,993	70,344	(25,772)	6,959	338,423
Gastos financieros	(127,383)	(19,953)	(4,713)	(5,303)	(45)	(11,642)	(32,246)	(2,818)	27,301	(176,802)
Ingresos financieros	8,875	158	8,722	2,316	121	746	2,145	56,101	(41,077)	38,107
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos por el método de participación patrimonial	(2,234)	944	-	-	-	14,888	589	76,226	(72,810)	17,603
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a la renta	(21,996)	27,830	72,289	35,290	1,991	36,985	40,832	103,737	(79,627)	217,331
Impuesto a la renta	(29,441)	(7,650)	(18,794)	(10,630)	(520)	(7,649)	6,102	(9,208)	2,171	(75,619)
Utilidad (pérdida) del año	(51,437)	20,180	53,495	24,660	1,471	29,336	46,934	94,529	(77,456)	141,712
Utilidad (pérdida) atribuible a:										
Propietarios de la Compañía	(64,379)	17,072	40,010	18,495	1,471	12,377	40,322	95,271	(72,485)	88,154
Participación no controlante	12,942	3,108	13,485	6,165	-	16,959	6,612	(742)	(4,971)	53,558
	(51,437)	20,180	53,495	24,660	1,471	29,336	46,934	94,529	(77,456)	141,712



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Segmentos por áreas geográficas

	2013	2014	2015
Ingresos:			
- Perú	5,072,251	5,611,844	5,707,098
- Chile	631,883	1,011,822	944,198
- Colombia	112,573	125,929	778,333
- Panamá	76,394	139,666	206,137
- Guyana	-	49,525	111,924
- Brasil	74,399	68,045	39,253
- Bolivia	-	1,849	45,490
	5,967,500	7,008,680	7,832,433
Activos no corrientes:			
- Perú		2,461,288	3,268,907
- Chile		359,686	320,094
- Colombia		272,543	124,820
- Guyana		2,974	8,800
- Brasil		8,398	-
- Bolivia		1,890	15,043
- Panamá		-	584
		3,106,779	3,738,248

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

7.1 Instrumentos financieros por categoría -

La clasificación de los activos y pasivos financieros por categoría es como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Activos financieros según el estado de situación financiera		
Préstamos y cuentas por cobrar:		
- Efectivo y equivalente de efectivo	818,402	554,002
- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar excluyendo anticipos a proveedores	1,206,057	1,291,133
- Trabajos en curso pendientes por cobrar	1,197,769	1,378,941
- Activos financieros relacionados a acuerdos de concesión	698,371	707,392
- Cuentas por cobrar a partes relacionadas	99,061	280,153
	4,019,660	4,211,621
Otros activos financieros (Nota 9)	93,144	120,134
Activos financieros a valor razonable a través de resultados	5,601	3,153

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Los activos financieros relacionados a los contratos de concesión se registran en el estado de situación financiera en las partidas de cuentas por cobrar comerciales a corto plazo y cuentas por cobrar comerciales a largo plazo.

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Pasivos financieros según el estado de situación financiera		
Otros pasivos financieros al costo amortizado		
- Otros pasivos financieros	1,419,428	1,480,071
- Arrendamientos financieros	332,151	301,285
- Bonos	-	794,091
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (excluye pasivos no financieros)	1,434,377	1,967,268
- Cuentas por cobrar a partes relacionadas	83,027	97,966
	3,268,983	4,640,681
Derivados utilizados para cobertura:		
Otros pasivos no financieros	2,999	2,331

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

7.2 Calidad crediticia de los activos financieros -

La calidad crediticia de los activos financieros que no están ni vencidos ni deteriorados puede ser evaluada con referencia a calificaciones de riesgo externas (si existen) o sobre la base de información histórica sobre los índices de incumplimiento de sus contrapartes.

La calidad crediticia de los activos financieros se presenta a continuación:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Efectivo y equivalentes de efectivo (*)		
Banco de Crédito del Perú (A+)	451,956	237,870
Citibank (A)	677	82,471
Banco de la Nación (A)	56,028	64,456
Banco Continental (A+)	76,408	43,074
Banco Scotiabank (A+)	11,611	38,345
Banco Santander - Perú (A)	183	21,660
Banco Interbank (A)	64,962	17,145
Banco Santander - Chile (AAA)	40,577	7,181
Scotiabank Chile (AAA)	-	6,758
Banco de Crédito e Inversiones - Chile (AA+)	10,597	6,331
Banco Scotiabank de Guyana (A)	-	5,462
Banco Bogotá (A)	67,959	4,124
Larrain Vial de Chile (A)	-	3,368
Banco de Chile (AAA)	5,328	1,523
Banco Continental Chile (A)	7,396	-
ITAU - Chile (AA)	7,391	-
Otros menores	6,932	5,064
	808,005	544,832

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Las calificaciones de riesgo en el cuadro anterior de “A” y “A+” representan calificaciones de alta calidad. Para los bancos en el Perú, estas calificaciones de riesgo se obtienen de las agencias calificadoras de riesgo autorizadas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS). Para los bancos en Chile, las calificaciones se obtienen de las agencias calificadoras de riesgo autorizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) de Chile.

(*) La diferencia entre los saldos mostrados y los saldos del estado de situación financiera corresponden a caja y remesas en tránsito (Nota 8).

La calidad crediticia de los clientes se evalúa en tres categorías (calificación interna):

- A: clientes/partes vinculadas nuevos (menores a 6 meses),
- B: clientes/partes vinculadas existentes (con más de 6 meses de vínculo comercial) sin incumplimientos en el pasado, y
- C: clientes/partes vinculadas existentes (con más de 6 meses de vínculo comercial) con incumplimientos en el pasado.

	2014	2015
Cuentas por cobrar comerciales (Nota 10 y Nota 11)		
Contrapartes sin calificaciones de riesgo externa		
A	36,187	540,573
B	2,700,295	2,168,513
C	125,787	342,477
	2,862,269	3,051,563
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 12)		
B	99,061	280,153

El saldo total de cuentas se encuentra conforme a los términos y condiciones del contrato, ninguna de ellas ha sido renegociada.

Con respecto a los activos financieros disponibles para la venta, la contraparte presenta una calificación externa de AAA al 31 de diciembre del 2014 y 2015.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

8 EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Caja	8,411	6,116
Cuentas corrientes	530,246	411,695
Depósitos a plazo (a)	259,035	123,033
Remesas en tránsito	1,986	3,054
Fondos mutuos	18,724	10,104
	818,402	554,002

- (a) Al 31 de diciembre del 2015, este saldo comprende principalmente los depósitos a corto plazo de GyM S.A., Viva GyM S.A., GyM Ferovías y Concar S.A. por S/36.7 millones, S/33.0 millones, S/23.0 millones y S/11.1 millones respectivamente. Las tasas de interés fluctúan entre 0.10% y 4.70% (GMH, GyM S.A., GyM Ferrovías S.A. y Viva GyM S.A. por S/168 millones, S/29 millones, S/29 millones y S/18 millones respectivamente, cuyas tasas de intereses fluctúan entre 0.10% y 3.97%, al 31 de diciembre de 2014).

9 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Esta cuenta comprende la inversión mantenida por la Compañía directa e indirectamente en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP), entidad peruana dedicada a brindar servicios de transporte de gas.

Al 31 de diciembre de 2015, el valor razonable de la participación del grupo en TGP equivale a S/120.1 millones determinado bajo el método de flujos de efectivo descontados (S/93.14 millones al 31 de diciembre de 2014). La información usada en este cálculo fue la siguiente:

- Flujos de efectivo descontados de actividades operativas de TGP netos de los flujos de efectivo provenientes de las actividades de inversión (CAPEX).
- Los flujos de efectivo se estimaron para un periodo de 30 años.
- La tasa de descuento usada es 7.5% que corresponde al WACC estimado de TGP (8.1% al 31 de diciembre de 2014).
- La participación de la Compañía en TGP es 1.64% al 31 de diciembre del 2015 y 2014.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Los cambios en el valor razonable de esta inversión en 2015 ascendieron a S/19.9 millones (S/4.6 millones en el 2014), neto de su efecto en el impuesto a la renta ascendente a S/7 millones (S/1.3 millones en el 2014), más el ajuste por cambio en la tasa de impuesto a la renta (ver nota 29-b) de S/1.1 millones, reconocido en el estado de otros resultados integrales.

Los supuestos más importantes utilizados son la tasa de descuento y los flujos de efectivo afectados por el índice de precios al por mayor de EE.UU. El Grupo ha realizado un análisis de sensibilidad sobre estos supuestos obteniendo lo siguiente: si la tasa de descuento disminuyera en 5% el valor razonable sería 7.4% más bajo y, si la tasa de descuento incrementara en 5% el valor razonable sería 7.1% más alto; si los flujos de efectivo disminuyeran en 5% el valor razonable sería 9.1% más bajo y si los flujos de efectivo aumentaran en 5% el valor razonable sería 8.8% más alto.

10 CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Facturas por cobrar	1,397,084	1,548,669
Derecho por facturar	277,547	140,087
	1,674,631	1,688,756
Deterioro de cuentas por cobrar	(10,131)	(16,134)
	1,664,500	1,672,622
Menos: porción no corriente		
Facturas por cobrar	(529,201)	(610,695)
Derechos por facturar	(50,755)	(11,136)
Total no corriente	(579,956)	(621,831)
Total corriente	1,084,544	1,050,791

Las facturas por cobrar están relacionadas a los estimados del grado de avance aprobados por los clientes.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El valor razonable de las cuentas por cobrar corrientes es similar a su valor en libros debido a que su período promedio de cobro es menor a 60 días. Estas cuentas por cobrar corrientes, no devengan intereses y no cuentan con garantías específicas.

La porción no corriente de las cuentas por cobrar comerciales está relacionada a GyM Ferrovías S.A.

Los derechos por facturar al 31 de diciembre de 2015 comprenden principalmente los derechos de cobro de GyM Ferrovías S.A., GMD S.A., GMI S.A. y Survial S.A. por S/65 millones, S/37 millones, S/22 millones y S/16 millones, respectivamente (GyM Ferrovías S.A., CAM Holding S.p.A., GMD S.A., GMI S.A., Concar S.A., Viva GyM S.A. y Concesión Canchaque S.A.C. por S/116 millones, S/51 millones, S/31 millones, S/37 millones, S/35 millones, S/6 millones y S/2 millones, respectivamente en 2014).

Los derechos por facturar que surgen de GyM Ferrovías S.A., que es la concesión otorgada por el Estado Peruano por la Línea 1 del Metro de Lima, le obliga a adquirir, por cuenta de éste, cierta infraestructura para la implementación del sistema de transporte que operará GyM Ferrovías S.A. una vez que ésta se haya completado (Nota 5-b). Esta cuenta será amortizada con los flujos de efectivo determinados al inicio de la concesión a través del modelo de “precio por kilómetro recorrido” (PKT).

Los derechos por facturar que surgen de Survial S.A. se originan por la provisión por PAMO, la cual corresponde a la última cuota del año en curso (octubre-diciembre) determinada de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Concesión, facturada y cobrada al mes siguiente de culminado el trimestre. A la fecha de emisión de este reporte, la cuota correspondiente al periodo octubre-diciembre ya ha sido facturada.

Para tales efectos, la subsidiaria ha aplicado criterios para determinar el monto de los intereses que estas cuentas devengarán sobre saldos deudores y el inicio de la amortización de los importes pendientes. De esta forma, estas cuentas devengan intereses a la tasa de 7.7 % y su amortización inició en 2014 con la entrada en operación.

El detalle de la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Vigentes	1,410,199	1,250,086
Vencidas hasta 30 días	174,633	256,743
Vencidas mayores a 30 días	89,799	181,927
	1,674,631	1,688,756

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Al 31 de diciembre de 2015, las cuentas por cobrar comerciales que ascienden a S/438.7 millones (S/264.4 millones en 2014) se encuentran vencidas pero no deterioradas y los clientes no cuentan con historia reciente de incumplimiento.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de las cuentas por cobrar y trabajos en curso pendientes por cobrar (nota 11).

11 TRABAJOS EN CURSO PENDIENTES POR COBRAR

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Derechos por cobrar no facturados	966,924	1,163,473
Costos diferidos de trabajo en curso	230,845	215,468
	1,197,769	1,378,941
Menos: Porción no corriente		
Derechos por cobrar no facturados	(25,387)	(40,727)
Costos diferidos de trabajo en curso	(10,584)	(19,027)
Total no corriente	(35,971)	(59,754)
Total corriente	1,161,798	1,319,187

Los derechos por cobrar corresponden a los derechos que no fueron facturados por el segmento de Construcción e Ingeniería. Cada mes, bajo el método del grado de avance, la Compañía estima el grado de avance del trabajo a la fecha. En base a estos estimados mensuales, la Compañía reconoce ingresos. Hasta que dichos ingresos sean facturados, estos se registran en la cuenta derechos por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, los trabajos en curso pendientes por cobrar se presentan netas de adelantos recibidos de clientes por S/42.5 millones y S/334 millones, respectivamente, cuyos términos varían de acuerdo a cada contrato. Estos adelantos se relacionan sustancialmente con la subsidiaria GyM S.A.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Al 31 de diciembre de 2015, los adelantos por S/33 millones corresponden a un esquema por el cual se ha pactado con ciertos clientes una modalidad de adelantos mensuales de tipo revolvente que se liquidan con la facturación del mes inmediato posterior (S/305 millones al 31 de diciembre del 2014). Otros adelantos recibidos de clientes son reconocidos neteando la respectiva cuenta por cobrar y se compensan siguiendo el patrón de servicios reales proporcionados. En estos casos, si el contrato es terminado, el monto recibido por adelantado es compensado contra cualquier saldo por cobrar determinado sobre la base del avance de obra a la fecha en que se terminó el contrato.

Los costos diferidos del trabajo en curso incluyen todos aquellos gastos incurridos por el Grupo que se relacionan a actividades futuras que se realizarán bajo contratos de construcción actualmente vigentes. Al 31 de diciembre del 2015, el saldo principalmente comprende los costos incurridos en los siguientes proyectos: Proyecto Kellar, Costa Norte, Proyecto Nuis, Menegua, Poliductos, Red de Gas de Contugas, Servicio Carretera Quinua San Francisco Tramo 2 e Incolur por S/38.4 millones, S/34.1 millones, S/28.8 millones, S/27.3 millones, S/21.8 millones, S/17.3 millones, S/7.6 millones y S/1.8 millones, respectivamente (Planta de concentrados Cerro Verde, Las Bambas, Machu Picchu, Servicios Cerro del Águila y Chile Spa por S/53.8 millones, S/32.9 millones, S/31.4 millones, S/22.3 millones y S/12.7 millones, respectivamente al 31 de diciembre de 2014).

Otros proyectos menores por los cuales se han diferido ciertos costos ascendentes a S/6.8 millones son: CH Santa Teresa 90 MW, Planta Concentradora Cerro Verde 2 Fase 1 y Mejoramiento y Ampliación INEN (S/52 millones por Red Gas Contugas, trabajo preliminar en Aurora Gold, Pad I FASE III Cerro Verde al 31 de diciembre de 2014).

La porción no corriente principalmente comprende los gastos incurridos por Concesionaria Vía Expresa Sur S.A. por S/19.0 millones (S/10.5 millones al 31 de diciembre de 2014) que se relacionan a futuras actividades que se realizarán bajo el contrato de construcción (implementación de la ampliación de 4.6km de la Vía Expresa Sur conectando el distrito de San Juan de Miraflores). Se espera que este proyecto se culmine en agosto del 2018.

Adicionalmente, la porción no corriente comprende los gastos incurridos por la subsidiaria GMP S.A. por S/40.7 millones referente al trabajo en curso relacionado a la concesión Transportadora de Gas Natural Comprimido Andino (S/25.4 millones al 31 de diciembre de 2014). Esta concesión se encuentra en etapa pre-operativa.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

12 TRANSACCIONES ENTRE PARTES RELACIONADAS Y OPERADORES CONJUNTOS

a) Transacciones entre partes relacionadas -

Las principales transacciones entre la Compañía y sus partes relacionadas se resumen como sigue:

	2013	2014	2015
Ingreso por venta de bienes y servicios:			
- Asociadas	4,915	6,040	1,400
- Operaciones conjuntas	67,601	43,897	52,384
	72,516	49,937	53,784
Compra de bienes y servicios:			
- Asociadas	5	42	18
- Operaciones conjuntas	6,068	715	489
	6,073	757	507

Las transacciones entre partes relacionadas se celebran en base a las listas de precios vigentes y los términos y condiciones son los mismos que se acordarían con terceros.

b) Compensación de la gerencia clave -

La gerencia clave incluye a los directores (ejecutivos y no ejecutivos), miembros del Comité Ejecutivo y la Gerencia de Auditoría Interna. La compensación pagada o por pagar a la gerencia clave en 2015 ascendió a S/111.7 millones (S/100.4 millones en 2014).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

c) Saldos al cierre del año resultante de las ventas/compras de bienes/servicios -

ANEXOS	Al 31 de diciembre de 2014		Al 31 de diciembre de 2015	
	Por cobrar	Por pagar	Por cobrar	Por pagar
Operaciones conjuntas:				
Consortio Constructor Ductos del Sur	-	-	154,383	-
Consortio GyM Conciviles	48,581	-	57,679	-
Consortio Rio Urubamba	5,107	3,796	10,856	2,819
Consortio Terminales del Perú	-	-	9,459	-
Adexus S.A.	-	-	8,521	-
Consortio Peruano de Conservación	15,365	-	6,270	-
Consortio Rio Mantaro	-	-	6,021	15,941
Energía y Vapor	-	-	3,328	-
Consortio Terminales	6,837	-	3,235	-
Consortio La Gloria	3,805	3,423	3,116	3,077
Ingeniería y Construcción Sigdo Koppers-Vial	-	35,302	2,659	3,900
Consortio Constructor Chavimochic	141	2,896	2,558	6,422
Consortio Menegua	-	-	1,910	-
Constructora incolor DSD Ltda.	-	-	1,681	-
Consortio Lima	877	-	1,430	-
Consortio Norte Pachacutec	531	1,068	1,026	669
Consortio Italo Peruano	-	-	465	21,907
Consortio Constructor Alto Cayma	1,424	-	387	-
Consortio Construcciones y Montajes	115	1,198	112	2,533
Bechtel Vial y Vives Servicios Complementarios Ltda.	96	4,648	84	6,956
Consortio Huacho Pativilca	369	4,555	80	5,041
Consortio Tren Electrico	7,380	-	-	-

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Consortio Sistemas SEC	4,349	-	-	-
Consortio JV Panamá	1,043	-	-	-
Consortio Ingeniería y Construcción Bechtel	-	5,140	-	-
Consortio EIM ISA	-	2,955	-	-
Otros menores	3,041	3,953	4,893	4,275
	99,061	68,934	280,153	73,540
Otras partes relacionadas:				
Ferrovías Argentina	-	14,093	-	20,136
Arturo Serna	-	-	-	4,290
	-	14,093	-	24,426
	99,061	83,027	280,153	97,966
Menos porción no corriente:				
Ferrovías Argentina	-	-	-	(20,136)
Porción corriente	99,061	83,027	280,153	77,830

Las cuentas por cobrar y por pagar son principalmente de vencimiento corriente y no tienen garantías específicas. Las cuentas por cobrar a partes relacionadas cuentan con plazos de vencimiento de 60 días y surgen principalmente de transacciones de venta de bienes y servicios. Estos saldos no generan intereses considerando su vencimiento en el corto plazo y no se encuentran deteriorados.

Las cuentas por pagar a partes relacionadas surgen principalmente de transacciones de prestación de servicios de ingeniería, construcción, mantenimiento y diversos y cuentan con plazos de vencimiento de 60 días. Estas cuentas no devengan intereses considerando que son de corto plazo.

Las transacciones con participaciones no controlantes se revelan en la Nota 35.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

13 OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Anticipos a proveedores (a)	162,544	170,126
Crédito fiscal (b)	95,891	146,785
Pago a cuenta del impuesto a la renta (c)	90,088	165,705
Depósitos en garantía (d)	103,086	115,573
Préstamos a terceros	11,904	83,657
Impuestos por cobrar (e)	5,938	42,404
Impuesto temporal a los activos netos	19,223	20,051
Reclamos a la SUNAT (impuestos pagados por adelantado)	14,572	19,544
Reclamos a terceros	20,571	17,846
Alquiler y venta de equipos	11,336	9,919
Depósitos en garantía	9,938	9,696
Petróleos del Perú S.A.- Petroperú S.A.	2,518	8,891
Cuentas por cobrar al personal	11,886	8,168
Entregas a rendir cuenta	1,788	3,478
Cuentas por cobrar por venta de inversiones	23,822	-
Depósitos judiciales	4,170	-
Diversas	40,253	68,675
	629,528	890,518
Menos porción no corriente:		
Crédito fiscal (b)	(35,926)	(55,663)
Petróleos del Perú S.A.- Petroperú S.A.	-	(7,948)
Anticipos a proveedores (a)	(4,131)	(2,200)
Depósitos judiciales	(4,170)	-
Diversas	(326)	(118)
	(44,553)	(65,929)
Porción corriente	584,975	824,589



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

*(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)*

Las otras cuentas por cobrar no presentan montos vencidos, ni deteriorados. Las otras cuentas por cobrar no corrientes tienen vencimientos que varían entre 2 y 5 años. En el caso particular del crédito fiscal, la Gerencia de la Compañía estima que este saldo será aplicado contra el débito fiscal de sus operaciones futuras en el mediano plazo.

El valor razonable de las otras cuentas por cobrar de corto plazo es similar a su valor en libros debido a su vencimiento a corto plazo. La porción no corriente no es significativa para los estados financieros por cualquier periodo presentado.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de otras cuentas por cobrar mencionadas. El Grupo no solicita garantías.

A continuación una descripción de las principales cuentas por cobrar:



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

(a) Anticipos a proveedores -

Corresponden principalmente a anticipos que la subsidiaria GyM S.A. ha entregado por aproximadamente S/143 millones (S/146.5 millones en 2014) para la importación de equipos a ser utilizados en sus diversos proyectos, los que se detallan como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Proyecto Consorcio Río Mantaro	81,153	76,417
Proyecto Antucoya - Vial Vives	4,042	11,433
Alsthom Transporte	6,928	11,141
Proyectos Inmobiliarios	-	10,925
Proyecto Costa Norte - Morelco	-	7,670
Proyecto Gaseoducto del Sur	-	6,017
Panorama Plaza Negocios	17,270	5,864
Proyecto OFP Administración Central - Morelco	2,087	4,232
Centro de producción América TV.	-	3,754
Proyecto Consorcio Bionergy - Morelco	-	2,363
Proyecto Poliducto de Occidente - Morelco	2,980	2,031
Proveedores - Proyectos Stracon GyM	2,771	1,912
ICHMA	-	1,825
Proyecto Consorcio constructor Chavimochic	1,368	1,781
Servicios Codensa - Cam Colombia	-	1,730
Proyecto 30K Fase I - Morelco	-	1,461
ABB AB Importaciones	1,353	1,223
Proyecto ICAP - Morelco	-	1,116
Oficinas Rivera Navarrete	2,179	137
EPC Planta Minera Inmaculada	9,387	107
ABB Inc.	3,487	-
Harvin Electric	2,007	-
Centro Empresarial Leuro	1,651	298
Consorcio Peruano de Conservación	1,350	317
Nuevo Campus Universitario UTEC	1,104	-
Proyectos por montos menores	21,427	16,372
	162,544	170,126

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

237 >>

Mirada
integral

CONTENIDO



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

(b) **Crédito fiscal -**

Corresponde principalmente a las subsidiarias GyM S.A., Viva GyM S.A., Norvial S.A., Survial S.A., GyM Ferrovías S.A., La Chira y GMP S.A. por S/41 millones, S/22 millones, S/15 millones, S/14 millones, S/13 millones, S/12 millones y S/3 millones, respectivamente (Survial S.A., GyM S.A. y GyM Ferrovías S.A., por S/10 millones, S/28 millones y S/25 millones respectivamente en el 2014). La Gerencia considera que este crédito fiscal relacionado al impuesto general a las ventas será recuperado en el curso normal de las operaciones futuras de estas subsidiarias.

(c) **Pagos a cuenta del impuesto a la renta -**

Corresponde principalmente a los pagos a cuenta de impuesto a la renta de las subsidiarias GyM S.A., la Compañía, GMP S.A., CAM Holding S.p.A., Concar S.A. y Viva GyM S.A. por S/95 millones, S/16 millones, S/12 millones, S/8 millones, S/5 millones y S/4 millones, respectivamente (GyM S.A., la Compañía, CAM Holding S.p.A., Concar S.A. y Viva GyM S.A. por S/41 millones, S/30 millones, S/11 millones, S/5 millones y S/4 millones, respectivamente en el 2014).

(d) **Depósitos en garantía -**

Corresponde a fondos retenidos por los clientes por contratos de obra principalmente de la subsidiaria GyM S.A. Estos depósitos son retenidos por los clientes con el fin de garantizar que la subsidiaria realice sus obligaciones según los contratos. Los montos retenidos se recuperarán una vez finalizado el trabajo. Estos depósitos corresponden principalmente a los siguientes proyectos:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Proyecto Machupicchu	11,495	13,622
Garantías por alquileres	2,222	11,310
Proyecto Las Acacias 30K-STAP 7		8,813
Proyecto Panorama Plaza Negocios	3,104	6,844
Serv. ICAP - Morelco S.A.	-	5,977
Garantía por contrato de venta CAM Brasil	-	5,689
Proyecto Minera Antucoya	12,279	5,545
Proyecto Construcción Planta de Cal Pachachaca	6,299	5,434
Proyecto Samsung Engineering Chile	-	5,419
Proyecto Poliducto de Occidente Medellín	-	4,999



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Proyecto Costa Norte Santa Marta	-	4,751
Proyecto La Zanja	1,818	4,636
Proyecto Termosuria Villavicencio	-	4,309
Proyecto oficina principal	-	3,868
Proyecto Minera Inmaculada	1,069	3,648
Proyecto Oficina Rivera Navarrete 2	670	2,374
Proyecto 7005 OPR	1,000	2,277
Proyecto San Pedro del Sur	2,068	1,255
Proyecto Centro Empresarial Leuro	3,130	756
Empresa Colombiana de Petróleos S.A.	38,100	-
Proyecto Minera los Pelambres	5,168	-
Proyecto Nuevo Campus Universitario UTEC	3,735	-
Metapetroleum Corp	2,966	-
Maersk Container Industry San Antonio SPA	1,562	-
Otros proyectos	6,401	14,047
	103,086	115,573

(e) **Impuestos por cobrar -**

El saldo corresponde al pago provisional sobre las ganancias absorbidas (PPUA) a recuperar originado por las subsidiarias Chilenas (nota 24).



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

14 INVENTARIOS

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Obras en curso de inmobiliaria	84,683	415,538
Terrenos	494,024	361,082
Materiales de construcción	125,665	160,475
Inmuebles terminados	51,767	136,621
Mercaderías y suministros	83,752	87,643
	839,891	1,161,359
Desvalorización de inventarios	(6,321)	(2,205)
	833,570	1,159,154

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Obras en curso de inmobiliaria -

Al 31 de diciembre, la partida de obras en curso de inmobiliaria comprende los siguientes proyectos:

	2014	2015
El Rancho	-	166,256
Klimt	-	67,910
Los Parques de Comas I	-	65,433
Los Parques del Callao	-	57,672
2da etapa Proyecto Los Parques de San Martín	35,103	19,063
Los Parques de Comas II	-	11,913
Villa El Salvador 2	17,377	9,918
Real 2	-	7,497
Rivera Navarrete	22,330	-
Parques de Piura	9,751	-
Otros menores	122	9,876
	84,683	415,538

Durante el 2015, la Compañía ha capitalizado en estas obras costos de financiamiento por S/5.4 millones a tasas de interés entre 5.3% y 9.5% (S/5.9 millones en el 2014 a tasas de interés entre 3.12% y 8.5% y S/6 millones en el 2013 a tasas de interés entre 3.35% y 8.2%).

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Terrenos -

Al 31 de diciembre, la partida de terrenos incluye propiedades para el desarrollo de los siguientes proyectos de la subsidiaria Viva GyM:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Lurín (a)	91,000	92,071
Miraflores (b)	78,700	79,971
San Miguel (c)	67,300	69,859
Ancón (d)	-	33,068
Villa el Salvador (e)	19,143	19,143
Nuevo Chimbote	15,507	15,834
San Martín de Porres	12,600	12,978
Huancayo	11,210	11,324
Comas (f)	61,000	-
San Isidro (g)	52,000	-
Callao (h)	52,800	-
Otros menores	32,764	26,834
	494,024	361,082

- (a) Terreno de 750 hectáreas ubicado en el distrito de Lurín, provincia de Lima, destinado a los fines de desarrollo industrial y de vivienda pública.
- (b) Terreno ubicado en la Av. El Ejército, Urb. Santa Cruz Miraflores, destinado al desarrollo de complejo constituido por un hotel 5 estrellas, un centro de convenciones, empresarial, cultural, comercial y edificios residenciales.
- (c) Terreno ubicado en el distrito de San Miguel de 1.4 hectáreas para el desarrollo de un proyecto de vivienda tradicional de 1,004 departamentos en 4 etapas.
- (d) Terreno de 108 hectáreas donde se desarrollará un mega proyecto de viviendas sociales con departamentos que van desde 55 m2 hasta 75 m2, además de casas de 75 m2.
- (e) Terreno de 2.5 hectáreas donde se desarrollará un proyecto de 2 condominios de 18 edificios cada uno albergando un total de 720 departamentos.
- (f) Terreno ubicado en el distrito de Comas, en el cual se desarrollará el proyecto Los Parques de Comas, con aproximadamente 8,000 viviendas sociales.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

- (g) Terreno ubicado en la Av. Pezet 583, San Isidro; destinado a la construcción de un edificio de 32 departamentos de más de 300m2 cada uno.
- (h) Terreno ubicado en la Av. Argentina 2430 – Callao, en el cual se desarrollará el proyecto Los Parques del Callao con aproximadamente 984 viviendas sociales en tres etapas.

Los terrenos mantenidos desde el 2014 corresponden a proyectos activos por los cuales aún no ha empezado la construcción. La variación de los mismos al 2015 obedece a costos de proyectistas, trámites de licencias y otras obras menores. Se tiene estimado que el inicio de las obras de construcción para dichos terrenos empiece en setiembre 2016. Respecto a los terrenos ubicados en Comas, San Isidro y Callao, los mismos han sido reclasificados a “inmuebles terminados” y “obras en curso de inmobiliaria” dado que dichos terrenos entraron a fase de construcción durante el 2015.

Materiales de construcción -

Al 31 de diciembre, la partida materiales de construcción se relaciona con los siguientes proyectos:

	2014	2015
Gaseoducto del Sur	-	68,268
Mina Constancia	20,382	20,119
Cerro del Aguila – Kallpa	13,881	12,846
Central de equipos	4,361	6,875
Planta Concentradora Cerro Verde 2 - 1era fase	10,604	5,220
La Zanja	3,266	3,632
carretera Quinua San Francisco tramo 2	-	3,123
Shahuindo	-	2,179
Chavimochic	-	2,076
construcción de Montaje Electromecánico	3,373	2,001
Planta Minera Inmaculada	24,734	-
Proyecto Termoeléctrica Kelar	3,790	-
Proyecto Planta de Cal de Pachachaca	3,500	-
Otros menores	37,774	34,136
	125,665	160,475

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Inmuebles terminados -

Al 31 de diciembre, la partida de inmuebles terminados comprende las siguientes inversiones inmobiliarias:

	2014	2015
Panorama	-	70,951
Los Parques de San Martín de Porres	23,579	21,557
Rivera Navarrete	-	14,085
Villa El Salvador 2	12,899	12,604
Los Parques de Carabayllo 2da etapa	-	9,848
Los Parques de Comas II	-	4,115
Parque Central	5,524	-
El Sol	4,432	-
Otros menores	5,333	3,461
	51,767	136,621

Al 31 de diciembre del 2015 las obligaciones financieras se aseguran con terrenos y obras en curso de los siguientes proyectos: Ancón, Los Parques de Callao y el Rancho. El monto de la garantía asciende a S/175 millones (S/203.5 millones en 2014).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

15 INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Asociadas	82,494	500,581
Negocios conjuntos	147,069	146,303
	229,563	646,884

Los montos reconocidos en el estado de resultados comprenden:

	2013	2014	2015
Asociadas	11,104	29,132	32,679
Negocios conjuntos	22,458	24,313	2,193
	33,562	53,445	34,872

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

a) **Inversiones en asociadas**

El cuadro a continuación detalla las asociadas del Grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2015. Las asociadas enumeradas a continuación cuentan con capital social en acciones comunes que son mantenidas directamente por el Grupo. Ninguna de las asociadas cotiza en bolsa; por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado disponible para sus acciones.

Entidad	Tipo de acción	Participación en capital		Valor en libros	
				Al 31 de diciembre de	
		2014	2015	2014	2015
		%	%		
Gasoducto Sur Peruano S.A.	Común	-	20.00	-	447,372
Asociación en Participación					
Panorama Plaza de Negocios	Común	35.00	-	38,932	-
Promoción Inmobiliaria del Sur S.A.	Común	22.50	22.50	23,930	28,733
Concesionaria Chavimochic S.A.C.	Común	26.50	26.50	13,336	17,202
Betchel Vial y Vives Servicios					
Complementarios Ltda.	Común	40.00	40.00	2,345	6,187
JV Panama	Común	15.00	-	2,755	-
Otros				1,196	1,087
				82,494	500,581

Las asociadas más relevantes se describen a continuación:

i) **Gasoducto Sur Peruano S.A. -**

En noviembre de 2015, el Grupo adquirió el 20% de participación en Gasoducto Sur Peruano S.A. (GSP), entidad que con fecha 22 de julio de 2014, en calidad de concesionaria, suscribió con el Estado Peruano el contrato de concesión para la construcción, operación y mantenimiento del sistema de transporte de gas natural por ductos para atender la demanda de las ciudades del sur del Perú de Quillabamba, Cusco, Puno, Arequipa, Moquegua y Tacna. De acuerdo con lo que establece el contrato de concesión, GSP es remunerado a través de un mecanismo de retribución que tiene como objetivo cubrir la inversión realizada. El plazo de la concesión es de 34 años y, en la actualidad, las actividades de GSP corresponden sustancialmente a las necesarias para la

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

construcción del sistema de transporte. La inversión estimada para la construcción de la infraestructura asciende aproximadamente a US\$5,900 millones. Para la ejecución de las principales actividades para la construcción e implementación del sistema de transporte GSP ha suscrito un contrato de procura, ingeniería y construcción (EPC) con Consorcio Constructor Ductos del Sur. Junto con la adquisición de la participación del 20% en GSP, el Grupo obtiene el 29% de participación en Consorcio Constructor Ductos del Sur a través de su subsidiaria GyM S.A.

Esta adquisición se enmarca dentro de la estrategia del Grupo de desarrollar servicios en el segmento de energía, asimismo, le permite al Grupo incrementar el volumen de su backlog en su segmento de ingeniería y construcción.

GSP se constituyó originalmente por dos entidades, Inversiones en Infraestructura de Transporte de Ductos S.A.C. (IITD) y Enagás. El ingreso del Grupo a GSP se da a través de la cesión por parte de IITD de su derecho de suscripción preferente en un aumento de capital acordado entre accionistas. De acuerdo al contrato firmado en noviembre de 2015, el impacto económico para el Grupo por la adquisición de GSP se resume como sigue:

- (a) Con relación a su ingreso a GSP, el Grupo ha efectuado aportes de capital por US\$131 millones (equivalentes a S/438 millones) que incorporan una prima respecto de los valores nominales de las acciones suscritas. Se estima que los aportes totales del Grupo al capital social de GSP durante la fase de construcción del proyecto alcancen los US\$84 millones, lo que representaría una inversión total del Grupo en GSP de US\$215 millones.
- (b) Asimismo, a consecuencia de su ingreso a GSP, el Grupo ha adquirido obligaciones para asumir el 20% de la garantía de fiel cumplimiento del contrato de concesión y el 20% del aval de un crédito puente captado por GSP de US\$600 millones, y
- (c) Con relación a la cesión del derecho de suscripción preferente por parte de IITD, el Grupo se obliga al pago de US\$2.9 millones (equivalente a S/ 9.7) y asume una obligación ante IITD de pagar al término del primer año de puesta de operación comercial de la concesión que se espera que sean en el 2018, o en la fecha en la que el Grupo decida vender parte o la totalidad de la inversión adquirida, el 20% de la diferencia del valor de las acciones adquiridas a dicha fecha comparado con el valor razonable que se estima tendrían dichas acciones al final del primer año de operación comercial según una valorización efectuada en 2014 por una entidad valorizadora.

A la fecha de adquisición, el Grupo efectuó una asignación del precio de compra a la determinación provisional de los valores razonables de activos adquiridos y pasivos asumidos

ii) **Asociación en Participación Panorama Plaza de Negocios -**

A través de esta asociación, se desarrolla el proyecto inmobiliario Panorama que consiste en la construcción y venta de oficinas y locales comerciales ubicados en el distrito de Santiago de Surco. El proyecto fue inicialmente desarrollado por un tercero y el Grupo, a través de la subsidiaria Viva GyM S.A., se incorporó al mismo en el año 2014 mediante el aporte de S/37.8 millones con el que obtuvo el 35% de participación en el proyecto e influencia significativa en las decisiones operativas.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Con fecha 17 de diciembre de 2015, en virtud al interés de ambas partes de que éstas participen activa y directamente en el desarrollo y gestión del proyecto, se acordó modificar la estructura a través de la cual se conducía el negocio, lo que originó la extinción de la asociación y la constitución de un consorcio que permitiría que las partes posean el control conjunto del negocio, sin alterar sus porcentajes en la distribución de los resultados. A partir de dicha fecha, el Grupo ha descontinuado la aplicación del método de participación patrimonial para esta inversión, y ha iniciado su contabilización como operación conjunta.

iii) **Promoción Inmobiliaria del Sur S.A. -**

Entidad cuyo principal activo es un terreno ubicado en Lurín de 24,957,300 m², en el que se desarrollarán proyectos inmobiliarios. La Gerencia, basada en recientes tasaciones del inmueble, sustenta que el valor comercial de estos terrenos es superior a su valor en libros.

iv) **Concesionaria Chavimochic S.A.C. -**

Entidad que obtuvo la concesión de la operación del proyecto de irrigación Chavimochic; proyecto que consiste en: a) diseño y construcción de las obras de la tercera etapa del proyecto de irrigación Chavimochic en La Libertad; b) operación y mantenimiento de obras; y c) servicio de suministro de agua a los usuarios del proyecto. La construcción de la obra se iniciará en 2015, el plazo de concesión es de 25 años y el monto de la inversión asciende a US\$647 millones.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El cuadro a continuación refleja la información financiera de las principales asociadas:

Resumen de información financiera de las asociadas -

	Gasoducto Sur Peruano	Promoción Inmobiliaria del Sur S.A		Chavimochic S.A.C.		Asociación en participación Panorama Plaza de Negocios
	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Corriente						
Efectivo y equivalente de efectivo	223,405	48,545	40,704	5,200	18,778	52,748
Otros activos corrientes (menos efectivo)	79,814	25,806	84,183	81,324	152,622	216,296
Total activos corrientes	303,219	74,351	124,887	86,524	171,400	269,044
Pasivos financieros (menos cuentas por pagar comerciales)	2,209,045	-	-	30,288	105,617	2,385
Otros pasivos corrientes (incluyendo cuentas por pagar comerciales)	1,148,463	34,351	32,072	14,834	5,182	200,590
Total pasivos corrientes	3,357,508	34,351	32,072	45,122	110,799	202,975
No corrientes						
Activos	4,943,392	49,365	47,699	8,980	8,608	61,945
Pasivos financieros		-	-			16,418
Otros pasivos	7,442	-	13,090	57	2,547	247
Activos netos	1,881,661	89,365	127,424	50,325	66,662	111,349

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

	Gasoducto Sur Peruano	Promoción Inmobiliaria del Sur S.A				Chavimochic S.A.C.		Asociación en participación Panorama Plaza de Negocios
	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de				Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre
	2015	2013	2014	2015	2014	2015	2014	
Ingresos	3,007,799	44,552	88,870	90,970	67,473	376,124	9	
Depreciación y amortización	(256)	(69)	(73)		(216)	(371)	(489)	
Ingresos por intereses	-	52	29	54	61	203	10,918	
Gastos por intereses	(31,953)	(2)	(3)	(25)	(126)	(1,426)	(7,420)	
Ganancias o pérdidas de operaciones continuas	69,191	43,234	82,080	80,372	175	22,995	955	
Impuesto a la renta	19,828	(13,365)	(24,521)	(25,373)	57	(6,656)	654	
Resultado de operaciones continuas después de impuestos	49,363	29,971	61,402	65,245	118	16,339	301	
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-	
Total resultados integrales	49,363	29,971	61,402	65,245	118	16,339	301	



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El movimiento de las inversiones en asociadas es como sigue:

	2013	2014	2015
Saldo inicial	24,719	28,209	82,494
Adquisición a través de combinación de negocios (Nota 31)	346	-	-
Adquisición de Gaseoducto Sur Peruano (nota 15 a-i)	-	-	437,494
Adquisiciones	-	51,244	-
Participación en resultados	11,104	29,132	32,679
Cambio de estructura para proyecto	-	-	-
Panorama (nota 15 a-ii)	-	-	(39,180)
Dividendos recibidos	(2,980)	(25,191)	(9,838)
Venta de inversiones	(6,684)	-	-
Baja de inversiones	-	-	(2,755)
Ajuste por conversión	1,704	(900)	(313)
Saldo final	28,209	82,494	500,581

En adición a la adquisición de GSP descrita en la nota 15 a-i), en los años 2013, 2014 y 2015 se efectuaron los siguientes movimientos de importancia:

- En marzo de 2014, Constructora Norberto Odebrecht S.A. y Odebrecht Participacoes e Investimentos S.A. constituyeron Concesionaria Chavimochic S.A.C., en la cual la Compañía tiene 26.5% de participación mediante un aporte de capital de S/13.3 millones.
- Durante 2015, el Grupo recibió dividendos de Promoción Inmobiliaria del Sur S.A. por 9.8 millones (de Promoción Inmobiliaria del Sur S.A., Ingeniería y Construcción Vial y Vives OGP -1 Limitada y Betchel Vial y Vives Servicios Complementarios Ltda. por S/3.4 millones, S/16.6 millones y S/4.9 millones respectivamente durante el 2014).
- El rubro “participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos bajo el método de participación patrimonial” del estado de resultados integrales incluye S/17.3 millones de gasto que la subsidiaria GyM tuvo que desembolsar en 2015 por la ejecución de una carta fianza asociada con JV Panama.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

b) **Inversión en negocios conjuntos**

Los negocios conjuntos del Grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2015 son los siguientes:

Entidad	Clase	Participación en capital		Valor en libros	
		Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
		2014	2015	2014	2015
		%	%		
Tecgas N.V.	Común	51.00	51.00	75,836	79,450
Adexus S.A.	Común	-	44.00		37,034
Sistemas SEC	Común	49.00	49.00	10,057	9,228
G.S.J.V. SCC	Común	50.00	50.00	8,121	8,800
Logística Químicos del Sur S.A.C.	Común	50.00	50.00	7,316	8,265
Constructora SK-VyV Ltda.	Común	50.00	50.00	42,175	3,287
Otros	Común	50.00	50.00	3,564	239
				147,069	146,303

i) **Tecgas N.V.**

Esta entidad presta servicios de operación y mantenimiento de ductos de hidrocarburos y actividades conexas. En la actualidad, concentra sus actividades sustancialmente en cumplir las obligaciones que se desprenden del contrato de operación y mantenimiento del sistema de transporte de gas por ductos vinculado a la concesión de Transportadora de Gas del Perú S.A.A. (TGP, su principal cliente).

ii) **Adexus S.A.**

Su actividad económica consiste en integrar sistemas y proveer soluciones y servicios especializados en tecnología de información y comunicaciones a empresas financieras, de telecomunicaciones, industriales, mineras, comerciales, entre otras.

iii) **Sistemas SEC -**

Las actividades de la compañía incluyen la renovación y automatización del sistema eléctrico y señalización de las ferrovías y comunicación entre Santiago – Chillán – Bulnes – Caravanas y Concepción (Chile). El contrato fue otorgado en 2005 por un periodo de 16 años.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

iv) Constructora SK - VyV Ltda -

Esta entidad realiza actividades de obras civiles y montajes industriales, construcciones, edificaciones y obras de ingeniería en general; también realiza actividades acordadas por los socios para el proyecto denominado Caserones, del cliente Minera Lumina Cooper.

Resumen de información financiera de los negocios conjuntos -

	Constructora SK-VyV Ltda.		Sistemas SEC		Tecgas N.V.		Adexus S.A.
	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre		Al 31 de diciembre
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2015
Corriente							
Efectivo y equivalente de efectivo	692	80	68	1,915	35,009	71,903	13,626
Otros activos corrientes (menos efectivo)	91,606	7,810	18,329	8,611	53,370	41,219	128,616
Total activos corrientes	92,298	7,890	18,397	10,526	88,379	113,122	142,242
Pasivos financieros (menos cuentas comerciales por pagar)	68	1,091	42				100,618
Otros pasivos corrientes (incluyendo cuentas comerciales por pagar)	7,921	269	8,867	11,765	81,917	103,941	68,116
Total pasivos corrientes	7,989	1,360	8,909	11,765	81,917	103,941	168,734
No corriente							
Activos	103	45	16,239	22,794	201,362	192,360	174,159
Otros pasivos	91	-	5,198	2,724	59,126	47,686	63,397
Activos netos	84,321	6,575	20,529	18,831	148,698	153,855	84,270
Ingresos	298,156	10,702	362	26,136		426,487	334,376
Depreciación y amortización	(426)	-	(2,069)	424		(11,749)	(18,387)
Ingresos de intereses	83	-	1,409	58		138	47
Gastos por intereses	-	-	(1,065)	(278)		(122)	(23,026)
Utilidad y pérdida de operaciones continuas	46,916	7,826	2,474	1,374		1,876	(35,573)
Gasto por impuesto a la renta	(8,964)	(1,289)	(1,305)	(188)		(892)	2,391
Utilidad después de impuestos de operaciones continuas	37,952	6,537	(1,169)	1,186		984	33,182
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Total resultados integrales	37,952	6,537	(1,169)	1,186		984	33,182

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El movimiento de los negocios conjuntos es el siguiente:

	2013	2014	2015
Saldo inicial	12,727	59,758	147,069
Adquisición a través de combinación de negocios (Nota 31)	2,262	-	
Adquisiciones	-	78,615	44,145
Disminución de capital	-	-	(3,364)
Capitalización de deuda	7,989	-	
Participación patrimonial en resultados	22,458	24,313	2,193
Dividendos recibidos	(1,708)	(11,527)	(42,122)
Ajuste SEC (vi)	9,379	-	-
Ajuste LQS (vi)	7,408	-	-
Ajuste por traducción	(757)	(4,090)	(1,618)
Saldo final	59,758	147,069	146,303

En los años 2015, 2014 y 2013 se efectuaron los siguientes movimientos de importancia:

- (i) En diciembre de 2015, se realizó una disminución de capital en el Consorcio DSD Echevarría Izquierdo por S/3.3 millones, el cual no alteró la participación de las partes en el Consorcio (50%). La finalidad de la disminución de capital corresponde a la cancelación de obligaciones que el Consorcio mantenía con sus socios Vial y Vives - DSD S.A. y Echevarría Izquierdo Montajes Industriales S.A.
- (ii) En agosto de 2015, la Compañía adquirió el 44% de acciones representativas del capital de Adexus S.A., por un importe que asciende a S/44.1 millones. Esta inversión incluye una plusvalía mercantil resultante de la compra por S/20.7 millones.
- (iii) En diciembre de 2014, la Compañía adquirió el 51% de acciones representativas del capital de Tecgas N.C., quien es propietario del 100% de las acciones de la Compañía Operadora de Gas del Amazonas (en adelante, COGA) cuyo valor asciende a S/75.8 millones. Esta inversión incluye una plusvalía mercantil resultante de la compra por S/61.4 millones.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

- (iv) En julio de 2014, la Compañía adquirió el 50% de acciones representativas del capital de G.S.J.V.SCC, a través de su subsidiaria GyM S.A.; por un valor que asciende a S/2.78 millones
- (v) El Grupo recibió dividendos en 2015 principalmente de Constructora SK – VyV Ltda. por S/41.1 millones (S/11.5 millones en el 2014).
- (vi) En el año 2013 la Compañía revaluó la naturaleza de los derechos atribuidos a sus socios sobre lo que establece la NIIF 10 y concluyó que las partes tienen control conjunto y no son subsidiarias; en consecuencia, Logística de Químicos del Sur S.A.C. (en adelante LQS) y Sistemas SEC S.A. (en adelante SEC) fueron eliminadas de la consolidación del Grupo y se registran bajo el método de participación patrimonial. El efecto de esta re-evaluación sobre el total de activos y patrimonio no es significativo para los estados financieros por todos los años presentados.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El movimiento de la cuenta propiedades, planta y equipo y el de su correspondiente depreciación acumulada, por los años terminados el 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 es el siguiente:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria	Vehículos	Muebles y enseres	Equipo diverso	Unidades de reemplazo	Unidades por recibir	Obras en curso	Total
Al 1 de enero de 2013										
Costo	26,515	99,613	751,936	358,067	38,066	135,918	10,204	19,323	97,055	1,536,697
Depreciación acumulada		(20,728)	(311,975)	(135,669)	(19,247)	(95,494)	(53)	-	-	(583,166)
Costo neto	26,515	78,885	439,961	222,398	18,819	40,424	10,151	19,323	97,055	953,531
Costo neto inicial	26,515	78,885	439,961	222,398	18,819	40,424	10,151	19,323	97,055	953,531
Adiciones		6,713	63,155	31,445	3,419	22,061	3,537	19,585	91,450	241,365
Adquisición de subsidiaria – DSD (Nota 31)	2,965	624	44,493	2,973	94	1,773				52,922
Desconsolidación SEC y LQS	-	(1,555)	(5,187)	(119)	(382)	(158)	-	-	(19,108)	(26,509)
Reclasificaciones	147	10,184	35,627	6,193	1,108	(4,417)	(2,494)	(15,823)	(30,525)	
Transferencias a intangibles (Nota 17)	-	-	(948)	-	-	-	-	-	(38,656)	(39,604)
Deducciones por venta de activos	-	(2,467)	(20,432)	(19,213)	(2,579)	(2,676)	-	-	-	(47,367)
Transferencias a activos mantenidos para la venta	-	-	(5,706)	(15,767)	-	-	-	-	-	(21,473)
Ajustes/reclasificaciones por costo- baja de activos	-	(2,641)	(5,752)	(1,592)	(2,074)	(3,004)	(601)	(1,256)	(2,173)	(19,093)
Cargo por depreciación	-	(7,387)	(84,454)	(59,126)	(9,247)	(19,235)	(38)	-	-	(179,487)
Depreciación por transferencias	-	(144)	(2,623)	(1,746)	(12)	(1,010)	(23)	-	-	-
Depreciación por deducciones por ventas	-	1,587	14,984	11,961	2,432	1,276	-	-	-	32,240
Ajustes de depreciación - baja de activos	-	542	3,787	295	2,168	2,138	-	-	-	8,930
Ajuste por conversión	(285)	(15)	(2,102)	(111)	23	(59)	-	-	-	(2,549)
Costo neto final	29,342	84,326	474,803	181,083	13,769	39,133	10,578	21,829	98,043	952,906
Al 31 de diciembre de 2013										
Costo	29,342	110,456	855,084	361,876	37,675	149,438	10,646	21,829	98,043	1,674,389
Depreciación acumulada	-	(26,130)	(380,281)	(180,793)	(23,906)	(110,305)	(68)	-	-	(721,483)
Costo neto	29,342	84,326	474,803	181,083	13,769	39,133	10,578	21,829	98,043	952,906

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

256 >>

Mirada
integral

CONTENIDO



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

257 >>

Mirada
integral

CONTENIDO



	Terrenos	Edificios	Maquinaria	Vehículos	Muebles y enseres	Equipo diverso	Unidades de reemplazo	Unidades por recibir	Obras en curso	Total
Al 1 de enero 2014										
Costo	29,342	110,456	855,084	361,876	37,675	149,438	10,646	21,829	98,043	1,674,389
Depreciación acumulada	-	(26,130)	(380,281)	(180,793)	(23,906)	(110,305)	(68)	-	-	(721,483)
Costo neto	29,342	84,326	474,803	181,083	13,769	39,133	10,578	21,829	98,043	952,906
Al 31 de diciembre 2014										
Costo neto inicial	29,342	84,326	474,80	181,083	13,769	39,133	10,578	21,829	98,043	952,906
Adiciones	17	19,349	133,230	87,958	8,434	40,125	98	19,982	119,773	428,966
Adquisición de subsidiaria - Morelco (Nota 31 a)	1,993	8,869	53,942	1,844	254	1,653	-	-	526	69,081
Adquisición de subsidiaria - Coasin (Nota 31 b)	-	-	-	-	-	711	-	-	-	711
Reclasificaciones	-	67,454	24,523	(3,048)	468	(3,316)	(2,043)	(31,415)	(52,623)	-
Transferencias a intangibles (Nota 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,604)	(66,604)
Deducciones por venta de activos	-	(3,066)	(61,508)	(52,364)	(2,514)	(3,087)	(851)	(830)	-	(124,220)
Ajustes y/o reclasificaciones por costo- baja de activos	-	(2,327)	(10,404)	(1,402)	(585)	(8,319)	(605)	-	801	(22,841)
Cargo por depreciación	-	(11,996)	(89,463)	(52,697)	(6,896)	(22,100)	(7)	-	-	(183,159)
Depreciación por transferencias	-	(2,222)	375	(3,036)	958	3,925	-	-	-	-
Depreciación por deducciones por ventas	-	2,959	45,001	33,458	2,214	2,394	71	-	-	86,097
Ajustes de depreciación - baja de activos	-	-	1,910	8,339	1,253	351	5,753	-	-	-
Ajuste por conversión	(677)	(285)	(8,380)	(787)	(586)	(336)	-	(389)	(85)	(11,525)
Costo neto final	30,675	164,971	570,458	192,262	15,867	56,536	7,241	9,177	99,831	1,147,018

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no
ser que se indique lo contrario)

	Terrenos	Edificios	Maquinaria	Vehículos	Muebles y enseres	Equipo diverso	Unidades de reemplazo	Unidades por recibir	Obras en curso	Total
Al 1 de enero 2015										
Costo	30,675	200,450	986,487	394,077	43,146	176,869	7,245	9,177	99,831	1,947,957
Depreciación acumulada	-	(35,479)	(416,029)	(201,815)	(27,279)	(120,333)	(4)	-	-	(800,939)
Costo neto	30,675	164,971	570,458	192,262	15,867	56,536	7,241	9,177	99,831	1,147,018
Al 31 de diciembre 2015										
Costo neto inicial	30,675	164,971	570,458	192,262	15,867	56,536	7,241	9,177	99,831	1,147,018
Adiciones	-	9,021	105,575	86,923	12,684	22,802	-	16,018	44,933	297,956
Desconsolidación CAM Brasil	-	(839)	(1,462)	(633)	(70)	-	-	-	-	(3,004)
Reclasificaciones	-	36,180	32,389	9,300	1,245	7,272	10,529	(23,092)	(73,823)	-
Transferencias a intangibles (Nota 17)	-	-	68	-	-	-	-	-	(36,785)	(36,717)
Transferencias a cuentas por cobrar	-	(3,635)	-	-	(777)	(4,442)	-	-	(5,168)	(14,022)
Deducciones por venta de activo	(2,001)	(1,235)	(35,118)	(42,464)	(1,491)	(7,979)	-	-	(14,185)	(104,473)
Ajuste de costo - baja de activos	-	(5,057)	(10,224)	(362)	(2,299)	(1,810)	(2,326)	(89)	(1,206)	(23,373)
Cargo por depreciación	-	(13,598)	(116,993)	(54,808)	(5,156)	(24,225)	-	-	-	(214,780)
Depreciación de deducciones por ventas	-	1,003	23,907	32,566	799	7,751	-	-	-	66,026
Ajustes de depreciación - baja de activos	-	3,060	4,373	323	503	1,331	-	-	-	9,590
Ajuste por conversión	(265)	(306)	(8,288)	(2,221)	(128)	(506)	-	(197)	(553)	(12,464)
Costo neto final	28,409	189,565	564,685	220,886	21,177	56,730	15,444	1,817	13,044	1,111,757
Costo	28,409	231,029	1,074,195	443,239	52,225	191,238	15,448	1,817	13,044	2,050,644
Depreciación acumulada	-	(41,464)	(509,510)	(222,353)	(31,048)	(134,508)	(4)	-	-	(938,887)
Costo neto	28,409	189,565	564,685	220,886	21,177	56,730	15,444	1,817	13,044	1,111,757



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

En 2015 y 2014, las adiciones al costo corresponden a adquisiciones de activo fijo efectuadas bajo la modalidad de arrendamiento financiero o adquisición directa.

El saldo de obras en curso al 31 de diciembre de 2015 está relacionado a inversiones realizadas por la subsidiaria GMP S.A. por S/3 millones (S/47.4 millones al 31 de diciembre de 2014) y por actividades de perforación para incrementar la explotación de petróleo y gas (4 pozos en 2015 y 25 pozos en 2014). Adicionalmente, el saldo incluye las obras de construcción del Proyecto Hotel Larcomar por S/11.0 millones (S/9.3 en el 2014). Al 31 de diciembre de 2014 el saldo incluía el trabajo de construcción de oficinas en la nueva sede administrativa de la Compañía en Av. Petit Thouars, ascendente a S/28.9 millones y la subsidiaria GyM S.A. mantenía un saldo al 2014 de S/12.4 millones relacionado al mantenimiento preventivo-correctivo de la mina Constancia

En 2015 la venta de activos fijos ascendió a S/55.8 millones (S/124.2 millones y S/47.3 millones en el 2014 y 2013, respectivamente), generando una ganancia de S/17.4 millones (utilidad de S/4.9 y S/0.7 millones en el 2014 y 2013, respectivamente), que se muestra en el estado de resultados en el rubro “otros ingresos y egresos” (nota 28).

La depreciación del activo fijo y propiedades de inversión se distribuye en el estado de resultados de la siguiente manera:

	2013	2014	2015
Costo de servicios y bienes	166,098	168,634	196,725
Gastos administrativos	13,389	14,525	18,055
Total depreciación de propiedades, planta y equipo	179,487	183,159	214,780
(+) Depreciación de propiedades de inversión	1,992	2,151	2,290
Total depreciación cargado a gastos	181,479	185,310	217,070

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El valor neto en libros de maquinaria y equipo, unidades de transporte y muebles y enseres adquiridos a través de contratos de arrendamiento se descompone de la siguiente manera:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Costo	643,498	735,591
Depreciación acumulada	(264,343)	(327,465)
Costo neto	379,155	408,126

Los otros pasivos financieros están garantizados por propiedades, planta y equipo por S/56.7 millones (S/60.1 millones en 2014).



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

17 ACTIVOS INTANGIBLES

El movimiento del rubro de activos intangibles y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 es el siguiente:

	Plusvalía mercantil	Marcas	Concesión	Relaciones con- tractua- les con clientes	Software generado interna- mente y costos de desarrollo	Costos de desarrollo de pozos	Costos de desarrollo	Derecho de superficie	Otros activos	Total
Al 1 de enero de 2013										
Costo	89,214	75,845	417,645	50,518	23,095	178,910	3,623	13,288	9,401	861,539
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(410)	(239,033)	(12,054)	(16,360)	(87,376)	(3,623)	-	(290)	(381,141)
Costo neto	67,219	75,435	178,612	38,464	6,735	91,534	-	13,288	9,111	480,398
Costo inicial - neto	67,219	75,435	178,612	38,464	6,735	91,534	-	13,288	9,111	480,398
Adiciones	-	-	14,622	-	5,106	-	-	-	4,976	24,704
Adquisición de subsidiaria - DSD (Nota 31)	6,128	-	218	7,373	-	-	-	-	-	13,719
Desconsolidación de SEC y LQS	-	-	(1,203)	-	(902)	-	-	-	(5)	(2,110)
Transferencias de trabajo en progreso (Nota 16)	-	-	2,122	-	290	38,621	-	-	(1,429)	39,604
Retiros - costo	-	(33)	(1,965)	(100)	(42)	(317)	-	-	(1,307)	(3,764)
Cargo por amortización	-	(2,458)	(18,816)	(16,202)	(7,084)	(31,236)	-	-	(2,591)	(78,387)
Retiros - amortización	-	-	(323)	-	(6)	-	-	-	322	(7)
Ajuste por conversión	-	-	6,728	-	-	-	-	-	-	6,728
Costo final, neto	73,347	72,944	179,995	29,535	4,097	98,602	-	13,288	9,077	480,885
Al 31 de diciembre de 2013										
Costo	95,342	75,812	438,167	57,791	27,547	217,214	3,623	13,288	11,636	940,420
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(2,868)	(258,172)	(28,256)	(23,450)	(118,612)	(3,623)	-	(2,559)	(459,535)
Costo neto	73,347	72,944	179,995	29,535	4,097	98,602	-	13,288	9,077	480,885



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



	Plusvalía mercantil	Marcas	Concesión	Relaciones con- tractua- les con clientes	Software generado interna- mente y costos de desarrollo	Costos de desarrollo de pozos	Costos de desarrollo	Derecho de superficie	Otros activos	Total
Al 1 de enero de 2014										
Costo	95,342	75,812	438,167	57,791	27,547	217,214	3,623	13,288	11,636	940,420
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(2,868)	(258,172)	(28,256)	(23,450)	(118,612)	(3,623)	-	(2,559)	(459,535)
Costo neto	73,347	72,944	179,995	29,535	4,097	98,602	-	13,288	9,077	480,885
Al 31 de diciembre de 2014										
Costo inicial - neto	73,347	72,944	179,995	29,535	4,097	98,602	-	13,288	9,077	480,885
Adiciones	-	-	135,502	-	2,804	-	-	-	5,238	143,544
Adquisición de subsidiaria - Morelco (Nota 31 a)	103,055	33,326	847	30,318	-	-	-	-	-	167,546
Adquisición de subsidiaria - Coasin (Nota 31 b)	6,413	-	6	-	1,371	-	-	-	-	7,790
Transferencias de trabajo en progreso (Nota 16)	-	-	1,845	-	1,677	64,759	-	-	1,677	66,604
Reclasificaciones	-	-	920	-	180	(251)	-	-	(849)	-
Retiros - costo	-	-	(16,016)	-	(29)	-	-	-	(91)	(16,136)
Cargo por amortización	-	-	(26,823)	(14,987)	(3,013)	(31,780)	-	-	(778)	(77,381)
Retiros - amortización	-	-	15,491	-	1	-	-	-	-	15,492
Reversión de amortización (Vial y Vives)	-	2,651	-	-	-	-	-	-	-	2,651
Ajuste por conversión	(2,666)	(6,303)	(88)	(1,876)	(1,319)	-	-	-	-	(12,252)
Costo final, neto	180,149	102,618	291,679	42,990	5,769	131,330	-	13,288	10,920	778,743
Al 31 de diciembre de 2014										
Costo	202,144	102,835	561,183	86,233	32,231	281,722	3,623	13,288	14,257	1,297,516
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(217)	(269,504)	(43,243)	(26,462)	(150,392)	(3,623)	-	(3,337)	(518,773)
Costo neto	180,149	102,618	291,679	42,990	5,769	131,330	-	13,288	10,920	778,743

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

263 >>

Mirada
integral



	Plusvalía mercantil	Marcas	Concesión	Relaciones con- tractua- les con clientes	Software generado interna- mente y costos de desarrollo	Costos de desarrollo de pozos	Costos de desarrollo	Derecho de superficie	Otros activos	Total
Al 1 de enero de 2015										
Costo	202,144	102,835	561,183	86,233	32,231	281,722	3,623	13,288	14,257	1,297,516
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(217)	(269,504)	(43,243)	(26,462)	(150,392)	(3,623)	-	(3,337)	(518,773)
Costo neto	180,149	102,618	291,679	42,990	5,769	131,330	-	13,288	10,920	778,743
Al 31 de diciembre de 2015										
Costo inicial - neto	180,149	102,618	291,679	42,990	5,769	131,330	-	13,288	10,920	778,743
Adiciones	5,418	-	165,149	-	9,141	-	-	-	3,429	183,137
Desconsolidación CAM Brasil	-	-	-	-	(129)	-	-	-	-	(129)
Transferencias de trabajo en progreso (Nota 16)	-	-	-	(68)	1,562	33,396	-	-	(1,827)	36,717
Transferencias a cuentas por cobrar	-	-	(2,278)	-	-	-	-	-	-	(2,278)
Transferencias a gastos contratos por anticipado	-	-	(10,923)	-	-	-	-	-	(3,684)	(14,607)
Reclasificaciones	-	-	-	-	188	(188)	-	-	(3)	(3)
Cargo por amortización	-	-	(25,683)	(14,697)	(6,033)	(42,117)	-	-	(825)	(89,355)
Ajuste por conversión	(759)	(6,084)	(51)	(4,031)	(280)	-	-	-	-	(11,205)
Costo final, neto	184,808	96,534	417,893	24,194	10,218	122,421	-	13,288	11,664	881,020
Al 31 de diciembre de 2015										
Costo	206,803	96,751	716,125	82,134	42,761	314,881	3,623	13,288	15,425	1,491,791
Amortización y desvalorización acumulado	(21,995)	(217)	(298,232)	(57,940)	(32,543)	(192,460)	(3,623)	-	(3,761)	(610,771)
Costo neto	184,808	96,534	417,893	24,194	10,218	122,421	-	13,288	11,664	881,020

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

a) Plusvalía mercantil -

La Gerencia revisa el resultado de sus negocios sobre la base del tipo de actividad económica que desarrolla. La plusvalía mercantil de las unidades generadoras se distribuye en los siguientes segmentos:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Construcción - Ingeniería (Nota 32 a y c)	135,461	140,090
Electromecánica	20,737	20,737
Construcción - Servicios de minería	13,366	13,366
Servicios de telecomunicaciones (Nota 32 b)	6,413	6,443
Bienes y servicios informáticos	4,172	4,172
	180,149	184,808

Como resultado de las pruebas de deterioro sobre la plusvalía realizadas por la Gerencia anualmente, el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se determinó sobre la base de su valor en uso o valor razonable menos costos de venta, el mayor. El valor en uso se determina sobre la base de los flujos de efectivo futuros esperados que se generarán a través de las UGEs evaluadas. Como resultado de estas evaluaciones no es necesario reconocer provisiones por desvalorización.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Los principales supuestos usados por el Grupo para determinar el valor en uso son los siguientes:

		Construcción				
	Servicios de minería	Ingeniería	Electromecánica	Bienes y servicios informáticos	Servicios de telecomunicaciones	
2014 -						
Margen bruto	11.46%	13.00% / 9.04%	10.35%	30.91%	11.10%	
Tasa de crecimiento	2.00%	3.00% / 4.00%	2.00%	-	5.00%	
Tasa de descuento	13.00%	8.36% / 9.30%	13.00%	13.00%	10.76%	
2015 -						
Margen bruto	11.81%	11.50% / 10.80%	10.33%	24.31%	14.39%	
Tasa de crecimiento	2.00%	3.00% / 3.00%	2.00%	-	-	
Tasa de descuento	11.71%	9.66% / 12.72%	11.01%	21.74%	10.02%	

Estos supuestos han sido usados para el análisis de cada UGE incluida en los segmentos operativos por un período de 5 años.

La Gerencia determina los márgenes brutos presupuestados sobre la base de los resultados pasados y las expectativas de desarrollo de los mercados en los que opera. Las tasas de crecimiento promedio son consistentes con aquellas que prevalecen en la industria. Las tasas de descuento utilizadas son antes o después de impuestos, según corresponda, y reflejan los riesgos específicos relacionados con las UGE evaluadas.

b) **Marcas -**

Ese rubro comprende principalmente las marcas adquiridas en los procesos de combinación de negocios con Vial y Vives S.A.C. (S/75.4 millones) en octubre de 2012 y con Morelco S.A.S. (S/33.33 millones) en diciembre de 2014. La Gerencia determinó que ambas marcas tienen vida útil indefinida, consecuentemente, se realizan pruebas anuales de deterioro sobre estos activos como se explica en el párrafo a) anterior. Como resultado de estas evaluaciones no es necesario reconocer provisiones por desvalorización al 31 de diciembre de 2015 y 2014

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Los principales supuestos usados por el Grupo para determinar el valor en uso son los siguientes:

	Construcción - Ingeniería			
	2015		2014	
	VyV-DSD	Morelco	VyV - DSD	Morelco
Margen bruto	4.95%	9.85%	10.80%	10.70%
Tasa de crecimiento	3.00%	3.00%	4.00%	3.00%
Tasa de descuento	9.66%	12.72%	9.30%	8.36%

c) **Concesiones -**

El activo intangible incluye principalmente el valor atribuido a la concesión del tramo vial “Ancón-Huacho-Pativilca” de la Carretera Panamericana Norte. Durante el 2015, la Compañía ha capitalizado como parte de las concesiones costos de financiamiento por S/7.7 millones a tasas de interés entre 6.75% y 8.375% (S/0.7 millones en el 2014 a una tasa de interés de 6.32%)

Los intangibles de esta concesión al 31 de diciembre de 2015 comprenden principalmente: i) el Contrato EPC por S/317.5 millones (S/184.1 millones al 31 de diciembre de 2014) por la construcción del segundo tramo de la carretera “Ancón-Huacho-Pativilca”; que incluye una adición de S/133.2 millones realizada en el 2015, neto de amortización (S/82.70 realizada en el 2014) y ii) el mejoramiento de carretera por S/19.6 millones al 31 de diciembre de 2015 (S/21.5 millones al 31 de diciembre de 2014). En virtud a aquellos contratos, la Concesionaria debe realizar trabajos para construir, mejorar y rehabilitar la infraestructura vial durante la vigencia de la concesión.

Durante el 2015 se realizaron inversiones en la concesión Vía Expresa Sur por S/6.2 millones (S/15.85 millones en 2014) relacionado a la expansión de la Vía Expresa Sur que conecta al distrito de San Juan de Miraflores, que representa la porción no garantizada (53%) para la concesionaria (modelo bifurcado).

d) **Costos de desarrollo de pozos -**

A través de una de estas subsidiarias, el Grupo opera y extrae petróleo de dos yacimientos (Lote I y Lote V) ubicados en la provincia de Talara, al norte del Perú. Ambos yacimientos son operados bajo contratos de servicio a largo plazo en el que el Grupo brinda servicios de extracción de hidrocarburos a Perupetro.

El 10 de diciembre de 2014, el Estado peruano le otorgó a la subsidiaria GMP S.A. el derecho de explotar por 30 años los Lotes petroleros III y IV (de propiedad del estado - Perupetro) ubicados en la cuenca Talara, Piura.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

La propuesta técnico-económica ganadora de GMP empezará a realizar actividades de perforación en 230 pozos en desarrollo en el Lote III y en 330 pozos en desarrollo en el Lote IV por 10 años. La inversión total esperada en ambos pozos asciende a US\$560 millones. Las operaciones iniciaron en abril del 2015 en ambos Lotes, con una producción de 1,700 bpd mientras que la obligación de perforación se haga efectiva un año después del inicio de operación.

Como parte de las obligaciones del Grupo bajo los contratos de servicios, es necesario incurrir en ciertos costos para preparar los pozos ubicados en los Lotes I, III, IV y V para brindar servicios de explotación de petróleo e hidrocarburos. Estos costos se capitalizan como parte del activo intangible con un valor en libros de S/110.2 millones, S/0.1 millones, S/0.2 millones y S/7.9 millones al 31 de diciembre de 2015, respectivamente (S/125.1 millones y S/6.2 millones al 31 de diciembre de 2014 por los lotes I y V, respectivamente). Todos los lotes son amortizados sobre la base de las vidas útiles de los pozos (determinadas en 5 años), que es menor al periodo total del contrato de servicios con Perupetro. Referente a los Lotes III y IV, los mismos no cuentan con amortización en el 2015 debido a que la inversión por los mismos fue realizada el 31 de diciembre de 2015.

e) Amortización de activos intangibles -

La amortización de intangibles se descompone en el estado de resultados de la siguiente manera:

	2013	2014	2015
Costo de ventas (Nota 26)	67,254	68,089	81,841
Gastos administrativos (Nota 26)	11,133	6,641	7,514
	78,387	74,730	89,355



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

18 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Este rubro comprende:

	Total		Corriente		No corriente	
	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Préstamos bancarios	1,419,428	1,480,071	1,300,636	1,082,860	118,792	397,211
Arrendamientos financieros	332,151	301,285	124,819	145,160	207,332	156,125
	1,751,579	1,781,356	1,425,455	1,228,020	326,124	553,336

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

a) Préstamos bancarios -

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, este rubro comprende préstamos bancarios en moneda nacional y extranjera destinados para capital de trabajo. Estas obligaciones devengan tasas de interés fijas que fluctúan entre 1.0% y 13.1% en 2015, y entre 1.0% y 9.0% en 2014.

	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	Corriente		No corriente	
			Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
			2014	2015	2014	2015
GyM S.A. (1)	1.00% / 9.45%	2016 / 2020	510,357	535,776	15,518	286,671
Viva GyM S.A.	5.24% / 8.50%	2016	140,369	220,423	-	8,372
Graña y Montero S.A.A.	2.75%	2016	-	102,776	-	-
GMP S.A.	2.13% / 5.95%	2016 / 2020	67,195	95,824	82,258	70,220
Norvial S.A.	5.85% / 8.37%	2016 / 2020	88,957	54,706	-	-
CAM Holding S.A.	4.85% / 13.07%	2016 / 2018	38,699	42,534	21,016	31,948
GMD S.A.	4.90% / 6.30%	2016	13,632	30,107	-	-
GMI	5.56%	2016	15,659	714	-	-
GyM Ferrovías S.A.	5.75% / 5.90%	2015	404,915	-	-	-
Concar S.A.	5.48% / 5.60%	2015	14,566	-	-	-
Survial S.A.	7.05%	2015	6,287	-	-	-
			1,300,636	1,082,860	118,792	397,211

En 2015, las subsidiarias Norvial S.A. y GyM Ferrovías S.A. realizaron emisiones de bonos para capital de trabajo y con la finalidad de cancelar préstamos de corto plazo que suscribieron en los meses de enero y diciembre de 2014, respectivamente. Dichos préstamos fueron suscritos con el BCP, por importes ascendentes a S/120 millones y US\$12 millones para Norvial S.A. y S/400 millones por GyM Ferrovías S.A., los cuáles devengaron tasas que oscilaban entre 5.75% y 6.32% (Nota 19).

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo tiene líneas de crédito no utilizadas por S/4,666 millones (S/2,459 millones al 31 de diciembre de 2014).

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

b) Arrendamientos financieros -

	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	Corriente		No corriente	
			Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
			2014	2015	2014	2015
GyM S.A.	1.90% / 8.96%	2016 / 2023	103,445	116,205	128,563	88,715
GMD S.A.	4.99% / 7.00%	2016 / 2020	4,921	10,474	23,603	20,024
GMP S.A.	2.65% / 7.20%	2016 / 2018	2,382	5,272	17,509	13,087
CAM Holding S.A.	7.19% / 9.27%	2016 / 2020	4,833	4,633	15,502	12,382
Viva GyM S.A.	7.30% / 8.95%	2018 / 2022	3,945	3,957	16,368	19,190
Concar S.A.	3.23% / 5.48%	2016 / 2018	3,880	3,618	2,949	2,161
Norvial S.A.	5.15%	2016	658	722	633	
GMI S.A.	6.90%	2018	123	279		566
Graña y Montero S.A.A.	3.50% / 7.70%	2015	632	2,205		
			124,819	145,160	207,332	156,125

Los pagos mínimos a efectuarse de acuerdo a su vencimiento y el valor presente de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Hasta 1 año	138,988	157,957
De 1 año hasta 5 años	214,620	160,824
Más de 5 años	11,224	10,431
	364,832	329,212
Cargos financieros futuros sobre contratos de arrendamiento financiero	(32,681)	(27,927)
Valor presente de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero	332,151	301,285

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

El valor presente de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero se desagrega como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Hasta 1 año	124,819	145,160
De 1 año hasta 5 años	197,716	146,316
Más de 5 años	9,616	9,809
	332,151	301,285

c) Valor razonable de la deuda -

El valor en libros y el valor razonable del endeudamiento son como sigue:

	Valor en libros Al 31 de diciembre de		Valor razonable Al 31 de diciembre de	
	2014	2015	2014	2015
Préstamos	1,014,513	1,480,071	984,786	1,493,981
Arrendamiento financiero	737,066	301,285	750,559	308,202
	1,751,579	1,781,356	1,735,345	1,802,183

Los valores razonables se basan en flujos de efectivo descontados usando tasas de endeudamiento entre 4.8% y 13.1% (entre 4.4% y 8.0 % en 2014) y están dentro del nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

19 BONOS

Al 31 de diciembre de 2015, este rubro comprende:

	Total	Corriente	No corriente
GyM Ferrovías (a)	607,868	31,546	576,322
Norvial (b)	186,223	5,537	180,686
	794,091	37,083	757,008

a) GyM Ferrovías S.A. -

En febrero de 2015, la subsidiaria GyM Ferrovías llevó a cabo una emisión internacional de bonos corporativos bajo la Regulación S. La emisión se realizó en soles VAC (ajustados por el Valor de Actualización Constante) por un monto de S/629 millones. Los costos de emisión ascendieron a S/22 millones. Los bonos vencen en noviembre de 2039 y devengan interés a una tasa de 4.75% (más el ajuste VAC), una clasificación de riesgo de AA+ (escala local) otorgada por Apoyo & Asociados Internacionales Clasificadora de Riesgo y un esquema de garantías que incluye hipoteca sobre la concesión de la que GyM Ferrovías es concesionaria, garantía mobiliaria sobre las acciones de GyM Ferrovías, Cesión de los Derechos de Cobro del Fideicomiso de Administración, un Fideicomiso de Flujos y Cuentas de Reserva para el Servicio de Deuda, Operación y Mantenimiento y el Capex en curso. Al 31 de diciembre se ha efectuado una amortización ascendente a S/16.5 millones.

Los fondos provenientes de la emisión fueron utilizados para la amortización de un préstamo de corto plazo con el Banco de Crédito del Perú – BCP por S/400 millones, el fondeo de las cuentas de reserva, pago de los gastos de la emisión y el repago parcial del préstamo subordinado otorgado por la Matriz a favor de GyM Ferrovías.

Al 31 de diciembre de 2015, el saldo incluye intereses devengados por pagar por S/17.3 millones

Como parte del proceso de estructuración del bono, GyM Ferrovías se comprometió a reportar y verificar trimestralmente el cumplimiento de:

- Ratio de cobertura de servicio de deuda no menor a 1.2 veces.
- Mantener un saldo constante en el fideicomiso mínimo igual a un trimestre de costos de operación y mantenimiento (incluido el IGV).
- Mantener un saldo constante en el fideicomiso mínimo igual a los dos cupones siguientes según cronograma.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

b) **Norvial S.A. -**

En julio de 2015, Norvial S.A emitió el Primer Programa de Bonos Corporativos en la Bolsa de Valores de Lima, por el monto de 365 millones. La primera emisión fue por 80 millones a un plazo de 5 años, a una tasa de interés de 6.75% y con fecha de desembolso el 23 de julio de 2015. La segunda emisión fue por 285 millones a un plazo de 11.5 años, con una tasa de interés de 8.375%; estructurado en 3 desembolsos, el 23 de julio se recibió el primer desembolso por S/105 millones; el 25 de enero de 2016, el segundo desembolso por S/100 millones; y en julio de 2016 se recibirá el último desembolso por S/80 millones. Los costos de emisión correspondientes a la primera emisión y al primer desembolso de la segunda emisión ascienden a S/1.5 millones. Las empresas clasificadoras de Riesgo Equilibrium y Apoyo & Asociados Internacionales otorgaron la calificación de AA a este instrumento de deuda. Este financiamiento está garantizado por: (i) el Fideicomiso de flujos, a excepción de flujos correspondientes a la Retribución y la Tasa de Regulación; (ii) la hipoteca sobre la concesión de la que Norvial S.A. es concesionaria; (iii) las garantías mobiliarias sobre acciones; (iv) la cesión de derechos; y (v) en general, todas aquellas garantías adicionales otorgadas a favor de los acreedores garantizados.

El objeto de los fondos adjudicados es financiar las obras de construcción de la Segunda Etapa de la Red Vial N°5 y el financiamiento del IGV vinculado a la ejecución de los gastos del Proyecto.

Al 31 de diciembre de 2015, el saldo incluye intereses por pagar por S/2.7 millones.

Como parte del proceso de estructuración del bono, Norvial se comprometió a reportar y verificar periódicamente el cumplimiento de:

- Ratio de cobertura de servicio de deuda no menor a 1.3 veces.
- Ratio de apalancamiento proforma menor a 4 veces.

Al 31 de diciembre de 2015, ambas Compañías han cumplido con sus covenants.

El valor razonable de los bonos de ambas Compañías al 31 de diciembre de 2015 ascienden a S/769.5 millones, se basan en flujos de efectivo descontados usando tasas entre 4.88% y 8.89% que están dentro del nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

20 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Facturas por pagar	728,363	911,793
Servicios recibidos no facturados	452,976	703,799
Letras por pagar	21	20,168
	1,181,360	1,635,760
No corriente		
Facturas por pagar	(3,779)	-
Total corriente	1,177,581	1,635,760

El saldo de los servicios recibidos no facturados incluyen el estimado realizado por la Gerencia correspondiente a la valorización por el agrado de avance, el cual asciende a S/164.1 millones al 31 de diciembre de 2015 (S/98.7 millones al 31 de diciembre de 2014).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

21 OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Adelantos recibidos de clientes	684,256	607,097
Remuneraciones y participaciones por pagar	220,212	232,102
Pasivo por opción de venta - adquisición de Morelco (*)	113,829	111,349
Préstamos de terceros	24,217	94,553
IGV por pagar	45,043	77,461
Financiamiento de proveedores	31,808	59,992
Otros impuestos por pagar	71,876	51,893
Depósitos en garantía	14,599	26,806
Beneficios posteriores al retiro	9,850	9,043
Participación por pagar a Oiltanking Perú S.A.C.	6,408	9,015
Cuenta por pagar - adquisición de Morelco (Nota 32-a)	32,449	
Otras cuentas por pagar	34,847	33,085
	1,289,394	1,312,396
Menos porción no corriente:		
Pasivo por opción de venta - adquisición de Morelco	(113,829)	(111,349)
Adelantos recibidos de clientes - GyM S.A.	(95,317)	(80,936)
Financiamiento de proveedores	(19,603)	(33,031)
Beneficios posteriores al retiro	(9,850)	(9,043)
Cuenta por pagar - adquisición de Morelco (Nota 32-a)	(32,449)	-
Otros	(10,603)	(12,037)
	(281,651)	(246,396)
Porción corriente	1,007,743	1,066,000

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

- (*) El saldo del pasivo por opción de venta corresponde al acuerdo firmado por la subsidiaria GyM S.A. relacionada con la compra de Morelco (Nota 32 a). Los cambios en el valor razonable de la opción de venta por S/2.5 millones han sido reconocidos en 2015 en el estado de resultado (incremento de S/18.6 millones incluido en “Otros ingresos y egresos” y disminución de S/16.1 millones incluida en “Pérdida por diferencia de cambio, neto”).

Al 31 de diciembre de 2015, la tasa de descuento usada para calcular el valor presente de los montos de la redención fue de 0.65% para el primer año, de 1.31% para el tercer año y de 1.76% para el cuarto año (año 2019, periodo en que expira la opción). Al 31 de diciembre de 2014 la tasa de descuento asumida fue de 1.65%.

El costo amortizado de otras cuentas por pagar a corto plazo se asemeja a sus valores en libros debido a su vencimiento a corto plazo.

Los adelantos recibidos de clientes son descontados de la facturación realizada, de acuerdo con lo establecido en los contratos. Estos adelantos corresponden principalmente a los siguientes proyectos:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
El nuevo Rancho	2,156	122,435
Proyecto Gasoducto del Sur	-	120,273
Pezet 583	1,895	58,091
Central Hidroeléctrica Macchu Picchu	46,274	45,407
Consorcio Panorama	16,143	30,218
Proyecto 1016 Stracon GyM Internacional SAC (Pánama)	-	26,167
Proyectos de edificaciones - Open Plaza Huancayo (CAM)	-	25,377
Provías	29,671	20,848
Proyecto ampliación del INEN	-	20,563
Consorcio Construcciones y Montajes	21,844	16,432
Real 8-9	7,259	15,536
Proyecto Kellar - Chile	24,940	13,494
Consorcio Vial La Quinua	27,013	11,360
CER- Consorcio Menegua	11,376	8,999
Chilectra S.A.	22,167	8,755
Proyecto Antucoya	11,474	5,818



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

EPC Planta Minera Inmaculada	32,330	5,631
Consortio Río Mantaro	102,780	-
Túnel Santa Rosa II	15,967	3,775
Proyecto HidroÑuble - Chile	84,488	-
Proyectos de Stracon GyM	34,871	-
Proyecto Navarrete	24,447	-
Planta Concentradora Cerro Verde 2 Fase 1	22,675	-
Pad I Fase III - Sociedad Minera Cerro Verde	11,974	-
Construcción Planta de Cal	11,710	-
G&M Construcciones y Montajes - Bolivia	9,806	-
156-SK Refinería Esmeraldas-Ecuador	7,989	-
Chancadora Primaria CV2	7,614	-
K117 Montaje Eléctrico - Sociedad Minera Cerro Verde	7,381	-
Nuevo campus universitario UTEC	6,685	-
Oficinas Navarrete	6,642	-
Shougan Hierro Perú SAA	5,172	-
Los Parques San Martín y Piura	4,397	-
Centro Cívico	4,289	-
Otros proyectos	60,827	47,918
	684,256	607,097



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

22 OTRAS PROVISIONES

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Reclamos legales	14,427	15,000
Pasivos contingentes por la adquisición de Morelco	24,356	15,374
Pasivos contingentes por la adquisición de Coasin y VyV-DSD	7,470	7,586
Pasivos contingentes por la adquisición de CAM	12,152	3,819
Provisión por cierre de pozos	7,210	7,307
	65,615	49,086
Menos:		
Porción no corriente	(54,174)	(35,618)
Porción corriente	11,441	13,468

Reclamos legales

Los reclamos legales que se mantienen al 31 de diciembre de 2015 corresponden a las provisiones por pasivos laborales y reclamos tributarios registrados por las subsidiarias GyM S.A., GMP S.A. y CAM Chile por S/5 millones, S/6.1 millones y S/3 millones, respectivamente (S/5 millones, S/6.8 millones y S/1.3 millones al 31 de diciembre de 2014, respectivamente).

Las provisiones relacionadas a GyM S.A. comprenden acotaciones de la administración tributaria que han sido contabilizadas en base a los estimados que ha efectuado la gerencia sobre los montos que la Compañía probablemente requiera desembolsar como resultado de estos procesos. Con relación a los reclamos tributarios, y debido a que los montos dependerán de la administración tributaria, el Grupo no puede estimar con certeza cuándo tendría que desembolsar estos montos.

Con respecto a GMP, las acciones legales comprenden procesos iniciados en contra de la Compañía por OSINERGMIN, relacionados al almacenaje de hidrocarburos y las leyes y regulaciones ambientales aplicables.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Pasivos Contingentes – MORELCO

A fines de diciembre de 2014, la subsidiaria del Grupo, GyM S.A.; adquirió el control de Morelco S.A.S., con la compra del 70.00% de sus acciones representativas del capital social. Producto de la adquisición se registró contingencias tributarias por S/17.2 millones, contingencias laborales por S/5.7 millones y contingencias legales por S/0.5 millones. En el 2015 se realizaron pagos de contingencias tributarias por S/5.2 millones y se extornaron S/1.2 millones por contingencias laborales que expiraron durante el año.

Pasivos Contingentes - CAM

En el 2015 la Compañía efectuó un extorno de aproximadamente S/7.8 millones (extornos de S/9.4 millones en el 2014 y S/13.6 millones en el 2013) de provisiones que se registraron por la adquisición de CAM Chile y afiliadas en el 2011. Tales provisiones están relacionadas a contingencias laborales y tributarias que están relacionadas a pasivos que expiraron durante el año.

Provisión por cierre de pozos

Corresponde a la obligación de la subsidiaria GMP con Perupetro por el proceso de abandono de los pozos del Lote I y V. De acuerdo a un estimado preliminar, 70 pozos del Lote I y 15 pozos del Lote V deben ser cerrados. El proceso de cierre de ambos lotes empezó en el 2013 y se ha programado culminarlo en el 2021 y 2023, respectivamente. En el año 2015 no se ha cerrado pozo alguno (4 pozos en el Lote I y 1 pozo en el Lote V por el 2014 y 1 pozo en cada lote por el 2013 han sido cerrados).

Al 31 de diciembre de 2015, el valor descontado de la provisión para actividades de cierre por los restantes 78 pozos (78 pozos en 2014) ascendió a S/7.3 millones (S/7.2 millones en 2014) a una tasa de descuento de 2.09% (2.17% en diciembre 2014).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

El movimiento bruto de otras provisiones es el siguiente:

Otras provisiones	Reclamos legales	Pasivos contingentes de adquisiciones	Provisiones por la adquisición de CAM	Provisión por cierre de pozos	Provisión por mantenimiento periódico	Total
Al 1 de enero de 2014	12,217	9,852	21,546	4,852	3,846	52,313
Adiciones	1,376	-	-	2,696	2,487	6,559
Adiciones de combinación de negocios						
Morelco (Nota 31-a)	-	24,993	-	-	-	24,993
Adiciones de combinación de negocios						
Coasin (Nota 31-b)	-	2,658	-	-	-	2,658
Extornos	-	-	(9,394)	-	-	(9,394)
Baja por compensación	-	(4,116)	-	-	-	(4,116)
Pagos	(537)	-	-	(338)	(6,333)	(7,208)
Ajuste por conversión	-	(190)	-	-	-	(190)
Al 31 de diciembre de 2014	13,056	33,197	12,152	7,210	-	65,615
Al 1 de enero de 2015	13,056	33,197	12,152	7,210	-	65,615
Adiciones	6,297	-	-	101	-	6,398
Extornos	-	-	(7,796)	-	-	(7,796)
Baja por compensación	-	(1,216)	-	-	-	(1,216)
Desconsolidación de CAM Brasil	(2,353)	-	-	-	-	(2,353)
Pagos	(1,580)	(5,186)	-	(4)	-	(6,770)
Ajustes por conversión	(420)	(3,835)	(537)	-	-	(4,792)
Al 31 de diciembre de 2015	15,000	22,960	3,819	7,307	-	49,086

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

23 PATRIMONIO

a) Capital emitido -

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, el capital emitido autorizado, suscrito y pagado de acuerdo con los estatutos de la Compañía y sus modificaciones está representado por 660,053,790 acciones comunes cuyo valor nominal es de S/1.00 cada una.

A través de resolución de la Junta General de Accionistas del 26 de marzo de 2013, así como los acuerdos adoptados en las reuniones del Directorio del 30 de mayo, 23 de julio y 22 de agosto de 2013, se aprobó la emisión de acciones a través de oferta pública de "American Depositary Shares" (ADS's) registrados en la Securities and Exchange Commission (SEC) y en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE), incrementando el capital de S/558,284 a S/660,054.

Este aumento de capital fue efectuado en dos tramos de la siguiente manera:

- (i) El primer tramo por un monto de S/97,674 (representando la emisión de 97,674,420 acciones comunes y 19,534,884 ADSs; por lo tanto, a 5 acciones por ADS) y
- (ii) Un segundo tramo por un monto de S/4,095 representando la emisión de 4,095,180 acciones comunes y 819,036 ADSs (emitidos a un ratio de 5 acciones por ADS).

Al 31 de diciembre de 2015, la estructura societaria de la Compañía es la siguiente:

Porcentaje de participación individual del capital emitido	Número de accionistas	Porcentaje total de participación
Hasta 1.00	1,805	14.56
De 1.01 al 5.00	11	24.48
De 5.01 al 10.00	1	5.12
Mayor al 10	2	55.84
	1,819	100

Al 31 de diciembre de 2015, las acciones de la Compañía registraron una cotización bursátil al cierre del año de S/1.97 por acción y una frecuencia de negociación de 91.94% (S/7.26 por acción y una frecuencia de negociación de 90.48% al 31 de diciembre de 2014).



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

b) Otras reservas -

Esta partida incluye exclusivamente la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades, la reserva legal de la Compañía se constituye con la transferencia del 10% de la utilidad anual hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital pagado. En ausencia de utilidades o de reservas de libre disposición, la reserva legal deberá ser aplicada a la compensación de pérdidas, debiendo ser repuesta con las utilidades de ejercicios subsiguientes. Esta reserva puede ser capitalizada siendo igualmente obligatoria su reposición. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo de la reserva legal alcanzó el límite antes indicado.

c) Reserva facultativa -

Al 31 de diciembre de 2015 esta reserva por S/29.97 millones está relacionada al exceso de la reserva legal; esta reserva está por encima del requisito de constituir una reserva hasta alcanzar un equivalente al 20% del capital pagado.

d) Prima en emisión de acciones -

En julio y agosto 2013, la Compañía emitió 101,769,600 nuevas acciones comunes, equivalentes a 20,353,920 ADSs en dos tramos (Nota 23-a).

El exceso de los ingresos totales obtenidos de esta transacción en comparación con el valor nominal de estas acciones ascendió a S/1,055,488 (neto de comisiones y otros costos relacionados por S/48,375 y efecto neto en impuestos por S/9,840). Este monto fue registrado como prima por la emisión de acciones en el estado consolidado de cambios en el patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2014 un total de 253,635,480 acciones se encuentran representadas en ADSs (equivalente a 50,727,096 ADSs a razón de 5 acciones por ADS).

Al 31 de diciembre de 2015 un total de 250,860,370 acciones se encuentran representadas en ADSs (equivalente a 50,172,074 ADSs a razón de 5 acciones por ADS).

Además, en esta cuenta se reconoció la diferencia entre el valor nominal y el valor de la transacción por la adquisición adicional de acciones en participaciones no controlantes. El detalle de estas transacciones realizadas en 2012, 2013 y 2014 se revela en la nota 35.

e) Resultados acumulados -

Los dividendos que se distribuyen a accionistas distintos de personas jurídicas domiciliadas están afectos a la tasa del 4.1% por concepto del impuesto a la renta de cargo de estos accionistas; dicho impuesto es retenido y liquidado por la Compañía. Durante 2015 y 2014 se distribuyeron dividendos (nota 33).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

24 IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO

El impuesto a la renta diferido se discrimina por su plazo estimado de reversión como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2015
Activos por impuestos diferidos:		
Reversión esperada en los próximos 12 meses	116,700	102,396
Reversión esperada después de 12 meses	35,409	71,455
Total activos por impuestos diferidos	152,109	173,851
Pasivos por impuestos diferidos:		
Reversión esperada en los próximos 12 meses	(50,733)	(18,434)
Reversión esperada después de 12 meses	(42,653)	(83,230)
Total pasivos por impuestos diferidos	(93,386)	(101,664)
Impuesto a la renta diferido (pasivo) activo, neto	58,723	72,187



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

El movimiento bruto del rubro impuesto a la renta diferido es el siguiente:

	2013	2014	2015
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto al 1 de enero	(17,364)	(3,033)	58,723
Abono (cargo) al estado de ganancias y pérdidas (Note 29)	5,704	66,373	21,176
Impuesto cargado a otros resultados integrales	(8,159)	(1,328)	(7,298)
Impuesto cargado a patrimonio	9,840	-	-
Adquisición de subsidiaria (Morelco)	-	6,156	-
Adquisición de subsidiaria (Coasin)	-	16	-
Adquisición de subsidiaria (DSD)	(2,499)	-	-
Adquisición de operación conjunta (Consortio Ductos del Sur)	-	-	312
Adquisición de operación conjunta (Consortio Panorama)	-	-	1,164
Recuperación de PPUA cargado a cuentas por cobrar	-	(5,938)	-
Desconsolidación de SEC y LQS	835	-	-
Otros incrementos	8,610	(3,523)	(1,890)
Total al 31 de diciembre	3,033	58,723	72,187

El pago provisional sobre las ganancias absorbidas (en adelante PPUA) comprende la recuperación del impuesto de primera categoría (impuesto corporativo de Chile) sobre sus propias ganancias y las ganancias obtenidas de otras empresas en las que la entidad mantiene una participación (ganancias atribuibles a terceros) y que han sido compensadas en su totalidad o parcialmente contra las pérdidas tributarias. En el año 2014, VyV-DSD S.A. ha reconocido PPUA por las pérdidas tributarias compensadas de Ingeniería y Construcción Vial y Vives S.A como resultado de la re-organización de las entidades chilenas por un importe de \$/5.9 millones.

VyV-DSD S.A. tiene un saldo de crédito fiscal (plusvalía tributaria) (mayor valor de adquisición otorgado por encima del crédito fiscal de la entidad adquirida) que surge de la re-organización de empresas que se realizó en el 2014, la cual bajo las leyes y regulaciones aplicables en Chile, no se considera como una pérdida en el periodo en el que se generó y fue asignada proporcionalmente a los activos no monetarios recibidos de la entidad adquirida hasta alcanzar el precio de mercado de dichos activos. Esta asignación incrementó el costo tributario de dichos activos, por tanto, cualquier reversión afectará los resultados tributarios.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

La porción no asignada fue considerada como gastos diferidos y se deducirá como un gasto tributario (goodwill tributario) durante un periodo de 10 años. La asignación se realizó de la siguiente manera: S/8,560 a inversiones; S/2,114 a activos fijos y S/9,768 a gastos diferidos (porción no atribuible).

El movimiento de los impuestos diferidos activos y pasivos en el año, sin considerar la compensación de saldos, es el siguiente:

Pasivos por impuestos diferidos	Renta no gravable	Diferencia en tasas de depreciación	Ganancias de valor razonable	Obras en curso pendientes	Diferencia en tasas de depreciación por arrendamientos	Cuentas por cobrar al Estado	Costos de endeudamiento activados	Otros	Total
Al 1 de enero de 2013	4,236	13,419	16,795	29,592	9,045	-	-	15,078	88,165
Cargo (abono) a resultados	9,954	(270)	34	38,448	(50)	-	-	4,461	52,577
Cargo (abono) a ORI	-	-	8,169	-	-	-	-	1,520	9,689
Adquisición de DSD (Nota 30-a)	-	1,148	4,269	-	-	-	-	(835)	4,582
Otros incrementos	-	(1,176)	(1,410)	18,734	1,505	-	-	(16,596)	1,057
Al 31 de diciembre de 2013	14,190	13,121	27,857	86,774	10,500	-	-	3,628	156,070
Cargo (abono) a resultados	-	9,936	(8,585)	(72,488)	219	-	-	5,754	(65,164)
Cargo (abono) a ORI	-	-	-	-	-	-	-	1,328	1,328
Reclasificación de años anteriores	-	13,458	(5,540)	82	(274)	-	-	7,777	15,503
Otros incrementos	-	-	-	-	-	-	-	3,047	3,047
Al 31 de diciembre de 2014	(14,190)	36,515	13,732	14,368	10,445	-	-	21,534	110,784
Cargo (abono) a resultados	-	2,791	15,338	17,545	-	9,986	15,178	1,347	62,185
Cargo (abono) a ORI	-	-	7,016	-	-	-	-	281	7,297
Reclasificación de años anteriores	(14,190)	5,849	(5,402)	(6,038)	(10,445)	15,557	-	(11,354)	(26,023)
Al 31 de diciembre de 2015		45,155	30,684	25,875	-	25,543	15,178	11,808	154,243

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

Activos por impuestos diferidos	Provisiones	Depreciación tributaria acelerada	Pérdidas tributarias	Obras en curso pendientes	Provisión para vacaciones no pagadas	Inversiones en subsidiarias	Goodwill tributario	Otros	Total
Al 1 de enero de 2013	16,727	13,006	17,936	14,193	2,936			6,003	70,801
Cargo (abono) a resultados	3,788	(6,499)	23,544	33,242	1,984	-	-	2,115	58,174
Cargo (abono) a ORI	1,530	-	-	-	-	-	-	-	1,530
Cargo (abono) a patrimonio (Nota 21-c)	-	-	9,840	-	-	-	-	-	9,840
Adquisición de DSD (Nota 30-a)	-	-	-	966	684	-	-	542	2,192
Otros incrementos	1,842	1,836	1,560	3,244	1,690	-	-	330	10,502
Al 31 de diciembre de 2013	23,887	8,343	52,880	51,645	7,294			8,990	153,039
Cargo (abono) a resultados	1,579	9,054	2,492	(24,886)	4,083	5,613	-	3,274	1,209
Adquisición de Coasin (Nota 31-a)	16	-	-	-	-	-	-	-	16
Adquisición de Morelco (Nota 31-b)	-	-	-	-	-	6,156	-	-	6,156
PPUA, cargado a cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	(5,938)	(5,938)
Otros incrementos	-	-	-	-	-	-	-	(473)	(473)
Reclasificación de años anteriores	324	5,953	3,664	(2,818)	5,596	-	-	2,783	15,502
Al 31 de diciembre de 2014	25,806	23,350	59,036	23,941	16,973	11,769		8,636	169,511
Cargo (abono) a resultados	342	4,076	26,661	19,782	772	9,668	17,522	4,538	83,361
Adquisición de operación conjunta (Consortio Panorama)	-	-	-	-	-	1,164	-	-	1,164
Adquisición de operación conjunta (Consortio Ductos del Sur)	-	-	-	-	-	312	-	-	312
Otros incrementos	-	-	-	-	-	-	-	(1,892)	(1,892)
Reclasificación de años anteriores	(5,175)	(12,534)	29,169	(18,461)	(2,768)	(21,437)	-	5,184	(26,023)
Al 31 de diciembre de 2015	20,973	14,892	114,866	25,262	14,977	1,476	17,522	16,466	226,434



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Al 31 de diciembre de 2015, el total de pérdidas tributarias ascienden a S/426 millones, que se espera aplicar S/53.6 millones en el 2016, S/72 millones en el 2017 y el saldo en los periodos subsiguientes, (S/231 millones en el 2014 de los cuales S/36 millones se esperan aplicar en el 2015, S/92 millones en el 2016 y el saldo en períodos subsiguientes).

25 PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES

La distribución de la participación de los trabajadores en el estado de resultados al 31 de diciembre se muestra a continuación:

	2013	2014	2015
Costo de ventas	12,990	27,396	27,618
Gastos administrativos	3,060	9,541	7,263
	16,050	36,937	34,881





ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

26 GASTOS POR NATURALEZA

Por los años terminados el 31 de diciembre, la composición de este rubro es la siguiente:

	Costo de servicios y bienes	Gastos administrativos
2013		
Inventarios, materiales e insumos consumidos	1,135,811	344
Cargas de personal	1,527,146	169,469
Servicios prestados por terceros	1,520,254	93,666
Tributos	8,930	614
Cargas diversas de gestión	533,544	72,413
Depreciación	168,090	13,389
Amortización	67,254	11,133
Deterioro (inventarios y cuentas por cobrar)	2,349	764
	4,963,378	361,792
2014		
Inventarios, materiales e insumos consumidos	1,148,533	52
Cargas de personal	1,864,053	210,028
Servicios prestados por terceros	2,105,226	120,714
Tributos	11,356	6,212
Cargas diversas de gestión	686,593	63,124
Depreciación	170,785	14,525
Amortización	68,089	6,641
Deterioro (inventarios y cuentas por cobrar)	2,477	71
	6,057,112	421,367
2015		
Inventarios, materiales e insumos consumidos	1,094,836	-
Cargas de personal	2,128,130	215,101
Servicios prestados por terceros	2,924,711	137,980
Tributos	37,129	1,919
Cargas diversas de gestión	651,057	30,220
Depreciación	199,015	18,055
Amortización	81,841	7,514
Deterioro (inventarios y cuentas por cobrar)	5,823	-
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipos	7,086	2,591
	7,129,628	413,380

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Al 31 de diciembre de 2013, 2014 y 2015, las cargas de personal comprenden lo siguiente:

	2013	2014	2015
Sueldos	1,296,908	1,579,515	1,792,723
Contribuciones sociales	100,449	133,760	177,307
Gratificaciones	106,795	134,892	135,980
Compensaciones por tiempo de servicios	70,124	91,100	98,604
Vacaciones	57,200	69,417	79,354
Participación a los trabajadores (nota 25)	16,050	36,937	34,881
Otros	49,089	28,460	24,382
	1,696,615	2,074,081	2,343,231



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

27 INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Por los años terminados el 31 de diciembre, estos rubros incluyen lo siguiente:

	2013	2014	2015
Ingresos financieros:			
Intereses por préstamos a terceros	16,371	899	19,749
Intereses de depósitos bancarios a corto plazo	5,230	8,010	12,413
Comisiones y avales	2,053	969	3,026
Instrumentos financieros derivados	13,972	-	-
Otros	2,727	1,584	2,919
	40,353	11,462	38,107
Gastos financieros:			
Gastos por intereses:			
- Préstamos bancarios	40,000	21,307	61,397
- Arrendamientos financieros	14,164	12,872	15,243
- Comisiones y garantías	5,155	4,927	9,368
- Préstamos de terceros	895	2,432	6,335
- Interés de préstamos de partes relacionadas	500	3,026	814
- Préstamos multilaterales	4,975	5,022	-
Pérdida por diferencia en cambio, neta	70,418	44,282	82,851
Instrumentos financieros derivados)	15,903	1,819	1,691
Otros gastos financieros	6,840	9,992	12,256
Menos intereses capitalizados	(6,048)	(2,863)	(13,153)
	152,802	102,816	176,802

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

28 OTROS INGRESOS Y EGRESOS

A la fecha de adquisición de CAM en 2011, como parte del proceso de asignación del precio de compra y sobre la base de informes de sus asesores legales, se contabilizó S/102.7 millones por pasivos contingentes principalmente relacionados con procesos tributarios y laborales considerados como posibles y probables, de acuerdo con la NIC 37, cuyas fechas de expiración son, de acuerdo a los requerimientos legales entre el 2012 y el 2016. En esta partida el principal ingreso está relacionado a los castigos de provisiones. El importe reconocido como otros ingresos y egresos corresponde principalmente al valor castigado de S/7.8 millones en 2015 (S/9.4 millones en 2014 y S/13.6 millones en 2013); esto corresponde principalmente al vencimiento de pasivos de acuerdo a la legislación aplicable en cada país durante el 2012, 2013 y 2014.

Adicionalmente, durante el 2015 el Grupo recibió dividendos de su inversión en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP) clasificados como activos financieros disponibles para la venta por S/7.2 millones (S/9.4 millones y S/1.1 millones durante el 2014 y 2013, respectivamente) y reconoció una comisión por S/7.5 millones) (Nota 9).

Otras operaciones significativas que afectaron este rubro en el 2015 corresponden a la ganancia por la actualización del valor razonable del pasivo por opción de venta por S/18.6 millones (Nota 21), la ganancia por venta de inmuebles, maquinaria y equipos por S/10 millones. En el 2014 se reconoció una pérdida por deterioro de activos por S/10.3 millones.

29 GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA

- a) De acuerdo con la legislación vigente en Perú, Chile, Brasil, Colombia, Ecuador, Bolivia, Guyana y Panamá, cada empresa del Grupo está sujeta en forma individual a los impuestos que le sean aplicables. La Gerencia considera que ha determinado la materia imponible del impuesto a la renta de acuerdo con la legislación tributaria vigente en cada país.
- b) Modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta en Perú -
Por medio de la Ley No.30296, promulgada el 31 de diciembre de 2014 se han realizado modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta cuya aplicación rige a partir del año 2015 en adelante. En estas modificaciones se establece una reducción gradual de la tasa del impuesto a la renta de Tercera Categoría, que disminuirá de 30% a 28% para los años 2015 y 2016, luego una reducción a 27% para los años 2017 y 2018, y finalmente una reducción a 26% para los años 2019 en adelante. Asimismo, la referida ley establece el incremento gradual del impuesto a los dividendos al que están afectos las personas naturales y personas jurídicas no domiciliadas, que se incrementará de 4.1% a 6.8% para los dividendos que sean declarados o se paguen en los años 2015 y 2016; luego un incremento a 8.8% para los años 2017 y 2018, y un incremento final a 9.3% que será efectivo para los años 2019 en adelante. Las utilidades acumuladas hasta el 31 de diciembre de 2014, permanecerán afectas a la tasa del 4.1%, a pesar de que su distribución se realice en períodos posteriores.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no
ser que se indique lo contrario)

- c) **Modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta en Chile -**
El 29 de setiembre de 2014, se publicó la Ley N° 20780, mediante la cual se introducen diversas modificaciones al sistema tributario de Chile, entre los que se cuentan modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta, a la Ley sobre el Impuesto al Valor Agregado y al Código Tributario. Asimismo el 01 de febrero de 2016, se ha promulgado la Ley N° 20899 que simplifica y precisa la aplicación de la reforma tributaria definida en la Ley antes mencionada. En materia de Impuesto a la Renta, se han establecido dos sistemas
- i) **Sistema de renta atribuida:** En este sistema se aumenta gradualmente la tasa del Impuesto de Primera Categoría, 21% en 2014, 22,5% en 2015, 24% en 2016, hasta el 25% en el año 2017. Su elección queda restringida a aquellas empresas cuyos socios sean personas naturales domiciliadas o residentes en Chile o personas naturales o jurídicas sin domicilio o residencia en Chile. Este sistema grava a los socios de las entidades chilenas, con impuestos sobre una base anual independientemente de cualquier distribución efectiva de las ganancias de la entidad local, con derecho a utilizar íntegramente como crédito fiscal el impuesto de pagado.
- ii) **Sistema parcialmente integrado:** Se aumenta gradualmente la tasa del Impuesto de Primera Categoría 21% en 2014, 22,5% en 2015, 24% en 2016, 25,5% en 2017, hasta 27% en 2018. Quedan afectos a este sistema las sociedades anónimas, abiertas o cerradas y las empresas en que al menos uno de sus propietarios no resulte persona natural (domiciliada o no) o persona jurídica no domiciliada. Este sistema grava a los accionistas de las entidades chilenas que distribuyen dividendos y les dan derecho a utilizar dicha distribución como un crédito fiscal en un 65% del total de impuestos pagados. Este límite no aplica para aquellos inversionistas con quienes Chile ha firmado convenios para evitar la doble tributación, como lo es el caso de Perú.
- d) **Modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta en Colombia -**
El diciembre de 2014, se publicó la Ley N° 1739 que modifica el Estatuto Tributario e introduce diversas modificaciones temporales en el Impuesto a la Renta, el Impuesto CREE (Impuesto sobre la renta para la equidad) e incorpora el Impuesto a la Riqueza. Las principales modificaciones son:
- Se define la tasa del impuesto CREE en 9% y se crea una sobretasa adicional de crecimiento progresivo y vigente hasta el 2018 como sigue: Para el 2015, 2016, 2017 y 2018 corresponde aplicar una sobretasa CREE de 5%, 6%, 8% y 9% respectivamente.
 - A partir del 2015 se permite compensar las pérdidas tributarias a la base imponible del Impuesto CREE .
 - El Impuesto a la Riqueza grava la riqueza poseída por la persona natural o jurídica contribuyentes del Impuesto a la Renta, determinado en función del valor del patrimonio bruto menos las deudas vigentes en un importe igual o mayor a 1,000 millones de pesos (\$/1.1 millones aproximadamente) al 01 de enero de 2015.
 - Las tasas aplicables del Impuesto a la Riqueza son marginales y escalonadas en función de rangos de base gravable que van del 0.2% al 1.15% en el 2015, del 0.15% al 1% en el 2016 y del 0.05% al 0.4% en el 2017.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Sobre la base de lo anterior, el Grupo ha evaluado la futura realización de sus partidas temporales del impuesto a la renta diferido sobre la base de la aplicación a las nuevas tasas tributarias y está en el proceso de determinar los ajustes necesarios que resultarán de los cambios esperados en tasas tributarias

e) El gasto por impuesto a la renta mostrado en el estado consolidado de resultados comprende:

	2013	2014	2015
Impuesto a la renta corriente	188,027	212,569	138,154
Impuesto a la renta diferido (Nota 24)	(5,704)	(66,373)	(21,176)
PPUA - sujeto a devolución (Nota 24)	-	-	(41,359)
Gasto por impuesto a la renta	182,323	146,196	75,619

En diciembre de 2015, la subsidiaria CAM Chile Spa. vendió la totalidad de su participación en CAM Brasil y generó una pérdida tributaria de S/119 millones (23,863 millones pesos chilenos). Dicha pérdida tributaria corresponde principalmente al mayor costo tributario de las acciones en esta subsidiaria dado que, de acuerdo a la legislación tributaria chilena, el costo histórico de inversiones en el extranjero debe ajustarse de acuerdo con la variación del tipo de cambio al cierre de cada periodo y este diferencial se reconoce tributariamente como ingreso o gasto. En ese sentido, debido a la devaluación del peso chileno respecto del dólar americano, moneda en que fue adquirida la inversión, el costo tributario resultó importante. El PPUA reconocido por esta pérdida tributaria asciende a S/19.4 millones.

VyV-DSD ha generado un pérdida tributaria en el año 2015 producto del margen negativo obtenido por los mayores costos incurridos en el proyecto Hidro Ñuble que asciende a S/111 millones (22,205 millones pesos chilenos) motivo por el cual ha reconocido un PPUA de S/21.9 millones.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

- f) El impuesto a la renta del Grupo difiere del monto teórico que resultaría de aplicar la tasa promedio ponderada de las empresas del Grupo sobre la utilidad del impuesto aplicable a la utilidad antes de impuestos consolidada. Esta diferencia se explica como sigue:

	2013	2014	2015
Utilidad antes de impuesto a la renta	594,467	507,429	217,331
Impuesto calculado a tasas tributarias locales aplicables a utilidades generadas en los países	211,234	236,114	40,400
Efecto del impuesto por:			
- Ingreso exonerado de impuestos	(39,494)	(104,421)	(3,008)
- Asociados en utilidad neta	(9,348)	1,790	(5,865)
- Gastos no deducibles	24,160	25,967	8,640
- Impuesto a la renta diferido activo no reconocido		13,922	771
- Ajuste por cambios en tasas de impuesto a la renta		(2,746)	
- Plusvalía mercantil tributaria		(20,542)	
- (PPUA) Exceso PPUA		(5,938)	15,296
- Ajustes de años anteriores	104	3,891	15,449
- Otros	(4,333)	(1,841)	3,936
Cargo por impuesto a la renta	182,323	146,196	75,619

- g) La Administración Tributaria del Perú tiene la facultad de revisar y, de ser el caso, corregir el cálculo del impuesto a la renta determinado por la Compañía en los cuatro últimos años, contados a partir del 1 de enero del año siguiente al de la presentación de la declaración jurada del impuesto correspondiente (años abiertos a fiscalización). Los años 2011 al 2015 están abiertos fiscalización. Debido a que pueden surgir diferencias en la interpretación por parte de la Administración Tributaria sobre las normas aplicables a las empresas del Grupo no es posible anticipar a la fecha si se producirán pasivos tributarios adicionales como resultado de eventuales revisiones. Cualquier impuesto adicional, moras e intereses, si se produjeran, serán reconocidos en los resultados del año en el que la diferencia de criterios con la Administración Tributaria se resuelva. La gerencia considera que no surgirán pasivos significativos como resultado de estas fiscalizaciones tributarias. Adicionalmente, están pendientes de fiscalización las declaraciones juradas del impuesto a la renta por los ejercicios 2012 a 2014 así como los que serán presentados por el ejercicio 2015 por parte de la administración tributaria chilena, quienes tienen la facultad de efectuar tales fiscalizaciones en el periodo de tres años desde la fecha de presentación de las respectivas declaraciones juradas. Asimismo en Colombia, se encuentra pendiente de fiscalización los ejercicios

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2013 y 2014 así como los que serán presentados por el ejercicio 2015 por parte de la administración tributaria colombiana, quienes tienen la facultad de efectuar fiscalizaciones en los dos siguientes años al de la presentación de la declaración jurada del impuesto.

- h) De acuerdo con la legislación vigente en Perú, para propósitos de la determinación del impuesto a la renta y del impuesto general a las ventas, debe considerarse los precios de transferencia por las operaciones con partes relacionadas y/o paraísos fiscales, para tal efecto debe contarse con documentación e información que sustente los métodos y criterios de valuación aplicados en su determinación. La Administración Tributaria está facultada a solicitar esta información al contribuyente.
- i) Impuesto Temporal a los Activos Netos (ITAN) -
Grava a los generadores de rentas de tercera categoría en Perú sujetos al régimen general del Impuesto a la Renta. A partir del año 2012, la tasa del impuesto es de 0.4% aplicable al monto de los activos netos que excedan S/1 millón.
- El monto efectivamente pagado puede ser usado como crédito fiscal contra los pagos a cuenta del impuesto a la renta en el marco del Régimen General, o contra el pago del impuesto provisional del impuesto a la renta del ejercicio correspondiente.
- j) La tasa tributaria promedio ponderada aplicable es de 35% (29,30% en 2014 y 30.7% en 2013). El incremento de la tasa impositiva efectiva con relación al año anterior se debe a que se ha obtenido en el 2015 una menor Utilidad antes de Impuesto a la Renta Consolidada respecto del año anterior y los ajustes tributarios netos no aceptados por la Administración Tributaria son proporcionalmente menores respecto de lo determinado en el año 2014.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

30 OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS

El análisis de este movimiento se refleja a continuación:

	Cobertura de flujo efectivo	Conversión de inversión en el exterior	Incremento en valor razonable de activos disponibles para la venta	Diferencia de cambio en inversión neta en operación extranjera (a)	Total
Adiciones	5,066	(467)	27,229	-	31,828
Efectos tributarios	(1,520)	-	(8,169)	-	(9,689)
Otros resultados integrales del año	3,546	(467)	19,060	-	22,139
Al 31 de diciembre de 2013	(2,153)	(5,944)	26,520	-	18,423
Adiciones	750	(13,086)	4,811	(17,030)	(24,555)
Efectos tributarios	(210)	-	(1,251)	4,428	2,967
Ajuste por cambios en tasas de impuesto a la renta	-	-	1,089	-	1,089
Otros resultados integrales del año	540	(13,086)	4,649	(12,602)	(20,499)
Al 31 de diciembre de 2014	(1,613)	(19,030)	31,169	(12,602)	(2,076)
Adiciones	954	(30,687)	26,991	(6,942)	(9,684)
Efectos tributarios	(267)	-	(7,018)	1,805	(5,480)
Otros resultados integrales del año	687	(30,687)	19,973	(5,137)	(15,164)
Al 31 de diciembre de 2015	(926)	(49,717)	51,142	(17,739)	(17,240)

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Los montos en el cuadro anterior solo representan los montos atribuibles a la participación controlante de la Compañía neto de impuestos. El cuadro a continuación muestra el movimiento en otros resultados integrales por año:

	2013	2014	2015
Participación controlante	22,139	(20,499)	(15,164)
Participación no controlante	(1,947)	(7,986)	(14,949)
Ajuste por ganancias y pérdidas actuariales, neto de impuestos	(4,591)	(1,332)	(2,921)
Valor total en ORI	15,601	(29,817)	(33,034)

Al 31 de diciembre de 2015 el saldo comprende el efecto de la diferencia de cambio ascendente a S/15.3 millones (S/10.6 millones al 31 de diciembre de 2014) de un préstamo denominado en moneda extranjera otorgada por GyM S.A. a su subsidiaria GyM Chile S.p.A. por la adquisición de VyV-DSD S.A. y una diferencia de cambio de 2.5 millones (S/1.9 millones al 31 de diciembre de 2014) resultante de un préstamo otorgado por la Compañía a CAM Holding S.p.A. (Nota 2.4-c)

Esta diferencia de cambio será reclasificada en el estado de ganancias y pérdidas cuando se efectúe la venta de la inversión en el extranjero.

31 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTÍAS

a) Contingencias tributarias -

Como resultado de los procesos de fiscalización correspondientes a los ejercicios 1999, 2001 y 2010 en la Subsidiaria GyM S.A., la SUNAT ha emitido resoluciones de determinación y de multa que en su conjunto ascienden aproximadamente a S/24.5 millones (al 31 de diciembre de 2014 ascendió a S/21 millones). En el ejercicio 2015 se ha iniciado un proceso contencioso administrativo ante el Poder Judicial respecto del resultado del proceso de fiscalización del ejercicio 1999. Los demás procesos aún siguen su curso.

Por otro lado, durante el ejercicio 2014 los Consorcios en donde participa la subsidiaria GyM S.A. han iniciado reclamos ante SUNAT por los resultados de la fiscalización del ejercicio 2012 cuyo importe máximo de exposición al 31 de diciembre de 2015 es de S/4.4 millones.

Durante el ejercicio 2014, la Subsidiaria GMD S.A. estuvo sujeta a fiscalización por el ejercicio 2011. Como resultado de este proceso, la Administración Tributaria (SUNAT) emitió las resoluciones de determinación y multas respecto de las cuales se ha interpuesto un recurso de reclamación por un importe de S/2.3 millones. Finalmente en el ejercicio 2015 el proceso concluyó a favor de la subsidiaria GMD por lo que no generó una salida de recursos.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La Gerencia estima que todos los procesos antes mencionados resultarán favorables considerando sus características y que fueron evaluados por sus asesores legales.

b) **Otras contingencias -
Año 2015 -**

- i) Demandas de índole civil principalmente relacionados a indemnizaciones por daños y perjuicios, resoluciones de contrato y demandas por accidentes de trabajo que asciende a S/1.1 millones (S/0.5 millones corresponden a GyM S.A., S/0.3 millones a VIVA GyM y S/0.3 millones de Concar S.A.)
- ii) Demandas en arbitrajes por S/122.3 millones, incluye el recurso interpuesto por Contugas S.A.C. e IMECON S.A. contra la subsidiaria GyM S.A. por el reconocimiento de gastos e indemnización por daños y perjuicios, por el importe de S/112.3 millones y S/10 millones, respectivamente.
- iii) Demandas contenciosas administrativas por la suma de S/4.1 millones, de los cuales S/4 millones corresponde a un recurso interpuesto por el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minas – OSINERMIN, por supuestos incumplimientos de GMP S.A. y Consorcio Terminales. Además incluye S/.0.1 millones de GyM S.A. por un recurso interpuesto por el Ministerio de Trabajo.
- iv) Demandas administrativas por S/3.1 millones (S/2.0 millones corresponden a un recurso interpuesto por el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minas – OSINERMIN, por la presunta falta de cumplimiento de GMP SA, Consorcio Terminales y Terminales del Perú.; S/0.9 millones de GyM Ferrovías, por un recurso interpuesto por las Municipalidades de la Victoria, Lima, Vila María del Triunfo y San Juan de Lurigancho por concepto de impuesto sobre la propiedad; y S/0.2 millones que provienen de EsSalud contra GyM y otros menores que provienen de Morelco)
- v) Procesos laborales que ascienden a S/3.7 millones (S/1.4 millones corresponden a acciones legales contra VyV – DSD, S/0.9 millones contra GMP, S/0.6 millones contra GyM, S/0.2 millones contra GMD S.A., S/0.2 millones contra Concar S.A., S/0.1 millones contra Stracon GyM S.A., S/0.1 millones contra CAM Perú S.A.)

Año 2014 -

- i) Demandas de índole civil principalmente relacionados a indemnizaciones por daños y perjuicios, resoluciones de contrato y demandas por accidentes de trabajo que asciende a S/5.8 millones (S/3.0 millones corresponden a GyM S.A., S/ 2.5 millones a GMI S.A. y S/0.3 millones de Viva GyM S.A.)
- ii) Demandas en arbitrajes por S/110.59 millones referidos a una reconvencción formulada por Contugas S.A.C. a la demanda iniciada por GyM S.A. por el reconocimiento de gastos e indemnización por daños y perjuicios.
- iii) Demandas contenciosas administrativas por la suma de S/1.1 millones (S/0.8 millones corresponde a supuestos incumplimientos de GMP S.A. y Consorcio Terminales ante el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minas - OSINERMIN y S/0.2 millones de GyM S.A. ante el Ministerio de Trabajo).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

iv) Demandas administrativas por S/1.8 millones (S/0.9 millones corresponde a la demanda iniciada por el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual - INDECOPI por incumplimientos respecto a los acabados o métodos constructivos adecuados en las viviendas de interés social de Viva GyM S.A.

v) Procesos laborales que ascienden a S/2.8 millones (S/2.5 millones iniciados contra GMP S.A., S/0.1 millones contra Cam Perú S.A. y S/0.1 millones contra GyM S.A.).

La Gerencia de la Compañía estima que estas demandas iniciadas contras las empresas del Grupo serán declaradas improcedentes dada la naturaleza de las mismas.

c) **Compromisos y Avales -**

Al 31 de diciembre de 2015 el Grupo mantiene avales vigentes en diversas entidades financieras garantizando operaciones por US\$27.4 millones (US\$21.6 millones y S/535.5 millones al 31 de diciembre de 2014).

32 COMBINACIONES DE NEGOCIOS

a) Adquisición de Morelco S.A.S.

El 23 diciembre de 2014, la Compañía adquirió a través de la subsidiaria GyM S.A. el control de Morelco S.A.S. (Morelco), con la compra del 70.00% de sus acciones representativas del capital social. Morelco es una entidad domiciliada en Colombia, cuya actividad económica principal es la prestación de servicios de construcción y montajes. Esta adquisición forma parte de los planes de expansión del Grupo en mercados que representan alto potencial de crecimiento como Colombia y en industrias atractivas como minería y energía.

Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía determinó la plusvalía mercantil de esta adquisición en base a un precio de compra estimado de US\$93.7 millones (equivalente a 277,148) que incluyó los pagos en efectivo efectuados de US\$78.5 millones y saldos por pagar estimados en US\$15.1 millones (equivalente a S/45.7 millones), que según lo acordado entre las partes, se definirían luego de la revisión del balance de la entidad comprada en lo referido al capital de trabajo, el efectivo y la deuda financiera y de la determinación del valor definitivo de los trabajos contratados pendientes de ejecutar (backlog) del negocio adquirido. El precio de compra estimado se distribuyó entre los valores razonables provisionales de los activos adquiridos y pasivos asumidos.

Como consecuencia de esta distribución se determinó una plusvalía mercantil ascendente a US\$36.1 millones (equivalente a S/105.8 millones).

En 2015, durante el período de revisión de la asignación provisional del precio de compra, se dieron las siguientes situaciones:

(a) El saldo por pagar al 31 de diciembre de 2014 por US\$15 millones (equivalente a S/46 millones), fue ajustado en 2015 a US\$9.1 millones (S/32 millones) como resultado de la determinación de los valores definitivos del capital de trabajo, efectivo y deuda financiera según el contrato de compra. Este importe fue cancelado en 2015.

(b) Se revisaron los valores razonables provisionales de ciertos activos adquiridos y pasivos asumidos.

Como resultado de lo anterior, el precio de compra de esta transacción se ajustó a US\$87.5 millones (equivalente a S/258.6 millones), se modificaron los valores razonables provisionales de ciertos activos y pasivos, dando lugar a que la plusvalía mercantil se ajuste al valor de US\$35.2 millones (equivalente a S/103 millones).

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El cuadro a continuación resume la retribución pagada por Morelco y la determinación del valor razonable de los activos adquiridos, pasivos asumidos y participación no controlante a la fecha de adquisición:

	Valores provisionales		Valores finales	
	S/	US\$000	S/	US\$000
Efectivo y equivalente de efectivo	69,930	23,514	69,930	23,514
Cuentas por cobrar comerciales	92,138	30,981	67,716	22,769
Trabajos en proceso por cobrar a clientes	101,533	34,140	110,777	37,248
Otras cuentas por cobrar	63,949	21,503	63,949	21,504
Inventarios	18,037	6,065	18,037	6,065
Gastos contratados por anticipado	2,133	717	2,127	715
Activo financiero a través de ganancias y pérdidas	7,291	2,452	5,747	1,932
Propiedades, planta y equipo	70,756	23,792	69,081	23,228
Intangibles	64,491	21,685	64,491	21,685
Activos por impuestos diferidos	8,031	2,700	24,560	8,258
Otros pasivos financieros a corto plazo	(31,204)	(10,492)	(31,204)	(10,492)
Otros pasivos financieros a largo plazo	(9,315)	(3,132)	(9,315)	(3,132)
Cuentas por pagar comerciales	(103,739)	(34,882)	(102,438)	(34,444)
Otras cuentas por pagar	(87,863)	(29,544)	(87,863)	(29,544)
Pasivos contingentes	(17,533)	(5,895)	(24,993)	(8,404)
Pasivos por impuestos diferidos	(3,801)	(1,278)	(18,404)	(6,188)
Valor razonable de los activos netos	244,834	82,326	222,198	74,714
Participación no controlante (30.00%)	(73,450)	(24,697)	(66,659)	(22,414)
Plusvalía mercantil (Nota 17)	105,764	36,118	103,055	35,240
Contraprestación de compra	277,148	93,747	258,594	87,540
Efectivo pagado al cierre del año	231,464	78,462	231,464	78,462
Efectivo y equivalente de efectivo de la subsidiaria adquirida	(69,930)	(23,514)	(69,930)	(23,514)
Salida directa de efectivo en el año para la adquisición	161,534	54,948	161,534	54,948

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

301 >>

Mirada
integral

CONTENIDO



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Los costos relacionados a la adquisición por S/4.5 millones han sido reconocidos en los resultados de 2014 en la partida de gastos administrativos.

Si Morelco hubiera sido consolidado a partir del 1 de enero de 2014, los ingresos y la utilidad generada hubiera ascendido a S/722.57 millones y S/80.8 millones, respectivamente.

Opciones de venta y de compra de la participación no controlante -

De conformidad con el acuerdo entre accionistas suscrito por la compra de Morelco, la subsidiaria GyM suscribió un contrato de opciones de venta y compra sobre el 30% de las acciones de Morelco retenidas por los accionistas vendedores. A través de este contrato, los accionistas no controladores obtienen un derecho a vender sus acciones en un plazo y monto establecido en el contrato (opciones de venta). El plazo de ejercicio de la opción se inicia al cumplirse el segundo año de la compra y expira en el décimo año. El precio de ejercicio está en función de un múltiplo de EBITDA menos la deuda financiera neta y hasta los meses 51 y 63 a partir de la fecha del acuerdo se fija un valor mínimo determinado en función del precio por acción que GyM pagó para adquirir el 70% de acciones de Morelco.

Por su parte, la subsidiaria GyM obtiene el derecho de comprar las mismas acciones durante un plazo de 10 años y a un precio determinado de forma similar al de las opciones de venta antes indicadas, excepto que el valor mínimo rige para todo el plazo de vigencia de la opción (opciones de compra).

En el marco de las NIIF, la opción de venta representa para la Compañía una obligación de comprar acciones de la participación no controlante y, en consecuencia, el Grupo reconoce un pasivo medido en función del valor razonable de dicha opción. Debido a que el Grupo concluyó que como resultado de este contrato, no adquirió los riesgos y beneficios significativos inherentes al paquete accionario objeto de la opción, el reconocimiento inicial de este pasivo se dio con cargo a una cuenta patrimonial de los accionistas controlantes, en la rúbrica de otras reservas.

El valor del pasivo por la opción de venta de acciones se estimó por el valor presente de los montos de redención esperados en base a los estimados ponderados de los resultados financieros de Morelco y las fechas de ejercicio de la opción. La Compañía espera que las opciones de venta se ejerzan al día siguiente de la fecha de traspaso de la opción. La redención esperada de la participación no controlante es la siguiente: 41.66% en el segundo año, 41.66% en el cuarto año y las acciones restantes se venderán en el quinto año de la fecha de otorgamiento de la opción. La tasa de descuento usada para calcular el valor presente de los montos de la redención esperada refleja la tasa libre de riesgos de partícipes de mercado comparables a la Compañía y refleja el hecho que todos los riesgos se han incorporado en los estimados ponderados de flujos de efectivo futuros. Al 31 de diciembre de 2015, el valor del pasivo asciende a S/113.5 millones aplicando una tasa de descuento de 0.65% para el primer año, de 1.31% para el tercer año y de 1.76% para el cuarto año (al 31 de diciembre de 2014, el valor fue de S/113.8 millones aplicando una tasa de 1.65%). En 2015, el cambio en el valor del pasivo, incluye el componente por el paso del tiempo ascendente a S/2.1 millones que se incluye en resultados en la partida de gastos financieros y el componente por actualización de estimados cuyo efecto de S/18.6 millones se incluye en resultados en la partida de Otros ingresos y egresos (Nota 21).





ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

b) **Adquisición de Coasin Instalaciones Ltda.**

En marzo de 2014, a través de la subsidiaria CAM Chile S.A. el Grupo adquirió el control de Coasin Instalaciones Ltda. con la compra del 100% de sus acciones representativas del capital social. Coasin es una entidad domiciliada en Chile, cuya actividad económica principal es la prestación de servicios de instalación y mantenimiento de redes y equipos relacionados con el área de telecomunicaciones.

Esta adquisición forma parte de los planes de expansión del Grupo en mercados con alto potencial de crecimiento como Chile y en industrias atractivas como la prestación de servicios públicos.

Durante el periodo de doce meses después de la fecha de adquisición el Grupo revisó la asignación del precio de compra por la adquisición de Coasin Instalaciones Limitada.

En el período de doce meses posterior a la compra, el Grupo revisó la asignación del precio de compra y los valores razonables determinados de forma provisional para ciertos activos y pasivos. Como consecuencia de este proceso, se modificó el valor de la plusvalía mercantil a US\$2.2 millones (equivalente a S/6.4 millones).

	Valores provisionales		Valores finales	
	S/	US\$000	S/	US\$000
Efectivo y equivalente de efectivo	3	1	3	1
Cuentas por cobrar comerciales	4,675	1,564	3,811	1,275
Inventarios	276	92	276	92
Gastos contratados por anticipado	33	11	33	11
Propiedades, planta y equipo	711	238	711	238
Intangibles	1,377	461	1,377	461
Impuesto a la renta diferido	(178)	(60)	16	(4)
Cuentas por pagar comerciales	(3,592)	(1,202)	(3,592)	(1,202)
Pasivos contingentes	(2,658)	(889)	(2,658)	(889)
Valor razonable de los activos netos	647	216	23	9
Plusvalía mercantil (Nota 17)	5,743	1,921	6,413	2,146
Contraprestación pagada por la compra	6,390	2,137	6,390	2,137
Pago en efectivo por la adquisición	6,390	2,137	6,390	2,137
Efectivo y equivalente de efectivo por la subsidiaria adquirida	(3)	(1)	(3)	(1)
Salida directa de efectivo para la adquisición	6,387	2,136	6,387	2,136

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Los ingresos y los ganancias generadas por el período comprendido entre la fecha de adquisición y el 31 de diciembre de 2014 fueron de S/66.3 millones y S/0.7 millones, respectivamente.

c) **Adquisición de DSD Construcciones y Montajes S.A. (DSD)**

En agosto de 2013, a través de las subsidiarias GyM Minería S.A., Ingeniería y Construcción Vial y Vives S.A. y GyM Chile S.p.A., el Grupo adquirió el control de DSD con la compra de 85.95% de sus acciones representativas de capital social. DSD es una entidad domiciliada en Chile, cuya actividad económica principal es la ejecución de obras electro-mecánicas y ensamblaje en proyectos de construcción de refinerías de petróleo, plantas de pulpa y papel, plantas de energía y plantas mineras.

Esta adquisición es parte del plan del Grupo de aumentar su presencia en los mercados que presentan alto potencial de crecimiento como Chile y en sectores económicos atractivos, como la minería y energía.

Durante el periodo de doce meses después de la fecha de adquisición el Grupo revisó la asignación del precio de compra por la adquisición de DSD Construcciones y Montajes S.A. modificó el monto de plusvalía mercantil por una disminución neta de S/1.7 millones (neto del impacto en impuestos de S/0.5 millones y de la participación no controlante de S/0.3 millones) ajustando los valores de activos fijos, intangibles, cuentas por cobrar comerciales, cuentas por cobrar diversas y pasivos contingentes por S/0.4 millones, S/1.9 millones, S/0.2 millones, S/3.5 millones y S/3 millones, respectivamente.

La contraprestación pagada por GyM por la compra de DSD Construcciones y Montajes S.A. ascendió a US\$37.2 millones (equivalente a S/103.9 millones). La atribución definitiva del precio pagado entre los valores razonables luego del período de revisión resultó en el reconocimiento de una plusvalía mercantil de S/6.1 millones que se presenta a continuación:

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

	Valores provisionales		Valores finales	
	S/	US\$000	S/	US\$000
Efectivo y equivalente de efectivo	15,530	5,562	15,530	5,562
Cuentas por cobrar comerciales	74,502	26,684	74,317	26,618
Cuentas por cobrar de entidades relacionadas	6,605	2,366	10,083	3,611
Gastos contratados por anticipado	1,032	369	1,032	369
Inversiones	2,608	935	2,608	935
Propiedades, planta y equipo	52,504	18,805	52,922	18,955
Intangibles	5,741	2,056	7,591	2,719
Activos por impuestos diferidos	2,192	785	2,192	785
Cuentas por pagar comerciales	(5,328)	(1,908)	(5,328)	(1,908)
Otras cuentas por pagar	(38,679)	(13,854)	(38,679)	(13,854)
Pasivos contingentes	(815)	(292)	(3,846)	(1,378)
Pasivos por impuestos diferidos	(4,187)	(1,500)	(4,692)	(1,681)
Valor razonable de los activos netos	111,705	40,008	113,730	40,733
Participación no controlante (14.05%)	(15,701)	(5,624)	(15,986)	(5,725)
Plusvalía mercantil (Nota 17)	7,868	2,802	6,128	2,178
Total pagado por la compra	103,872	37,186	103,872	37,186
Pago en efectivo por la adquisición	103,872	37,186	103,872	37,186
Efectivo y equivalente de efectivo por la subsidiaria adquirida	(15,530)	(5,562)	(15,530)	(5,562)
Salida directa de efectivo para la adquisición	88,342	31,624	88,342	31,624

Los costos relacionados a la adquisición por S/0.7 millones se cargaron a resultados de dicho año en gastos administrativos.

Los ingresos y las ganancias generados por el período comprendido entre la fecha de adquisición y el 31 de diciembre de 2013 fueron de S/82.9 millones y S/8.3 millones, respectivamente.

Si DSD Construcciones y Montajes S.A. hubiera sido consolidada desde el 1 de enero de 2013, los ingresos y los resultados generados hubieran sido de S/182.7 millones y S/10.2 millones, respectivamente.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

33 DIVIDENDOS

En la Junta General de Accionistas del 27 de Marzo de 2015 se acordó distribuir dividendos por S/104,911 (0.159 por acción), los cuales corresponden a los resultados del ejercicio económico 2014.

En la Junta General de Accionistas del 28 de Marzo de 2014 se acordó distribuir dividendos por S/112,127 (0.169 por acción), los cuales corresponden a los resultados del ejercicio económico 2013.

En la Junta General de Accionistas del 26 de Marzo de 2013 se acordó distribuir dividendos por S/86,985 (0.156 por acción), los cuales corresponden a los resultados del ejercicio económico 2012.

Un dividendo de S/0.0467 por acción, por un monto total de S/30,854, será propuesto en la Junta General Anual de Accionistas del 29 de marzo de 2016. Los estados financieros no reflejan este dividendo por pagar.

34 GANANCIAS POR ACCION

La ganancia básica por acción común ha sido calculada dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los accionistas comunes del Grupo entre el promedio ponderado del número de acciones comunes en circulación durante dicho ejercicio. No se ha calculado utilidad diluida por acción común porque no existen acciones comunes o de inversión potenciales diluyentes (instrumentos financieros u otros contratos que dan derecho a obtener acciones comunes o de inversión); por lo tanto, es igual que la utilidad por acción básica. La ganancia básica por acción común resulta como sigue:

	2013	2014	2015
Utilidad atribuible a la participación controlante en la Compañía	320,016	299,743	88,154
Promedio ponderado de acciones en circulación de S/1.00 al 31 de diciembre de 2013, 2014 y 2015	600,346,925	660,053,790	660,053,790
Ganancia básica y diluida por acción (en S/)	0.533	0.454	0.134



35 TRANSACCIONES CON PARTICIPACIONES NO CONTROLANTES

- a) Adquisición adicional de participación no controlante -
- i) En enero de 2015, la Compañía adquirió el 0.102% de acciones de adicionales en GyM S.A. a un precio de compra total de S/1.87 millones. El valor en libros de la participación no controlante a la fecha de adquisición fue de S/0.97 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/0.89 millones.
 - ii) En julio de 2014, GyM S.A. adquirió el 13.49% de acciones adicionales en Stracon GyM a un precio compra de US\$24.96 millones (equivalente a S/72.82 millones). El valor en libros de la participación no controlante a la fecha de adquisición fue de S/22.15 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/50.7 millones.
 - iii) En los meses de agosto, noviembre y diciembre de 2014, la Compañía adquirió 4.567% (2.25%, 1.95% y 0.367% respectivamente) de acciones adicionales en GyM S.A. a un precio de compra total de S/93.2 millones. El valor en libros de la participación no controlante a la fecha de adquisición fue de S/24.6 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/71.5 millones.
 - iv) En agosto de 2014, la Compañía adquirió 1.37% de acciones adicionales en Viva GyM S.A. a un precio de compra total de S/9.4 millones. El valor en libros de la participación no controlante a la fecha de adquisición fue de S/3.4 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/6.03 millones.
 - v) En el 2013, la Compañía adquirió acciones adicionales de Ingeniería y Contrucción Vial y Vives S.A., GMD S.A., Viva GyM S.A. y Concar S.A. que representan 6.4%; 0.47%; 0.13% y 0.18%, respectivamente de sus acciones emitidas. El valor en libros de las participaciones no controlantes en tales subsidiarias fue de S/9.5 millones y el pago por la compra fue de S/2.4 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/2.9 millones.
 - vi) En el 2013, la Compañía adquirió 16.9% de acciones adicionales en Norvial S.A del anterior accionista Besco S.A. a un precio de compra de S/51.4 millones. El valor en libros de la participación no controlante a la fecha de adquisición fue de S/19.7 millones. El Grupo dejó de reconocer la participación no controlante registrando una disminución en el patrimonio atribuible a los dueños de la matriz de S/31.7 millones

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

El efecto de estos cambios se resume a continuación:

	2013	2014	2015
Valor en libros de la participación no controlante adquirida	29,257	50,109	971
Retribución pagada a la participación no controlante	(63,868)	(178,331)	(1,865)
Mayor pago atribuible a la participación controlante de la Compañía	(34,611)	(128,222)	(894)

b) Disposición de participación en subsidiaria sin perder control -

- i) En marzo de 2015, GyM S.A. vendió 0.048% (S/97) de su participación total del 87.64% que mantenía en Stracon GyM por un pago de S/377. El valor en libros de la participación no controlante en Stracon GyM a la fecha de disposición fue de S/23.7 millones (representando una participación del 12.36%).
- ii) En junio de 2015, GyM S.A. vendió 1.92% (S/385) de su participación total del 82.04% que mantenía en VyV - DSD S.A. por un pago de S/385. El valor en libros de la participación no controlante en VyV - DSD S.A. a la fecha de disposición fue de S/3.6 millones (representando una participación del 17.96%).
- iii) En abril de 2015, CAM Holding Spa vendió 2.45% (S/2,045) de su participación total del 75.61% que mantenía en CAM Chile S.A. por un pago de S/880. El valor en libros de la participación no controlante en CAM Chile a la fecha de disposición fue de S/20.4 millones (representando una participación de 24.39%).
- iv) En noviembre de 2014, GyM Chile Spa vendió el 1.01% (S/1.6 millones) de su participación total del 82.04% que mantenía en Vial y Vives - DSD por un pago de US\$0.582 millones (equivalente a S/1.6 millones). El valor en libro de la participación no controlante en Vial y Vives - DSD a la fecha de disposición fue de S/1.6 millones

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

El efecto de estos cambios se resume a continuación al 31 de diciembre de:

	2014	2015
Valor en libros de interés no controlante vendido	(1,627)	(2,527)
Retribución recibida de intereses no controlante	1,627	1,642
Disminución en patrimonio de los controlantes de la Compañía	-	(885)

No se efectuaron transacciones con participaciones no controlantes en 2013.

c) Efectos de transacciones con interés no controlante sobre el patrimonio atribuible a dueños de la matriz por el año terminado el 31 de diciembre:

	2013	2014	2015
Cambios en patrimonio atribuible a los controladores de la Compañía que surge de:			
Adquisición de interés adicional en subsidiaria	(34,611)	(128,222)	(894)
Retiro de interés en una subsidiaria sin pérdida de control	-	-	(885)
Disminución en patrimonio de los controlantes de la Compañía	(34,611)	(128,222)	(1,779)

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

d) **Aportes de accionistas no controlantes -**

Corresponde a los aportes que efectuaron los socios de la subsidiaria Viva GyM S.A. para la realización de los proyectos inmobiliarios. Al 31 de diciembre los importes de los aportes han sido los siguientes:

	2013	2014	2015
Aportes de Viva GyM S.A.	59,387	48,793	20,446
Devoluciones de aportes	(24,613)	(4,240)	(14,987)
Aporte de accionistas no controlantes – Viva GyM	34,774	44,553	5,459
Más:			
Aportes de CAM Servicios Perú S.A.	-	-	1,272
Aportes de Promotora Larcomar S.A.	-	-	3,598
Aportes de GyM Ferrovías S.A.	-	2,823	-
Incremento en patrimonio de no controlantes	34,774	47,376	10,329

Las devoluciones de aportes principalmente corresponde a utilidad atribuible al proyecto de viviendas El Agustino I hasta el 2013, que se ha culminado y la mayoría de los departamentos han sido entregados a los clientes y por el proyecto Villa El Salvador 1, que al 31 de diciembre de 2015 el proyecto ha sido entregado parcialmente.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

e) **Desconsolidación de subsidiarias -**

En 2014, el Grupo revisó su participación en la asociación en participación denominada “Red Vial 1 – Cusco” que hasta 2013 recibió el tratamiento de subsidiaria. Como resultado de esta evaluación, el Grupo concluyó que los derechos que posee en dicho negocio no le permiten poseer control, control conjunto ni influencia significativa, por lo tanto, la conclusión de la Gerencia es que la participación en este negocio corresponde a un activo financiero (cuenta por cobrar). En 2014, los activos y pasivos de “Red Vial 1 – Cusco” previamente consolidados así como la participación no controlante proveniente de este negocio que ascendía a S/2,284 fueron revertidos.

En el 2013, el Grupo revisó su participación en Concesión La Chira S.A. y en Logística Química del Sur S.A.C. (LQS). Las participaciones en estas concesiones fueron contabilizadas como si estuviesen bajo control del Grupo (subsidiarias). Luego de esa evaluación se determinó que la participación corresponde a una operación conjunta y un negocio conjunto, respectivamente, de acuerdo a la NIIF 11. Al 31 de diciembre de 2013, los activos y pasivos de la participación no controlante ascendieron a S/12,535 para La Chira y S/6,842 para LQS.

f) **Dividendos -**

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 se distribuyeron dividendos por S/4.5 millones, S/68.1 millones y S/51.8 millones, respectivamente.

36 EVENTOS POSTERIORES A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

En diciembre de 2015, la Compañía suscribió un contrato de préstamo a mediano plazo por un importe de US\$200 millones con Credit Suisse AG a una tasa de 3.9% + Libor 3m, en el cual actúa como agente administrador Credit Suisse AG y como agente estructurador Credit Suisse Securities (USA) LLC. Los fondos obtenidos tienen como finalidad financiar la participación de la subsidiaria Negocios de Gas S.A. en la empresa Gasoducto Sur Peruano S.A., concesionaria del Proyecto Mejoras a la Seguridad Energética del País y Desarrollo del Gasoducto Sur Peruano. En febrero de 2016, la Compañía ha recibido parcialmente US\$120 millones del total del contrato suscrito.

Con fecha 4 de enero del 2016, la Compañía suscribió nuevas acciones de la sociedad Adexus S.A, basada en Chile, por un total de 8,929 acciones del capital social de la mencionada empresa, aumentando el porcentaje de participación en la misma de 44% al 52%. Dicha suscripción de acciones ha constituido una inversión de aproximadamente US\$2.5 millones.

ANEXOS

—

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

GRAÑA Y MONTERO S.A.A.

**DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADO SEPARADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS
ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS INTEGRALES
ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS**

S/. = NUEVO SOL

US\$ = DÓLAR ESTADOUNIDENSE

ANEXOS

CARTAS AUDITORES



(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalente de efectivo	6	32,196	184,811
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	7	132,735	371,761
Trabajos en curso por cobrar		17,686	14,972
Otras cuentas por cobrar		35,693	68,455
Gastos contratados por anticipado		966	1,826
Total del activo corriente		219,276	641,825

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	7	231,987	171,048
Otras cuentas por cobrar a largo plazo		1,587	1,587
Otros activos financieros	9	120,134	93,144
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	8	2,135,540	1,728,604
Propiedades de inversión	10	114,365	107,618
Mobiliario y equipos		4,639	2,454
Activos intangibles		10,188	5,229
Gastos contratados por anticipado		998	-
Total activo no corriente		2,619,438	2,109,684
Total activos		2,838,714	2,751,509

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
PASIVO CORRIENTE			
Otros pasivos financieros	11	102,776	632
Cuentas por pagar comerciales		12,439	4,724
Cuentas por pagar a partes relacionadas	7	30,029	20,135
Otras cuentas por pagar		13,159	17,751
Total del pasivo corriente		158,403	43,109

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
PASIVO NO CORRIENTE			
Otros pasivos financieros	11	-	2,205
Pasivos por impuestos diferidos		20,468	10,540
Total del pasivo no corriente		20,468	12,878
Total del pasivo		178,871	55,987

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE SITUACION FINANCIERA

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
PATRIMONIO	12		
Capital emitido		660,054	660,054
Otras reservas de capital		132,011	132,011
Reserva facultativa		29,974	-
Prima en emisión de acciones		896,878	898,657
Otras reservas		(146,573)	(129,053)
Resultados acumulados		1,087,499	1,133,853
Total patrimonio		2,659,843	2,695,522
Total pasivos y patrimonio		2,838,714	2,751,509

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
Ingresos y ganancias:			
Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	8	66,347	270,045
Ingresos financieros	14	55,933	59,787
Honorarios por servicios prestados a partes relacionadas	1	63,035	49,589
Ingreso de operación conjunta	1	27,994	29,323
Ingresos por alquileres a partes relacionadas	1	7,440	3,581
Otros ingresos	15	17,756	29,582
Total ingresos y ganancias		238,505	441,907



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
Gastos y pérdidas:			
Costos de servicios prestados	13	(102,482)	(87,789)
Gastos administrativos	13	(29,402)	(29,747)
Gastos financieros		(2,152)	(1,112)
Otros gastos		(6,691)	(7,622)
Total gastos y pérdidas		(140,727)	(126,270)
Utilidad antes de impuesto a la renta		97,778	315,637
Impuesto a la renta	16	(9,247)	(12,755)
Utilidad del año		88,531	302,882

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
Utilidad del año		88,531	302,882
Otros resultados integrales			
Ítems que pueden posteriormente ser reclasificados a resultados:			
Cambios en el valor razonable del activo disponible para la venta (neto de impuestos)	9	19,973	3,560
Ajuste por cambio de tasa de impuesto a la renta	9	-	1,089
Participación en otros resultados integrales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	8	(37,493)	(140,972)
		(17,520)	(136,323)
Total resultados integrales del año		71,011	166,559



(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, 2015

	ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLANTE DE LA COMPAÑÍA							
	Número de acciones en miles	Capital emitido	Otras reservas de capital	Reserva facultativa	Prima en emisión de acciones	Otras reservas	Resultados acumulados	Total
Saldos al 1 de enero de 2014	660,054	660,054	111,657	-	1,026,878	7,270	963,452	2,769,311
Utilidad del año	-	-	-	-	-	-	302,882	302,882
Cambio en el valor razonable del activo disponible para la venta	-	-	-	-	-	3,560	-	3,560
Ajuste por cambio en la tasa del impuesto a la renta	-	-	-	-	-	1,089	-	1,089
Participación en los otros resultados integrales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	(140,972)	-	(140,972)
Resultados integrales del año	-	-	-	-	-	(136,323)	302,882	166,559
Transacciones con/entre accionistas:								
Prima por adquisición de acciones en subsidiarias	-	-	-	-	(128,221)	-	-	(128,221)
Transferencia a la reserva legal	-	-	20,354	-	-	-	(20,354)	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(112,127)	(112,127)
Total transacciones con accionistas	-	-	20,354	-	(128,221)	-	(132,481)	(240,348)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	660,054	660,054	132,011	-	898,657	(129,053)	1,133,853	2,695,522

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, 2015

	ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLANTE DE LA COMPAÑÍA							
	Número de acciones en miles	Capital emitido	Otras reservas de capital	Reserva facultativa	Prima en emisión de acciones	Otras reservas	Resultados acumulados	Total
Saldos al 1 de enero de 2015	660,054	660,054	132,011	-	898,657	(129,053)	1,133,853	2,695,522
Utilidad del año	-	-	-	-	-	-	88,531	88,531
Cambio en el valor razonable del activo disponible para la venta	-	-	-	-	-	19,973	-	19,973
Participación en los otros resultados integrales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	(37,493)	-	(37,493)
Resultados integrales del año	-	-	-	-	-	(17,520)	88,531	71,011
Transacciones con accionistas:								
Prima por adquisición y/o venta de acciones en subsidiarias	-	-	-	-	(1,779)	-	-	(1,779)
Transferencia a la reserva facultativa	-	-	-	29,974	-	-	(29,974)	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(104,911)	(104,911)
Total transacciones con accionistas	-	-	-	29,974	(1,779)	-	(134,885)	(106,690)
Saldos al 31 de diciembre de 2015	660,054	660,054	132,011	29,974	896,878	(146,573)	1,087,499	2,659,843

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION			
Utilidad antes de impuesto a la renta		97,778	315,637
Ajustes al resultado neto que no afectan los flujos de efectivo de las actividades de operación:			
Depreciación de mobiliario, equipos y propiedades de inversion		3,976	2,479
Baja de equipos			69
Amortización de intangibles		911	795
Ingresos financieros, neto	14	(42,456)	(38,003)
Ingreso por dividendos de inversiones disponibles para la venta		(7,215)	(9,350)
Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	8	(66,347)	(270,045)
Utilidad en venta de mobiliario y equipo		(110)	(55)
Utilidad en venta de inversiones en subsidiarias		(42)	-
Baja de intangibles		-	81

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
Variación neta de activos y pasivos:			
Trabajos en curso por cobrar		(2,714)	22,518
Otras cuentas por cobrar		31,856	(30,661)
Otras cuentas por cobrar a partes relacionadas		(47,719)	37,808
Gastos contratados por anticipado y otros activos		962	(1,460)
Cuentas por pagar comerciales		7,715	1,144
Otras cuentas por pagar		(4,620)	5,059
Pagos de impuesto a la renta		(5,403)	(5,972)
Pago de intereses		(150)	(586)
Otras cuentas por pagar a relacionadas		(8,928)	(5,893)
Efectivo neto (aplicado a) provisto por las actividades de operación		(42,506)	23,565



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION			
Venta de inversiones		60	-
Venta de propiedades, planta y equipo		163	66
Ingreso por reducción de capital	15	62,451	1,676
Intereses recibidos		26,435	4,513
Dividendos recibidos	8,15	27,507	164,929
Pago por compra de intangibles		(6,970)	(2,969)
Pago por compra de inversiones	8	(457,725)	(278,378)
Pago por compra de propiedades de inversión		(9,643)	(16,411)
Pagos por compra de propiedades, planta y equipo		(3,318)	(1,049)
Préstamos otorgados a subsidiarias	7	(264,454)	(540,166)
Cobro de préstamos a subsidiarias	7	451,558	455,284
Cobro de intereses sobre préstamos a subsidiarias	7	53,351	31,868
Efectivo neto aplicado a las actividades de inversión		(120,585)	(180,637)



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por el año terminado el 31 de diciembre de		
	Nota	2015	2014
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Préstamos recibidos		104,420	12,300
Amortización de préstamos recibidos		(7,837)	(18,657)
Préstamos recibidos de entidades relacionadas	7	18,804	-
Amortización de préstamos recibidos de entidades relacionadas	7	-	(19,017)
Dividendos pagados		(104,911)	(112,127)
Efectivo neto provisto por (aplicado a) las actividades de financiamiento		10,476	(137,501)
Disminución neta del efectivo		(152,615)	(294,573)
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año		184,811	479,384
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo al final del año		32,196	184,811
TRANSACCIONES QUE NO GENERAN FLUJO DE EFECTIVO			
Cambio en valor razonable de otros activos financieros		19,973	3,464
Participación en los otros resultados integrales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos		(37,493)	(140,972)
Capitalización de préstamos otorgados a subsidiarias		4,896	299,636
Prima por adquisición y/o venta de acciones de inversión en subsidiaria		(1,779)	(128,221)

327 >>

Mirada
integral



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

1 INFORMACION GENERAL

a) Constitución y operaciones -

Graña y Montero S.A.A. (en adelante la Compañía) se constituyó el 12 de agosto de 1996 como resultado de la escisión de Inversiones GyM S.A. (antes Graña y Montero S.A.). Su domicilio legal es Av. Paseo de la República 4675, Surquillo y cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Lima y la Bolsa de Valores de Nueva York.

La actividad principal de la Compañía es efectuar inversiones en empresas relacionadas, constituyéndose de esta manera en la empresa “holding” del Grupo Graña y Montero. De forma complementaria presta servicios de gerencia general, gerencia financiera, gerencia comercial, asesoría legal y gerencia de recursos humanos a dichas empresas. Asimismo, se dedica al servicio de arrendamiento de oficinas prestado a las empresas del Grupo. Durante el año 2015, la Compañía obtuvo ingresos por servicios prestados a sus subsidiarias por S/70.47 millones (S/53.17 millones en el 2014).

La Compañía lidera un grupo económico compuesto por 19 subsidiarias, 2 asociadas, 2 negocios conjunto y 65 consorcios (en el año 2014 la Compañía estaba compuesto por 18 subsidiarias, 1 asociada, 2 negocios conjuntos y 47 consorcios), dividido en líneas de negocio, siendo los principales segmentos: ingeniería y construcción, infraestructura (propiedad y operación de concesiones públicas), negocios inmobiliarios y servicios técnicos.

b) Operaciones conjuntas -

La Compañía tiene una participación del 50% en Concesionaria La Chira, cuya concesión fue otorgada en el 2011 y por un plazo de 25 años, para realizar actividades de construcción, operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas servidas en La Chira, ubicada al sur de la ciudad de Lima. La inversión total estimada asciende a S/250 millones. Los ingresos anuales de la operación conjunta en La Chira provenientes de la concesión, se dan en forma de un cargo anual pagado por Sedapal S.A., empresa encargada de supervisar los servicios de agua potable y alcantarillado en Lima. La concesión tiene mecanismos de pago a través de certificados de avance de obra (CAO) durante la etapa de construcción.

En 2015 y 2014, la Compañía refleja su participación en los ingresos por la etapa de construcción en el rubro “Ingreso de operación conjunta” del estado de ganancias y pérdidas. Las actividades más significativas de la etapa de construcción se efectuaron en los años 2013 y 2014. Se estima iniciar la etapa de operación y mantenimiento en mayo de 2016, después de culminar un periodo de “puesta en marcha” que presentó retrasos debido a eventos de fuerza mayor (cambios climáticos) que originaron que los trabajos y las obras sufrieran paralizaciones durante el 2015.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

En 2015 y 2014, los costos y gastos incurridos por la Concesionaria ascienden a S/27.31 millones y S/26.06 millones, respectivamente, los cuales se muestran en el rubro Costos de servicios prestados (nota 13).

La concesión otorgada a la Concesionaria La Chira corresponde a un servicio público y las inversiones efectuadas califican como un activo financiero en la medida de que la Compañía tiene un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otro activo financiero a través de ingresos cobrados por el mantenimiento de la planta.

c) **Emisión de nuevas acciones comunes -**

En la Junta General de Accionistas de fecha 26 de marzo de 2013 y en posteriores sesiones de Directorio de fecha 30 de mayo, del 23 de julio y del 22 de agosto del 2013, los accionistas acordaron la emisión de acciones comunes a través de ofertas públicas de American Depositary Shares (ADS) registradas con la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos y la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE).

Como resultado de las sesiones de julio y agosto de 2013, la Compañía emitió 101,769,600 nuevas acciones comunes, equivalentes a 20,353,920 ADS en dos tramos con un precio unitario de US\$21.13, resultante en ingresos netos por US\$430,078 equivalentes a S/1,195,793 antes de los costos de emisión asociados.

El total de acciones comunes en circulación a la fecha de los estados financieros son 660,053,790 acciones que cotizan en la Bolsa de Valores de Lima, de las cuales 253,635,480 acciones están representadas en ADS enumeradas en la Bolsa de Nueva York”

El capital adicional obtenido de esta transacción en comparación con el valor nominal de estas acciones ascendió a S/1,055,488 (neto de comisiones, otros costos relacionados y efectos tributarios por S/38,536), y se registró como prima por emisión de acciones en el estado de cambios en el patrimonio (Nota 12-c).

d) **Aprobación de los estados financieros separados -**

Los estados financieros separados por el año terminado el 31 de diciembre de 2015, han sido emitidos con autorización de la Gerencia el 29 de enero de 2016 y serán presentados al Directorio para la aprobación de su emisión y luego puestos a consideración de la Junta General de Accionistas, que se realizará dentro del plazo establecido por Ley, para su aprobación definitiva. En opinión de la Gerencia, los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 adjuntos, serán aprobados por el Directorio y la Junta General de Accionistas sin modificaciones. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, fueron aprobados en Junta General de Accionistas del 28 de marzo de 2015.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2 RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros separados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas uniformemente en todos los años presentados, a menos de que se indique lo contrario.

2.1 Bases de preparación

Los estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante “IASB”) vigentes a la fecha de los estados financieros; excepto por la adopción anticipada de la modificación a la NIC 27 “Estados financieros Separados” cuya entrada en vigencia obligatoria se dará a partir del 1 de enero de 2016.

Los estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con el principio de costo histórico, excepto por los activos financieros disponibles para la venta que se miden a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en miles de soles, excepto cuando se indique una expresión monetaria distinta.

La preparación de estados financieros separados de acuerdo con NIIF requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la gerencia ejerza su juicio crítico en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio crítico o complejidad o áreas en las que los supuestos y estimados son significativos para los estados financieros separados se describen en la Nota 4.

2.2 Traducción de moneda extranjera

a) Moneda funcional y moneda de presentación -

Las partidas incluidas en los estados financieros separados de la Compañía se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (moneda funcional). Los estados financieros separados se presentan en soles, que es la moneda funcional y de presentación de la Compañía. Todas las inversiones en subsidiarias y operación conjunta tienen al sol como moneda funcional, excepto por las subsidiarias del exterior, cuya moneda funcional es la moneda del país en el que operan.

b) Transacciones y saldos -

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha de las transacciones o la fecha de valuación en los casos de partidas que son remedidas. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la traducción de activos y pasivos monetarios en moneda extranjera al tipo de cambio del cierre del año, se reconocen en los resultados.

Las ganancias y pérdidas por diferencia en cambio relacionadas con todas las partidas monetarias se presentan en el estado de resultados en los rubros de “ingresos financieros” y “gastos financieros”.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.3 Efectivo y equivalente de efectivo

En el estado separado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalente de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos, otras inversiones altamente líquidas con vencimientos de tres meses o menos y sobregiros bancarios. En los estados financieros separados, los sobregiros bancarios son incluidos en el saldo de otros pasivos financieros como pasivo corriente en el estado de situación financiera.

2.4 Activos financieros

2.4.1 Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable a través de ganancias o pérdidas, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito para el cual el activo financiero se adquirió. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial. A la fecha de los estados financieros, la Compañía ha clasificado sus activos financieros en las siguientes dos categorías:

a) Préstamos y cuentas por cobrar -

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en el activo corriente, excepto por los de vencimiento mayor a 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera. Estos se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar de la Compañía comprenden “cuentas por cobrar a partes relacionadas”, “otras cuentas por cobrar” y “efectivo y equivalente de efectivo”.

b) Activos financieros disponibles para la venta -

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en alguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes en el rubro “otros activos financieros” a menos que la Gerencia tenga intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del estado de situación financiera. Los activos financieros disponibles para la venta se miden al valor razonable y los cambios que se generan en su valor se registran en otros resultados integrales.

2.4.2 Reconocimiento y medición

Las compras y ventas habituales de activos financieros se reconocen a la fecha de su negociación, fecha en la que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se registran a valor razonable a través de resultados.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Las inversiones se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Los préstamos y las cuentas por cobrar se registran inicialmente a su valor razonable y, posteriormente, a su costo amortizado por el método de interés efectivo.

En el caso de que no sea posible medir el valor razonable de los activos financieros disponibles para la venta en su momento inicial, se mantienen al costo.

Cuando un activo financiero clasificado como disponible para la venta es vendido o su valor se deteriora, los cambios en su valor razonable acumulados en el patrimonio se reclasifican a resultados.

Los dividendos generados por los instrumentos patrimoniales disponibles para la venta se reconocen en resultados en el rubro “otros ingresos/otros gastos” cuando se establece los derechos de la Compañía a recibir pagos.

2.5 Deterioro de activos financieros

a) Activos registrados al costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada período si hay evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Si existe deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros, la pérdida por deterioro se reconoce solo si hay evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto sobre los flujos de efectivo estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden ser estimados confiablemente.

Evidencias de deterioro surgen cuando, por ejemplo, el deudor o un grupo de deudores está atravesando dificultades financieras, tenga incumplimientos o retraso en el pago de intereses o del principal, exista posibilidad de caer en insolvencia o enfrente algún tipo de reorganización financiera y cuando exista información verificable que indique que su generación de flujos de efectivo futuros podría disminuir, como cambios en los intereses moratorios o en las condiciones económicas que tiene relación con incumplimientos.

Para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, el monto de la pérdida por deterioro se mide como la diferencia entre el valor en libros de los activos y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo pérdidas crediticias futuras en las que no se han incurrido) descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el monto de la pérdida se reconoce en el estado de resultados. Si un préstamo o una cuenta por cobrar devenga intereses a tasa variable, la tasa de descuento para medir la pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada en función del contrato. De forma práctica, la Compañía podría determinar el deterioro sobre la base del valor razonable de un instrumento utilizando su precio de mercado.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y dicha disminución se relaciona objetivamente a un evento que haya ocurrido después de que se reconoció dicho deterioro (como por ejemplo una mejora en el rating crediticio del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro previamente registrada se reconoce en el estado de resultados.

b) Activos disponibles para la venta

La Compañía evalúa al final de cada período si existe evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta.

Respecto de instrumentos de patrimonio, una caída significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia de que el activo está deteriorado. Si existe alguna de estas evidencias para activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada, medida como la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida de forma previa para ese activo en resultados, es transferida del patrimonio y se registra en los resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados integrales por instrumentos de patrimonio no se revierten a través del estado de resultados integrales.

2.6 Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se componen sustancialmente por los servicios de planificación y organización prestados a partes relacionadas y por servicios de alquiler. Si su cobranza se espera ocurra en un año o menos se clasifican como activos corrientes. De lo contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro, excepto por las cuentas por cobrar menores a un año que se registran a su valor nominal que es similar a su valor razonable debido a su vencimiento en el corto plazo.

2.7 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se presentan al costo menos su depreciación acumulada y, si las hubiere, las pérdidas acumuladas por deterioro. Los costos subsiguientes atribuibles a las propiedades de inversión se capitalizan sólo cuando es probable que se generen beneficios económicos futuros asociados con el activo para la Compañía y el costo de estos activos pueda ser medido razonablemente, caso contrario se imputa a gasto cuando se incurren.

Los gastos de mantenimiento y reparación se reconocen en resultados en el período en el que éstos se incurren. Cuando el valor en libros de un inmueble es mayor que su valor recuperable estimado, se reduce inmediatamente a su valor recuperable.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

El costo y la depreciación acumulada de los inmuebles vendidos o dados de baja se eliminan de sus respectivas cuentas y la utilidad o pérdida se afecta a los resultados del período. La depreciación de estos bienes se calcula por el método de línea recta a una tasa que se considera suficiente para absorber el costo de los activos al término de su vida útil y considerando sus componentes significativos de vidas útiles sustancialmente distintas (cada componente se trata contablemente por separado para propósitos de depreciación y se deprecia durante su vida útil individual). La vida útil estimada de dichos inmuebles fluctúa entre 33 y 50 años.

2.8 Mobiliario y equipos

Estos activos se registran a su costo histórico menos su depreciación. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para la Compañía, y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. El valor en libros del activo reemplazado es dado de baja. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el período en el que se incurrin.

Los activos en etapa de construcción se capitalizan como un componente separado. A su culminación, el costo de estos activos se transfiere a su categoría definitiva.

La depreciación de los mobiliarios y equipos se calcula por el método de línea recta para asignar su costo menos su valor residual durante el estimado de su vida útil como sigue:

	Años
Unidades de transporte	De 3 a 5
Muebles y enseres	10
Equipo de cómputo	De 2 y 4
Equipos diversos	De 3 y 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable. Los resultados por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos provenientes de la transacción y sus valores en libros y se reconocen en el rubro “otros ingresos” u “otros gastos” en el estado de resultados.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

2.9 Activos intangibles

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de software identificable y único que controla la Compañía se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- técnicamente es posible completar el software de modo que podrá ser usado;
- la gerencia tiene la intención de terminar el software y de usarlo o venderlo;
- se tiene la capacidad para usar o vender el software;
- se puede demostrar que es probable que el software generará beneficios económicos futuros;
- se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del software que permita su uso o venta; y
- el gasto atribuible al software durante su desarrollo se puede medir de manera confiable.

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de software incluyen los costos de los empleados que desarrollan los software y una porción de los costos indirectos correspondientes.

Estos activos intangibles son registradas al costo de adquisición y están presentados netos de amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce como gasto y se determina siguiendo el método de línea recta sobre la base de la vida útil estimada de los activos, que ha sido estimada de 2 a 8 años.

2.10 Inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos

Las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se registran mediante el método de participación patrimonial. Bajo este método, la inversión se reconoce inicialmente al costo y el valor en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación de la Compañía en las utilidades o pérdidas y otros movimientos posteriores a la adquisición en otros resultados integrales.

Los dividendos procedentes de estas inversiones son reconocidos en los estados financieros separados de la Compañía cuando se establezca su derecho a recibir tales dividendos. Los dividendos son reconocidos como una reducción del valor en libros de la inversión.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria, asociada o negocio conjunto es equivalente o supera su participación en tales inversiones (que incluye toda participación de largo plazo que, en sustancia, forma parte de la inversión neta de la Compañía en las correspondientes subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos), la Compañía no reconoce pérdidas adicionales a menos que haya asumido obligaciones o efectuado pagos a nombre de estas subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

a) Subsidiarias

Las subsidiarias son las entidades sobre las que la Compañía posee control, esto es, poder de gobernar sus políticas operativas y financieras generalmente por ser propietario de más de la mitad de sus acciones con derecho a voto. La Compañía también evalúa la existencia de control en los casos en los que sin poseer más de 50% de los derechos a voto, sí puede gobernar las políticas financieras y operativas por virtud de un control de facto. El control de facto puede surgir en circunstancias en las que el conjunto de los derechos a voto de la Compañía comparado con los derechos a voto y dispersión de los otros accionistas le da a la Compañía el poder de gobernar las políticas financieras y operativas, entre otras.

b) Asociadas

Las asociadas son todas las entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa pero no control, generalmente estas entidades son aquellas en las que se mantiene una participación de entre 20% y 50% de los derechos a voto.

c) Acuerdos conjuntos -

Los contratos en los que la Compañía y una o más de las partes involucradas con el contrato poseen control conjunto sobre sus actividades relevantes se denominan acuerdos conjuntos.

Las inversiones en acuerdos conjuntos son clasificadas como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos dependiendo de los derechos contractuales y obligaciones de cada inversionista. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que tiene ambos, negocios conjuntos y operaciones conjuntas.

Los negocios conjuntos se contabilizan usando el método de participación patrimonial.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto por el que las partes tienen control conjunto del acuerdo, tienen derechos a los activos y obligaciones por los pasivos relacionados al acuerdo. Cada parte reconoce sus activos, pasivos, ingresos y gastos y su parte en algún activo y pasivo mantenido conjuntamente, así como todo ingreso o gasto surgido de la operación conjunta.

2.11 Deterioro de activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que su valor en libros podría no recuperarse. Las pérdidas por deterioro se miden como el monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor recuperable. El valor recuperable de los activos corresponde al mayor entre su valor razonable y su valor en uso. Para efectos de la evaluación por deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). El valor en libros de activos no financieros distintos de la plusvalía mercantil que han sido objeto de castigos por deterioro se revisan a cada fecha de reporte para verificar posibles reversiones del deterioro.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.12 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos (o en el ciclo operativo normal del negocio si es mayor). De lo contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de interés efectivo, excepto por las cuentas por pagar menores a un año que se registran a su valor nominal que es similar a su valor razonable debido a su vencimiento en el corto plazo.

2.13 Otros pasivos financieros

Corresponde a los préstamos que se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Estos préstamos se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los cargos incurridos para obtener los préstamos se reconocen como costos de la transacción en la medida de que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirán. En este caso, estos cargos se difieren hasta el momento en que el préstamo se reciba.

2.14 Impuesto a la renta corriente y diferido

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto a la renta corriente y al diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona a partidas reconocidas directamente en el estado de otros resultados integrales o en el patrimonio. En este caso, el impuesto también se reconoce en el estado de otros resultados integrales o directamente en el patrimonio, respectivamente.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de la legislación tributaria promulgada o sustancialmente promulgada a la fecha del estado de situación financiera. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones juradas de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Gerencia, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto a la renta diferido se registra por el método del pasivo, reconociendo el efecto de las diferencias temporales que surgen entre la base tributaria de los activos y pasivos y sus saldos en los estados financieros. El impuesto a la renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido se realice o se pague.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

Los impuestos a la renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida de que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales.

El impuesto a la renta diferido pasivo se determina sobre las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos, excepto por el impuesto diferido pasivo si la oportunidad de la reversión de las diferencias temporales es controlada por la Compañía y, además, es probable que la diferencia temporal no se revierta en un futuro previsible.

El impuesto a la renta diferido activo y pasivo se compensa cuando existe el derecho legal de compensar el impuesto a la renta corriente activo con el impuesto a la renta corriente pasivo y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se relacionen con la misma autoridad tributaria.

El impuesto a la renta diferido de las diferencias temporales que surgen de inversiones en subsidiarias y participaciones en acuerdos conjuntos no es reconocido debido a que la legislación tributaria de Chile, Colombia, Panamá, Brasil, República Dominicana y Perú no considera los ingresos de los dividendos como una partida gravable y la Compañía espera recuperar la inversión a través de los dividendos más que de las ventas.

2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida, que resulta de eventos pasados, es probable que requiera la salida de recursos que involucren beneficios económicos para su liquidación y su monto se pueda estimar confiablemente. Las provisiones se revisan al cierre de cada periodo. Si el valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan usando una tasa, antes de impuestos, que refleje, cuando sea apropiado, los riesgos específicos del pasivo. La reversión del descuento por el paso del tiempo origina el aumento de la obligación que se reconoce con cargo al estado de resultados integrales como gasto financiero. Las provisiones no se reconocen por pérdidas operativas futuras.

2.16 Pasivos y activos contingentes

Los pasivos contingentes se reconocen en los estados financieros en la medida que la salida de flujos sea probable y sólo se revelan en nota a los estados financieros cuando la salida de flujos es posible.

Los activos contingentes no se reconocen en los estados financieros y sólo se revelan cuando es probable que la Compañía genere un ingreso de beneficios económicos en el futuro.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

2.17 Capital emitido

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

Cuando cualquier subsidiaria de la Compañía compra acciones de la Compañía (acciones de tesorería), el pago efectuado, incluyendo cualquier costo directamente atribuible a la transacción (neto de impuestos) se deduce del patrimonio atribuible a los titulares del capital social de la Compañía hasta que las acciones se cancelen, coloquen o sean vendidas. Cuando tales acciones son subsecuentemente remitidas, cualquier pago recibido, neto de los costos incrementales directamente atribuibles a la transacción y los efectos correspondientes por el impuesto a la renta, se incluye en el patrimonio atribuible a los titulares del patrimonio de la Compañía.

2.18 Reconocimiento de ingresos

La medición de los ingresos de actividades ordinarias debe hacerse utilizando el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos. Los ingresos se muestran netos de impuestos a las ventas, rebajas y descuentos.

La Compañía reconoce sus ingresos cuando su importe se puede medir confiablemente, es probable que beneficios económicos fluyan a la entidad en el futuro y la transacción cumple con criterios específicos por cada una de las actividades de la Compañía, como se describe más adelante.

a) Ingresos por servicios -

Los ingresos por servicios prestados se reconocen en el período contable en el que se prestan, con referencia al servicio específico completo, calculado sobre la base del servicio realmente brindado como una porción del total de los servicios a ser brindados.

b) Ingreso por intereses -

Los ingresos por intereses se reconocen sobre la base de la proporción de tiempo transcurrido, usando el método de interés efectivo.

2.19 Arrendamientos

a) Arrendamientos en los que la Compañía es arrendataria -

Los arrendamientos en los que una porción significativa de los riesgos y beneficios relativos a la propiedad son retenidos por el arrendador se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos efectuados bajo un arrendamiento operativo (neto de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan a resultados sobre la base del método de línea recta en el período del arrendamiento.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La Compañía arrienda edificaciones, equipos y unidades de transporte. Los arrendamientos de los edificios, equipos y unidades de transporte en los que la Compañía asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor valor que resulte de comparar el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Cada cuota de arrendamiento se distribuye entre el pasivo y el cargo financiero de modo que se obtenga una tasa constante sobre el saldo pendiente de pago. La obligación por cuotas de arrendamiento correspondientes, neto de cargos financieros, se incluye en otras cuentas por pagar a largo plazo. El elemento de interés del costo financiero se carga a resultados en el período del arrendamiento de manera que se obtenga una tasa de interés periódica constante sobre el saldo del pasivo para cada período.

Los equipos y unidades de transporte adquiridas a través de arrendamientos financieros se deprecian a lo largo de su vida útil o en el período del arrendamiento, el menor.

b) Arrendamientos en los que la Compañía es arrendadora -

Los inmuebles arrendados bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen en el rubro de propiedades de inversión en el estado separado de situación financiera (nota 10).

Los cobros recibidos se registran neto de los incentivos otorgados a los arrendatarios sobre la base del método de línea recta en el plazo del contrato de arrendamiento.

2.20 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como pasivo en los estados financieros separados en el período en que los dividendos se aprueban por los accionistas de la Compañía.

2.21 Normas, modificaciones e interpretaciones

a) Normas, modificaciones e interpretaciones adoptadas por el Grupo en el 2015

La Compañía ha considerado por primera vez en la preparación de los estados financieros del año 2015 las siguientes NIIFs y modificaciones a NIIFs:

- Las mejoras anuales a las NIIF de los ciclos 2010-2012 y 2011-2013.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

La adopción de las mejoras efectuadas en los ciclos 2010-2012 y 2011-2013 han requerido revelaciones adicionales menores. La adopción de estos cambios no tuvo un impacto significativo en el año corriente ni en años anteriores y es probable que no afecten a periodos futuros.

- b) Nuevas normas y modificaciones e interpretaciones vigentes para los estados financieros de períodos anuales que se inicien el o después del 1 de enero de 2016 y que no han sido adoptadas anticipadamente -

- La NIIF 9, “Instrumentos financieros”

La NIIF 9 trata sobre la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros. La versión completa de la NIIF 9 se emitió en julio de 2014 y retiene, pero simplifica, el modelo mixto de medición de los instrumentos financieros de la NIC 39 y establece tres categorías para la medición de los activos financieros: costo amortizado, valor razonable a través de otros resultados integrales y valor razonable a través de ganancias y pérdidas. Las bases para la clasificación dependerán del modelo de negocios de la entidad y las características contractuales del flujo de caja de los activos financieros. Las guías de la NIC 39 respecto del deterioro de los activos financieros y contratos de cobertura continúan siendo aplicables. Para pasivos financieros no hubo cambios en cuanto a la clasificación y medición, excepto para el reconocimiento de los cambios en el riesgo de crédito propio en Otros resultados integrales, para el caso de pasivos a valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La NIIF 9 simplifica los requerimientos para determinar la efectividad de la cobertura. La NIIF 9 requiere una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura y que el ratio de cobertura sea el mismo que la entidad usa para su gestión de riesgos. La documentación actualizada sigue siendo necesaria pero es distinta de la que se venía requiriendo bajo la NIC 39. La norma entrará en vigencia para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2018. Se permite su adopción anticipada. Como parte de la evaluación referente a esta norma, el Grupo no espera que los cambios que plantea la NIIF 9 impacten de forma relevante los criterios de clasificación y medición de activos y pasivos financieros actualmente aplicados.

- NIIF 15, “Ingresos procedentes de contratos con clientes”.

Reemplazará a la NIC 18, que cubre contratos de bienes y servicios y a la NIC 11 que cubre los contratos de construcción. La nueva norma se basa en el principio de que el ingreso se reconoce cuando el control de un bien o servicio se transfiere a un cliente, de tal manera que la noción de control reemplaza la noción existente de riesgos y beneficios. La nueva norma establece un nuevo proceso de cinco pasos que guía el reconocimiento de los ingresos, estos son: (i) identificar los contratos con clientes, (ii) identificar la obligación de desempeño separada, (iii) determinar el precio de la transacción del contrato, (iv) asignar el precio de la transacción a cada una de las obligaciones de desempeño separadas y, (v) reconocer el ingreso a medida que se satisface cada obligación de desempeño. La aplicación de la NIIF 15 podría generar un impacto en la oportunidad y cuantía en el reconocimiento de los ingresos, así como en los procesos, sistemas y controles internos que podrían necesitar cambios para adaptarse a los nuevos requerimientos de esta norma. Las entidades pueden optar entre una aplicación retrospectiva total o una aplicación prospectiva con revelaciones adicionales.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La norma es efectiva para períodos anuales que comiencen el o después del 1 enero de 2018 y se permite su aplicación anticipada. El Grupo se encuentra en proceso de evaluar el impacto de la NIIF 15, debido a que se espera que su aplicación tenga un impacto en varios segmentos operativos del Grupo. Como parte de esta evaluación, el Grupo está considerando las opciones de transición establecidas por la NIIF 15 y el efecto sobre los actuales contratos celebrados por distintas subsidiarias.

- Modificaciones a la NIIF 11, 'Acuerdos conjuntos'

Las modificaciones a la NIIF 11 aclaran el tratamiento contable para la adquisición de participación en una operación conjunta en la que las actividades de la operación constituyen un negocio. Estas requieren que un inversionista aplique los principios del tratamiento contable de una combinación de negocios (NIIF 3) en la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio, lo cual implica: (i) medir activos y pasivos identificables al valor razonable, (ii) reconocer como gasto los costos relacionados a la adquisición, (iii) reconocer los impuestos diferidos y (iv) reconocer los costos residuales como plusvalía mercantil y evaluar el posible deterioro de ésta anualmente. La participación existente en la operación conjunta no se remide en la adquisición de una participación adicional, siempre que se mantenga el control conjunto. Las modificaciones también se aplican cuando se constituye una operación conjunta a la que se le atribuye un negocio existente.

- NIC 1 "Presentación de los estados financieros" iniciativas de modificaciones sobre las revelaciones.

Las modificaciones a la NIC 1 "Presentación de los Estados Financieros" se efectúan en el contexto de una iniciativa del IASB para mejorar las revelaciones en los estados financieros. Estas modificaciones aclaran diversos aspectos, tales como:

(i) Materialidad (o importancia relativa): Una entidad no debe agregar o desagregar información de una forma que haga menos clara o menos transparente la información relevante para los usuarios. Cuando alguna partida es significativa, se debe proporcionar suficiente información que explique su impacto en la situación financiera o en el desempeño de la entidad.

(ii) Desagregación y subtotales: Es posible que se requiera desagregar rubros o líneas en los estados financieros, tal como se especifican en la NIC 1, cuando se considere apropiado para un mejor y más claro entendimiento de la situación financiera y el desempeño de la entidad. También se incluyen nuevas guías para el uso de subtotales.

(iii) Notas: Se confirma que las notas no necesitan presentarse en un orden en particular.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

- NIIF 16 “Arrendamientos”

Con fecha 13 de enero de 2016, se emitió la NIIF 16, ‘Arrendamientos’ (NIIF 16) que reemplaza a las actuales normas vinculadas al tratamiento de arrendamientos (NIC 17, ‘Arrendamientos’ y CINIIF 4, ‘Contratos que podrían contener un arrendamiento’ y otras interpretaciones relacionadas). La NIIF 16 plantea una nueva definición de arrendamiento y un nuevo modelo contable que impactará sustancialmente a los arrendatarios. Como resultado del nuevo modelo, una entidad reconocerá en su estado de situación financiera al inicio del arrendamiento un activo que representa su derecho de uso del bien arrendado y una deuda por la obligación de efectuar los pagos futuros contractuales. El activo y pasivo se medirán en el reconocimiento inicial por el valor presente de los pagos mínimos del contrato. Con este cambio se espera que una cantidad importante de arrendamientos clasificados con las reglas actuales como ‘arrendamientos operativos’ serán reflejados en el estado de situación financiera desde el inicio del arrendamiento.

Este nuevo modelo aplica para todos los contratos que califiquen como arrendamientos con excepción de contratos con plazo de duración menor a 12 meses (considerando para dicha determinación la evaluación de qué tan probable es la posibilidad de prórroga) y contratos de arrendamientos de bienes menores.

La NIIF 16 es efectiva a partir ejercicios económicos iniciados el 1 de enero de 2019 y se permite [su adopción anticipada, siempre que se adopte también la NIIF 15 de forma anticipada.

La Compañía está en proceso de evaluar el impacto de estas normas en la preparación de sus estados financieros. No se espera que otras NIIF o interpretaciones CINIIF que aún no están vigentes puedan tener un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

3 ADMINISTRACION DE RIESGOS FINANCIEROS

La administración de riesgos financieros es llevada a cabo por la Gerencia de la Compañía. La Gerencia gestiona la administración general de riesgos en áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de precio, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez así como de riesgos financieros, y ejerce supervisión y monitoreo periódico.

3.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (principalmente riesgo de moneda, riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos de la Compañía se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos adversos en el desempeño financiero de la Compañía.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

a) Riesgos de mercado -

i) Riesgo de cambio -

La Compañía está expuesta al riesgo de cambio derivado de transacciones efectuadas en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, esta exposición está concentrada sustancialmente a las fluctuaciones del dólar estadounidense.

A fin de reducir esta exposición se realizan esfuerzos para mantener un balance apropiado entre los activos y pasivos, así como entre los ingresos y egresos en moneda extranjera. La Gerencia no tiene como política la protección del riesgo cambiario a través de instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2015, los saldos de activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera corresponden a saldos en dólares estadounidenses, los cuales están expresados en soles al tipo de cambio de oferta y demanda publicado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) vigente a esa fecha, los cuales fueron S/3.408 y S/3.413 (S/2.981, y S/2.989 al 31 de diciembre de 2014) por US\$1.00, para saldos de pasivos y activos en dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2015, el estado de situación financiera incluye activos y pasivos en moneda extranjera equivalentes a S/121.77 millones y S/131.13 millones equivalentes a US\$35.65 millones y US\$38.42 millones, respectivamente (S/79.47 millones y S/2.99 millones equivalentes a US\$26.66 millones y US\$1, respectivamente, al 31 de diciembre de 2014).

La ganancia y pérdida por diferencia en cambio de la Compañía por el año 2015 es S/22.15 millones y S/14.86 millones, respectivamente (S/78.22 millones y S/57.06 millones, respectivamente, en 2014).

Si al 31 de diciembre de 2015, el sol se hubiera revaluado/devaluado en 2% en relación con el dólar estadounidense; con todas las otras variables mantenidas constantes, la utilidad antes de impuestos del año se habría incrementado/disminuido en S/146 (S/423 en 2014).

ii) Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo -

El riesgo de tasa de interés para la Compañía surge de sus otros pasivos financieros a largo plazo. Las obligaciones a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. Las obligaciones financieras a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable de sus pasivos. La política de la Compañía es mantener su endeudamiento en instrumentos que devengan tasas fijas.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

Los ingresos y flujos de caja operativos de la Compañía son sustancialmente independientes de los cambios en las tasas de interés del mercado. La Gerencia considera que no es relevante presentar el análisis de sensibilidad considerando que las tasas de interés de su financiamiento son fijas.

b) Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalente de efectivo y depósitos en bancos e instituciones financieras. Sólo se aceptan a instituciones cuyas calificaciones de riesgo independientes sean como mínimo de 'A'.

Con relación a los créditos a sus partes relacionadas, la Compañía ha establecido medidas para asegurar la recuperación de dichos préstamos; a través del control efectuado por Gerencia Corporativa de Finanzas y la evaluación de gestión realizada por el Directorio.

No se excedieron los límites de crédito durante el período de reporte y la Gerencia no espera que la Compañía incurra en pérdida alguna por desempeño de estas contrapartes.

c) Riesgo de liquidez -

La administración prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y equivalente de efectivo, la disponibilidad de financiamiento a través de una adecuada cantidad de fuentes de financiamiento comprometidas y la capacidad de cerrar posiciones en el mercado. En ese sentido la Compañía no tiene riesgos significativos de liquidez ya que en los últimos años los flujos de efectivo de sus operaciones le han permitido mantener suficiente efectivo para atender sus obligaciones.

El área de Finanzas Corporativa supervisa las proyecciones de flujo de efectivo realizadas sobre los requisitos de liquidez de la Compañía para asegurar que haya suficiente efectivo para cubrir las necesidades operacionales manteniendo suficiente margen para las líneas de crédito no usadas (Nota 11) de modo que la Compañía no incumpla con los límites de endeudamiento o con las garantías, de ser aplicable, sobre cualquier línea de crédito.

Dichas proyecciones toman en consideración los planes de financiamiento de deuda de la Compañía y cumplimiento con los objetivos de ratios financieros del estado de situación financiera.

Los excedentes de efectivo y saldos por encima del requerido para la administración del capital de trabajo son invertidos en cuentas corrientes que generan intereses y depósitos a plazo, escogiendo instrumentos con vencimiento apropiado o de suficiente liquidez.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

El cuadro a continuación analiza los pasivos financieros de la Compañía agrupados sobre la base del período remanente a la fecha del estado de situación financiera hasta la fecha de su vencimiento. Los montos revelados en el cuadro son los flujos de efectivo no descontados.

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Total
	S/ooo	S/ooo	S/ooo	S/ooo
Al 31 de diciembre de 2015				
Préstamos bancarios	103,062	-	-	103,062
Cuentas por pagar comerciales	12,439	-	-	12,439
Cuentas por pagar a partes relacionadas	30,029	-	-	30,029
Otras cuentas por pagar	10,605	-	-	10,605
	156,135	-	-	156,135
Al 31 de diciembre de 2014				
Arrendamientos financieros	822	1,645	822	3,289
Cuentas por pagar comerciales	4,724	-	-	4,724
Cuentas por pagar a partes relacionadas	20,135	-	-	20,135
Otras cuentas por pagar	17,380	-	-	17,380
	43,061	1,645	822	45,528

3.2 Administración del riesgo de capital -

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar el retorno a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir su deuda.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no ser que se indique lo contrario)

La Compañía monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total de los otros pasivos financieros (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalente de efectivo. El capital total corresponde al patrimonio mostrado en el estado de situación financiera más la deuda neta.

Al 31 de diciembre de 2015, el ratio de apalancamiento fue como sigue:

	\$/ooo
Total otros pasivos financieros	102,776
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo	(32,196)
Deuda neta	70,580
Total patrimonio	2,659,843
Total capital	2,730,423
Ratio de apalancamiento	0.03

Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía presentó efectivo y equivalente de efectivo mayor que sus otros pasivos financieros (obligaciones financieras); es decir, el patrimonio no se encontró comprometido con obligaciones financieras y por lo tanto el ratio de apalancamiento no fue parte del análisis.

3.3 Estimación del valor razonable -

Para la clasificación del tipo de valorización utilizada por la Compañía para sus instrumentos financieros a valor razonable, se han establecido los siguientes niveles de medición.

- Nivel 1: Medición basada en valores de cotización en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: Medición basada en información sobre el activo o pasivo distinta a valores de cotización (nivel 1) pero que puede ser confirmada, sea directa (por ejemplo, precios) o indirectamente (por ejemplo, provenientes de precios).
- Nivel 3: Medición basada en información sobre el activo o pasivo que no proviene de fuentes que puedan ser confirmadas en el mercado (es decir, información no observable, generalmente basada en estimados y supuestos internos de la Compañía).



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

En 2015 y 2014, el instrumento financiero medido a valor razonable por la Compañía corresponde a la inversión realizada en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP), clasificada como un activo financiero disponible para la venta, cuyo valor razonable se basa en datos no observables en el mercado. La Compañía calculó su valor razonable en base a sus flujos de efectivo estimados y descontados a la fecha de los estados financieros. La información utilizada para determinar el valor razonable de esta inversión es del nivel 3 (Nota 9).

Dado que no hubieron transacciones observables cercanas al 31 de diciembre de 2015 que sean comparables para determinar el valor razonable del activo financiero disponible para la venta (TGP), la Gerencia considera apropiado clasificar las fuentes para su medición como de Nivel 3.

El valor en libros del efectivo y equivalentes de efectivo corresponde a su valor razonable. La Compañía considera que el valor en libros de las cuentas por cobrar y cuentas por pagar de corto plazo, es similar a sus valores razonables. El valor razonable de los pasivos financieros, revelado en (Nota 11-c) ha sido estimado descontando los flujos de efectivo contractuales futuros a la tasa de interés vigente en el mercado y que está disponible a la Compañía para instrumentos financieros similares (Nivel 2).

4 ESTIMADOS Y CRITERIOS CONTABLES CRÍTICOS

Los estimados y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

4.1 Estimados y criterios contables críticos

La Compañía efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. En opinión de la Gerencia, las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo año se presentan a continuación:

i) Propiedades de inversión -

Esta cuenta comprende terrenos, edificios y obras en curso. Los edificios se deprecian de acuerdo con los estimados en la vida útil. En el proceso de determinación de su vida útil la Gerencia recurre a profesionales independientes. Cualquier cambio en la vida útil se reconoce de forma prospectiva como un cambio en un estimado contable.

ii) Deterioro de inversiones -

La Compañía evalúa periódicamente si hay evidencia objetiva de que la inversión en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se han deteriorado. Si éste es el caso, se determina una pérdida por deterioro entre el valor recuperable de la inversión y su valor en libros. Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, de acuerdo con la evaluación realizada por la Gerencia no se ha identificado evidencia de deterioro de las inversiones.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

iii) Impuestos -

La determinación de las obligaciones y gastos por impuestos requiere de interpretaciones a la legislación tributaria aplicable. La Compañía cuenta con asesoría profesional en materia tributaria al momento de tomar alguna decisión sobre asuntos tributarios. Aun cuando la Gerencia considera que sus estimaciones en materia tributaria son prudentes y conservadoras, pueden surgir discrepancias con la administración tributaria en la interpretación de normas que requieran de ajustes por impuestos en el futuro.

Los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se calculan sobre la base de las diferencias temporales entre las bases tributarias de activos y pasivos y los respectivos montos en los estados financieros, usando las tasas tributarias que se aplican para cada año en el que la diferencia temporal se espera revertir. Cualquier cambio en la tasa tributaria afectará el impuesto a la renta diferido activo y pasivo. Este cambio será reconocido en el estado de resultados integrales durante el periodo en el que el cambio se haga efectivo.

El impuesto a la renta diferido activo es reconocido únicamente en la medida en que sea probable que existan ingresos imponibles futuros contra los que las diferencias temporales y pérdidas tributarias pueden ser utilizadas. La Gerencia efectúa estimaciones de la provisión para impuesto a la renta diferido activo. Esta provisión puede ser aumentada o disminuida si la Compañía determina que será más probable que la provisión necesite ajustes. Si no es probable que una posición tributaria sea finalmente realizada, no se registrará ningún beneficio tributario.

La Compañía basa sus estimados de esta provisión sobre la base de las evidencias disponibles que incluyen datos históricos, ingresos proyectados, transacciones corrientes y estrategias de planeamiento. El impuesto a la renta diferido activo se sustenta en el supuesto de que el Grupo continuará generando ingresos en el futuro. Si la Gerencia determina que sus ingresos futuros no serán suficientes para cubrir el impuesto a la renta diferido activo, ajustará la valuación contable del impuesto a la renta diferido activo.

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, la exposición de la Compañía con relación a contingencias tributarias es remota.

4.2 Juicio crítico en la aplicación de las políticas contables -

Consolidación de entidad en las que la Compañía mantiene menos del 50% -

La Compañía posee subsidiarias en las que tiene control incluso con menos del 50% de los derechos de voto, como el de la Promotora Larcomar S.A. donde se tiene 46.55% de participación en la propiedad con control de facto, teniendo en cuenta que no hay antecedentes de otros accionistas que estén formando un grupo para ejercer sus votos de manera colectiva.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/a no ser que se indique lo contrario)

5 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

5.1 Instrumentos financieros por categoría

La clasificación de los instrumentos financieros por categoría es como sigue:

	2015	2014
	S/000	S/000
Activos según estado de situación financiera		
Préstamos y cuentas por cobrar:		
- Efectivo y equivalente de efectivo	32,196	184,811
- Trabajos en curso por cobrar	17,686	14,972
- Otras cuentas por cobrar, excluyendo anticipos a proveedores	2,590	32,801
- Cuentas por cobrar a partes relacionadas	364,722	542,809
	417,194	775,393
Otros activos financieros	120,134	93,144
	537,328	868,537



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

	2015	2014
	S/000	S/000
Pasivos según estado de situación financiera		
Otros pasivos financieros al costo amortizado		
- Préstamos bancarios	102,776	-
- Arrendamientos financieros	-	2,837
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (excluyendo pasivos no financieros)	23,046	19,717
- Cuentas por pagar a partes relacionadas	30,029	20,135
	155,851	42,689

5.2 Calidad crediticia de los activos financieros -

La calidad crediticia de los activos financieros que no están ni vencidos ni deteriorados puede ser evaluada con referencia a calificaciones de riesgo externas (si existen) o sobre la base de información histórica sobre los índices de incumplimiento de sus contrapartes:

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

La calidad crediticia de los activos financieros se presenta a continuación:

	2015	2014
	S/000	S/000
Efectivo y equivalente de efectivo (*)		
Banco de Crédito del Perú (A+)	22,440	175,368
Banco Continental (A+)	9,219	8,799
Otros menores	522	629
	32,181	184,796

(*) La diferencia con el saldo de la nota 6 corresponde al saldo de fondos fijos.

La calidad crediticia de los clientes se evalúa en tres categorías (calificación interna):

- A: clientes/partes vinculadas nuevos (menores a 6 meses),
- B: clientes existentes /partes relacionadas (con más de 6 meses de vínculo comercial) sin incumplimientos en el pasado, y
- C: clientes existentes /partes relacionadas (con más de 6 meses de vínculo comercial) con incumplimiento en el pasado.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la totalidad de la cartera de la Compañía se ubica en la segunda categoría. Asimismo, de las cuentas que están en cumplimiento de sus términos contractuales, no existen algunas que hayan sido renegociadas.

Con relación a los otros activos financieros, al 31 diciembre de 2015 y de 2014, la contraparte presenta una calificación externa de AAA.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

6 EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Este rubro comprende:

	2015	2014
	S/000	S/000
Fondos fijos	15	15
Cuentas corrientes	23,087	17,060
Depositos a plazos	9,094	167,736
	32,196	184,811

7 TRANSACCIONES ENTRE PARTES RELACIONADAS

a) Las siguientes transacciones se realizaron entre partes relacionadas:

	2015	2014
	S/000	S/000
Prestación de servicios (gerenciamiento y alquileres)	70,475	53,170
Prestación de servicios reembolsables	10,389	12,751
Adquisición de bienes y servicios	34,703	24,788

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

La adquisición de bienes y servicios comprenden principalmente la remodelación de oficinas de la nueva sede administrativa de la Compañía por S/14.69 millones, remodelación de la oficinas de Surquillo por S/4.94 millones y S/7.88 millones relacionados con proyectos efectuados por el área de infraestructura para el desarrollo de nuevos negocios (S/16.17 millones en la construcción de la nueva sede administrativa y S/3.85 millones en proyecto para el desarrollo de nuevos negocios en 2014).

Las transacciones se negocian con las partes relacionadas a precios como si se transaran con terceros no vinculados.

b) Compensación de la gerencia clave -

La gerencia clave incluye a los directores (ejecutivos y no ejecutivos), miembros del Comité Ejecutivo, y la Gerencia de Auditoría Interna. La compensación pagada o por pagar a la gerencia clave en 2015 ascendió a S/12.28 millones (S/10.21 millones en 2014).

c) Saldos al cierre del año -

	Al 31 de diciembre de 2015		Al 31 de diciembre de 2014	
	Por cobrar	Por pagar	Por cobrar	Por pagar
	S/000	S/000	S/000	S/000
Comerciales:				
- Negocios del Gas S.A.	53,816	-	-	-
- Survial S.A.	-	-	157	-
- Consorcio La Chira	-	10,554	-	13,047
- GYM S.A.	7,682	-	-	6,915
- Concar S.A.	6,560	-	-	-
- GMD S.A.	5,766	-	12,887	-
- Cam Peru S.A.	4,632	-	2,324	-



ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de \$/ a no
ser que se indique lo contrario)

- Cam Chile	4,285	-	1,594	-
- Vial y Vives DSD S.A.	3,924	-	31	-
- GYMFerrovías S.A.	-	-	4,246	-
- Viva GYM S.A.	3,360	-	1,708	-
- Morelco SAS	3,181	-	-	-
- GMI S.A.	2,764	-	7,728	-
- Otros menores	6,433	567	4,464	173
	102,403	11,121	35,139	20,135
No comerciales:				
- Viva GyM S.A.	120,083	-	113,041	-
- Ferrovías S.A.	74,029	-	255,764	-
- CAM Holding S.a.P.	37,868	-	31,995	-
- Concar S.A.	18,658	-	63,292	-
- Survial S.A.	-	18,789	-	-
- GMD S.A.	19	-	30,039	-
Otros menores	11,662	119	13,539	-
	262,319	18,908	507,670	-
	364,722	30,029	542,809	20,135
Menos: Parte no corriente	(231,987)	-	(171,048)	-
Parte corriente	132,735	30,029	371,761	20,135



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Las cuentas por cobrar comerciales a partes relacionadas surgen de prestación de servicios de gerenciamiento, cuyo vencimiento es dos meses después de la fecha del servicio prestado, las cuentas por cobrar que surgen de los servicios reembolsables no tienen vencimiento determinado. Estas cuentas por cobrar no tienen garantías y no generan intereses.

d) Préstamos entre partes relacionadas -

Al 31 de diciembre de 2015, los préstamos a relacionadas generan intereses que oscilan entre 4.92% y 6.92% para los préstamos en moneda nacional y 1.41% y 5.02% para los préstamos en moneda extranjera (5.11% y 6.92% para los préstamos en moneda nacional y 1.41% y 5.02% para los préstamos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2014). Estos préstamos no tienen garantías específicas.

El movimiento de los préstamos entre partes relacionadas es el siguiente:

	2015	2014
	S/000	S/000
Préstamos otorgados:		
Saldo inicial	507,670	754,292
Adiciones	264,454	540,166
Cobranzas (capital e intereses)	(504,909)	(487,152)
Capitalización de deuda	(4,896)	(299,636)
Saldo final	262,319	507,670

Préstamos recibidos:		
Saldo inicial	104	19,211
Adiciones	18,804	-
Pagos	-	(19,107)
Saldo final	18,908	104



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Al 31 de diciembre de 2015 el saldo de la cuenta por pagar a partes relacionadas corresponde al saldo de los préstamos recibidos de la subsidiaria Survial S.A. por US\$5.5 millones con tasas de interés anuales entre 2.24% y 2.18%.

De acuerdo a la evaluación de la Gerencia, no se requiere constituir ninguna provisión en 2015 y en 2014 para las cuentas por cobrar y préstamos otorgados a partes relacionadas.

8 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Este rubro comprende:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
	S/000	S/000
Subsidiarias	2,001,304	1,576,463
Asociadas	17,751	76,305
Negocio conjunto	116,485	75,836
	2,135,540	1,728,604

Los montos reconocidos en el estado separado de ganancias y pérdidas comprenden:

	2015	2014
	S/000	S/000
Subsidiarias	65,947	270,045
Asociados	3,897	-
Negocios conjuntos	(3,497)	-
	66,347	270,045



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

El detalle de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos comprende:

	Clase de acciones	Cantidad de acciones	Participación en el capital		Valor en libros	
			Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
			2015	2014	2015	2014
			%	%	S/000	S/000
Subsidiarias:						
G y M S.A.	Común	254,014,357	98.23	98.23	678,127	792,550
Negocios del Gas S.A.	Comun	350,604,040	99.99	-	401,734	-
GMP S.A.	Común	96,141,984	95	95	254,683	236,926
GMD S.A.	Común	11,452,504	89.37	89.15	49,970	45,136
Concar S.A.	Común	25,762,699	99.81	99.74	54,139	33,818
GMI S.A. Ingenieros						
Consultores S.A.	Común	7,610,162	89.41	89.41	35,468	22,835
Concesión Canchaque S.A.	Común	2'529,488	99.96	99.96	5,918	5,500
Survial S.A.						
	Clase A	9,240,000	99.99	99.99	43,230	34,900
	Clase B	17,158,680				
Viva GyM S.A.	Común	136,676,208	60.62	60.62	158,607	157,275
Norvial S.A.						
	Clase A	10,034,813				
	Clase B	26,906,532	67	67	126,839	104,175
Promotora Larcomar S.A.	Común	12,592,561	46.55	42.8	11,891	7,256
GyM Ferrovías S.A.						
	Clase A	25,026,250				
	Clase B	50,052,500	75	75	78,128	59,634

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

	Clase de acciones	Cantidad de acciones	Participación en el capital		Valor en libros	
			Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
			2015	2014	2015	2014
			%	%	S/000	S/000
Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A.	Común	1,000	100	99.99	510	564
CAM Holding S.P.A. Chile	Común	1.795,550,000	100	100	55,080	49,466
Generadora Arabesco	Comun	1,678,493	99	99	369	948
Concesionaria Via Expresa						
Sur S.A.	Comun	39,825,344	99.98	99.98	41,605	25,480
Cam Servicios del Peru S.A.	Comun	7,932,739	73.16	-	3,467	-
Agenera S.A.	Común	1,560,425	99	-	1,539	-
					2,001,304	1,576,463
Asociadas:						
Concesionaria						
Chavimochic S.A.C.	Común	53,218,884	26.5	26.5	17,202	13,305
Recaudo Lima	Común	549,344	70	70	549	63,000
					17,751	76,305
Negocio conjunto:						
Tecgas N.V.	Común	51,000,000	51	51	79,450	75,836
Adexus S.A.	Común	23,571	44	-	37,035	-
					116,485	75,836
					2,135,540	1,728,604

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

El movimiento de las inversiones es como sigue:

	2015	2014
	S/000	S/000
Saldo inicial	1,728,604	1,308,258
Adquisición de inversiones y aportes de capital (a)	457,725	279,256
Venta de inversiones	(17)	-
Reduccion de capital (b)	(62,451)	(1,676)
Capitalización de deuda - subsidiarias (c)	4,896	299,636
Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	66,347	270,045
Prima por adquisición/venta de acciones de inversión en subsidiarias	(1,779)	(128,221)
Participación en otros resultados integrales de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(37,493)	(140,972)
Dividendos recibidos	(20,292)	(157,722)
Saldo final	2,135,540	1,728,604

a) Adquisiciones -

Año 2015 -

i) Gasoducto Sur Peruano S.A. -

En noviembre de 2015, el Grupo adquirió el 20% de participación en Gasoducto Sur Peruano S.A. (GSP), entidad que con fecha 22 de julio de 2014, en calidad de concesionaria, suscribió con el Estado Peruano el contrato de concesión para la construcción, operación y mantenimiento del sistema de transporte de gas natural por ductos para atender la demanda de las ciudades del sur del Perú de Quillabamba, Cusco, Puno, Arequipa, Moquegua y Tacna. De acuerdo con lo que establece el contrato de concesión, GSP es remunerado a través de un mecanismo de retribución que tiene como objetivo cubrir la inversión realizada. El plazo de la concesión es de 34 años y, en la actualidad, las actividades de GSP corresponden sustancialmente a las necesarias para la construcción del sistema de transporte. La inversión estimada para la construcción de la infraestructura asciende aproximadamente a US\$ 5,900 millones.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Para la ejecución de las principales actividades para la construcción e implementación del sistema de transporte GSP ha suscrito un contrato de procura, ingeniería y construcción (EPC) con Consorcio Constructor Ductos del Sur. Junto con la adquisición de la participación del 20% en GSP, el Grupo obtiene el 29% de participación en Consorcio Constructor Ductos del Sur a través de su subsidiaria GyM S.A.

Esta adquisición se enmarca dentro de la estrategia del Grupo de desarrollar servicios en el segmento de energía, asimismo, le permite al Grupo incrementar el volumen de su backlog en su segmento de ingeniería y construcción.

GSP se constituyó originalmente por dos entidades, Inversiones en Infraestructura de Transporte de Ductos S.A.C. (IITD) y Enagás. El ingreso del Grupo a GSP se da a través de la cesión por parte de IITD de su derecho de suscripción preferente en un aumento de capital acordado entre accionistas. De acuerdo al contrato firmado en noviembre de 2015, el impacto económico para el Grupo por la adquisición de GSP se resume como sigue:

- (a) Con relación a su ingreso a GSP, el Grupo ha efectuado aportes de capital por US\$131 millones (equivalentes a S/438 millones) que incorporan una prima respecto de los valores nominales de las acciones suscritas. Se estima que los aportes totales del Grupo al capital social de GSP durante la fase de construcción del proyecto alcancen los US\$84 millones, lo que representaría una inversión total del Grupo en GSP de US\$215 millones.
- (b) Asimismo, a consecuencia de su ingreso a GSP, el Grupo ha adquirido obligaciones para asumir el 20% de la garantía de fiel cumplimiento del contrato de concesión y el 20% del aval de un crédito puente captado por GSP de US\$600 millones, y
- (c) Con relación a la cesión del derecho de suscripción preferente por parte de IITD, el Grupo se obliga al pago de US\$2.9 millones (equivalente a S/ 9.7) y asume una obligación ante IITD de pagar al término del primer año de puesta de operación comercial de la concesión que se espera que sean en el 2018, o en la fecha en la que el Grupo decida vender parte o la totalidad de la inversión adquirida, el 20% de la diferencia del valor de las acciones adquiridas a dicha fecha comparado con el valor razonable que se estima tendrían dichas acciones al final del primer año de operación comercial según una valorización efectuada en 2014 por una entidad valorizadora.

A la fecha de adquisición, el Grupo efectuó una asignación del precio de compra a la determinación provisional de los valores razonables de activos adquiridos y pasivos asumidos

- ii) Otras adquisiciones -
Durante 2015, la Compañía realizó aportes de capital por S/14.34 millones en Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.; por S/1.58 millones en Agenera; por S/0.41 millones en GyM Colombia y por S/3.43 millones para constituir una nueva empresa denominada Cam Servicios del Perú S.A.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Año 2014 -

La compañía Constructora Norberto Odebrecht S.A. y Odebrecht Participacoes e Investimentos S.A. han constituido Concesionaria Chavimochic S.A.C., en el cual la Compañía tiene el 26.5% de participación. El 14 de marzo de 2014, la Compañía efectuó un aporte de capital por S/13.3 millones.

En el mes de agosto de 2014, la Compañía adquirió el 1.37% acciones adicionales de Viva GyM S.A. a un precio de compra total de S/9.38 millones. Con lo que la Compañía posee el 60.62% de participación de la subsidiaria Viva GyM S.A.

En los meses de agosto, noviembre y diciembre de 2014, la Compañía adquirió 4.567% (2.25%, 1.95% y 0.367% respectivamente) de acciones adicionales en GyM S.A. a un precio de compra total de S/96.13 millones con lo que la compañía posee al 31 de diciembre de 2014 el 98.23% de participación GyM S.A.

En diciembre de 2014, la Compañía adquirió el 51% de acciones representativas del capital de Tecgas N.V. (actual operador estratégico de Transportadora de Gas del Perú), quien es propietario del 100% de las acciones de la Compañía Operadora de Gas del Amazonas cuyo valor asciende a S/75.83 millones. Esta inversión incluye una plusvalía mercantil de la compra por un importe de S/61.4 millones.

En diciembre de 2014, la Compañía aporta S/63 millones adquiriendo 63,000 acciones representativas de la Compañía Recaudo Lima S.A., adquiriendo el 70% de participación del capital de la compañía.

Durante el año 2014, la Compañía aportó capital por el importe de S/20.11 millones en la compañía Concesionaria Vía Expresa Sur S.A.

b) Reducción de capital -

En febrero de 2015, la Junta General de Accionistas acordó reducir el capital de Recaudo Lima S.A. en 89,215,223 acciones; lo que conllevó a una devolución de aporte, por S/62.45 millones.

En octubre de 2014, se realizó una devolución por aporte de los accionistas de la empresa Promotores Asociados de Inmobiliarias S.A., por S/1.7 millones.

c) Capitalización de deuda -

Mediante Junta General de Accionistas de fecha 25 de agosto de 2015, la Compañía capitalizó préstamos otorgados y facturas pendientes de cobro por S/4.89 millones de su subsidiaria Promotora Larco Mar S.A.

Mediante Junta General de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2014, la Compañía capitalizó préstamos otorgados y facturas pendientes de cobro por S/18 millones de su subsidiaria Concar .S.A. y por S/281.64 millones de su subsidiaria GyM S.A.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

9 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Esta cuenta comprende la inversión mantenida por la Compañía directa e indirectamente en Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP), entidad peruana dedicada a brindar servicios de transporte de gas.

Al 31 de diciembre de 2015, el valor razonable de la participación del grupo en TGP equivale a S/120.1 millones determinado bajo el método de flujos de efectivo descontados (S/93.14 millones al 31 de diciembre de 2014). La información usada en este cálculo fue la siguiente:

- Flujos de efectivo descontados de actividades operativas de TGP netos de los flujos de efectivo provenientes de las actividades de inversión (CAPEX).
- Los flujos de efectivo se estimaron para un periodo de 30 años.
- La tasa de descuento usada es 7.5% que corresponde al WACC estimado de TGP (8.1% al 31 de diciembre de 2014).
- La participación de la Compañía en TGP es 1.64% al 31 de diciembre del 2015 y de 2014.

Los cambios en el valor razonable de esta inversión en 2015 ascendieron a S/19.9 millones (S/4.6 millones en el 2014), neto del efecto del impuesto a la renta por S/7 millones (S/1.3 millones en el 2014, más el ajuste por cambio en la tasa de impuesto a la renta (ver nota 29-b) de S/1.09 millones), reconocido en el estado de otros resultados integrales.

Los supuestos más importantes utilizados por la Compañía para la determinación del valor razonable, son la tasa de descuento y los flujos de efectivo afectados por el índice de precios al por mayor de EE.UU.. La Compañía ha realizado un análisis de sensibilidad sobre estos supuestos obteniendo lo siguiente: si la tasa de descuento disminuyera en 5% el valor razonable sería 7.4% más bajo y incrementara en 5% el valor razonable sería 7.1% más alto; si los flujos de efectivo disminuyera en 5% el valor razonable sería 9.1% más bajo y si los flujos de efectivo aumentara en 5% el valor razonable sería 8.8% más alto.





ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

10 PROPIEDADES DE INVERSION

El movimiento de esta cuenta y el de su correspondiente depreciación acumulada, por el año terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

	Terrenos	Edificios	Obras en curso	Total
	S/000	S/000	S/000	S/000
Costo neto al 1 de enero de 2014	16,567	26,452	50,066	93,085
Adiciones	17	49	16,345	16,411
Transferencias	-	52,920	(52,920)	-
Reclasificación a mobiliario y equipo	-	-	(187)	(187)
Cargo por depreciación	-	(1,691)	-	(1,691)
Costo neto	16,584	77,730	13,304	107,618
Costo	16,584	83,491	13,304	113,379
Depreciación acumulada	-	(5,761)	-	(5,761)
Costo neto al 31 de diciembre de 2014	16,584	77,730	13,304	107,618
Adiciones	-	-	9,643	9,643
Transferencias	-	19,642	(19,642)	-
Cargo por depreciación	-	(2,896)	-	(2,896)
Costo neto	16,584	94,476	3,305	114,365
Costo	16,584	103,133	3,305	123,022
Depreciación acumulada	-	(8,657)	-	(8,657)
Costo neto al 31 de diciembre de 2015	16,584	94,476	3,305	114,365

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

Las obras en curso al 31 de diciembre de 2015, corresponden a los trabajos de remodelación de las oficinas administrativas en la nueva sede administrativa de la Compañía por S/3.3 millones (S/13.30 al 31 de diciembre de 2014).

En 2015 se transfirieron del rubro Obras en curso a Edificios, los trabajos de remodelación de las oficinas administrativas en el edificio de Petit Thours, por S/14.69 millones (S/35.47 millones en 2014) y la remodelación del bloque IV y V del edificio de Surquillo por S/4.94 millones (S/17.63 millones en 2014).

Las propiedades de inversión de la Compañía se arriendan a empresas relacionadas bajo arrendamiento operativo y en 2015 generaron ingresos por S/7.44 millones (S/3.58 millones en 2014), los cuales se incluyen en el rubro “ingresos por alquileres” del estado separado de ganancias y pérdidas.

La depreciación de las propiedades de inversión se distribuye en el estado de ganancias y pérdidas de la siguiente manera:

	2015	2014
	S/000	S/000
Costo de servicios y bienes	1,907	1,352
Gastos administrativos	989	339
Total depreciación relacionada a propiedad de inversión	2,896	1,691
(+) Depreciación relacionada a mobiliario y equipos	1,080	788
Total depreciación cargado a gastos (Nota 13)	3,976	2,479

Al 31 de diciembre de 2015, el valor razonable de las propiedades de inversión (que considera terrenos y edificios) asciende a S/85 millones por el edificio de Surquillo y S/68 millones por el edificio de petit thours (S/95 millones al 31 de diciembre de 2014 por el edificio de surquillo).

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

11 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

	Total		Corriente		No Corriente	
	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
	S/000	S/000	S/000	S/000	S/000	S/000
Prestamos bancarios	102,776	-	102,776	-	-	-
Arrendamiento financiero	-	2,837	-	632	-	2,205
	102,776	2,837	102,776	632	-	2,205

En noviembre de 2015, la compañía firmó un pagaré con vencimiento febrero de 2016, con el Banco de Crédito del Perú (BCP) por US\$30 millones a una tasa efectiva anual de 2.75%, destinados para capital de trabajo. Este préstamo no cuenta con garantías específicas.

El valor razonable de los préstamos bancarios es similar al valor en libros de los mismos debido a su vencimiento en el corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2015 la Compañía mantiene líneas de crédito no utilizadas por S/136 millones (S/398 millones al 31 de diciembre de 2014). Las líneas de crédito expiran en un año y corresponden a líneas anuales que están sujetas a revisión en diversas fechas.

Los otros pasivos financieros de la Compañía están denominados en soles y dólares estadounidenses.

12 PATRIMONIO

a) Capital emitido -

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, el capital emitido autorizado, suscrito y pagado de acuerdo con los estatutos de la Compañía y sus modificaciones está representado por 660,053,790 acciones comunes cuyo valor nominal es de S/1.00 cada una.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

A través de resolución de la Junta General de Accionistas del 26 de marzo de 2013, así como los acuerdos adoptados en las reuniones del Directorio del 30 de mayo, 23 de julio y 22 de agosto de 2013, se aprobó la emisión de acciones a través de oferta pública de “American Depositary Shares” (ADS’s) registrados en la Securities and Exchange Commission (SEC) y en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE), incrementando el capital de 558,284 miles a 660,054 miles.

Este aumento de capital fue efectuado en dos tramos de la siguiente manera:

- (i) El primer tramo por un monto de 97,674 (representando la emisión de 97,674,420 acciones comunes y 19,534,884 ADSs; por lo tanto, a 5 acciones por ADS) y
- (ii) Un segundo tramo por un monto de 4,095 representando la emisión de 4,095,180 acciones comunes y 819,036 ADSs (emitidos a un ratio de 5 acciones por ADS).

Al 31 de diciembre de 2015, la estructura societaria de la Compañía es la siguiente:

Porcentaje de participación individual del capital emitido	Número de accionistas	Porcentaje total de participación
Hasta 1.00	1,805	14.56
De 1.01 al 5.00	11	24.48
De 5.01 al 10.00	1	5.12
Mayor al 10	2	55.84
	1,819	100

Al 31 de diciembre de 2015, las acciones de la Compañía registraron una cotización bursátil al cierre del año de S/1.97 por acción y una frecuencia de negociación de 91.94% (S/7.26 por acción y una frecuencia de negociación de 90.48% al 31 de diciembre de 2014).

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

b) Otras reservas -

Esta partida incluye exclusivamente la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades, la reserva legal de la Compañía se constituye con la transferencia del 10% de la utilidad anual hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital pagado. En ausencia de utilidades o de reservas de libre disposición, la reserva legal deberá ser aplicada a la compensación de pérdidas, debiendo ser repuesta con las utilidades de ejercicios subsiguientes. Esta reserva puede ser capitalizada siendo igualmente obligatoria su reposición. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo de la reserva legal alcanzó el límite antes indicado.

c) Reserva facultativa -

Al 31 de diciembre de 2015 esta reserva por S/29.97 millones, está relacionadas al exceso de la reserva legal; esta reserva está por encima del requisito de constituir una reserva hasta alcanzar un equivalente al 20% del capital pagado.

d) Prima en emisión de acciones -

En julio y agosto 2013, la Compañía emitió 101,769,600 nuevas acciones comunes, equivalentes a 20,353,920 ADSs en dos tramos (Nota 23-a).

El exceso de los ingresos totales obtenidos de esta transacción en comparación con el valor nominal de estas acciones ascendió a S/1,055,488 (neto de comisiones y otros costos relacionados por S/48,375 y efecto neto en impuestos por S/9,840). Este monto fue registrado como prima por la emisión de acciones en el estado consolidado de cambios en el patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2014 un total de 253,635,480 acciones se encuentran representadas en ADSs (equivalente a 50,727,096 ADSs a razón de 5 acciones por ADS).

Al 31 de diciembre de 2015 un total de 250,860,370 acciones se encuentran representadas en ADSs (equivalente a 50,172,074 ADSs a razón de 5 acciones por ADS).

Además, en esta cuenta se reconoció la diferencia entre el valor nominal y el valor de la transacción por la adquisición adicional de acciones en participaciones no controlantes.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

*(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)*

e) **Resultados acumulados -**

Los dividendos que se distribuyan a accionistas distintos de personas jurídicas domiciliadas, están afectos a la tasa del 6.8% por concepto de impuesto a la renta de cargo de estos accionistas; dicho impuesto es retenido y liquidado por la Compañía. En el 2014 se emitió una nueva ley que modifica la tasa de este impuesto a partir del año 2015 (Nota 16-b)

El 28 de marzo de 2015 y de 2014, la Junta General de Accionistas aprobó por unanimidad distribuir S/104.91 millones (S/0.159 por acción) y S/112.13 millones (S/0.169 por acción), respectivamente en calidad de dividendos en favor de los titulares de acciones comunes.

Un dividendo de S/0.04702 por acción, por un monto total de S/31.03 millones será propuesto en la Junta General de Accionistas del 28 de marzo de 2016. Los estados financieros no reflejan este dividendo por pagar.

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

13 GASTOS POR NATURALEZA

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, la composición de estos rubros es la siguiente:

	Costo de servicios	Gastos de administración	Total
	S/ooo	S/ooo	S/ooo
Año 2015:			
Cargas de personal	46,975	11,586	58,561
Servicios prestados por terceros	50,153	14,819	64,972
Tributos	556	139	695
Cargas diversas de gestión	1,259	1,510	2,769
Depreciación	2,659	1,317	3,976
Amortización	880	31	911
	102,482	29,402	131,884
Año 2014:			
Cargas de personal	40,375	15,457	55,832
Servicios prestados por terceros	43,236	12,240	55,476
Tributos	533	133	666
Cargas diversas de gestión	1,046	1,173	2,219
Depreciación	1,812	667	2,479
Amortización	718	77	795
Deterioro de mobiliario y equipo	69	-	69
	87,789	29,747	117,536

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Las cargas de personal comprenden las siguientes partidas:

	2015	2014
	S/000	S/000
Sueldos	37,929	37,254
Gratificaciones	5,204	4,783
Contribuciones sociales	3,999	3,000
Compensacion por tiempo de servicios	3,111	2,828
Vacaciones	2,718	2,569
Participacion de trabajadores	1,036	1,002
Otros	4,564	4,396
	58,561	55,832

Los servicios prestados por terceros comprenden las siguientes partidas :

	2015	2014
	S/000	S/000
Servicios de construcción y supervisión	25,360	25,033
Asesoría y consultoría	28,935	23,972
Alquileres	5,009	2,054
Gastos de comunicaciones	2,001	1,649
Mantenimiento y reparaciones	1,511	986
Publicidad	1,287	989
Otros	869	793
	64,972	55,476

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

14 INGRESOS FINANCIEROS

Por los años terminados el 31 de diciembre, la composición es como sigue:

	2015	2014
	S/000	S/000
Ingresos por intereses de depósitos bancarios	7,580	4,513
Ingresos por intereses de préstamos a relacionadas	19,545	33,958
Ingresos por intereses de cuentas por cobrar a terceros	18,855	-
Ganancia por diferencia en cambio, neto	7,295	21,166
Otros ingresos financieros	2,658	150
	55,933	59,787



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

15 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

Por los años terminados el 31 de diciembre, la composición de estos rubros es la siguiente:

	2015	2014
	S/000	S/000
Otros ingresos:		
- Ingresos por reembolsables facturados a relacionadas	10,389	12,751
- Dividendos de Transportadora de Gas del Perú (TGP)	7,215	9,350
- Comisión transferencia de acciones - TGP	-	7,481
- Otros	152	-
	17,756	29,582
Otros gastos:		
- Gastos incurridos en servicios prestados a relacionadas	6,691	7,622

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

Los ingresos y gastos reembolsables se originan de los servicios brindados por el Centro de Capacitación y del Aprendizaje - CCA (cuyas actividades se relacionan a Universidad corporativa, Portal de ingeniería, talleres y concursos) y facturación de gastos de mantenimiento del CCA; servicios relacionados al Sistema meta 4 (servicio de mantenimiento y cálculo de la planilla a las empresas del Grupo) y reembolso de proyectos de terceros relacionados a infraestructura.

16 GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA

- a) La Gerencia considera que ha determinado la materia imponible bajo el régimen general del impuesto a la renta de acuerdo con la legislación tributaria vigente, la que exige agregar y deducir al resultado, mostrado en los estados financieros separados, aquellas partidas que la referida legislación reconoce como gravables y no gravables, respectivamente. La tasa del impuesto a la renta es de 28%.

El gasto por impuesto a la renta mostrado en el estado de resultados integrales corresponde al impuesto a la renta diferido y corriente.

- b) Modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta en Perú -

Por medio de la Ley No.30296, promulgada el 31 de diciembre de 2014 se han realizado modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta cuya aplicación rige a partir del año 2015 en adelante. En estas modificaciones se establece una reducción gradual de la tasa del impuesto a la renta de Tercera Categoría, que disminuirá de 30% a 28% para los años 2015 y 2016, luego una reducción a 27% para los años 2017 y 2018, y finalmente una reducción a 26% para los años 2019 en adelante. Asimismo, la referida ley establece el incremento gradual del impuesto a los dividendos al que están afectos las personas naturales y personas jurídicas no domiciliadas, que se incrementará de 4.1% a 6.8% para los dividendos que sean declarados o se paguen en los años 2015 y 2016; luego un incremento a 8.8% para los años 2017 y 2018, y un incremento final a 9.3% que será efectivo para los años 2019 en adelante. Las utilidades acumuladas hasta el 31 de diciembre de 2014, permanecerán afectas a la tasa del 4.1%, a pesar de que su distribución se acuerde u ocurra en períodos posteriores.

- c) La Administración Tributaria tiene la facultad de revisar y, de ser el caso, corregir el cálculo del impuesto a la renta determinado por la Compañía en los cuatro últimos años, contados a partir del 1 de enero del año siguiente al de la presentación de la declaración jurada del impuesto correspondiente (años abiertos a fiscalización). Los años 2012 al 2015 están abiertos a fiscalización. Debido a que pueden surgir diferencias en la interpretación por parte de la Administración Tributaria sobre las normas aplicables a la Compañía, no es posible anticipar a la fecha si se producirán pasivos tributarios adicionales como resultado de eventuales revisiones. Cualquier impuesto adicional, moras, recargos e intereses, si se produjeran, serán reconocidos en los resultados del año en el que la diferencia de criterios con la Administración Tributaria se resuelva. La Gerencia estima que no surgirán pasivos de importancia como resultado de estas posibles revisiones.



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no ser que se indique lo contrario)

d) El gasto por impuesto a la renta mostrado en el estado separado de ganancias y pérdidas comprende:

	2015	2014
	S/000	S/000
Impuesto a la renta:		
Corriente	6,336	6,317
Diferido	2,911	6,438
	9,247	12,755

El impuesto a la renta sobre la utilidad antes de impuestos difiere del monto teórico que habría resultado de aplicar la tasa del impuesto a los ingresos de la Compañía, como sigue:

	2015	2014
	S/000	S/000
Utilidad antes de impuestos	98,292	315,637
Impuesto calculado aplicando la tasa vigente	27,522	94,691
Partidas permanentes	2,368	1,538
Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(18,721)	(81,014)
Dividendos percibidos	(2,020)	(2,805)
Impuesto a la renta de años anteriores	98	924
Ajuste por quiebre de tasas	-	(579)
Impuesto a la renta del año	9,247	12,755



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)

e) De acuerdo con la legislación vigente, para propósitos de la determinación del impuesto a la renta y del impuesto general a las ventas, debe considerarse los precios de transferencia por las operaciones con partes relacionadas y/o paraísos fiscales, para tal efecto debe contarse con documentación e información que sustente los métodos y criterios de valuación aplicados en su determinación. La Administración Tributaria está facultada a solicitar esta información al contribuyente. Con base en el análisis de las operaciones de la Compañía, la Gerencia y sus asesores legales opinan que, como consecuencia de la aplicación de esta norma, no surgirán contingencias de importancia para la Compañía al 31 de diciembre de 2015.

f) Impuesto Temporal a los Activos Netos (ITAN) -

Grava a los generadores de rentas de tercera categoría sujetos al régimen general del Impuesto a la Renta. A partir del año 2012, la tasa del impuesto es de 0.4% aplicable al monto de los activos netos que excedan S/1 millón.

El monto efectivamente pagado podrá utilizarse como crédito contra los pagos a cuenta del Régimen General del Impuesto a la Renta o contra el pago de regularización del Impuesto a la renta del ejercicio gravable al que corresponda.

17 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTÍAS

a) Contingencias -

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no presenta contingencias que necesiten ser provisionadas o reveladas.

b) Compromisos -

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía mantiene vigente cartas fianza por un importe aproximado de US\$167.29 millones (US\$55.51 millones al 31 de diciembre de 2014).

c) Avaes -

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía mantiene avales por US\$13.62 millones (US\$6.93 millones al 31 de diciembre de 2014). De este importe, US\$8.59 millones son a favor de CAM Perú y US\$5.03 millones a favor de Concesionaria Chavimochic S.A. (US\$5.6 millones y US\$1.33 millones, respectivamente al 31 de diciembre de 2014).



ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

*(Todos los montos en miles de S/ a no
ser que se indique lo contrario)*

18 EVENTOS POSTERIORES A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

En diciembre de 2015, la Compañía suscribió un contrato de préstamo a mediano plazo por un importe de US\$200 millones con Credit Suisse AG a una tasa de 3.9% + Libor 3m, en el cual actúa como agente administrador Credit Suisse AG y como agente estructurador Credit Suisse Securities (USA) LLC. Los fondos obtenidos tienen como finalidad financiar la participación de la subsidiaria Negocios de Gas S.A. en la empresa Gasoducto Sur Peruano S.A., concesionaria del Proyecto Mejoras a la Seguridad Energética del País y Desarrollo del Gasoducto Sur Peruano. En febrero de 2016, la Compañía ha recibido parcialmente US\$120 millones del total del contrato suscrito.

Con fecha 4 de enero del 2016, la Compañía suscribió nuevas acciones de la sociedad Adexus S.A, basada en Chile, por un total de 8,929 acciones del capital social de la mencionada empresa, aumentando el porcentaje de participación en la misma de 44% al 52%. Dicha suscripción de acciones ha constituido una inversión de aproximadamente US\$2.5 millones.



ANEXOS



REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS (10150)

Denominación: Graña y Montero S.A.A.
Ejercicio: 2015
Página Web: www.granaymontero.com.pe
Denominación o razón social de la empresa revisora¹:

1. Solo es aplicable en el caso en que la información contenida en el presente informe haya sido revisada por alguna empresa especializada (por ejemplo: sociedad de auditoría o empresa de consultoría).

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

METODOLOGIA:

Las sociedades que cuentan con valores inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores tienen la obligación de difundir al público sus prácticas de buen gobierno corporativo, para tales efectos, reportan su adhesión a los principios contenidos en el *Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas*².

La información a presentar está referida al ejercicio culminado el 31 de diciembre del año calendario anterior al de su envío, por lo que toda referencia a “el ejercicio” debe entenderse al período antes indicado, y se remite como un anexo de la Memoria Anual de la Sociedad bajo los formatos electrónicos que la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) establece para facilitar la remisión de la información del presente reporte a través del Sistema MVnet.

En la Sección A, se incluye carta de presentación de la Sociedad en donde se destacan los principales avances en materia de gobierno corporativo alcanzados en el ejercicio.

En la Sección B, se revela el grado de cumplimiento de los principios que componen el Código. Para dicho fin, el Reporte se encuentra estructurado en concordancia con los cinco pilares que lo conforman:

- I. Derechos de los accionistas;
- II. Junta General de Accionistas;
- III. Directorio y Alta Gerencia³;
- IV. Riesgo y cumplimiento; y,
- V. Transparencia de la información.

2. *El Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas (2013) puede ser consultado en la sección Orientación – Gobierno Corporativo del Portal del Mercado de Valores www.smv.gob.pe.*

3. *El vocablo “Alta Gerencia” comprende al gerente general y demás gerentes.*

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Cada principio se evalúa en base a los siguientes parámetros:

a) **Evaluación “cumplir o explicar”:** se marca con un aspa (x) el nivel de cumplimiento que la Sociedad ha alcanzado, teniendo en consideración los siguientes criterios:

Si: Se cumple totalmente el principio.

No: No se cumple el principio.

Explicación: en este campo la Sociedad, en caso de haber marcado la opción “No”, debe explicar las razones por las cuales no adoptó el principio o las acciones desarrolladas que le permiten considerar un avance hacia su cumplimiento o su adopción parcial, según corresponda. Asimismo, de considerarlo necesario, en el caso de haber marcado la opción “Sí”, la Sociedad podrá brindar información acerca del cumplimiento del principio.

b) **Información de sustento:** se brinda información que permite conocer con mayor detalle cómo la Sociedad ha implementado el principio.

En la Sección C se enuncian los documentos de la Sociedad en los que se regulan las políticas, procedimientos u otros aspectos relevantes que guarden relación con los principios materia de evaluación.

En la Sección D se incluye información adicional no desarrollada en las secciones anteriores u otra información relevante, que de manera libre la Sociedad decide mencionar a fin de que los inversionistas y los diversos grupos de interés puedan tener un mayor alcance de las prácticas de buen gobierno corporativo implementadas por esta.

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

SECCION A:

CARTA DE PRESENTACIÓN⁴

Graña y Montero S.A.A. es un referente regional en temas de Buen Gobierno Corporativo. Durante el 2015 participamos del 10° aniversario del Companies Circle, que agrupa a empresas latinoamericanas con los más altos estándares de gobierno corporativo, reunión que se llevó a cabo en la sede en Washington del IFC, donde se tocaron temas de coyuntura, especialmente vinculados a como las buenas prácticas de gobierno corporativo aportan a una gestión ética en las empresas.

Dentro de esta línea, durante el 2015 recibimos dos premios importantes: El premio a la Empresa Líder en Gobierno Corporativo, otorgado por la institución ALAS 20 y el premio de mejor gobierno corporativo en Sudamérica en el sector Construcción otorgado por la revista especializada “Ethical Boardroom”. Estos premios no hacen sino ratificar nuestro compromiso de seguir por el camino de la mejora continua en prácticas de gobierno corporativo.

Asimismo como cada año desde su implementación, formamos parte del Índice de Buen Gobierno Corporativo de la Bolsa de Valores de Lima, habiendo obtenido el tercer puesto en calificación de buenas prácticas de gobierno en la encuesta La Voz del Mercado, la misma que contó con la participación de 405 encuestados entre inversionistas institucionales, bolsa y agentes, banca, reguladores, expertos y directores en el Perú.

De igual forma en el 2015, el Directorio aprobó el Programa Anticorrupción del Grupo, que incluye la Política Anticorrupción que complementa nuestra Carta de Ética y Código de Conducta, reafirmando nuestro compromiso con la ética en los negocios.

Finalmente en el mes de marzo llevamos a cabo el proceso de autoevaluación del Directorio que generó la emisión de un informe mensual sobre los hechos relevantes de las empresas del Grupo, que es enviado mes a mes a los Directores como mejora en nuestra transparencia y comunicación. Asimismo, continuamos con las visitas a obras por parte de los Directores habiendo visitado la obra Cerro Verde, Los Parques de Comas y la Planta de Tratamiento de aguas residuales de La Chira.

4. Se describen las principales acciones implementadas durante el ejercicio en términos de buenas prácticas de gobierno corporativo que la Sociedad considere relevante destacar en línea con los cinco pilares que conforman el Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas (2013): Derecho de los Accionistas, Junta General, El Directorio y la Alta Gerencia, Riesgo y Cumplimiento y Transparencia de la Información.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

SECCION B:

Evaluación del cumplimiento de los Principios del Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas

PILAR I: DERECHO DE LOS ACCIONISTAS

PRINCIPIO 1: PARIDAD DE TRATO

Pregunta I.1	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad reconoce en su actuación un trato igualitario a los accionistas de la misma clase y que mantienen las mismas condiciones(*)?	X		El artículo 6 del Reglamento de la Junta General de Accionistas establece que la relación de la Sociedad con sus accionistas responde a los principios de igualdad de trato entre accionistas, transparencia y suministro de amplia y continuada información para que todos ellos puedan conocer suficientemente y en todo momento la situación de la Compañía y ejercer plenamente sus derechos de manera razonada e informada.

(*) Se entiende por mismas condiciones aquellas particularidades que distinguen a los accionistas, o hacen que cuenten con una característica común, en su relación con la sociedad (inversionistas institucionales, inversionistas no controladores, etc.). Debe considerarse que esto en ningún supuesto implica que se favorezca el uso de información privilegiada.

Pregunta I.2	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad promueve únicamente la existencia de clases de acciones con derecho a voto?	X		El artículo 8 del estatuto establece que la sociedad tendrá una sola clase de acciones y que todas estas gozarán de los mismos derechos y tendrán a su cargo las mismas obligaciones

a. Sobre el capital de la sociedad, especifique:

Capital suscrito al cierre del ejercicio	Capital pagado al cierre del ejercicio	Número total de acciones representativas del capital	Número de acciones con derecho a voto
S/. 660'053,790.00	S/. 660'053,790.00	660'053,790	660'053,790



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

b. En caso la sociedad cuente con más de una clase de acciones, especifique:

Clase	Número de acciones	Valor nominal	Derechos(*)
No Aplica			

(*) En este campo deberá indicarse los derechos particulares de la clase que lo distinguen de las demás.

Pregunta I.3	Sí	No	Explicación:
En caso la sociedad cuente con acciones de inversión, ¿La sociedad promueve una política de redención o canje voluntario de acciones de inversión por acciones ordinarias?			No Aplica

PRINCIPIO 2: PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS

Pregunta I.4	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad establece en sus documentos societarios la forma de representación de las acciones y el responsable del registro en la matrícula de acciones?	X		Tanto el estatuto de la empresa como el Reglamento de la Junta General de Accionistas establecen que la representación se podrá dar siempre y cuando ésta se comunique a la sociedad con una anticipación no menor a 24 horas de la Junta y comunicada a la sociedad a través de una carta simple, no realizando ningún cobro por ello. La única restricción es que si la carta poder es a un Director esta procurará indicar de manera expresa el sentido en que votará el representante; en caso no se impartan instrucciones precisas sobre los puntos de Agenda, el Director no podrá ejercer el derecho de voto cuando así lo prohíba la Ley o se encuentra en situación de conflicto de interés, conforme lo señalado por el artículo 14 del Reglamento General del Directorio así como por el artículo 28 del Reglamento de la JGA. Por otro lado, el responsable del registro en la matrícula de acciones es CAVALI.
b. ¿La matrícula de acciones se mantiene permanentemente actualizada?	X		CAVALI es el encargado de llevar la matrícula y actualizarla.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Indique la periodicidad con la que se actualiza la matrícula de acciones, luego de haber tomado conocimiento de algún cambio.

Periodicidad:	Dentro de las cuarenta y ocho horas	
	Semanal	
	Otros / Detalle (en días)	1 día

PRINCIPIO 3: NO DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN EN EL CAPITAL SOCIAL

Pregunta I.5	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad tiene como política que las propuestas del Directorio referidas a operaciones corporativas que puedan afectar el derecho de no dilución de los accionistas (i.e, fusiones, escisiones, ampliaciones de capital, entre otras) sean explicadas previamente por dicho órgano en un informe detallado con la opinión independiente de un asesor externo de reconocida solvencia profesional nombrado por el Directorio?		X	El Directorio se informa y explica al mercado las operaciones a través de las mociones que publica junto con la convocatoria a la JGA. No se contrata una opinión independiente de un asesor externo; el Gerente General contrata un asesor externo a cargo de la operación.
b. ¿La sociedad tiene como política poner los referidos informes a disposición de los accionistas?		X	Sin embargo, el artículo 10 de nuestro Reglamento General del Directorio establece que a través de la Oficina de Relación con Inversionistas se atiende de manera directa cualquier consulta o pedido de información.

En caso de haberse producido en la sociedad durante el ejercicio, operaciones corporativas bajo el alcance del literal a) de la pregunta I.5, y de contar la sociedad con Directores Independientes(*), precisar si en todos los casos:

	Sí	No
¿Se contó con el voto favorable de la totalidad de los Directores Independientes para la designación del asesor externo?		No Aplica
¿La totalidad de los Directores Independientes expresaron en forma clara la aceptación del referido informe y sustentaron, de ser el caso, las razones de su disconformidad?		No Aplica

(*). Los Directores Independientes son aquellos seleccionados por su trayectoria profesional, honorabilidad, suficiencia e independencia económica y desvinculación con la sociedad, sus accionistas o directivos.





ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 4: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN A LOS ACCIONISTAS

Pregunta I.6	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad determina los responsables o medios para que los accionistas reciban y requieran información oportuna, confiable y veraz?	X		El artículo 10 del Reglamento General del Directorio así como los artículos 14 y 15 del Reglamento de la JGA establecen que la Oficina de Relación con Inversionistas es la responsable para que los accionistas reciban y requieran información oportuna, confiable y veraz, estableciendo así los medios para ello.

a. Indique los medios a través de los cuales los accionistas reciben y/o solicitan información de la sociedad.

Medios de comunicación	Reciben información	Solicitan información
Correo electrónico	X	X
Vía telefónica	X	X
Página web corporativa	X	
Correo postal		
Reuniones informativas	X	X
Otros / Detalle	Conferencias telefónicas trimestrales.	

b. ¿La sociedad cuenta con un plazo máximo para responder las solicitudes de información presentadas por los accionistas?. De ser afirmativa su respuesta, precise dicho plazo:

Plazo máximo (días)	7 días hábiles
----------------------------	----------------

Pregunta I.7	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con mecanismos para que los accionistas expresen su opinión sobre el desarrollo de la misma?	X		El numeral 1 del artículo 7 del Reglamento de la JGA establece que los accionistas podrán plantear, a través de los canales de información adoptados por la Sociedad, las cuestiones, sugerencias y comentarios de interés para la Sociedad o asociados que consideren oportuno en cualquier momento.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

De ser afirmativa su respuesta, detalle los mecanismos establecidos con que cuenta la sociedad para que los accionistas expresen su opinión sobre el desarrollo de la misma.

El artículo 7 del Reglamento de la Junta General de Accionistas señala que los accionistas pueden expresar su opinión a través de los canales de información adoptados por la Sociedad en cualquier momento. Siempre que sea posible, la Sociedad contestará directamente al accionista. Asimismo, señala que la respuesta de la sociedad que por su interés general se considere oportuno serán difundidas en la página web corporativa.

PRINCIPIO 5: PARTICIPACIÓN EN DIVIDENDOS DE LA SOCIEDAD

Pregunta I.8	Sí	No	Explicación:
a. ¿El cumplimiento de la política de dividendos se encuentra sujeto a evaluaciones de periodicidad definida?	X		El Directorio tiene la obligación de revisar y aprobar los Estados Financieros y como tal, propone la distribución de resultados conforme a la política de dividendos aprobada en Junta Obligatoria Anual de Accionistas. La misma Junta es quien aprueba los dividendos y verifica que están de acuerdo con su política.
b. ¿La política de dividendos es puesta en conocimiento de los accionistas, entre otros medios, mediante su página web corporativa?	X		Sí, nuestra política de dividendos se encuentra publicada en nuestra página web corporativa, específicamente en la sección 'Gobierno Corporativo'.

a. Indique la política de dividendos de la sociedad aplicable al ejercicio.

Fecha de aprobación	Aprobada mediante Junta General de Accionistas del 26 de marzo de 2013.
Política de dividendos (criterios para la distribución de utilidades)	Se distribuirá en calidad de dividendos entre el 30 y 40% de las utilidades generadas en cada ejercicio, sobre la base de los resultados de los Estados Financieros Consolidados sujeto a que los Estados Financieros de Graña y Montero S.A.A. individualmente, presenten resultados suficientes para cubrir dicho monto; en caso los montos de dichos Estados Financieros no sean suficientes, se procederá a distribuir únicamente hasta el límite de éstos.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

b. Indique, los dividendos en efectivo y en acciones distribuidos por la sociedad en el ejercicio y en el ejercicio anterior.

Por acción	Dividendos por acción			
	Ejercicio que se reporta		Ejercicio anterior al que se reporta	
	En efectivo	En acciones	En efectivo	En acciones
Clase	S/.0.158942384	o	S/.0.169875409	o
Acción de Inversión	o	o	o	o

- El monto total de los dividendos pagados en el ejercicio 2015 asciende a S/. 104'910,522.75.
- El monto total de los dividendos pagados en el ejercicio 2014 asciende a S/. 112'126,907.68.

PRINCIPIO 6: CAMBIO O TOMA DE CONTROL

Pregunta I.9	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad mantiene políticas o acuerdos de no adopción de mecanismos anti-absorción?		X	

Indique si en su sociedad se ha establecido alguna de las siguientes medidas:

	Si	No
Requisito de un número mínimo de acciones para ser Director		X
Número mínimo de años como Director para ser designado como Presidente del Directorio		X
Acuerdos de indemnización para ejecutivos/ funcionarios como consecuencia de cambios luego de una OPA.		X
Otras de naturaleza similar/ Detalle		



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 7: ARBITRAJE PARA SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

Pregunta I.10	Sí	No	Explicación:
a. ¿El estatuto de la sociedad incluye un convenio arbitral que reconoce que se somete a arbitraje de derecho cualquier disputa entre accionistas, o entre accionistas y el Directorio; así como la impugnación de acuerdos de JGA y de Directorio por parte de los accionistas de la Sociedad?	X		El artículo 76 del Estatuto contiene el convenio arbitral.
b. ¿Dicha cláusula facilita que un tercero independiente resuelva las controversias, salvo el caso de reserva legal expresa ante la justicia ordinaria?	X		El artículo 76 del Estatuto contiene el convenio arbitral.

En caso de haberse impugnado acuerdos de JGA y de Directorio por parte de los accionistas u otras que involucre a la sociedad, durante el ejercicio, precise su número.

Número de impugnaciones de acuerdos de JGA	o
Número de impugnaciones de acuerdos de Directorio	o



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PILAR II: JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

PRINCIPIO 8: FUNCIÓN Y COMPETENCIA

Pregunta II.1	Sí	No	Explicación:
¿Es función exclusiva e indelegable de la JGA la aprobación de la política de retribución del Directorio?	X		El literal j) del artículo 9 del Reglamento de la JGA así como el artículo 34 del Reglamento General del Directorio establecen que la política retributiva de los Directores se determina por la Junta General de Accionistas, con arreglo a las previsiones estatutarias. En tal sentido, el artículo 23 del Estatuto señala que es función de la JGA elegir cuando corresponda a los miembros del Directorio y fijar su retribución.

Indique si las siguientes funciones son exclusivas de la JGA, en caso ser negativa su respuesta precise el órgano que las ejerce.

	Sí	No	Órgano
Disponer investigaciones y auditorías especiales	X		
Acordar la modificación del Estatuto	X		
Acordar el aumento del capital social	X		
Acordar el reparto de dividendos a cuenta	X		
Designar auditores externos	X		

PRINCIPIO 9: REGLAMENTO DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Pregunta II.2	Si	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con un Reglamento de la JGA, el que tiene carácter vinculante y su incumplimiento conlleva responsabilidad?	X		El Reglamento de la JGA fue aprobado mediante JGA de fecha 31 de marzo de 2005.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

De contar con un Reglamento de la JGA precise si en él se establecen los procedimientos para:

	Si	No
Convocatorias de la Junta	X	
Incorporar puntos de agenda por parte de los accionistas	X	
Brindar información adicional a los accionistas para las Juntas	X	
El desarrollo de las Juntas	X	
El nombramiento de los miembros del Directorio	X	
Otros relevantes/ Detalle	Publicidad de los acuerdos adoptados en la JGA	

PRINCIPIO 10: MECANISMOS DE CONVOCATORIA

Pregunta II.3	Sí	No	Explicación:
Adicionalmente a los mecanismos de convocatoria establecidos por ley, ¿La sociedad cuenta con mecanismos de convocatoria que permiten establecer contacto con los accionistas, particularmente con aquellos que no tienen participación en el control o gestión de la sociedad?	X		Adicionalmente a los mecanismos de convocatoria establecidos por Ley, el artículo 12 del Reglamento de la JGA establece que la misma es anunciada a través de nuestra página web.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. Complete la siguiente información para cada una de las Juntas realizadas durante el ejercicio:

Fecha de aviso de convocatoria	Fecha de la Junta	Lugar de la Junta	Tipo de Junta		Junta Universal		Quórum %	Nº de Acc. Asistentes	Participación (%) sobre el total de acciones con derecho de voto		
			Especial	General	Sí	No			A través de poderes	Ejercicio directo (*)	No ejerció su derecho de voto
01 de Marzo de 2015	27 de Marzo de 2015	Oficina Graña y Montero		X		X	75.4984	498,330,074	4.92	70.58	24.50

(*) El ejercicio directo comprende el voto por cualquier medio o modalidad que no implique representación.

b. ¿Qué medios, además del contemplado en el artículo 43 de la Ley General de Sociedades y lo dispuesto en el Reglamento de Hechos de Importancia e Información Reservada, utilizó la sociedad para difundir las convocatorias a las Juntas durante el ejercicio?

Correo electrónico		Correo postal
Vía telefónica		Redes Sociales
Página web corporativa	X	Otros / Detalle

Pregunta II.4	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad pone a disposición de los accionistas toda la información relativa a los puntos contenidos en la agenda de la JGA y las propuestas de los acuerdos que se plantean adoptar (mociones)?	X		La sociedad pone a disposición a través de la página web de la compañía así como a través de la SMV toda la información relativa a los puntos contenidos en la agenda de la JGA y las propuestas de los acuerdos que se plantean adoptar. Asimismo, el numeral 2 del artículo 12 del Reglamento de la JGA establece que el anuncio de convocatoria contiene la forma y el lugar en que se ponen a disposición de los accionistas las propuestas de acuerdos y la documentación comprensiva que debe ser objeto de difusión previa a los accionistas.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

En los avisos de convocatoria realizados por la sociedad durante el ejercicio:

	Sí	No
¿Se precisó el lugar donde se encontraba la información referida a los puntos de agenda a tratar en las Juntas?	X	
¿Se incluyó como puntos de agenda: “otros temas”, “puntos varios” o similares?		X

PRINCIPIO 11: PROPUESTAS DE PUNTOS DE AGENDA

Pregunta II.5	Sí	No	Explicación:
¿El Reglamento de JGA incluye mecanismos que permiten a los accionistas ejercer el derecho de formular propuestas de puntos de agenda a discutir en la JGA y los procedimientos para aceptar o denegar tales propuestas?	X		El artículo 13 del Reglamento de la Junta General de Accionistas establece que los accionistas tienen la posibilidad de plantear sugerencias sobre las materias comprendidas en la agenda a través de la Oficina de Relación con Inversionistas.

a. Indique el número de solicitudes presentadas por los accionistas durante el ejercicio para incluir puntos de agenda a discutir en la JGA, y cómo fueron resueltas:

Número de solicitudes		
Recibidas	Aceptadas	Denegadas
Ninguna	No Aplica	No Aplica

b. En caso se hayan denegado en el ejercicio solicitudes para incluir puntos de agenda a discutir en la JGA indique si la sociedad comunicó el sustento de la denegatoria a los accionistas solicitantes.

No Aplica



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 12: PROCEDIMIENTOS PARA EL EJERCICIO DEL VOTO

Pregunta II.6	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad tiene habilitados los mecanismos que permiten al accionista el ejercicio del voto a distancia por medios seguros, electrónicos o postales, que garanticen que la persona que emite el voto es efectivamente el accionista?		X	La Sociedad no limita el derecho de representación por lo que no ha establecido mecanismos que permitan el ejercicio de voto a distancia.

a. De ser el caso, indique los mecanismos o medios que la sociedad tiene para el ejercicio del voto a distancia.

Voto por medio electrónico	No Aplica	Voto por medio postal	No Aplica

b. De haberse utilizado durante el ejercicio el voto a distancia, precise la siguiente información:

Fecha de la Junta	% voto a distancia				% voto distancia / total
	Correo electrónico	Página web corporativa	Correo postal	Otros	
No Aplica					

Pregunta II.7	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con documentos societarios que especifican con claridad que los accionistas pueden votar separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, de tal forma que puedan ejercer separadamente sus preferencias de voto?		X	Sin embargo, en la práctica la sociedad, a través de sus mociones, establece la potestad que cada accionista, en asuntos sustancialmente independientes, pueda ejercer separadamente las preferencias de voto de sus acciones.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Indique si la sociedad cuenta con documentos societarios que especifican con claridad que los accionistas pueden votar separadamente por:

	Sí	No
El nombramiento o la ratificación de los Directores mediante voto individual por cada uno de ellos.	X	
La modificación del Estatuto, por cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.		X
Otras/ Detalle	En la práctica los accionistas pueden votar separadamente en asuntos sustancialmente independientes.	

Pregunta II.8	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad permite, a quienes actúan por cuenta de varios accionistas, emitir votos diferenciados por cada accionista, de manera que cumplan con las instrucciones de cada representado?	X		La sociedad permite en la práctica, a efectos de cumplir con las instrucciones de cada representado, emitir votos diferenciados por cada accionista. El artículo 17 del Reglamento de la JGA contiene disposiciones muy amplias y que no restringen la posibilidad de representar a más de un accionista con intención de voto distinta, por el contrario, promueve que -a través de las cartas poder- se de instrucción de voto.

PRINCIPIO 13: DELEGACIÓN DE VOTO

Pregunta II. 9	Sí	No	Explicación:
¿El Estatuto de la sociedad permite a sus accionistas delegar su voto a favor de cualquier persona?	X		El artículo 29 del Estatuto de la sociedad señala que todo accionista con derecho a participar en las juntas generales puede hacerse representar por otra persona.

En caso su respuesta sea negativa, indique si su Estatuto restringe el derecho de representación, a favor de alguna de las siguientes personas:

	Sí	No
De otro accionista		No Aplica
De un Director		No Aplica
De un gerente		No Aplica



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta II.10	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad cuenta con procedimientos en los que se detallan las condiciones, los medios y las formalidades a cumplir en las situaciones de delegación de voto?	X		El artículo 29 del Estatuto y el artículo 17 del Reglamento de la JGA establecen que la representación debe constar por escrito y con carácter especial para cada junta, salvo que se trate de poderes otorgados por escritura pública. Los poderes deben ser registrados ante la sociedad con una anticipación no menor de 24 horas a la hora fijada para la celebración de la Junta General y la sociedad no realiza ningún cobro por representación.
b. ¿La sociedad pone a disposición de los accionistas un modelo de carta de representación, donde se incluyen los datos de los representantes, los temas para los que el accionista delega su voto, y de ser el caso, el sentido de su voto para cada una de las propuestas?	X		De acuerdo al numeral 5 del artículo 17 del Reglamento de la JGA, la sociedad pone a disposición de los accionistas un modelo de carta poder la cual es colgada con la debida anticipación en la página web. Sin embargo, no es el único modelo que la sociedad acepta.

Indique los requisitos y formalidades exigidas para que un accionista pueda ser representado en una Junta:

Formalidad (indique si la sociedad exige carta simple, carta notarial, escritura pública u otros).	Carta Simple
Anticipación (número de días previos a la Junta con que debe presentarse el poder).	24 Horas
Costo (indique si existe un pago que exija la sociedad para estos efectos y a cuánto asciende).	No se cobra ningún cargo

Pregunta II.11	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad tiene como política establecer limitaciones al porcentaje de delegación de votos a favor de los miembros del Directorio o de la Alta Gerencia?		X	
b. En los casos de delegación de votos a favor de miembros del Directorio o de la Alta Gerencia, ¿La sociedad tiene como política que los accionistas que deleguen sus votos dejen claramente establecido el sentido de estos?	X		El artículo 28 del Reglamento de la JGA así como el artículo 14 del Reglamento General del Directorio señalan que la delegación de votos a favor de un Director procurará indicar de manera expresa el sentido en que votará el representante; en caso no se impartan instrucciones precisas sobre los puntos de Agenda, el Director no podrá ejercer el derecho de voto cuando así lo prohíba la Ley o se encuentra en situación de conflicto de interés.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 14: SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE JGA

Pregunta II.12	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad realiza el seguimiento de los acuerdos adoptados por la JGA?	X		El artículo 9 del Reglamento General del Directorio establece la función general de supervisión del Directorio.
b. ¿La sociedad emite reportes periódicos al Directorio y son puestos a disposición de los accionistas?	X		Se emiten informes trimestrales los cuales se hacen públicos a través de la SMV y de la página web corporativa.

De ser el caso, indique cuál es el área y/o persona encargada de realizar el seguimiento de los acuerdos adoptados por la JGA. En caso sea una persona la encargada, incluir adicionalmente su cargo y área en la que labora.

Área encargada	Gerencia Legal y de Asuntos Corporativos	
Persona encargada		
Nombres y Apellidos	Cargo	Área
Claudia Drago Morante	Gerente Legal y de Asuntos Corporativos	Gerencia Legal y de Asuntos Corporativos

PILAR III: EL DIRECTORIO Y LA ALTA GERENCIA

PRINCIPIO 15: CONFORMACIÓN DEL DIRECTORIO

Pregunta III.1	Sí	No	Explicación:
¿El Directorio está conformado por personas con diferentes especialidades y competencias, con prestigio, ética, independencia económica, disponibilidad suficiente y otras cualidades relevantes para la sociedad, de manera que haya pluralidad de enfoques y opiniones?	X		El Directorio está compuesto por 9 personas de distintas profesiones, todos con prestigio, ética y disponibilidad suficiente. Adicionalmente, 5 de ellas cuentan con independencia económica (Directores Independientes). Cabe señalar que 1 de ellos renunció el 21 de diciembre de 2015.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. Indique la siguiente información correspondiente a los miembros del Directorio de la sociedad durante el ejercicio.

Nombre y Apellido	Formación Profesional (*)	Fecha		Part. Accionaria (****)	
		Inicio (**)	Término (***)	N° de acciones	Part. (%)
Directores (sin incluir a los independientes)					
José Graña Miró Quesada	-Arquitecto -Director en 2 empresas	1996		117,538,203 acciones a través de GH Holding Group Corp.	17.81%
Carlos Montero Graña	-Ingeniero -Director en 2 empresas (ambas pertenecen a nuestro Grupo Económico)	1996		33,785,285 acciones a través de Bethel Enterprises Inc.	5.12%
Mario Alvarado Pflucker	-Ingeniero -Director en 3 empresas (de las cuales 2 pertenecen a nuestro Grupo Económico).	2003			
Hernando Graña Acuña	-Ingeniero -Director en 6 empresas (5 de ellas pertenecen a nuestro Grupo Económico)	1996			
Directores Independientes					
José Chlimper Ackerman	-Economista y Administrador de empresas -Es Director en 5 empresas.	2006	21/12/2015		
Pedro Pablo Errázuriz Domínguez	-Ingeniero. - Director de 4 empresas (1 de ellas pertenece a nuestro Grupo)	2014			
Federico Cúneo de la Piedra	-Contador -Director de 7 empresas.	2014			
Mark Hoffmann Rosas	-Ingeniero -Director en 3 empresas.	2014			
Hugo Santa María Guzmán	-Ingeniero -Director en 2 empresas.	2011			

(*) Detallar adicionalmente si el Director participa simultáneamente en otros Directorios, precisando el número y si estos son parte del grupo económico de la sociedad que reporta. Para tal efecto debe considerarse la definición de grupo económico contenida en el Reglamento de Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos.

(**) Corresponde al primer nombramiento en la sociedad que reporta.

(***) Completar sólo en caso hubiera dejado de ejercer el cargo de Director durante el ejercicio.

(****)Aplicable obligatoriamente solo para los Directores con una participación sobre el capital social igual o mayor al 5% de las acciones de la sociedad que reporta.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

% del total de acciones en poder de los Directores	28.67%
--	--------

Indique el número de Directores de la sociedad que se encuentran en cada uno de los rangos de edades siguientes:

Menor a 35	Entre 35 a 55	Entre 55 a 65	Mayor a 65
0	3	4	2

b. Indique si existen requisitos específicos para ser nombrado Presidente del Directorio, adicionales a los que se requiere para ser designado Director.

Sí No

En caso su respuesta sea afirmativa, indique dichos requisitos.

El numeral 35.2 del Reglamento del Directorio establece que el Presidente del Directorio no puede ser primer ejecutivo del Grupo.

c. ¿El Presidente del Directorio cuenta con voto dirimente?

Sí No

Pregunta III.2	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad evita la designación de Directores suplentes o alternos, especialmente por razones de quórum?	X		Sí, aunque el Reglamento lo permite, la sociedad evita -como se viene realizando desde hace años- la designación de Directores suplentes o alternos porque estos no estarían enfocados y conectados con la dinámica de la sociedad al tener que asistir esporádicamente.

De contar con Directores alternos o suplentes, precisar lo siguiente:

Nombres y apellidos del Director suplente o alternativo	Inicio (*)	Término (**)
	No Aplica	
	No Aplica	

(*) Corresponde al primer nombramiento como Director alternativo o suplente en la sociedad que reporta.

(**) Completar sólo en caso hubiera dejado el cargo de Director alternativo o suplente durante el ejercicio.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta III.3	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad divulga los nombres de los Directores, su calidad de independientes y sus hojas de vida?	X		El nombre, calidad y hojas de vida de nuestros Directores se encuentra consignada en nuestra página web corporativa, Memoria Anual y fue comunicada a los accionistas antes de la elección del Directorio.

Indique bajo qué medios la sociedad divulga la siguiente información de los Directores:

	Correo electrónico	Página web corporativa	Correo postal	No informa	Otros / Detalle
Nombre de los Directores		X			Adicionalmente se comunica en la Memoria Anual
Su condición de independiente o no		X			Adicionalmente se comunica en la Memoria Anual
Hojas de vida		X			Adicionalmente se comunica en la Memoria Anual

PRINCIPIO 16: FUNCIONES DEL DIRECTORIO

Pregunta III.4	Sí	No	Explicación:
¿El Directorio tiene como función?: a. Aprobar y dirigir la estrategia corporativa de la sociedad.	X		El artículo 9 del Reglamento General del Directorio establece sus funciones.
b. Establecer objetivos, metas y planes de acción incluidos los presupuestos anuales y los planes de negocios.	X		El artículo 9 del Reglamento General del Directorio establece sus funciones.
c. Controlar y supervisar la gestión y encargarse del gobierno y administración de la sociedad.	X		El artículo 9 del Reglamento General del Directorio establece sus funciones.
d. Supervisar las prácticas de buen gobierno corporativo y establecer las políticas y medidas necesarias para su mejor aplicación.	X		El artículo 9 del Reglamento General del Directorio establece sus funciones.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

- a. Detalle qué otras facultades relevantes recaen sobre el Directorio de la sociedad.
- Supervisar los acuerdos de carácter comercial, industrial o financiero de importancia estratégica.
 - Aprobar las adquisiciones y enajenaciones de activos sustanciales y participaciones en el capital de sociedades, así como las operaciones financieras de la Sociedad que tengan un impacto importante sobre la situación patrimonial o que, por cualquier circunstancia, resulten especialmente significativas
 - Aprobar las inversiones que por su cuantía, o por su naturaleza, afecten significativamente a la situación patrimonial o a la estrategia de la Sociedad.
 - Proponer y aprobar dentro de los límites autorizados por la Junta General de Accionistas, la emisión de bonos u obligaciones o de otros títulos similares.
 - Aprobar las normas y procedimientos para los nombramientos, el control de la actividad de gestión, la identificación de los principales riesgos de la Sociedad, la evaluación, ceses y retribuciones aplicables a la Alta Dirección, especialmente las del Gerente General Corporativo y la eficacia de las prácticas de gobierno corporativo.

b. ¿El Directorio delega alguna de sus funciones?

Sí No

Indique, de ser el caso, cuáles son las principales funciones del Directorio que han sido delegadas, y el órgano que las ejerce por delegación:

Funciones	Órgano / Área a quien se ha delegado funciones
Contratar y sustituir al Gerente General	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social
Contratar y sustituir a la Plana Gerencial	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social en coordinación con el Gerente General
Fijar la remuneración de los principales ejecutivos	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social
Evaluar la remuneración de los principales ejecutivos	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social en coordinación con el Gerente General
Seguimiento a la política de responsabilidad social	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social
Relacionamiento constante con los auditores externos	Comité de Auditoría y Procesos
Seguimiento y supervisión de los servicios de auditoría interna y externa	Comité de Auditoría y Procesos
Examen de los procesos internos del Grupo	Comité de Auditoría y Procesos
Procedimientos e investigaciones sobre denuncias en el canal ético relacionadas en el ámbito contable y financiero.	Comité de Auditoría y Procesos
Seguimiento y aprobación del plan anual de inversiones	Comité de Inversiones y Riesgos



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 17: DEBERES Y DERECHOS DE LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO

Pregunta III.5	Sí	No	Explicación:
¿Los miembros del Directorio tienen derecho a?: a. Solicitar al Directorio el apoyo o aporte de expertos.	X		El artículo 32 del Reglamento General del Directorio señala que los Directores podrán recabar la información y asesoramiento que necesiten sobre cualquier aspecto de la Sociedad.
b. Participar en programas de inducción sobre sus facultades y responsabilidades y a ser informados oportunamente sobre la estructura organizativa de la sociedad.	X		El numeral 19.3 del Reglamento General del Directorio establece que el Presidente del Directorio y/o el Gerente General Corporativo deberán realizar al nuevo Director una inducción en la que se le explique la estructura del Grupo Graña y Montero. Asimismo, como práctica se lleva de visita a los Directores a obras importantes del Grupo.
c. Percibir una retribución por la labor efectuada, que combina el reconocimiento a la experiencia profesional y dedicación hacia la sociedad con criterio de racionalidad.	X		El capítulo IX del Reglamento General del Directorio regula la retribución del Director. La retribución consiste en un monto fijo por sesión y una variable por sesión.

a. En caso de haberse contratado asesores especializados durante el ejercicio, indique si la lista de asesores especializados del Directorio que han prestado servicios durante el ejercicio para la toma de decisiones de la sociedad fue puesta en conocimiento de los accionistas.

No Aplica

De ser el caso, precise si alguno de los asesores especializados tenía alguna vinculación con algún miembro del Directorio y/o Alta Gerencia (*).

No Aplica

(*). Para los fines de la vinculación se aplicarán los criterios de vinculación contenidos en el Reglamento de Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos.

b. De ser el caso, indique si la sociedad realizó programas de inducción a los nuevos miembros que hubiesen ingresado a la sociedad.

No aplica



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

c. Indique el porcentaje que representa el monto total de las retribuciones y de las bonificaciones anuales de los Directores, respecto a los ingresos brutos, según los estados financieros de la sociedad (*).

Retribuciones	(%) Ingresos	Bonificaciones	(%) Ingresos Brutos
Directores (sin incluir a los independientes)	0.0133%	Entrega de acciones	No Aplica
Directores Independientes	0.0136%	Entrega de opciones	No Aplica
		Entrega de dinero	No aplica
		Otros (detalle)	

(*). El porcentaje de la remuneración es conforme a las ventas brutas consolidadas del grupo Graña y Montero

PRINCIPIO 18: REGLAMENTO DE DIRECTORIO

Pregunta III.6	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con un Reglamento de Directorio que tiene carácter vinculante y su incumplimiento conlleva responsabilidad?	X		Contamos con un Reglamento del Directorio aprobado mediante Sesión de Directorio del 31 de marzo de 2005 cuya última modificación fue aprobada mediante Sesión de Directorio del 29 de enero de 2015.

Indique si el Reglamento de Directorio contiene:

	Sí	No
Políticas y procedimientos para su funcionamiento	X	
Estructura organizativa del Directorio	X	
Funciones y responsabilidades del presidente del Directorio	X	
Procedimientos para la identificación, evaluación y nominación de candidatos a miembros del Directorio, que son propuestos ante la JGA	X	
Procedimientos para los casos de vacancia, cese y sucesión de los Directores	X	
Otros / Detalle		Regula los casos de conflicto de interés, las funciones del vicepresidente y secretario del Directorio; así como del Gerente General.





ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 19: DIRECTORES INDEPENDIENTES

Pregunta III.7	Sí	No	Explicación:
¿Al menos un tercio del Directorio se encuentra constituido por Directores Independientes?	X		Actualmente 5 de los 9 Directores de Graña y Montero tienen la calidad de Directores Independientes. Cabe señalar que 1 de ellos ha renunciado el 21 de diciembre de 2015.

Indique cuál o cuáles de las siguientes condiciones la sociedad toma en consideración para calificar a sus Directores como independientes.

	Sí	No
No ser Director o empleado de una empresa de su mismo grupo empresarial, salvo que hubieran transcurrido tres (3) o cinco (5) años, respectivamente, desde el cese en esa relación.	X	
No ser empleado de un accionista con una participación igual o mayor al cinco por ciento (5%) en la sociedad.		X
No tener más de ocho (8) años continuos como Director Independiente de la sociedad.		X
No tener, o haber tenido en los últimos tres (3) años una relación de negocio comercial o contractual, directa o indirecta, y de carácter significativo (*), con la sociedad o cualquier otra empresa de su mismo grupo.	X	
No ser cónyuge, ni tener relación de parentesco en primer o segundo grado de consanguinidad, o en primer grado de afinidad, con accionistas, miembros del Directorio o de la Alta Gerencia de la sociedad.	X	
No ser director o miembro de la Alta Gerencia de otra empresa en la que algún Director o miembro de la Alta Gerencia de la sociedad sea parte del Directorio.	X	
No haber sido en los últimos ocho (8) años miembro de la Alta Gerencia o empleado ya sea en la sociedad, en empresas de su mismo grupo o en las empresas accionistas de la sociedad.	X*	
No haber sido durante los últimos tres (3) años, socio o empleado del Auditor externo o del Auditor de cualquier sociedad de su mismo grupo.		X
Otros / Detalle	-*Nuestro reglamento considera un periodo de 5 años. -Adicionalmente, para calificar como Director Independiente se debe contar con un perfil profesional y personal que inspire una presunción de confianza a los accionistas con relación a su independencia.	

- La relación de negocios se presumirá significativa cuando cualquiera de las partes hubiera emitido facturas o pagos por un valor superior al 1% de sus ingresos anuales.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta III.8	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio declara que el candidato que propone es independiente sobre la base de las indagaciones que realice y de la declaración del candidato?	X		El Directorio propone a la Junta el nombramiento de los Directores consignando si se tratan de Independientes, Externos No Independientes o de Internos.
b. ¿Los candidatos a Directores Independientes declaran su condición de independiente ante la sociedad, sus accionistas y directivos?	X		Los candidatos presentan a la sociedad una Declaración Jurada donde consignan, entre otros, su calidad de Independiente.

PRINCIPIO 20: OPERATIVIDAD DEL DIRECTORIO

Pregunta III.9	Sí	No	Explicación:
¿El Directorio cuenta con un plan de trabajo que contribuye a la eficiencia de sus funciones?	X		El Directorio cuenta con una agenda preestablecida.

Pregunta III.10	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad brinda a sus Directores los canales y procedimientos necesarios para que puedan participar eficazmente en las sesiones de Directorio, inclusive de manera no presencial?	X		El numeral 12.4 del Reglamento General de Directorio así como el artículo 59 del estatuto establecen que se podrán realizar sesiones no presenciales.

a. Indique en relación a las sesiones del Directorio desarrolladas durante el ejercicio, lo siguiente:

Número de sesiones realizadas	8
Número de sesiones en las que se haya prescindido de convocatoria (*)	0
Número sesiones en las cuales no asistió el Presidente del Directorio	0
Número de sesiones en las cuales uno o más Directores fueron representados por Directores suplentes o alternos	0
Número de Directores titulares que fueron representados en al menos una oportunidad	0

(*) En este campo deberá informarse el número de sesiones que se han llevado a cabo al amparo de lo dispuesto en el último párrafo del artículo 167 de la LGS.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

b. Indique el porcentaje de asistencia de los Directores a las sesiones del Directorio durante el ejercicio.

Nombre	% de asistencia
José Graña Miró Quesada	100%
Carlos Montero Graña	100%
Mario Alvarado Pflucker	100%
Mark Hoffmann Rosas	88.88%
Federico Cúneo de la Piedra	100%
José Chlimper Ackerman	100%
Hernando Graña Acuña	100%
Pedro Pablo Errázuriz Domínguez	100%
Hugo Santa María Guzmán	100%

c. Indique con qué antelación a la sesión de Directorio se encuentra a disposición de los Directores toda la información referida a los asuntos a tratar en una sesión.

	Menor a 3 días	De 3 a 5 días	Mayor a 5 días
Información no confidencial	X		
Información confidencial	X		

Pregunta III.11	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio evalúa, al menos una vez al año, de manera objetiva, su desempeño como órgano colegiado y el de sus miembros?	X		Los Directores realizan, dentro del primer trimestre del año, una autoevaluación.
b. ¿Se alterna la metodología de la autoevaluación con la evaluación realizada por asesores externos?		X	La evaluación del Directorio ha sido interna.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. Indique si se han realizado evaluaciones de desempeño del Directorio durante el ejercicio.

	Si	No
Como órgano colegiado	X	
A sus miembros	X	

En caso la respuesta a la pregunta anterior en cualquiera de los campos sea afirmativa, indicar la información siguiente para cada evaluación:

Evaluación	Autoevaluación		Evaluación externa		
	Fecha	Difusión (*)	Fecha	Entidad encargada	Difusión (*)
Sesión de Directorio	27 de marzo de 2015	No		No Aplica	

(*) Indicar Si o No, en caso la evaluación fue puesta en conocimiento de los accionistas.

PRINCIPIO 21: COMITÉS ESPECIALES

Pregunta III.12	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio de la sociedad conforma comités especiales que se enfocan en el análisis de aquellos aspectos más relevantes para el desempeño de la sociedad?	X		El Reglamento General del Directorio regula el desarrollo de los 3 Comités formados en la sociedad: (i) Comité de Inversiones y Riesgos, (ii) Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social; y, (iii) Comité de Auditoría y Procesos.
b. ¿El Directorio aprueba los reglamentos que rigen a cada uno de los comités especiales que constituye?	X		Mediante sesión de Directorio se aprobó el Reglamento General del Directorio el cual regula el desarrollo de los comités especiales.
c. ¿Los comités especiales están presididos por Directores Independientes?	X		El único de los 3 Comités que no se encuentra presidido por un Director Independiente es el de Inversiones y Riesgos; sin embargo, éste se encuentra compuesto en su mayoría por Directores Independientes. En el caso de los otros 2 comités especiales, ambos se encuentran compuestos y presididos únicamente por Directores Independientes.
d. ¿Los comités especiales tienen asignado un presupuesto?	X		Tanto el comité de Inversiones y Riesgos como el de Gestión Humana y Responsabilidad Social tienen asignado un presupuesto. Esto no se prevé para el caso del Comité de Auditoría y Procesos, el cual conforme al literal o) del artículo 40.6 del Reglamento del Directorio este Comité puede determinar su propio presupuesto con la finalidad de asegurar la independencia en el cumplimiento de sus funciones.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta III.13	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con un Comité de Nombramientos y Retribuciones que se encarga de nominar a los candidatos a miembro de Directorio, que son propuestos ante la JGA por el Directorio, así como de aprobar el sistema de remuneraciones e incentivos de la Alta Gerencia?	X		El comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social aprueba el sistema de remuneraciones e incentivos de la Alta Gerencia mientras que el Directorio se encarga de nominar a los candidatos a miembro del Directorio.

Pregunta III.14	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con un Comité de Auditoría que supervisa la eficacia e idoneidad del sistema de control interno y externo de la sociedad, el trabajo de la sociedad de auditoría o del auditor independiente, así como el cumplimiento de las normas de independencia legal y profesional?	X		El Comité de Auditoría y Procesos.

a. Precise si la sociedad cuenta adicionalmente con los siguientes Comités Especiales:

	Sí	No
Comité de Riesgos	X	
Comité de Gobierno Corporativo		X*

* Las funciones del comité de Gobierno Corporativo son realizadas por nuestro Comité de Auditoría y Procesos.





ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

b. De contar la sociedad con Comités Especiales, indique la siguiente información respecto de cada comité:

Denominación del Comité:	Comité de Auditoría y Procesos
Fecha de creación:	28 de octubre de 2004
Principales funciones:	<p>Velar por el buen gobierno corporativo, la idoneidad de los procedimientos internos y la transparencia de todas las actuaciones de la sociedad en los ámbitos económico-financieros y de auditoría externa y cumplimiento y de auditoría interna. Específicamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informar en la Junta de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia; • Proponer a la Junta de Accionistas el nombramiento de los auditores externos. • Supervisar los servicios de auditoría interna • Conocer del proceso de información financiera y de los sistemas de información y de control interno de la sociedad. • Revisar las cuentas de la sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar sobre las propuestas de modificación de principio y criterios contables sugeridos por la dirección • Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa. • Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas. • Examinar el cumplimiento del Reglamento del Directorio y en general de las reglas de gobierno corporativo y hacer las propuestas necesarias para su mejora y preparar la información que el Directorio ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual. • Supervisar el funcionamiento de la página web del Grupo • Examinar que los procesos operativos internos del grupo asociados a los ciclos de originación, estructuración, preparación de propuestas, aceptación de adjudicaciones y ejecución de contratos se cumplan adecuadamente y proponer las medidas correctoras que considere oportunas. • Ser responsable directamente por el nombramiento, compensación, retención y supervisión de los auditores externos que fueran contratados por la Sociedad. • Resolver las controversias que se susciten entre la gerencia y los auditores externos. • Contar con la autoridad y los recursos económicos suficientes para contratar sus propios asesores externos ya sean legales, contables u otros que resulten necesarios para el correcto cumplimiento de sus funciones. • Determinar su propio presupuesto con la finalidad de asegurar la independencia en el cumplimiento de sus funciones. • Establecer las políticas y procedimientos de aprobación previa para los servicios de auditoría y otros servicios permisibles. • Establecer procedimientos para: (i) la recepción, retención y procedimiento de las denuncias recibidas por la Sociedad respecto a temas de ámbito contable, de control interno de contabilidad o de auditoría; y, (ii) permitir la presentación anónima y confidencial de preocupaciones por parte de los empleados en la Sociedad, respecto a temas discutibles del ámbito contable o de auditoría.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Miembros del Comité (*): Nombres y Apellidos	Fecha		Cargo dentro del Comité	
	Inicio (**)	Término (***)		
José Chlimper Ackerman	31.03.08	21.12.15	Presidente	
Hugo Santa María Guzmán	29.04.14		Miembro	
Federico Cúneo de la Piedra	29.04.14		Miembro	
% Directores Independientes respecto del total del Comité			100%	
Número de sesiones realizadas durante el ejercicio:			4 sesiones	
Cuenta con facultades delegadas de acuerdo con el artículo 174 de la Ley General de Sociedades:			Sí X	No
El comité o su presidente participa en la JGA			Sí	No X

Denominación del Comité:	Comité de Gestión Humana y Responsabilidad Social
Fecha de creación:	28 de octubre de 2004
Principales funciones:	<ul style="list-style-type: none"> • Informar al Directorio sobre los nombramientos y ceses relativos a la Alta Dirección de la sociedad, así como de los gerentes generales de las subsidiarias; • Decidir la adopción de esquemas de retribución para la Alta Dirección, especialmente las de Gerente General Corporativo, que tengan en cuenta los resultados de la empresa. • Proponer medidas para la transparencia de las retribuciones de los Directores y de la Alta Dirección, así como velar por su cumplimiento. • Conocer y valorar la política de recursos humanos • Informar al Directorio en relación con las transacciones con partes vinculadas de los Directores, altos ejecutivos o personas vinculadas a ellos, que implique o puedan implicar conflictos de intereses. • Velar por el cumplimiento de la Política de Responsabilidad Social así como dictar políticas, directivas y/o instrucciones en materia de Responsabilidad Social. • Supervisar la gestión de responsabilidad social e informar de la misma al Directorio. • Revisar y aprobar metas y objetivos corporativos vinculados a la compensación del Gerente General; evaluar el desempeño del Gerente General según dichas metas y objetivos; y determinar y aprobar la compensación del Gerente General. • Contratar y mantener una asesoría externa independiente en materia de compensación. • Responsable del nombramiento, compensación y supervisión de los asesores externos independientes en materia de compensación • Contratar independientemente asesores externos independientes en materia de compensación u otros que resulten necesarios para el cumplimiento de sus funciones.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Miembros del Comité (*): Nombres y Apellidos	Fecha		Cargo dentro del Comité	
	Inicio (**)	Término (***)		
José Chlimper Ackerman	23.03.06	21.12.15	Presidente	
Federico Cúneo de la Piedra	29.04.14		Miembro	
Mark Hoffmann Rosas	29.04.14		Miembro	
% Directores Independientes respecto del total del Comité			100%	
Número de sesiones realizadas durante el ejercicio:			4 sesiones	
Cuenta con facultades delegadas de acuerdo con el artículo 174 de la Ley General de Sociedades:			Sí X	No
El comité o su presidente participa en la JGA			Sí	No X

Denominación del Comité:	Comité de Inversiones y Riesgos
Fecha de creación:	28 de octubre de 2004
Principales funciones:	<ul style="list-style-type: none"> Fijar la política de inversiones Aprobar el Plan Anual de Inversiones Análisis de los proyectos que requieran una inversión de más de US\$ 5'000,000.00 (cinco millones y 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América), valorando las fuentes de financiación disponibles y el impacto en la estructura de balance la Sociedad y sus Subsidiarias. Evaluar y controlar los principales riesgos de los proyectos en que participen las empresas del grupo económico.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Miembros del Comité (*): Nombres y Apellidos	Fecha		Cargo dentro del Comité	
	Inicio (**)	Término (***)		
José Graña Miró Quesada	28.10.04		Presidente	
Hugo Santa María Guzmán	29.04.14		Miembro	
Pedro Pablo Errázuriz Dominguez	29.04.14		Miembro	
% Directores Independientes respecto del total del Comité			67%	
Número de sesiones realizadas durante el ejercicio:			3 sesiones	
Cuenta con facultades delegadas de acuerdo con el artículo 174 de la Ley General de Sociedades:			Sí X	No
El comité o su presidente participa en la JGA			Sí X	No

(*) Se brindará información respecto a las personas que integran o integraron el Comité durante el ejercicio que se reporta.

(**) Corresponde al primer nombramiento como miembro del Comité en la sociedad que reporta.

(***) Completar sólo en caso hubiera dejado de ser parte del Comité durante el ejercicio.

PRINCIPIO 22: CÓDIGO DE ÉTICA Y CONFLICTOS DE INTERÉS

Pregunta III.15	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad adopta medidas para prevenir, detectar, manejar y revelar conflictos de interés que puedan presentarse?	X		La sociedad cuenta con una carta de ética y código de conducta la cual se encuentra publicada en nuestra página web.

Indique, de ser el caso, cuál es el área y/o persona responsable para el seguimiento y control de posibles conflictos de intereses. De ser una persona la encargada, incluir adicionalmente su cargo y área en la que labora.

Área encargada	Comité de Gestión Humana	
Persona encargada		
Nombres y Apellidos	Cargo	Área



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta III.16 / Cumplimiento	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad cuenta con un Código de Ética (*) cuyo cumplimiento es exigible a sus Directores, gerentes, funcionarios y demás colaboradores (**) de la sociedad, el cual comprende criterios éticos y de responsabilidad profesional, incluyendo el manejo de potenciales casos de conflictos de interés?	X		El Código de Conducta fue aprobado en el año 2012, la Carta de Ética en 1995 mientras que la Política Anticorrupción en el 2015.
b. ¿El Directorio o la Gerencia General aprueban programas de capacitación para el cumplimiento del Código de Ética?	X		Cada empresa del grupo incorpora dentro del plan anual de capacitación cursos del código de conducta. Asimismo, con la finalidad de realizar dichas capacitaciones contamos con cursos en línea, lo incorporamos como inducción a nuevos directores y en la inducción a los nuevos colaboradores.

(*) El Código de Ética puede formar parte de las Normas Internas de Conducta.

(**) El término colaboradores alcanza a todas las personas que mantengan algún tipo de vínculo laboral con la sociedad, independientemente del régimen o modalidad laboral.

Si la sociedad cuenta con un Código de Ética, indique lo siguiente:

a. Se encuentra a disposición de:

	Sí	No
Accionistas	X	
Demás personas a quienes les resulte aplicable	X	
Del público en general	X	



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

b. Indique cuál es el área y/o persona responsable para el seguimiento y cumplimiento del Código de Ética. En caso sea una persona la encargada, incluir adicionalmente su cargo, el área en la que labora, y a quien reporta.

Área encargada		Comisión de Ética	
Persona encargada			
Nombres y Apellidos	Cargo	Área	Persona a quien reporta
Claudia Drago Morante	Gerente Legal y de Asuntos Corporativos	Gerencia Legal y de Asuntos Corporativos	Mario Alvarado Pflucker

c. ¿Existe un registro de casos de incumplimiento a dicho Código?

Sí No

d. Indique el número de incumplimientos a las disposiciones establecidas en dicho Código, detectadas o denunciadas durante el ejercicio.

Total de casos presentados en 2015	
En espera	0
Improcedente	1
En investigación	25
Cerrada	18

• El registro del Canal Ético incluye las denuncias recibidas, calificadas conforme al cuadro anterior; sin embargo, no podemos afirmar si las denuncias calificadas como ‘cerradas’ han constituido un incumplimiento o fueron declaradas infundadas, información que maneja con reserva la comisión de ética.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta III.17	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad dispone de mecanismos que permiten efectuar denuncias correspondientes a cualquier comportamiento ilegal o contrario a la ética, garantizando la confidencialidad del denunciante?	X		Contamos con un Canal Ético el cual permite efectuar denuncias de comportamientos ilegales o contrarios a la ética garantizando la confidencialidad del denunciante.
b. ¿Las denuncias se presentan directamente al Comité de Auditoría cuando están relacionadas con aspectos contables o cuando la Gerencia General o la Gerencia Financiera estén involucradas?	X		El literal Q) del numeral 40.6 del Reglamento General del Directorio establece que el Comité de Auditoría y Procesos debe establecer procedimientos para la recepción, retención y procedimiento de las denuncias recibidas por la Sociedad respecto a temas de ámbito contable, de control interno de contabilidad o de auditoría. Asimismo, se permite la presentación anónima y confidencial de preocupaciones por parte de los empleados en la Sociedad, respecto a temas discutibles del ámbito contable o de auditoría.

Pregunta III.18	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio es responsable de realizar seguimiento y control de los posibles conflictos de interés que surjan en el Directorio?	X		El artículo 29 del Reglamento General del Directorio establece que los Directores deberán comunicar al Directorio cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener, con el interés de la Sociedad
b. En caso la sociedad no sea una institución financiera, ¿Tiene establecido como política que los miembros del Directorio se encuentran prohibidos de recibir préstamos de la sociedad o de cualquier empresa de su grupo económico, salvo que cuenten con la autorización previa del Directorio?	X		Esta norma la tenemos desde la salida a la Bolsa de Nueva York en el año 2013. Debemos resaltar que en ningún caso se da el préstamo a los miembros del Directorio (ni con aprobación del Directorio).



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

<p>c. En caso la sociedad no sea una institución financiera, ¿Tiene establecido como política que los miembros de la Alta Gerencia se encuentran prohibidos de recibir préstamos de la sociedad o de cualquier empresa de su grupo económico, salvo que cuenten con autorización previa del Directorio?</p>	<p>X</p>	<p>Esta norma la tenemos desde la salida a la Bolsa de Nueva York en el año 2013. Debemos resaltar que en ningún caso se da el préstamo a los miembros de la Alta Gerencia (ni con aprobación del Directorio).</p>
---	----------	--

a. Indique la siguiente información de los miembros de la Alta Gerencia que tengan la condición de accionistas en un porcentaje igual o mayor al 5% de la sociedad.

Nombres y apellidos	Cargo	Número de acciones	% sobre el total de acciones
No Aplica			
% del total de acciones en poder de la Alta Gerencia			9.3564%

b. Indique si alguno de los miembros del Directorio o de la Alta Gerencia de la Sociedad es cónyuge, pariente en primer o segundo grado de consanguinidad, o pariente en primer grado de afinidad de:

Nombres y apellidos	Vinculación con:			Nombres y apellidos del accionista / Director / Gerente	Tipo de vinculación (**)	Información adicional (***)
	Accionista (*)	Director	Alta Gerencia			
No Aplica						

(*) Accionistas con una participación igual o mayor al 5% del capital social.

(**) Para los fines de la vinculación se aplicarán los criterios de vinculación contenidos en el Reglamento de Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos.

(***) En el caso exista vinculación con algún accionista incluir su participación accionaria. En el caso la vinculación sea con algún miembro de la plana gerencial, incluir su cargo.

c. En caso algún miembro del Directorio ocupe o haya ocupado durante el ejercicio materia del presente reporte algún cargo gerencial en la sociedad, indique la siguiente información:



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Nombres y apellidos	Cargo gerencial que desempeña o desempeñó	Fecha en el cargo gerencial	
		Inicio (*)	Término (**)
Mario Alvarado Pflucker	Gerente General Corporativo	12.08.1996	
Hernando Graña Acuña	Presidente Ejecutivo de GyM S.A.	31.03.2011	

(*) Corresponde al primer nombramiento en la sociedad que reporta en el cargo gerencial.

(**) Completar sólo en caso hubiera dejado de ejercer el cargo gerencial durante el ejercicio.

d. En caso algún miembro del Directorio o Alta Gerencia de la sociedad haya mantenido durante el ejercicio, alguna relación de índole comercial o contractual con la sociedad, que hayan sido importantes por su cuantía o por su materia, indique la siguiente información.

Nombres y apellidos	Tipo de Relación	Breve Descripción
Hernando Graña Acuña	Director	Adquirió 1 departamento en el Proyecto KLIMT de nuestra subsidiaria Viva GyM S.A. por el monto de S/. 6'226,520.00

PRINCIPIO 23: OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Pregunta III.19	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio cuenta con políticas y procedimientos para la valoración, aprobación y revelación de determinadas operaciones entre la sociedad y partes vinculadas, así como para conocer las relaciones comerciales o personales, directas o indirectas, que los Directores mantienen entre ellos, con la sociedad, con sus proveedores o clientes, y otros grupos de interés?	X		El Comité de Gestión Humana cuenta con políticas y procedimientos para la valoración, aprobación y revelación de determinadas operaciones entre la sociedad y partes vinculadas, revelándolas en el formulario 20F que se envía como Hecho de Importancia a la SMV.
b. En el caso de operaciones de especial relevancia o complejidad, ¿Se contempla la intervención de asesores externos independientes para su valoración?		X	



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. De cumplir con el literal a) de la pregunta III.19, indique el(las) área(s) de la sociedad encargada(s) del tratamiento de las operaciones con partes vinculadas en los siguientes aspectos:

Aspectos	Área Encargada
Valoración	Comité de GGHH
Aprobación	Gerencia General o Directorio de cada empresa
Revelación	Gerencia General

b. Indique los procedimientos para aprobar transacciones entre partes vinculadas:

El artículo 30 del Reglamento General de Directorio establece que el Comité de Gestión Humana y Responsabilidad social o el Comité de Auditoría y Procesos, según sea el caso, se reserva formalmente el conocimiento y autorización de cualquier transacción significativa de la Sociedad con un accionista significativo o personas vinculadas a él, Directores, Alta Dirección y Altos Ejecutivos o personas vinculadas a ellos y con otras empresas del Grupo Graña y Montero.

Por otro lado, tratándose de transacciones ordinarias y siempre que se realicen en condiciones de mercado, bastará la autorización genérica de la línea de operaciones.

c. Detalle aquellas operaciones realizadas entre la sociedad y sus partes vinculadas durante el ejercicio que hayan sido importantes por su cuantía o por su materia.

Nombre o denominación social de la parte vinculada	Naturaleza de la vinculación(*)	Tipo de la operación	Importe (S/.)
Negocios de Gas	Subsidiaria	Aporte de capital	S/. 403,017,279.00
GyM S.A.	Subsidiaria	Contrato de mutuo	S/. 175,000,000.00
Adexus S.A.	Subsidiaria	Aporte de capital	S/. 47,187,596.90
GMP S.A.	Subsidiaria	Contrato de mutuo	S/. 42,000,000.00
GyM S.A.	Subsidiaria	Contrato de gerenciamiento	S/. 20,901,805
Survial S.A.	Subsidiaria	Contrato de mutuo	S/. 18,771,500.00

(*) Para los fines de la vinculación se aplicarán los criterios de vinculación contenidos en el Reglamento de Propiedad Indirecta, Vinculación y Grupos Económicos.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

d. Precise si la sociedad fija límites para realizar operaciones con vinculados:

Sí No

PRINCIPIO 24: FUNCIONES DE LA ALTA GERENCIA

Pregunta III.20 / Cumplimiento	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad cuenta con una política clara de delimitación de funciones entre la administración o gobierno ejercido por el Directorio, la gestión ordinaria a cargo de la Alta Gerencia y el liderazgo del Gerente General?	X		El artículo 9 del Reglamento del Directorio define la estrategia general y directrices de gestión de la Sociedad, el impulso y supervisión de la gestión de la Alta Dirección fijando las bases de la organización corporativa en orden a garantizar la mayor eficiencia de la misma, la vigilancia respecto de la transparencia y veracidad de la información de la Sociedad en sus relaciones con los accionistas. Asimismo, el artículo 38 de dicho reglamento señala que el Gerente General es responsable de las operaciones y administración de la sociedad de acuerdo con los criterios y lineamientos establecidos por el Directorio, adicionalmente, es quien ejecuta dichos acuerdos y vela porque la alta dirección ejecute los acuerdos del Directorio, implementa la estrategia del Directorio y mantiene un adecuado sistema de planeamiento, control e información para el directorio.
b. ¿Las designaciones de Gerente General y presidente de Directorio de la sociedad recaen en diferentes personas?	X		El numeral 35.2 del Reglamento del Directorio establece que el Presidente del Directorio no puede ser primer ejecutivo del Grupo
c. ¿La Alta Gerencia cuenta con autonomía suficiente para el desarrollo de las funciones asignadas, dentro del marco de políticas y lineamientos definidos por el Directorio, y bajo su control?	X		Art. 9.5 establece que el Directorio respeta la autonomía de decisión de sus órganos de administración y directivos de conformidad con el interés social propio de la Sociedad. Además en la empresa prima el principio de autonomía responsable establecido en el código de ética.
d. ¿La Gerencia General es responsable de cumplir y hacer cumplir la política de entrega de información al Directorio y a sus Directores?	X		El artículo 38 del Reglamento del Directorio establece que el Gerente General será el responsable de mantener un adecuado sistema de planeamiento, control e información para el Directorio
e. ¿El Directorio evalúa anualmente el desempeño de la Gerencia General en función de estándares bien definidos?	X		Sí, es parte del proceso de autoevaluación del Directorio que se realiza dentro del primer trimestre de cada ejercicio.
f. ¿La remuneración de la Alta Gerencia tiene un componente fijo y uno variable, que toman en consideración los resultados de la sociedad, basados en una asunción prudente y responsable de riesgos, y el cumplimiento de las metas trazadas en los planes respectivos?	X		Actualmente, la retribución de los Directores de la Sociedad, regulada en el artículo 34 del Reglamento del Directorio, se compone de los siguientes conceptos: dietas por asistencia a las sesiones del Directorio, dietas por asistencia a las reuniones de los Comités del Directorio y participación en beneficios.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. Indique la siguiente información respecto a la remuneración que percibe el Gerente General y plana gerencial (incluyendo bonificaciones).

Cargo	Remuneración (*)(**)	
	Fija	Variable
Gerente General	0.014%	0.004%
Plana Gerencial	0.084%	0.028%

(*) Indicar el porcentaje que representa el monto total de las retribuciones anuales de los miembros de la Alta Gerencia, respecto del nivel de ingresos brutos, según los estados financieros de la sociedad.

(**) El porcentaje consignado es en relación a las ventas brutas consolidadas del grupo Graña y Montero.

b. En caso la sociedad abone bonificaciones o indemnizaciones distintas a las determinadas por mandato legal, a la Alta Gerencia, indique la(s) forma(s) en que éstas se pagan.

	Gerencia General	Gerentes
Entrega de acciones		X
Entrega de opciones	No	No
Entrega de dinero	No	No
Otros / Detalle	Las acciones se entregan en base al programa de fidelización	

c. En caso de existir un componente variable en la remuneración, especifique cuales son los principales aspectos tomados en cuenta para su determinación.

- Se toma en cuenta el cumplimiento del presupuesto de la compañía
- Porcentaje de cumplimiento de los objetivos del ejecutivo
- Índice económico preestablecido

d. Indique si el Directorio evaluó el desempeño de la Gerencia General durante el ejercicio.

Sí No





ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PILAR IV: RIESGO Y CUMPLIMIENTO

PRINCIPIO 25: ENTORNO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Pregunta IV.1	Sí	No	Explicación:
a. ¿El Directorio aprueba una política de gestión integral de riesgos de acuerdo con su tamaño y complejidad, promoviendo una cultura de gestión de riesgos al interior de la sociedad, desde el Directorio y la Alta Gerencia hasta los propios colaboradores?	X		De conformidad con lo señalado en el literal J) del artículo 9.3 del Reglamento del Directorio, es función del Directorio; sin embargo, a la fecha se encuentra en revisión la matriz de riesgos del grupo para darle mayor impulso.
d. ¿La política de gestión integral de riesgos alcanza a todas las sociedades integrantes del grupo y permite una visión global de los riesgos críticos?	X		Alcanzará a todo el grupo.

¿La sociedad cuenta con una política de delegación de gestión de riesgos que establezca los límites de riesgo que pueden ser administrados por cada nivel de la empresa?

Sí No

Pregunta IV.2	Sí	No	Explicación:
a. ¿La Gerencia General gestiona los riesgos a los que se encuentra expuesta la sociedad y los pone en conocimiento del Directorio?	X		A través del informe de gestión, del informe comercial y de los Hechos Relevantes que presenta en cada sesión.
d. ¿La Gerencia General es responsable del sistema de gestión de riesgos, en caso no exista un Comité de Riesgos o una Gerencia de Riesgos?	X		

¿La sociedad cuenta con un Gerente de Riesgos?

Sí No

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

En caso su respuesta sea afirmativa, indique la siguiente información:

Nombres y apellidos	Fecha de ejercicio del cargo		Área / órgano al que reporta
	Inicio (*)	Término (**)	
No Aplica			

(*) Corresponde al primer nombramiento en la sociedad que reporta.

(**) Completar sólo en caso hubiera dejado de ejercer el cargo durante el ejercicio.

Pregunta IV.3	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con un sistema de control interno y externo, cuya eficacia e idoneidad supervisa el Directorio de la Sociedad?	X		A través del Comité de Auditoría y Procesos

PRINCIPIO 26: AUDITORÍA INTERNA

Pregunta IV.4	Sí	No	Explicación:
a. ¿El auditor interno realiza labores de auditoría en forma exclusiva, cuenta con autonomía, experiencia y especialización en los temas bajo su evaluación, e independencia para el seguimiento y la evaluación de la eficacia del sistema de gestión de riesgos?	X		El auditor interno cuenta con autonomía con la finalidad de evaluar y regular objetivamente los riesgos del negocio, el sistema de control interno y el desempeño operacional y financiero para que la información de la Sociedad sea correcta y responda al principio de transparencia.
b. ¿Son funciones del auditor interno la evaluación permanente de que toda la información financiera generada o registrada por la sociedad sea válida y confiable, así como verificar la eficacia del cumplimiento normativo?	X		Con la finalidad que la información de la Sociedad sea correcta y responda al principio de transparencia.
c. ¿El auditor interno reporta directamente al Comité de Auditoría sobre sus planes, presupuesto, actividades, avances, resultados obtenidos y acciones tomadas?	X		Asimismo, de conformidad con el literal c) del artículo 40.6 del Reglamento General del Directorio, es una función del Comité de Auditoría y Procesos Supervisar los servicios de auditoría interna.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

a. Indique si la sociedad cuenta con un área independiente encargada de auditoría interna.

Sí No

En caso la respuesta a la pregunta anterior sea afirmativa, dentro de la estructura orgánica de la sociedad indique, jerárquicamente, de quién depende auditoría.

Depende de:

EL MISMO COMITÉ DE AUDITORÍA Y PROCESOS

b. Indique si la sociedad cuenta con un Auditor Interno Corporativo.

Sí No

Indique cuáles son las principales responsabilidades del encargado de auditoría interna y si cumple otras funciones ajenas a la auditoría interna.

El auditor interno no cumple con funciones ajenas a la de auditoría interna y sus principales funciones son:

- Asistir al Directorio y la Gerencia en el cumplimiento de sus funciones relacionadas con el Gobierno Corporativo
- Evaluar y regular objetivamente los riesgos del negocio, el sistema de control interno y el desempeño operacional y financiero.
- Brindar aseguramiento y consulta en la capacidad potencial que esta actividad mejore el manejo de riesgos, agregue valor al grupo y mejore el nivel operacional.

Pregunta IV.5	Sí	No	Explicación:
¿El nombramiento y cese del Auditor Interno corresponde al Directorio a propuesta del Comité de Auditoría?	X		El Reglamento General del Directorio señala que el Comité de Auditoría y Procesos velará para que la selección del Auditor Interno se realice con criterios objetivos; y, en general, para que la información de la Sociedad sea correcta y responda al principio de transparencia.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PRINCIPIO 27: AUDITORES EXTERNOS

Pregunta IV.6	Sí	No	Explicación:
¿La JGA, a propuesta del Directorio, designa a la sociedad de auditoría o al auditor independiente, los que mantienen una clara independencia con la sociedad?	X		El auditor, nombrado por la JGA, mantiene una clara independencia por lo que es función del Comité de Auditoría y Procesos relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos.

a. ¿La sociedad cuenta con una política para la designación del Auditor Externo?

Sí No

En caso la pregunta anterior sea afirmativa, describa el procedimiento para contratar a la sociedad de auditoría encargada de dictaminar los estados financieros anuales (incluida la identificación del órgano de la sociedad encargado de elegir a la sociedad de auditoría).

La Gerencia Financiera Corporativa propone a 3 candidatos, luego el Comité de Auditoría y Procesos aprueba la designación de uno de ellos el cual es elevado, por el Presidente del Comité, al Directorio para la aprobación y propuesta a la JGA quien finalmente la aprueba.

b. En caso la sociedad de auditoría haya realizado otros servicios diferentes a la propia auditoría de cuentas, indicar si dicha contratación fue informada a la JGA, incluyendo el porcentaje de facturación que dichos servicios representan sobre la facturación total de la sociedad de auditoría a la empresa.

Sí No

c. ¿Las personas o entidades vinculadas a la sociedad de auditoría prestan servicios a la sociedad, distintos a los de la propia auditoría de cuentas?

Sí No



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

En caso la respuesta a la pregunta anterior sea afirmativa, indique la siguiente información respecto a los servicios adicionales prestados por personas o entidades vinculadas a la sociedad de auditoría en el ejercicio reportado.

Nombre o razón social	Servicios adicionales	% de remuneración(*)
PwC	Otros servicios	25%

(*) *Facturación de los servicios adicionales sobre la facturación de los servicios de auditoría.*

d. Indicar si la sociedad de auditoría ha utilizado equipos diferentes, en caso haya prestado servicios adicionales a la auditoría de cuentas.

Sí No

Pregunta IV.7	Sí	No	Explicación:
a. ¿La sociedad mantiene una política de renovación de su auditor independiente o de su sociedad de auditoría?	X		El Reglamento General del Directorio establece la política de renovación del auditor independiente.
b. En caso dicha política establezca plazos mayores de renovación de la sociedad de auditoría, ¿El equipo de trabajo de la sociedad de auditoría rota como máximo cada cinco (5) años?	X		La sociedad mantiene a la firma pero el equipo debe cambiar por lo menos cada 3 años.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Indique la siguiente información de las sociedades de auditoría que han brindado servicios a la sociedad en los últimos cinco (5) años.

Razón social de la sociedad de auditoría	Servicio (*)	Periodo	Retribución (**)	% de los ingresos sociedad de auditoría
PwC	Auditoría antes del plazo	2011 - 2015		5%
PwC	Estudios de Precios de Transferencia	2011 - 2015		18%
PwC	Asesoría en Fiscalización	2011 - 2015		63%
PwC	Asesoría Declaración Jurada	2011 - 2015		14%
PwC	Otros servicios	2015		25%

(*) Incluir todos los tipos de servicios, tales como dictámenes de información financiera, peritajes contables, auditorías operativas, auditorías de sistemas, auditoría tributaria u otros servicios.

(**) Del monto total pagado a la sociedad de auditoría por todo concepto, indicar el porcentaje que corresponde a retribución por servicios de auditoría financiera.

Pregunta IV.8	Sí	No	Explicación:
En caso de grupos económicos, ¿el auditor externo es el mismo para todo el grupo, incluidas las filiales off-shore?	X		

Indique si la sociedad de auditoría contratada para dictaminar los estados financieros de la sociedad correspondientes al ejercicio materia del presente reporte, dictaminó también los estados financieros del mismo ejercicio para otras sociedades de su grupo económico.

Sí No

En caso su respuesta anterior sea afirmativa, indique lo siguiente:





ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Denominación o Razón Social de la (s) sociedad (es) del grupo económico

GyM S.A.

GMI S.A.

GMP S.A.

GMD S.A.

CONCAR S.A.

NORVIAL S.A.

SURVIAL S.A.

Concesión Canchaque S.A.C

GyM Ferrovías S.A.

CAM Chile S.A.

Compañía Americana de Multiservicios del Perú S.A. (Cam Perú S.A.)

CAM Colombia Multiservicios S.A.S.

Viva GyM S.A

Concesionaria La Chira S.A.

STRACON GyM S.A.

CAM Holding SpA

GyM Chile SPA

GyM Construcciones y Montajes Limitada

GyM Minería S.A.

Vial y Vives-DSD S.A.

Inmobiliaria Almonte S.A.C.

Ecotec S.A.C.

Gestión de Soluciones Digitales S.A.C.

Coasin Instalaciones Ltda



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

PILAR V: TRANSPARENCIA DE LA INFORMACIÓN

PRINCIPIO 28: POLÍTICA DE INFORMACIÓN

Pregunta V.1	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con una política de información para los accionistas, inversionistas, demás grupos de interés y el mercado en general, con la cual define de manera formal, ordenada e integral los lineamientos, estándares y criterios que se aplicarán en el manejo, recopilación, elaboración, clasificación, organización y/o distribución de la información que genera o recibe la sociedad?	X		La política de información para los accionistas, inversionistas y demás grupos de interés se encuentra cubierta tanto por nuestra Oficina de Relación con Inversionistas así como por las comunicaciones efectuadas por nuestro Representante Bursátil a través de los Hechos de Importancia.

a. De ser el caso, indique si de acuerdo a su política de información la sociedad difunde lo siguiente:

	Sí	No
Objetivos de la sociedad		X
Lista de los miembros del Directorio y la Alta Gerencia	X	
Estructura accionaria	X	
Descripción del grupo económico al que pertenece	X	
Estados Financieros y memoria anual	X	
Otros / Detalle	Transacciones entre vinculadas Retribución del Directorio y de la Alta Gerencia	

b. ¿La sociedad cuenta con una página web corporativa?

Sí No

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

La página web corporativa incluye:

	Sí	No
Una sección especial sobre gobierno corporativo o relaciones con accionistas e inversionistas que incluye Reporte de Gobierno Corporativo	X	
Hechos de importancia	X	
Información financiera	X	
Estatuto	X	
Reglamento de JGA e información sobre Juntas (asistencia, actas, otros)	X	
Composición del Directorio y su Reglamento	X	
Código de Ética	X	
Política de riesgos		X
Responsabilidad Social Empresarial (comunidad, medio ambiente, otros)	X	
Otros / Detalle		

Pregunta V.2	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad cuenta con una oficina de relación con inversionistas?	X		Es nuestra oficina de Relación con Inversionistas.

En caso cuente con una oficina de relación con inversionistas, indique quién es la persona responsable.

Responsable de la oficina de relación con inversionistas	Dennis Gray Febres
--	--------------------



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

De no contar con una oficina de relación con inversionistas, indique cuál es la unidad (departamento/área) o persona encargada de recibir y tramitar las solicitudes de información de los accionistas de la sociedad y público en general. De ser una persona, incluir adicionalmente su cargo y área en la que labora.

Área encargada		No Aplica
Persona encargada		
Nombres y Apellidos	Cargo	Área
No Aplica		

PRINCIPIO 29: ESTADOS FINANCIEROS Y MEMORIA ANUAL

En caso existan salvedades en el informe por parte del auditor externo, ¿dichas salvedades han sido explicadas y/o justificadas a los accionistas?
No aplica

PRINCIPIO 30: INFORMACIÓN SOBRE ESTRUCTURA ACCIONARIA Y ACUERDOS ENTRE LOS ACCIONISTAS

Pregunta V.3	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad revela la estructura de propiedad, considerando las distintas clases de acciones y, de ser el caso, la participación conjunta de un determinado grupo económico?	X		La sociedad revela dicha información a través de la SMV en donde indicamos la propiedad directa e indirecta.

Indique la composición de la estructura accionaria de la sociedad al cierre del ejercicio.



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Tenencia acciones con derecho a voto	Número de tenedores (al cierre del ejercicio)	% de participación
Menor al 1%	1805	14.56%
Entre 1% y un 5%	11	24.48%
Entre 5% y un 10%	1	5.12%
Mayor al 10%	2	55.84%
Total	1819	100%

Tenencia acciones sin derecho a voto (de ser el caso)	Número de tenedores (al cierre del ejercicio)	% de participación
Menor al 1%	No Aplica	
Entre 1% y un 5%	No Aplica	
Entre 5% y un 10%	No Aplica	
Mayor al 10%	No Aplica	
Total	No Aplica	

Tenencia acciones de inversión (de ser el caso)	Número de tenedores (al cierre del ejercicio)	% de participación
Menor al 1%	No Aplica	
Entre 1% y un 5%	No Aplica	
Entre 5% y un 10%	No Aplica	
Mayor al 10%	No Aplica	
Total	No Aplica	

Porcentaje de acciones en cartera sobre el capital social: No Aplica



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

Pregunta V.4	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad informa sobre los convenios o pactos entre accionistas?	X		Sin embargo, no contamos con un pacto de accionistas.

a. ¿La sociedad tiene registrados pactos vigentes entre accionistas?

Sí No

b. De haberse efectuado algún pacto o convenio entre los accionistas que haya sido informado a la sociedad durante el ejercicio, indique sobre qué materias trató cada uno de estos.

Elección de miembros de Directorio	No Aplica
Ejercicio de derecho de voto en las asambleas	No Aplica
Restricción de la libre transmisibilidad de las acciones	No Aplica
Cambios de reglas internas o estatutarias de la sociedad	No Aplica
Otros /Detalle	No Aplica

PRINCIPIO 31: INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO

Pregunta V.5	Sí	No	Explicación:
¿La sociedad divulga los estándares adoptados en materia de gobierno corporativo en un informe anual, de cuyo contenido es responsable el Directorio, previo informe del Comité de Auditoría, del Comité de Gobierno Corporativo, o de un consultor externo, de ser el caso?	X		Los comunicamos en la Memoria Anual y son publicados a la SMV.

a. La sociedad cuenta con mecanismos para la difusión interna y externa de las prácticas de gobierno corporativo.

Sí No

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

De ser afirmativa la respuesta anterior, especifique los mecanismos empleados.

La gerencia legal es la encargada de difundir, interna y externamente, las prácticas de Gobierno Corporativo y de proponer mejoras a la Gerencia General y al Directorio.

SECCIÓN C:

CONTENIDO DE DOCUMENTOS DE LA SOCIEDAD

Indique en cual(es) de los siguientes documento(s) de la Sociedad se encuentran regulados los siguientes temas:

		Principio	Estatuto	Reglamento Interno (*)	Manual	Otros	No regulado	No Aplica	Denominación del documento (**)
1.	Política para la redención o canje de acciones sin derecho a voto	1						X	
2.	Método del registro de los derechos de propiedad accionaria y responsable del registro	2				X			CAVALI
3.	Procedimientos para la selección de asesor externo que emita opinión independiente sobre las propuestas del Directorio de operaciones corporativas que puedan afectar el derecho de no dilución de los accionistas	3					X		
4.	Procedimiento para recibir y atender las solicitudes de información y opinión de los accionistas	4		X					
5.	Política de dividendos	5		X		X			
6.	Políticas o acuerdos de no adopción de mecanismos anti-absorción	6					X		
7.	Convenio arbitral	7	X						
8.	Política para la selección de los Directores de la sociedad	8		X					
9.	Política para evaluar la remuneración de los Directores de la sociedad	8		X					



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

		Principio	Estatuto	Reglamento Interno (*)	Manual	Otros	No regulado	No Aplica	Denominación del documento (**)
10.	Mecanismos para poner a disposición de los accionistas información relativa a puntos contenidos en la agenda de la JGA y propuestas de acuerdo	10		X					
11.	Medios adicionales a los establecidos por Ley, utilizados por la sociedad para convocar a Juntas	10		X					
12.	Mecanismos adicionales para que los accionistas puedan formular propuestas de puntos de agenda a discutir en la JGA.	11		X					
13.	Procedimientos para aceptar o denegar las propuestas de los accionistas de incluir puntos de agenda a discutir en la JGA	11		X					
14.	Mecanismos que permitan la participación no presencial de los accionistas	12					X		
15.	Procedimientos para la emisión del voto diferenciado por parte de los accionistas	12		X					
16.	Procedimientos a cumplir en las situaciones de delegación de voto	13		X					
17.	Requisitos y formalidades para que un accionista pueda ser representado en una Junta	13	X	X					
18.	Procedimientos para la delegación de votos a favor de los miembros del Directorio o de la Alta Gerencia.	13		X					
19.	Procedimiento para realizar el seguimiento de los acuerdos de la JGA	14		X					
20.	El número mínimo y máximo de Directores que conforman el Directorio de la sociedad	15	X	X					
21.	Los deberes, derechos y funciones de los Directores de la sociedad	17	X	X					
22.	Tipos de bonificaciones que recibe el directorio por cumplimiento de metas en la sociedad	17		X					



ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

		Principio	Estatuto	Reglamento Interno (*)	Manual	Otros	No regulado	No Aplica	Denominación del documento (**)
23.	Política de contratación de servicios de asesoría para los Directores	17		X					
24.	Política de inducción para los nuevos Directores	17		X					
25.	Los requisitos especiales para ser Director Independiente de la sociedad	19	X	X					
26.	Criterios para la evaluación del desempeño del Directorio y el de sus miembros	20		X					
27.	Política de determinación, seguimiento y control de posibles conflictos de intereses	22		X					
28.	Política que defina el procedimiento para la valoración, aprobación y revelación de operaciones con partes vinculadas	23		X					
29.	Responsabilidades y funciones del Presidente del Directorio, Presidente Ejecutivo, Gerente General, y de otros funcionarios con cargos de la Alta Gerencia	24		X		X			
30.	Criterios para la evaluación del desempeño de la Alta Gerencia	24		X					
31.	Política para fijar y evaluar la remuneraciones de la Alta Gerencia	24		X					
32.	Política de gestión integral de riesgos	25					X		
33.	Responsabilidades del encargado de Auditoría Interna.	26		X					
34.	Política para la designación del Auditor Externo, duración del contrato y criterios para la renovación.	27		X					
35.	Política de revelación y comunicación de información a los inversionistas	28		X					

(*) Incluye Reglamento de JGA, Reglamento de Directorio u otros emitidos por la sociedad.

(**) Indicar la denominación del documento, salvo se trate del Estatuto de la sociedad.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

SECCIÓN D:

OTRA INFORMACIÓN DE INTERÉS⁵

EL 24 de Julio del año 2013, la empresa realizó una oferta pública inicial de acciones (IPO) por aproximadamente USD 413 millones de dólares en la Bolsa de Valores de Nueva York. Asimismo, otorgó una opción a los bancos colocadores por hasta USD 62 millones adicionales, la que se ejerció en un periodo de 30 días. A raíz de ello, cumplimos con enviar el formulario 6K simultáneamente con los Hechos de Importancia que son enviados a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), el formulario 20F que se envía anualmente y el cual también enviamos como Hecho de Importancia a la SMV.

Adicionalmente, contamos con un experto financiero en el Comité de Auditoría y Procesos, según lo establece la Sarbanes-Oxley Act of 2002 (SOX), aplicable para sociedades extranjeras.

Además de los Comités especiales antes mencionados, contamos con los siguientes órganos de Gobierno, cuyo funcionamiento se encuentra regulado en nuestro Reglamento General del Directorio:

- **Comisión Ejecutiva.**- Es el órgano de gobierno conformado por los Presidentes Ejecutivos, Gerentes Generales de las Subsidiarias y los Gerentes Corporativos de la Sociedad, que tiene como objetivo la discusión de temas de importancia estratégica que afecten a la Sociedad y Subsidiarias como parte del Grupo Graña y Montero y ser un órgano de coordinación. Entre las principales funciones de la Comisión Ejecutiva están las siguientes:

- a) Discutir el Plan Estratégico de la Sociedad y Subsidiarias
- b) Discutir el Presupuesto Anual de la Sociedad y Subsidiarias
- c) Discutir el Plan de Inversiones Anual de la Sociedad y Subsidiarias
- d) Discutir Políticas y Estrategias aplicables a la Sociedad y Subsidiarias

5. *Se incluye otra información de interés no tratada en las secciones anteriores, que contribuya a que el inversionista y los diversos grupos de interés puedan tener un mayor alcance sobre otras prácticas de buen gobierno corporativo implementadas por la Sociedad, así como las prácticas relacionadas con la responsabilidad social corporativa, la relación con inversionistas institucionales, etc.*
Asimismo, la Sociedad podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito, indicando el código y la fecha de adhesión.

ANEXOS

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS

e) Otros temas de interés y relevancia para la de la Sociedad y Subsidiarias

-Comisión de Ética.- Consejo encargado de promover el comportamiento ético en el Grupo así como, de evaluar y tomar decisiones frente a incumplimiento de la carta de ética y código de conducta. La Comisión Ética cuenta con un Manual que establece el Protocolo de Uso del Canal Ético.

Durante el 2015, la sociedad y sus subsidiarias aprobaron la Política Anticorrupción aplicable al Grupo en concordancia con las disposiciones del Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) las cuales nos son aplicables en nuestra condición de empresa extranjera que cotiza en la Bolsa de Valores de Nueva York.

Por último, formamos parte del Companies Circle, iniciativa lanzada en el 2005 conformada por un grupo de empresas latinoamericanas con destacadas prácticas de buen gobierno corporativo y desde el año pasado ejercemos la presidencia del Comité Directivo.

ANEXOS

—

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

I	Alcance
II	Procedimientos aplicados
III	Informe
Anexo A -	GyM S.A.: Cédula de obras ejecutadas, culminadas y entregadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.
Anexo B -	GMD S.A.: Cédula de servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.
Anexo C -	GMI S.A. Ingenieros Consultores: Cédula de proyectos ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.
Anexo D -	Viva GyM S.A.: Cédula de proyectos ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.
Anexo E -	Resumen por compañía de obras, proyectos y servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.
S/=	Sol
US\$=	Dólar estadounidense



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015



Señor
José Graña Miró Quesada
Presidente del Directorio
Graña y Montero S.A.A.
Av. Paseo de la República N°4667
Surquillo
Lima

21 de marzo de 2016

De nuestra consideración:

I ALCANCE

De acuerdo con su solicitud, hemos aplicado los procedimientos previamente convenidos con usted y que se detallan en la Sección II, sobre las siguientes cédulas. Estos procedimientos fueron efectuados con el propósito de incluir los resultados en la memoria anual del Grupo Graña y Montero.

- GyM S.A. (en adelante GyM): Cédula de obras ejecutadas, culminadas y entregadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015, incluida en el Anexo A (en adelante Anexo A).
- GMD S.A. (en adelante GMD): Cédula de servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015, incluida en el Anexo B (en adelante Anexo B).
- GMI S.A. Ingenieros Consultores (en adelante GMI): Cédula de proyectos ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015, incluida en el Anexo C (en adelante Anexo C).
- Viva GyM S.A. (en adelante Viva GyM): Cédula de proyectos ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015, incluida en el anexo E (en adelante Anexo D).

Nuestro trabajo se llevó a cabo de acuerdo con la Norma Internacional sobre Servicios Afines (NISA) 4400 aplicable a encargos para realizar procedimientos previamente convenidos, por lo tanto no constituye una auditoría ni una revisión. De acuerdo con esta norma le informaremos de cualquier hallazgo identificado en la aplicación de los procedimientos descritos en la Sección II, no siendo aplicable emitir una opinión de auditoría sobre la razonabilidad de los estados financieros, ni sobre el control interno vigente en GyM, GMD, GMI y/o Viva GyM por el año terminado el 31 diciembre de 2015.

Si nos hubieran solicitado aplicar procedimientos adicionales, es posible que hubiéramos observado otras situaciones que hubiéramos considerado necesarias incluir en este informe. En este sentido, nuestra responsabilidad consiste en emitir un informe que se refiere exclusivamente a los hallazgos que surgen de la aplicación de los procedimientos descritos en la Sección II. Debemos precisar que nuestro trabajo no tuvo como objetivo la identificación de errores, fraudes u otros actos ilegales en caso de existir.

Cavallio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada
Av. Santa Teresita 143, Piso 7, San Isidro, Lima, Perú. T: +52 (1) 222 6500 F: +52 (1) 231 6550
www.grecc.com.pe

Cavallio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada es una firma miembro de la red global de Firmas de Opinión Independiente (IPO) de PwC. El área de los Servicios de Opinión Independiente de PwC opera e independiente que se sitúa en América del Perú. Su membresía en esta red depende de su país de origen en la PwC Net. 1108297. Registro de Personas: Antigua de Lima y Callao



21 de marzo de 2016
Sr. José Graña Miró Quesada
página 2

Las Gerencias de GyM, GMD, GMI y Viva GyM son responsables de la preparación de las cédulas de obras, proyectos y servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015 y de la suficiencia de los procedimientos descritos en la Sección II. Nuestra responsabilidad consiste en emitir un informe que contenga los hallazgos que resulten de la aplicación de los procedimientos detallados en la siguiente sección.

Cabe precisar que los procedimientos no incluyeron la verificación de la totalidad de contratos suscritos por GyM, GMD, GMI y Viva GyM ni el cumplimiento de otros términos, compromisos o condiciones contemplados en los mismos, relacionados con las obras, proyectos y servicios incluidos en los Anexos A, B, C y D.

El presente informe se emite únicamente para uso del Directorio de Graña y Montero S.A.A. y no debe ser utilizado en posibles discrepancias contractuales ni debe hacerse extensivo a ningún estado financiero de GyM, GMD, GMI y/o Viva GyM, tomado en su conjunto.

II PROCEDIMIENTOS APLICADOS

Se aplicaron los siguientes procedimientos:

Anexos A, B y C -

1. Comparamos las fechas de la columna "Fecha de entrega según contrato" de los Anexos A, B y C, preparados por la Gerencia de cada compañía, con los contratos y/o adendas correspondientes a cada obra, proyecto o servicio.
2. Comparamos las fechas de la columna "Fecha de entrega al cliente" de los Anexos A, B y C, con las actas de entrega correspondientes a cada obra, proyecto o servicio.
3. Comparamos las fechas de las columnas "Fecha de entrega según contrato" y "Fecha de entrega al cliente" y observamos si, de acuerdo con las fechas incluidas en estas columnas, las obras, proyectos o servicios fueron entregados antes o en la fecha según contrato. Preparamos un cuadro resumen con los resultados de este procedimiento.
4. Por el importe de las cartas fianzas emitidas, incluidas en la columna "Cartas fianza" de los Anexos A, B y C, observamos la documentación de sustento por la anulación de las mismas.

Anexo D -

1. Comparamos las fechas de las columnas "Fecha límite de entrega" y "Fecha de entrega al cliente" del Anexo D, preparado por la Gerencia de Viva GyM, con la siguiente información y/o documentos, según corresponda:

Los contratos de compra venta indican una fecha de entrega y determinan también un plazo para la entrega condicionado a que el cliente haya cumplido con cancelar el precio del inmueble mediante el pago de su última cuota de financiamiento directo o mediante el desembolso del crédito hipotecario por parte de una institución financiera y que haya suscrito la escritura pública de compra, siempre que haya solicitado un crédito hipotecario.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015



21 de marzo de 2016
Sr. José Graña Miró Quesada
página 3

La evidencia de la entrega será cualquiera de las siguientes posibilidades:

Viviendas de interés social -

- a) Si se cumplen las condiciones precedentes dentro del plazo de entrega del contrato:
 - La evidencia es el acta de entrega y/o carta de entrega, debidamente firmada por el propietario con una fecha hasta del día consignado en el contrato.
 - Cargo de la carta notarial remitida a la dirección del cliente (especificada en el contrato), indicando la entrega del bien con una fecha hasta del día consignado en el contrato o en la adenda de fecha de entrega.
- b) Si se cumplen las condiciones precedentes dentro del plazo ampliado por adenda de entrega suscrita al contrato:
 - El acta de entrega y/o carta de entrega, debidamente firmada por el propietario con una fecha de entrega firmada por el cliente hasta del día consignado en la adenda de fecha de entrega.
- c) Si se cumplen las condiciones precedentes por el cliente fuera del plazo de entrega del contrato:
 - El acta de entrega y/o carta de entrega, debidamente firmada por el propietario con una fecha dentro del plazo adicional que indica el contrato una vez cumplida la condición precedente de la cancelación del precio.
 - Cargo de la carta notarial remitida a la dirección del cliente (especificada en el contrato), indicando la entrega del bien con una fecha dentro del plazo adicional que indica el contrato su adenda de entrega, una vez cumplida la condición precedente de la cancelación del precio.
 - Cartas o correos electrónicos recibidos de parte del cliente donde se evidencie que por razones personales o ajenas a VIVA GyM S.A., éste no puede asistir en la fecha programada y solicita una nueva fecha. En este caso el Acta y la carta de entrega que sustentan el cumplimiento deberán consignar una nueva fecha pactada con el cliente.

Vivienda Tradicional -

Los documentos probatorios de la entrega pueden ser cualquiera de los siguientes:

- Acta de entrega del inmueble y/o carta de entrega de acuerdo a fecha contractual.
- Si la unidad inmobiliaria estuvo lista para su entrega en o antes del plazo contractual y el cliente comunicó que por razones atribuibles a él no puede o quiere recibir la unidad en dicha oportunidad, correo electrónico o cualquier otra comunicación escrita dirigida por el cliente a Viva GyM S.A. indicando que no le es factible recibir la unidad en dicha oportunidad y la nueva fecha solicitada para su entrega. En este caso tanto el acta de entrega como la carta



21 de marzo de 2016
Sr. José Graña Miró Quesada
página 4

de entrega antes de plazo tendrían la nueva fecha solicitada por el cliente para la entrega y el sustento de cumplimiento de plazo contractual sería la comunicación descrita en la primera parte de este punto (independientemente que se regularice en ese momento o posteriormente con una adenda al contrato de compraventa).

- Correo o comunicación escrita dirigida a Viva GyM S.A. en la cual se le comunica que los inmuebles se encuentran concluidos y a su disposición, en caso el cliente no responda respecto a la coordinación de fecha de entrega dentro de un plazo razonable, se dará por entregado el inmueble, en estos casos la comunicación que sus oficinas se encontraban listas será el sustento correspondiente de entrega.
- 2. Comparamos las fechas de las columnas "Fecha límite de entrega" y "Fecha de entrega al cliente" y observamos si, de acuerdo con las fechas incluidas en estas columnas, el proyecto fue entregado antes o en la fecha límite de entrega. Preparamos un cuadro resumen con los resultados de este procedimiento.

III INFORME

Sobre los resultados obtenidos de la aplicación de los procedimientos detallados en la Sección II, respecto a las cédulas de obras, proyectos y servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015, nuestros comentarios a continuación:

Anexos A, B y C -

1. Las fechas de la columna "Fecha de entrega según contrato" de los Anexos A, B y C concilian con los contratos y/o adendas correspondientes a cada obra, proyecto o servicio.
2. Las fechas de la columna "Fecha de entrega al cliente" de los Anexos A, B y C, concilian con las actas de entrega correspondientes a cada obra, proyecto o servicio.
3. De acuerdo con las fechas incluidas en las columnas "Fecha de entrega según contrato" y "Fecha de entrega al cliente", las obras, proyectos o servicios detallados en los Anexos A, B y C fueron entregados en la fecha establecida según contrato o antes.

Se preparó un resumen con los resultados, el cual se incluye en el Anexo E - Resumen de obras, proyectos o servicios, por compañía, ejecutados culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.

4. Las cartas fianzas emitidas, por el importe indicado en la columna "cartas fianza" de los Anexos A, B y C han sido anuladas.

Anexo D -

1. Las fechas de las columnas "Fecha límite de entrega" y "Fecha de entrega al cliente" del Anexo D concilian con los documentos correspondientes, dependiendo del tipo de vivienda.
2. De acuerdo con las fechas incluidas en las columnas "Fecha límite de entrega" y "Fecha de entrega al cliente", los proyectos detallados en el Anexo D fueron entregados en la fecha límite de entrega o antes.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE

ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015



21 de marzo de 2016
Sr. José Graña Miró Quesada
página 5

Se preparó un resumen con los resultados, el cual se incluye en el Anexo E – Resumen por compañía de obras, proyectos o servicios ejecutados, culminados y entregados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2015.

* * *

Nos encontramos a su disposición para cualquier aclaración y/o información adicional que pudiera surgir sobre el contenido del presente informe.

De usted muy atentamente,

Retrendado por

_____ socio)
Hernán Aparicio P.
Contador Público Colegiado Certificado
Matrícula No.01-020944

Colegio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada.
Av. Sábato Tumbado 143, Piso 7, San Isidro, Lima, Perú. T: +51 (1) 211 6500 F: +51 (1) 211 6550
www.pwccol.com.pe

Colegio Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada es una filial integrante de la red global de Proveedores de Servicios Profesionales y de Asesoría (PSP) de PwC. El trabajo de los miembros de esta entidad sigue rigiéndose por el ordenamiento legal que aplica en el ámbito del Perú. El trabajo de otros miembros de la red puede estar en el Perú No. 1702952, Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao.





ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO A

GYM S.A.

CEDULA DE OBRAS EJECUTADAS, CULMINADAS Y ENTREGADAS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
1	Obra 1823 - Demolición Pezet 583	Viva GyM S.A.	Ejecución de las obras consistentes en los trabajos de demolición y eliminación de la edificación existente en el inmueble. Así como la instalación del cerco perimétrico de obra, bajo la modalidad de Suma alzada.	21/04/2015	06/03/2015	-	-
2	Obra "El Sol de Barranco"	Viva GyM S.A.	Prestación de servicios de dirección técnica, administración, administración de planillas, Servicios logísticos, asesoría legal, servicios de relaciones comunitarias y de servicios informáticos y de sistemas para la construcción de un edificio de viviendas de 16 pisos más 4 sótanos.	09/03/2015	24/02/2015	-	-
3	Obra "Plaza Veá Valle Hermoso" - Surco	Supermercados Peruanos S.A.	Construcción de nuevo local comercial (estructura de tres niveles) y construcción de nueva trastienda.	15/04/2015	07/04/2015	-	-
4	MOVIMIENTO DE TIERRAS E INSTALACIONES DE GEOSINTÉTICOS Y TUBERÍAS - PAD 1 FASE III	Sociedad Minera Cerro Verde	La infraestructura propuesta incluye un nuevo Pad de Lixiviación y una nueva Poza de procesos, además de sus instalaciones auxiliares y complementarias que permitirán su operación y protección.	31/07/2015	31/07/2015	-	11,794,700.92
5	AMPLIACIÓN TIENDA SAGA FALABELLA - REAL PLAZA CENTRO CÍVICO	Patrimonio en Fideicomiso D.S. 093-2002-EF Interproperties Perú	Elaboración de proyectos para la "Ampliación para tienda Saga Falabella-Real Plaza Centro Cívico".	12/05/2015	12/05/2015	-	1,687,163.78
6	UTEC 150831	Tecsup	Construcción de un nuevo Campus Universitario, sobre el terreno ubicado en el distrito de Barranco departamento de Lima.	30/03/2015	30/03/2015	-	5,681,141.84

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO B

GMD S.A.

CEDULA DE OBRAS EJECUTADAS, CULMINADAS Y ENTREGADAS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
1	100038 ISO-BBVA-OPE-PRODUCCIÓN	BANCO CONTINENTAL	Servicio de hosting de valor agregado, donde se ofrece los servicios del COT (Centro de Operaciones Tecnológicas) ubicado en las instalaciones de GMD.	31/08/2015	31/08/2015	-	-
2	N° 2391 - 09 - BC/CISG	BANCO CONTINENTAL	Prestación de servicio de atención a usuarios (Help Desk).	30/06/2015	30/06/2015	-	560,448
3	101798 STE - MINEDU - SERVIDORES	MINISTERIO DE EDUCACIÓN	Adquisición de servidor para el PIP JEC"	31/12/2015	31/12/2015	-	6,800,000
4	100064 HD - REPSOL CAU	REPEXSA (Repsol Exploración Perú Sucursal Perú)	Servicio de soporte técnico CAU y Operaciones, conforme a los requerimientos y condiciones establecidos en el contrato.	30/09/2015	30/09/2015	-	105,667
5	100533 TST - FERREYROS - TESTING	FERREYROS S.A.A.	Servicio de control de calidad de sistemas.	31/03/2015	31/03/2015	-	-
6	100717 HD - DELOSI - MDA N2	SIGDELO S.A.	Servicio basado en niveles de servicio.	30/06/2015	09/06/2015	-	-
7	100066 HD - SAVIA PERU -HELP DESK	SAVIA PERÚ S.A.	Servicio para la atención a usuarios - Mesa de ayuda y Soporte Técnico.	16/02/2015	16/02/2015	-	-
8	100057	MINERA BARRIK MISQUICHILCA S.A.	Actuar como "Torre de Control" de los servicios de IMT BARRIK a los usuarios, teniendo a su cargo de las actividades requeridas para la medición, control y servicio.	31/12/2015	31/12/2015	-	84,073
9	100048 - ISO LA POSITIVA DRP	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS	Prestación de servicios de Centro de Cómputo para recuperación ante desastres para la infraestructura de información crítica.	30/12/2015	30/12/2015	-	-
10	101571 - STE-ZRIX-SRV.ALM.	SUPER INTENDENCIA NACIONAL DE LOS REGISTROS PÚBLICOS (SUNARP)	Prestación principal de la adquisición de Servidor de Pruebas y Pase a Producción y Ampliación del Sistema de almacenamiento SAN.	31/05/2015	17/02/2015	-	88,100

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO C

GMI INGENIEROS Y CONSULTORES S.A.

CEDULA DE OBRAS EJECUTADAS, CULMINADAS Y ENTREGADAS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
1	N° ORDEN 4100001604	PETROLEOS DEL PERU S.A.	Elaboración de Ingeniería Básica del Proyecto Habilitación y Montaje de las Islas de Despacho No.2, No. 4 y No.7 en Refinería Conchan.	16/12/2015	09/12/2015	-	-
2	Proyecto GMI N° 171394	REPSOL EXPLORACIÓN PERU, SUCURSAL DEL PERU	Servicios profesionales referidos a la Ingeniería - Diseño Conceptual y Estudios para el muelle Nuevo Mundo, ubicado en la Base Logística Nuevo Mundo, distrito de Echarate provincia de la convención de Cusco.	31/12/2015	31/12/2015	23,884	-
3	CONTRATO MARCO LTE0913 - SERVICIOS DE DESARROLLO DE INGENIERIA	Compañía Minera Antamina S.A.	Supervisión de Proyecto del Programa Manejo de Aguas Contratos MTE 1415 y MTE 2215.	30/11/2015	30/11/2015	100,000	-
4	L4 - T36-001	SOUTHERN COPPER	Servicios de Ingeniería y Procura para los Nuevos Talleres de Tractores y de Equipo Liviano y Mediano Toquepala.	04/11/2015	04/11/2015	99,659	-
5	OS N° 128093688	BARRICK PERU	Servicio de Ingeniería para estación de Bombeo en el nivel 3730 para Planta ARD 450.	28/11/2015	28/11/2015	-	-
6	Contrato Marco de Servicios	COGA	Servicios profesionales de Ingeniería para el proyecto Reubicación de Generadores en PS3.	31/11/2015	31/11/2015	-	-
7	N° CA-071/14	MINERA ANTAPACCAY	Estudio de Operatividad Conexión Definitiva 220 kv SE Antapaccay S.E. Tintaya Nueva.	28/10/2015	28/10/2015	75,000	-
8	iw298-lte0913-odt-01	Compañía Minera Antamina S.A.	Construcción de dos tanques de almacenamiento para Concentrado de cobre.	29/02/2016	29/02/2016	-	-
9	PROLONGACIÓN DEL SISTEMA DE DESCARGA DE RELAVES Y SPIGOTS	KNIGHT PIESOLD	Ingeniería de Detalle Servicio Recuperación de mineral de molinos - trabajos electromecánicos.	13/11/2015	13/11/2015	-	-
10	MA-1698-2015	MINERA YANACOCHA S.R.L.	Quecher Main Ingeniería de Factibilidad de facilidades Electromecánicas del Pad Carachugo 14.	23/09/2015	23/09/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
11	MA-02815-2015	MINERA YANACOCHA S.R.L.	Evaluación Técnica de Equipos del Gold Mill Tailing Expasion Norte.	23/12/2015	23/12/2015	-	-
12	MA-02028-2015	MINERA YANACOCHA S.R.L.	Desarrollo de la Ingeniería de Detalle del Pad Carachugo 11.	20/09/2015	20/09/2015	-	-
13	Proyecto GMI N° 271466	REPSOL EXPLORACIÓN PERU, SUCURSAL DEL PERU	Servicios profesionales referidos a los Estudios Geotécnicos U400, ubicado en la Base Logística Nuevo Mundo, distrito de Echarte, Provincia de la Convención - Cusco.	31/12/2015	31/12/2015	25,838	-
14	CONTRATO MARCO N° 14027-PX-B PARA EL DESARROLLO DE ESTUDIOS DE INGENIERIA	CNPC	Ingeniería Conceptual y Básica Nuevo Campamento Base Lote 58.	20/12/2015	20/12/2015	39,965	-
15	LINEA DE CONDUCCIÓN RAMAL SUR-INTERFERENCIA E INGENIERIA DE OFERTA OBRAS DE CABECERA	GyM S.A.	Obras de cabecera y Conducción para el abastecimiento de Agua potable para Lima.	31/12/2015	31/12/2015	-	-
16	MODERNIZACIÓN DE LA REFINERÍA DE TALARA	GyM S.A.	Modernización de la Refinería de Talara en los BOOT3 y BOOT4(Built-Own-Operate-Transfer).	31/12/2015	31/12/2015	-	-
17	Proyecto GMI N° 111417	CONSORCIO TUNELES VIALES	Recuperación y Reforzamiento de los Túneles Santa Rosa y San Martin.	30/06/2015	30/06/2015	-	-
18	Elaboración de Expediente Técnico de Ingeniería Construcción de Oras Mayores Puente Huaura, Supe y Pativilca	NORVIAL	Elaboración del Expediente técnico de Ingeniería de Detalle(Estudio definitivo) para la construcción de las Obras Complementarias de la RED VIAL 05 panamericana Norte, Tramo Ancón-Huacho, Primer Grupo 1.	30/08/2015	30/08/2015	-	-
19	N° 004-12-2015	PROMOTORA LARCOMAR	Elaboración de informes técnicos, entre otros.	20/12/2015	20/12/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE

ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
20	Estudio Impacto Ambiental Nueva Planta de Fundición de Acero	ACEROS CHILCA S.A.C.	Preparación y elaboración de expedientes técnicos para la modificación del estudio de impacto ambiental para la nueva planta de fundición de acero para la producción de piezas de Aceros Chilca.	04/11/2015	04/11/2015	-	-
21	MOLIENDA DE CEMENTO	CALIZA CEMENTO INCA S.A.	Asesoría técnica, entre otros	31/12/2015	31/12/2015	-	-
22	GMI N° 121395	UNION DE CERVECERIAS PERUANAS BACKUS Y JHONSTON S.A.	Servicio de fijación de equipos - Planta Backus ATE.	20/06/2015	30/06/2015	-	58,770
23	N° ONO 115143 ZF	PETROLEOS DEL PERU S.A.	Servicio de consultoría para la supervisión de los trabajos de Modernización del Centro de Control de Motores y Equipos de la subestación Eléctrica de Casa de Bombas N° 6 - Refinería Talara.	12/04/2015	12/04/2015	133,960	-
24	Proyecto Bucaramanga-Pamplona	GyM S.A.	Comprendió la ejecución del Estudio de Ingeniería conceptual del subtramo Bucaramanga-Pamplona, Santander, Colombia.	07/12/2015	07/12/2015	-	-
25	GMI N° 121467	UNION DE CERVECERIAS PERUANAS BACKUS Y JHONSTON S.A.	Servicios profesionales referidos a la ingeniería de Detalle para la fijación de Equipos a realizar en la Planta San Mateo, ubicada en el distrito de Huarochiri.	31/10/2015	31/10/2015	-	-
26	Proyecto GMI N° 111413	GyM S.A.	Servicios profesionales referidos a la ingeniería básica y detalle del Edificio Claro Sede Principal a ejecutarse en el distrito de la Victoria, departamento de Lima.	30/11/2015	30/11/2015	-	-
27	Proyecto 1444	GyM S.A.	Cuantificación de los metrados, a nivel de ingeniería conceptual, del subtramo Villavicencia- Yopal, Colombia.	22/05/2015	22/05/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.





ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO D

VIVA GYM S.A

CEDULA DE OBRAS EJECUTADAS, CULMINADAS Y ENTREGADAS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
1	Proyecto Los Parques de Comas	CASTRO EL CORRO BARRUTIA MAURICIO BERNARDO	Residencial E "Los Nogales", Edificio o3, Departamento N° 101.	31/12/2015	28/12/2015	-	-
2	Proyecto Los Parques de Comas	PISCONTE VARGAS JANET LILIANA	"Residencial E ""Los Nogales"" , Edificio o3, Departamento N° 302.	31/12/2015	17/12/2015	-	-
3	Proyecto Los Parques de Comas	PALOMINO QUISPE JACQUELINE ROXANA	"Residencial E ""Los Nogales"" , Edificio o3, Departamento N° 505.	31/12/2015	17/12/2015	-	-
4	Proyecto Los Parques de Comas	BETETA ORTIZ PASCUAL	Residencial E "Los Nogales", Edificio o3, Departamento N° 803.	31/12/2015	17/12/2015	-	-
5	Proyecto Los Parques de Comas	LANDA TINCO SARA	Residencial E "Los Nogales", Edificio o3, Departamento N° 1102.	31/12/2015	17/12/2015	-	-
6	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	ALDANA BANCES KATIA EVELINA	"Conjunto Residencial los Robles, Edificio R, Departamento N° 103.	15/01/2015	15/01/2015	-	-
7	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	TASAYCO RAMOS ABEL JUAN	Conjunto Residencial los Robles, Edificio M, Departamento N° 601.	17/02/2015	13/02/2015	-	-
8	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	QUIROZ VALDEZ JUL ALVARO	Conjunto Residencial los Robles, Edificio Q, Departamento N° 402.	19/03/2015	05/03/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
9	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	GAMARRA CONDOR HUAMAN JENNER ENRIQUE	Conjunto Residencial los Robles, Edificio L, Departamento N° 303.	20/03/2015	19/03/2015	-	-
10	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	AGUILAR CORIS MAGDALENA CLECIA	Conjunto Residencial los Robles, Edificio O, Departamento N° 303.	16/04/2015	16/04/2015	-	-
11	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	LEON TORRES MARCELINO	Conjunto Residencial los Robles, Edificio M, Departamento N° 1008.	23/05/2015	25/05/2015	-	-
12	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	URQUIZO CONDORI RUTH JHOSELYN	Conjunto Residencial los Robles, Edificio R, Departamento N° 203.	09/07/2015	24/06/2015	-	-
13	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	LOURDES VASQUEZ GALVAN	Manzana A - Los Cipreses, Edificio E, Departamento N° 706.	22/07/2015	15/07/2015	-	-
14	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	ORE ESPINOZA EDITH AUREA	Conjunto Residencial los Robles, Edificio M, Departamento N° 602.	27/08/2015	20/08/2015	-	-
15	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	VENEGAS RODRIGUEZ EDWARD CASIMIRO	Conjunto Residencial los Robles, Edificio M, Departamento N° 804.	10/09/2015	04/09/2015	-	-
16	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	PALOMINO PEREZ MAYA SANDRA	Conjunto Residencial los Robles, Edificio L, Departamento N° 603.	21/10/2015	15/10/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
17	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	CARRANZA JUAREZ FIORELLA ALHELI	Conjunto Residencial los Robles, Edificio O, Departamento N° 802.	09/12/2015	30/11/2015	-	-
18	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	CONDEZO CELIS MAYRA NATALI	Conjunto Residencial los Robles, Edificio N, Departamento N° 303.	15/12/2015	03/12/2015	-	-
19	Proyecto Los Parques de San Martín de Porres	PIMENTEL COBEÑAS CONSUELO ISABEL	Conjunto Residencial los Robles, Edificio M, Departamento N° 1002.	14/01/2016	14/01/2016	-	-
20	Proyecto Los Parques de Piura	RAMIREZ MANRIQUE VICTOR ROBOAN	Manzana A - Algarrobos, Edificio I, Departamento N° 203.	19/04/2015	17/04/2015	-	-
21	Proyecto Los Parques de Piura I	MARTINEZ SIMBALA MILAGROS MAGALI	Manzana A - Algarrobo, Edificio R, Departamento N° 302.	25/06/2015	25/06/2015	-	-
22	Proyecto Los Parques de Piura I	BAZAN FERREYRA VICENTE ROBERTO	Manzana A - Algarrobo, Edificio R, Departamento N° 303.	20/11/2015	20/11/2015	-	-
23	Proyecto Los parques del Callao II	FELIX MAURICIO LUIS JACINTO	Manzana D - Los Jazmines, Edificio 12, Departamento N° 203.	22/07/2015	06/07/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
24	Proyecto Los parques del Callao II	FARFAN CARRIZALES HOOVER MANUEL	Manzana D - Los Jazmines, Edificio 14, Departamento N° 402.	31/12/2015	30/12/2015	-	-
25	Proyecto Rivera Navarrete	RIVNA SAC	Construcción de un edificio de oficinas con un área construida de aproximadamente 40,089.92 m2.	30/11/2015	19/11/2015	-	-
26	Proyecto Los Parques de Comas	SALCEDO MAICELO PETER ALEXANDER	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 103.	31/12/2015	07/12/2015	-	-
27	Proyecto Los Parques de Comas	ROJAS ROSALES MOISES JHONATAN	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 307.	31/12/2015	07/12/2015	-	-
28	Proyecto Los Parques de Comas	MALDONADO QUISPE GUILLERMO	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 508.	31/12/2015	07/12/2015	-	-
29	Proyecto Los Parques de Comas	PAHUCARA CARHUACHUCO VERONICA LILIANA	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 803.	31/12/2015	07/12/2015	-	-
30	Proyecto Los Parques de Comas	PORTOCARRERO ACOSTA JEAN CARLOS	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 1006.	31/12/2015	07/12/2015	-	-
31	Proyecto Los Parques de Comas	ROBLES SOTO MIMILA OLINDA	Etapas Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 1302.	31/12/2015	07/12/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
32	Proyecto Los Parques de Comas	INFANTE MENDOZA YEFERSON REYNALDO	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 01, Departamento N° 1503.	31/12/2015	30/12/2015	-	-
33	Proyecto Los Parques de Comas	LOPEZ SANCHEZ MILAGROS MARIA	"Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 107.	31/12/2015	09/12/2015	-	-
34	Proyecto Los Parques de Comas	VIVAS AVELINO SAIT ESTEBAN	"Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 403.	31/12/2015	21/12/2015	-	-
35	Proyecto Los Parques de Comas	CASTRO MAYTA VERONICA MARCELA	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 603.	31/12/2015	28/12/2015	-	-
36	Proyecto Los Parques de Comas	HUAMAN HUAMAN GUISELLA MILAGROS	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 806.	31/12/2015	09/12/2015	-	-
37	Proyecto Los Parques de Comas	ESPINOZA SALCEDO NANCY	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 1007.	31/12/2015	09/12/2015	-	-
38	Proyecto Los Parques de Comas	CASTRO RUIZ JESSICA ELIZABETH	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 1208.	31/12/2015	22/12/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE



ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
39	Proyecto Los Parques de Comas	BARDALES RODRIGUEZ MARIELLA DEL PILAR	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 02, Departamento N° 1503.	31/12/2015	30/12/2015	-	-
40	Proyecto Los Parques de Comas	FABIAN VIRHUEZ YERARFOR LEE	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 108.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
41	Proyecto Los Parques de Comas	CHATE HUAMACTO RICHARD PEDRO	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 402.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
42	Proyecto Los Parques de Comas	LOPEZ RIOS ANGEL JUNIOR	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 605.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
43	Proyecto Los Parques de Comas	VASQUEZ RONDAN KAREN STEFANI	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 805.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
44	Proyecto Los Parques de Comas	PRINCIPE APONTE LUZ VERONICA	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 1101.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
45	Proyecto Los Parques de Comas	FERNANDEZ APOLINAR VANESSA ESTEFANIA	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 1303.	31/12/2015	10/12/2015	-	-
46	Proyecto Los Parques de Comas	SAAVEDRA PEÑA ENRIQUE MILWER	Etaa Los Girasoles - Condominio de departamentos, Edificio 03, Departamento N° 1507.	31/12/2015	10/12/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

VERIFICACIÓN DE
TERCERA PARTE

ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

No.	Proyecto	Cliente	Descripción del Proyecto	Fecha de entrega según contrato	Fecha de entrega al cliente	Cartas fianzas	
						US\$	S/.
47	Proyecto Cipreses	ALIAGA LINARES RUDY GILMER	-Departamento N° 101 Primer piso, Calle Los Cipreses N° 261 y estacionamiento N° 182 con Depósito N° 85.	30/09/2015	14/09/2015	-	-
48	Proyecto El Sol de Barranco	JUAN CARLOS HITZEL STOLL MARTINEZ	Departamento N° 502, Estacionamiento N° 31 y Estacionamiento N° 9.	30/06/2015	19/01/2015	-	-
49	Proyecto Los Parques de Villa el Salvador II	RAMOS CORDOVA JORGE LUIS	Edificio G, Departamento N° 503.	30/04/2015	24/04/2015	-	-
50	Proyecto Los Parques de Villa el Salvador II	AYALA VELASQUEZ CLETO RODRIGO	Edificio I, Departamento N° 501.	11/06/2015	11/06/2015	-	-
51	Proyecto Los Parques de Villa el Salvador II	VILCARIMAC HUILLCA WILFREDO ALBERTO	Edificio I, Departamento N° 304.	29/04/2015	20/08/2015	-	-
52	Proyecto Los Parques de Villa el Salvador II	PUELLES GARCIA EPIFANIA	Edificio I, Departamento N° 103.	19/11/2015	13/11/2015	-	-
53	Proyecto Los Parques del Agustino I	FUSTER MORALES JENNIFER KARINA	"Manzana / Partida A - Eucaliptos, Edificio 23, Departamento N° 203	29/04/2015	29/04/2015	-	-
54	Proyecto Parque Central	NORMA ALICIA NAVARRO DIAZ	Edificio Q, Departamento N° 201.	30/03/2015	25/03/2015	-	-
55	Proyecto Parque Central	JOHN SERGIO TRUJILLO ANAYA	Edificio N, Departamento N° 808.	13/02/2015	26/01/2015	-	-

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.





ANEXOS

INFORME ESPECIAL DE PROCEDIMIENTOS PREVIAMENTE CONVENIDOS SOBRE LAS CEDULAS DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO E

RESUMEN POR COMPAÑÍA DE OBRAS, PROYECTOS Y SERVICIOS EJECUTADOS, CULMINADOS Y ENTREGADOS DURANTE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

CONCEPTO	GyM S.A.	GMD S.A.	GMI S.A.	Viva GyM S.A.	TOTAL	%
En la fecha acordada en el contrato o antes	6	10	27	55	98	100%
Después de la fecha acordada en el contrato	0	0	0	0	0	0%
TOTAL	6	10	27	55	98	100%

Para ser leído conjuntamente con el informe de Gavoglio, Aparicio y Asociados de fecha 21 de marzo de 2016.



- 1 GyM S.A.**
Av. Paseo de la República 4675,
Surquillo, Lima 34, Perú
T. (51-1) 213-0444 F. (51-1) 213-0400
Representante Legal: Renato Rojas Balta
- 2 STRACON GyM S.A.**
Av. República de Panamá 3531, of. 1101
Lima 27, Perú.
T. (51-1) 208-0230 F. (51-1) 421-6045 anexo 103
Representante Legal: Steve Dixon
- 3 Vial y Vives-DSD S.A.**
Av. Santamaría 2810, Santiago de Chile, Chile
T. (52-2) 23688000
Representante Legal: Eduardo Guzmán
- 4 GMI S.A.**
Ingenieros Consultores
Av. Paseo de la República 4667, Surquillo,
Lima 34, Perú
T. 213-5600 F. (51-1) 444-0373
Representante Legal: Eduardo Villa Corta Lucchesi
- 5 Morelco S.A.**
Carrera 13A No. 98-75, Pisos 5 y 6, Centro Empresarial 99
Bogotá, Colombia
T. (57-1) 5188880
Representante Legal: Arturo Serna Henao
- 6 Norvial S.A.**
Av. Paseo de la República 4667, Surquillo,
Lima 34, Perú
T. (51-1) 203-5160
Representante Legal: Carlos Albinagorta Olortegui
- 7 Survial S.A.**
Av. Paseo de la República 4667, Surquillo,
Lima 34, Perú
T. (51-1) 203-5180
Representante Legal: Jorge Montoya Goicochea
- 8 Concesión Canchaque S.A.C**
Av. Paseo de la República 4667, Surquillo,
Lima 34, Perú
T. (51-1) 203-5175
Representante Legal: Jorge Montoya Goicochea
- 9 GyM Ferrovías S.A.**
Jr. Solidaridad cdra. 8 s/n, Parque Industrial, Villa El
Salvador, Lima 42, Perú
T. (51-1) 207-2900
Representante Legal: Manuel Wu Rocha
- 10 Concesionaria La Chira S.A.**
Av. Paseo de la República 4667, Surquillo,
Lima 34, Perú
T. (51-1) 203-6830
Representante Legal: Renzo Atalaya Peña
- 11 GMP S.A.**
Av. Petit Thouars 4957, Miraflores,
Lima 18, Perú
T. (51-1) 215-1500 F. (51-1) 241-3030
Representante Legal: Reynaldo Llosa Martinto
- 12 Coga S.A.C.**
Predio Almonte Km. 35,5 Mza. Sub Lote. 1 Z.I. Las
Praderas de Lurín
Lima 16, Perú
T. (51-1) 6177777
Representante Legal: Gustavo Martínez
- 13 Viva GyM S.A.**
Av. Petit Thouars 4957, Miraflores,
Lima 18, Perú
T. (51-1) 206-7206 F. (51-1) 206-7205
Representante Legal: Rolando Ponce Vergara
- 14 Inmobiliaria Almonte S.A.C.**
Av. Petit Thouars 4957, Miraflores,
Lima 18, Perú
T. 206-7206 F. 2 (51-1) 06-7205
Representante Legal: Benjamín Dulanto Carbajal
- 15 Concar S.A.**
Av. Petit Thouars 4957, Miraflores,
Lima 18, Perú
T. (51-1) 213-6535 F. (51-1) 213-6538
Representante Legal: Jaime Targarona Arata
- 16 GMD S.A.**
Av. Petit Thouars 4957, Miraflores,
Lima 18, Perú
T. (51-1) 213-6300 F. (51-1) 446-9667
Representante Legal: Hugo Gonzales Castañeda
- 17 CAM Holding SPA**
Tarapacá 934, P.3, Santiago de Chile, Chile
T. (56-2) 23897437 F. (56-2) 23897342
Representante Legal: Klaus Winkler Springer
- 18 Adexus S.A.**
Av. Miraflores 383, Piso 20
Santiago de Chile, Chile
T. (56-2) 26861000
Representante Legal: w Manuel Fernández Pollán

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

Nuestra Memoria Integrada 2015 responde a los indicadores de conformidad esencial, de acuerdo a los requerimientos de la Guía de Elaboración de la Global Reporting Initiative – GRI G4. La siguiente tabla indica dónde ubicar en nuestro Informe la información relativa a la Guía G4.



ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES		
CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
Estrategia y análisis		
G4-1	Declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización	Páginas 4-6
Perfil de la organización		
G4-3	Nombre de la organización	Graña y Montero S.A.A
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes	Página 9
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede central de la organización	La sede principal de Graña y Montero se encuentra ubicada en: Av. Paseo de la República 4667- 4675, Surquillo, Lima.
G4-6	Países en los que opera la organización	Página 10
G4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica	Graña y Montero S.A.A., la empresa matriz, fue constituida mediante Escritura Pública el 12 de agosto de 1996 dentro de un proceso de crecimiento que se origina en Gramonvel en 1933. Tiene como objeto principal dedicarse a inversiones y operaciones mercantiles en general y, especialmente, a servicios de ingeniería, asesoría gerencial, inversiones inmobiliarias y concesiones. Todas las empresas que conforman el Grupo son Sociedades Anónimas, con excepción del propio holding Graña y Montero S.A.A. Al 31 de diciembre de 2015 contamos con 1,819 accionistas, de los cuales más o menos un 99.23% son propietarios de menos del 1% del capital social y cerca del 0.60% tienen entre el 1 y el 5%.
G4-8	Mercados a los que sirve la organización	Página 9
G4-9	Tamaño de la organización, a partir de su número de empleados, operaciones, ventas o ingresos netos, entre otros	Página 11
G4-10	Número de empleados por contrato laboral y sexo	Páginas 82 - 83

ANEXOS

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

ESTADOS
FINANCIEROS
SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE
LOS PRINCIPIOS DE
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

INFORME DE
PROYECTOS
ENTREGADOS
ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO
GRI G4

REVISIÓN DE LA
MEMORIA

ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES		
CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	En GyM, existen dos tipos de convenios colectivos: con la Federación de Trabajadores de Construcción Civil (gremial) y con los representantes de sindicatos de cada obra. En ambos casos son extensivos al 100% de los trabajadores que pertenecen al régimen.
G4-12	Cadena de suministro de la organización	Página 124 - 125
G4-13	Cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro.	Página 31
G4-14	Abordaje de la organización del principio de precaución	Páginas 93, 103 - 110
G4-15	Cartas, principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado	Ver Informe de Sostenibilidad 2012 www.granaymontero.com.pe/books/informe_sostenibilidad_2012/index.html y página 38 - 39
G4-16	Asociaciones y organizaciones de promoción nacional o internacional a las que la organización pertenece	Ver Informe de Sostenibilidad 2012 www.granaymontero.com.pe/books/informe_sostenibilidad_2012/index.html y página 38 - 39
Aspectos materiales y cobertura		
G4-17	Entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes	Página 9
G4-18	Proceso que se ha seguido para determinar el Contenido de la memoria y la Cobertura de cada Aspecto	Página 74
G4-19	Aspectos materiales que se identificaron durante el proceso de definición del contenido de la memoria	Página 75
G4-20	Cobertura de cada Aspecto material dentro de la organización	Cada uno de los aspectos materiales tiene distinta cobertura, la cual es desarrollada en el enfoque de gestión (DMA) de los temas abordados, a lo largo de la presente Memoria.
G4-21	Límite de cada Aspecto material fuera de la organización.	Los límites de cada línea de negocio pueden evidenciarse en los gráficos de materialidad presentados en esta Memoria, así como en el desarrollo de los temas abordados. Esto permite conocer si cada aspecto material se aplica de manera interna o externa a la empresa.



ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES		
CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
G4-22	Consecuencias de las re expresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	La definición de los indicadores corresponde a los reportados en el informe anterior.
G4-23	Cambio significativo en el alcance y la Cobertura de cada Aspecto con respecto a memorias anteriores.	En 2015 ampliamos la cobertura de nuestro reporte a las operaciones de Morelco.
Participación de los grupos de interés		
G4-24	Grupos de interés vinculados a la organización.	Página 113
G4-25	Base para la elección de los grupos de interés con los que se trabaja	Para la determinación de los grupos de interés y temas a reportar y gestionar, se realizó un proceso de materialidad alineada a la sugerida por la Global Reporting Initiative (GRI) en cada una de las empresas del Grupo que forman parte de este reporte.
G4-26	Enfoque de la organización sobre la Participación de los grupos de interés (frecuencia, participación en el proceso de elaboración de la memoria, entre otros)	Página 114
G4-27	Cuestiones y problemas clave han surgido a raíz de la Participación de los grupos de interés	A raíz de la participación de los grupos de interés en el proceso de elaboración de la memoria, no han surgido problemas clave.
Perfil de la memoria		
G4-28	Periodo objeto de la memoria	2015
G4-29	Fecha de la última memoria	2014
G4-30	Ciclo de presentación de memorias	Anual
G4-31	Punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir sobre el contenido de la memoria.	Gerencia Legal y de Asuntos Corporativos sostenibilidad@gym.com.pe
G4-32	Índice de contenido GRI G4	De conformidad - Esencial
G4-33	Política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria.	Actualmente, la empresa no tiene una política de auditoría externa.



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES		
CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
Gobierno		
G4-34	Estructura de gobierno de la organización	Páginas 15, 16 y 20
Ética e integridad		
G4-56	Valores, principios, estándares y normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos	Página 78



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	PACTO MUNDIAL
CONDUCTA ÉTICA	Desempeño Económico*	-	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 8 -14	
			EC1	Valor económico directo generado y distribuido	Página 14	
	-	-	Indicador propio	Porcentaje de capacitaciones en el sistema de prevención de lavado de activos	Página 79	Principio 2 Principio 10
			Indicador propio	Porcentaje de denuncias recibidas y evaluadas en el Canal Ético Corporativo	Página 79	Principio 4 Principio 5 Principio 10



*El desempeño económico de la empresa se presenta como un aspecto importante en su gestión, pero no como material en línea con la estrategia de sostenibilidad.

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	FACTO MUNDIAL
DESARROLLO DE PERSONAS	Prácticas laborales y trabajo digno	Capacitación y educación	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 81, 85, 89	
			G4 - LA9	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	Página 85	Principio 1
			G4 - LA10	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carreras profesionales	Página 85	Principio 1
			G4 - LA11	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	Página 87	Principio 1
		Evaluación de las prácticas laborales de los proveedores	LA-14	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a las prácticas laborales	Página 124, 125	Principio 1 Principio 2 Principio 4 Principio 5
		-	Indicador propio	Iniciativas de gestión del conocimiento, número de foros y encuentros realizados, y número de visitas al portal del conocimiento	Página 86	
		-	Indicador propio	Porcentaje de colaboradores procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	Página 89	Principio 1
		-	Indicador propio	Porcentaje de recategorizaciones de los colaboradores operativos	Página 90	Principio 1



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	PACTO MUNDIAL
SEGURIDAD	Prácticas laborales y trabajo digno	Salud y seguridad en el trabajo	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 98 - 100	Principio 1
			DMA Específico	Enfoque de gestión	Página 100, 102, 103	Principio 1
			G4- LA5	Porcentaje de trabajadores que está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud laboral	En las empresas del Grupo, el 100% de los colaboradores se ven representados en los Comités de Seguridad y Salud.	Principio 1 Principio 3
	-	-	Indicador propio	Índice de frecuencia de accidentes y número de horas trabajadas con exposición al riesgo	Página 101	Principio 1
	-	-	Indicador propio	Iniciativas de gestión de seguridad vial con colaboradores, usuarios y sociedad	Página 102	Principio 1



ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DE PROYECTOS ENTREGADOS ANTES DEL PLAZO

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

REVISIÓN DE LA MEMORIA

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	FACTO MUNDIAL
MEDIO AMBIENTE	Medio Ambiente	Energía	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 105, 110 - 111	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			DMA Específico	Enfoque de gestión	Página 105-107	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN3	Consumo energético interno	Página 106 - 107	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN6	Reducción del consumo energético	Página 106 - 107	Principio 7 Principio 8 Principio 9
		Emisiones	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 105, 110 - 111	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			DMA Específico	Enfoque de gestión	Página 105, 108, 110 - 111	Principio 7 Principio 8 Principio 9
	G4 - EN15		Emisiones directas de gases de efecto invernadero (alcance 1)	Página 108	Principio 7 Principio 8 Principio 9	
	G4 - EN19		Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Página 108	Principio 7 Principio 8 Principio 9	



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	PACTO MUNDIAL
MEDIO AMBIENTE	Medio Ambiente	Efluentes y residuos	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 105, 110 - 111	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN23	Peso total de los residuos, según tipo y método de tratamiento	Página 109	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN24	Número y volumen totales de los derrames significativos	En el 2015 GMP registró dos derrames de hidrocarburos por un total de 2,066.6 litros. En ambos casos, los incidentes fueron reportados a la autoridad competente, la zona fue remediada y el material contaminado fue retirado y gestionado por una Empresa Prestadora de Servicios Residuos Sólidos.	Principio 7 Principio 8 Principio 9



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	PACTO MUNDIAL
MEDIO AMBIENTE	Medio Ambiente	Productos y servicios	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 105, 110 - 111	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN27	Grado de mitigación del impacto ambiental de los productos y servicios	Página 110	Principio 7 Principio 8 Principio 9
		Evaluación ambiental de los proveedores	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 124, 125	Principio 7 Principio 8 Principio 9
			G4 - EN32	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	Página 124, 125	Principio 1 Principio 2 Principio 7 Principio 8 Principio 9



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4


CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS						
ASPECTO MATERIAL GRAÑA Y MONTERO	CATEGORÍA GRI G4	ASPECTO GRI G4	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA	PACTO MUNDIAL
COMUNICACIÓN	Responsabilidad sobre productos	Etiquetado de los productos y servicios	DMA Genérico	Enfoque de gestión	Página 118 - 122	
			G4 - PR5	Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes	En el 2015, las empresas que realizaron encuestas cuantitativas de satisfacción al cliente fueron LÍNEA 1, con resultado de 82.5% de satisfacción; Viva GyM, con un 65%; y GMD, con un 90.23%.	Principio 1
			Indicador propio	Número de quejas y reclamos de los clientes	Línea 1 Metro de Lima reportó 3,731 reclamos en el año, que representan un ratio de 34.8 por millón de viajes.	Principio 1



REVISIÓN DE LA MEMORIA

AV. CONQUISTADORES 434 OFICINA N°55-01 SAN ISIDRO, LIMA-PERÚ T (01) 715-8120

WWW.PERU2021.ORG



Lima, 01 de marzo de 2016

Señores
GRUPO GRAÑA Y MONTERO
Surquillo, Lima, Perú
Presente.-

De nuestra consideración:

Para la Revisión G4 de la Memoria Anual Integrada 2015 del **GRUPO GRAÑA Y MONTERO**, correspondiente con el Nivel de Conformidad Esencial requerido por el Global Reporting Initiative (GRI) se ha procedido de la siguiente manera:

- Se ha leído y analizado detenidamente la Memoria Anual Integrada 2015, tomando como base la Guía para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad del GRI en su versión G4.
- Se han elaborado los comentarios y observaciones pertinentes para su subsanación por parte de la empresa.
- Se ha hecho una segunda revisión y análisis de la última versión la Memoria Anual Integrada 2015.

Los aspectos que se han contemplado para el análisis son los siguientes:

- La aplicación de los **principios del GRI para la definición del contenido y calidad** en la elaboración del Reporte de Sostenibilidad.
- El cumplimiento de los **Contenidos Básicos Generales y Contenidos Básicos Específicos** que se requieren reportar para alcanzar el Nivel de Conformidad Esencial.
- **Recomendaciones** para futuras Memorias Anuales Integradas.


A continuación una breve descripción de los aspectos contemplados en el análisis:

- **Principios para la definición del Contenido y la Calidad del Reporte de Sostenibilidad.**

La Memoria Anual Integrada 2015 del **GRUPO GRAÑA Y MONTERO**, se cñe a los principios del GRI para la elaboración de memorias de sostenibilidad, tanto a aquellos referidos a la definición del contenido como los relacionados a la calidad de elaboración de memorias.


Con relación a la materialidad, la Memoria aborda sus aspectos materiales. Se reconoce la buena práctica de elaboración de diferentes procesos de materialidad por área de negocio, integrando sus resultados en la Memoria.

PERU 2021 ES REPRESENTANTE Y MIEMBRO DE



AV. CONQUISTADORES 434 OFICINA N°55-01 SAN ISIDRO, LIMA-PERÚ T (01) 715-8120

WWW.PERU2021.ORG



En relación a la participación de los grupos de interés, el **GRUPO GRAÑA Y MONTERO** cuenta con un enfoque estructurado e inclusivo que genera diferentes espacios de diálogo formales con el fin de conocer expectativas e inquietudes y priorizarlas e incorporarlas en su gestión y proyectos.

Con relación al contexto de sostenibilidad, la Memoria da cuenta de una gestión moderna e integrada en todo el negocio. Cuenta con conceptos actualizados, políticas corporativas y sistemas de gestión, evaluación y comunicación relacionados.

Con relación a la exhaustividad, la Memoria presenta la gestión económica, social y ambiental del Grupo y sus empresas, reportando las prácticas de sus operaciones.

La Memoria del **GRUPO GRAÑA Y MONTERO** ha considerado los principios de calidad de elaboración de la memoria: equilibrio, comparabilidad, precisión, periodicidad, claridad y fiabilidad. La presentación de la Memoria es precisa, clara y comprensible para los grupos de interés. El Reporte establece claramente que su periodicidad es de publicación anual. La información contenida es fiable, en relación al equilibrio, recomendamos enfatizar no solo en los aspectos positivos de su gestión sino incluir los desafíos de la misma, como oportunidad de aprendizaje. Así mismo, en relación a la comparabilidad, recomendamos profundizar el principio e integrar la información de los diferentes rubros de negocio.

Contenidos Básicos Específicos de la Memoria

La Memoria da cuenta de 10 Aspectos pertenecientes a los Contenidos Básicos Específicos. Estos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

- 01 de Desempeño Económico
- 05 de Desempeño Ambiental
- 03 de Desempeño Social- Prácticas Laborales y Ética del Trabajo
- 01 de Responsabilidad sobre el Producto


Así mismo, incluye contenidos propios relevantes para su negocio y grupos de interés.

Recomendaciones

Como parte del análisis sugerimos algunos aspectos a mejorar:

- ✓ Incorporar temas de eco-eficiencia operacional.
- ✓ Elaborar un análisis integral sobre las consecuencias financieras y otros riesgos relacionados al cambio climático.

PERU 2021 ES REPRESENTANTE Y MIEMBRO DE



ANEXOS

REVISIÓN DE LA MEMORIA

AV. CONQUISTADORES 434 OFICINA Nº55-01 SAN ISIDRO, LIMA-PERÚ T (01) 715-8128

WWW.PERU2021.ORG



✓ El Desempeño en Derechos Humanos y de Desempeño Económico en la gestión empresarial es muy relevante, recomendamos tomar en cuenta esta categoría para la elaboración del proceso de materialidad.

✓ Finalmente valoramos positivamente el esfuerzo del GRUPO GRAÑA Y MONTERO de reportar los avances en su gestión utilizando las Guías G4 del GRI.

Perú 2021 es una organización líder en la promoción de la Sostenibilidad en el Perú, y no ha tenido participación en la elaboración de la presente Memoria. Luego del análisis realizado, podemos confirmar que la Memoria Anual Integrada 2015 del GRUPO GRAÑA Y MONTERO cumple con las condiciones para cumplir con el nivel **De Conformidad - Esencial G4**.

Atentamente,



Henri Le Bienvenu Mercado
Gerente General
Perú 2021

PERÚ 2021 ES REPRESENTANTE Y MIEMBRO DE

